

budimex

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY BUDIMEX ZA ROK 2024

Niniejszy plik w formacie pdf nie jest oficjalną wersją raportu rocznego i został zamieszczony na stronie internetowej Budimex SA dla wygody inwestorów spółki

SPIS TREŚCI

1. OTOCZENIE RYNKOWE.....	5
1.1. Ogólna charakterystyka rynku	5
1.2. Perspektywy rozwoju rynku	6
1.3. Informacja o przyjętej strategii emitenta i jego grupy kapitałowej	10
2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY BUDIMEX I PERSPEKTYWY ROZWOJU	12
2.1. Opis organizacji Grupy wraz ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz zmian w organizacji Grupy	12
2.2. Informacje dotyczące segmentów operacyjnych oraz oddziałów posiadanych przez Jednostkę Dominującą ..	17
2.3. Struktura przychodów ze sprzedaży	18
2.3.1. Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy Budimex	18
2.3.2. Struktura przychodów ze sprzedaży Budimex SA	21
2.4. Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku niemieckim	23
2.5. Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku czeskim	23
2.6. Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku słowackim	23
2.7. Perspektywy rozwoju działalności Grupy Budimex i Budimex SA w okresie najbliższego roku	23
2.8. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	25
2.9. Czynniki ryzyka	25
2.10. Zmiana źródeł zaopatrzenia.....	25
3. SYTUACJA FINANSOWA	27
3.1. Charakterystyka podstawowych danych ekonomiczno-finansowych	27
3.1.1. Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Budimex	27
3.1.2. Charakterystyka podstawowych danych ekonomiczno-finansowych Budimex SA	32
3.2. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	37
3.2.1. Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych Grupy Budimex	37
3.2.2. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych Budimex SA	37
3.3. Zarządzanie zasobami finansowymi	38
3.3.1. Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy Budimex	38
3.3.2. Zarządzanie zasobami finansowymi Budimex SA	40
3.4. Zobowiązania i należności warunkowe Grupy Budimex	41
3.5. Objasnienie różnic pomiędzy osiągniętymi i prognozowanymi wynikami finansowymi Grupy Budimex	42
3.6. Wykorzystanie wpływów z emisji papierów wartościowych	42
4. ZNACZĄCE UMOWY	44
4.1. Umowy ubezpieczenia zawarte dla spółek Grupy Budimex.....	44
4.2. Umowy o współpracy i kooperacji obowiązujące w roku 2024.....	45
4.3. Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	46
4.4. Zaciągnięte kredyty i pożyczki	46
4.5. Główne lokaty kapitałowe i inwestycje kapitałowe dokonane w 2024 roku	48
4.6. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym	48
5. INFORMACJE POZOSTAŁE	50
5.1. Informacje o stanie posiadania akcji Jednostki Dominującej oraz akcji/udziałów w jednostkach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę Dominującą	50
5.2. Informacje o nabyciu akcji własnych	50
5.3. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	50
5.4. Informacje o znanych Spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.....	50
5.5. Informacja o prowadzonej działalności charytatywnej i sponsoringowej	50
5.6. Postępowania sądowe.....	52
5.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	53
5.8. Informacja o zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających lub nadzorujących	54

6.	OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO	56
6.1.	Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Budimex SA oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny	56
6.2.	Polityka compliance	56
6.3.	Polityka różnorodności	57
6.4.	Opis podstawowych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych Budimex SA i Grupy Budimex	57
6.5.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji	58
6.6.	Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne	58
6.7.	Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu	58
6.8.	Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia praw własności papierów wartościowych Budimex SA	58
6.9.	Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawa do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji	58
6.10.	Opis zasad zmiany Statutu lub umowy Budimex SA	59
6.11.	Opis sposobu działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadniczych uprawnień oraz praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania	59
6.12.	Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego, oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę oraz ich komitetów	60
6.13.	Polityka wynagrodzeń dotycząca członków Rady Nadzorczej, Zarządu oraz kluczowych menedżerów Budimex SA	64
	SPRAWOZDAWCZOŚĆ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU	68
7.	INFORMACJE OGÓLNE	68
7.1.	Podstawy sporządzenia raportu	68
7.2.	Prowadzenie działalności gospodarczej	69
7.3.	Zarządzanie zrównoważonym rozwojem	70
7.4.	Model biznesowy	76
7.5.	Łańcuch wartości	79
7.6.	Strategia zrównoważonego rozwoju	82
7.7.	Istotne wpływy, ryzyka i szanse	88
8.	INFORMACJE O ŚRODOWISKU	100
8.1.	Taksonomia	100
8.2.	Zmiana klimatu	111
8.3.	Zanieczyszczenie	126
8.4.	Woda i zasoby morskie	132
8.5.	Bioróżnorodność i ekosystemy	139
8.6.	Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym	145
9.	INFORMACJE DOTYCZĄCE KWESTII SPOŁECZNYCH	155
9.1.	Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex	155
9.2.	Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości	176
9.3.	Dotknięte społeczności	180
9.4.	Konsumenci i użytkownicy końcowi	185
10.	INFORMACJE ZWIĄZANE Z ŁADEM KORPORACYJNYM	191
10.1.	Postępowanie w biznesie	191
1.	Załącznik 1	197
2.	Załącznik 2	202
11.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	206



1. OTOCZENIE RYNKOWE

1. OTOCZENIE RYNKOWE

1.1. Ogólna charakterystyka rynku

Według wstępnych szacunków produkt krajowy brutto (PKB) w 2024 roku był realnie wyższy o 2,9% w porównaniu z 2023 rokiem, co stanowi znaczącą poprawę względem wzrostu o 0,1% w 2023 roku (w cenach stałych roku poprzedniego). Na ten wzrost istotny wpływ miała rosnąca konsumpcja – popyt krajowy zwiększył się o 4,1%, podczas gdy rok wcześniej odnotowano spadek o 3,1%. Główny Urząd Statystyczny poinformował, że średnioroczny wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych ogółem w 2024 roku wyniósł 3,6% wobec 11,4% w roku poprzednim. Ostatnie miesiące 2024 roku odzwierciedlają stopniowe odmrażanie cen energii, czego dowodem jest grudniowy odczyt na poziomie 4,7%.

Stopa bezrobocia rejestrowanego w Polsce w 2024 roku utrzymała się na stałym poziomie 5,1% w porównaniu do 2023 roku. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w grudniu w gospodarce wzrosło o 9,8% rok do roku i przez większość roku przekraczało 8 tysięcy złotych. W sektorze budowlanym przeciętne wynagrodzenia wzrosły o 12,1% rok do roku, przy czym najwyższe wzrosty odnotowano w budowie budynków (15,1%) oraz budownictwie inżynieryjnym (19,4%). Z kolei w budownictwie specjalistycznym wzrost wyniósł 6%.

Nakłady brutto na środki trwałe w 2024 roku wzrosły o 1,3% w porównaniu z rokiem poprzednim, co stanowi znaczące spowolnienie w porównaniu do wzrostu o 12,6% w 2023 roku. Stopa inwestycji w gospodarce narodowej, określana jako relacja nakładów brutto na środki trwałe do produktu krajowego brutto w cenach bieżących, wyniosła w 2024 roku 17,4% – w porównaniu do 17,7% w 2023 roku.

Na koniec 2024 roku wskaźnik koniunktury w budownictwie wyniósł -10,6 pkt, co sugeruje, że więcej przedsiębiorstw w sektorze (17,8%) spodziewa się pogorszenia sytuacji branży niż poprawy warunków prowadzenia działalności (7,3%). Oceny i prognozy dotyczące portfela zamówień, produkcji na rynku krajowym oraz sytuacji finansowej pozostają niekorzystne, osiągając najniższy poziom od kilku miesięcy. Przedsiębiorcy przewidują wzrost cen robót budowlano-montażowych, który ma być nieco wyższy niż sygnalizowany w ostatnich czterech miesiącach. Odsetek przedsiębiorców nieodczuwających żadnych barier w prowadzeniu bieżącej działalności wynosi 6,6%, w porównaniu do 5,8% rok wcześniej. Zgodnie z ankietą GUS wśród firm zgłaszających trudności najczęściej wskazywanym problemem są koszty zatrudnienia, na które w grudniu 2024 roku wskazało 70,6% przedsiębiorstw, wobec 70,2% w analogicznym miesiącu poprzedniego roku. W skali roku najbardziej wzrosło znaczenie trudności wynikających z niedostatecznego popytu, którego udział zwiększył się z 19,6% do 21,7%. Jednocześnie najbardziej zmniejszyła się uciążliwość problemów związanych z kosztami materiałów, spadając z 57,6% do 49,6%. Trendy te znajdują potwierdzenie we wskaźnikach cen produkcji budowlano-montażowej, które w 2024 roku, podobnie jak w roku poprzednim, charakteryzowały się stopniowo malejącą dynamiką wzrostu. W grudniu ceny wzrosły o 3,9% rok do roku, natomiast w skali całego roku ich wzrost wyniósł 5,9%.

Według danych GUS produkcja budowlano-montażowa (w cenach stałych) zrealizowana na terenie kraju przez przedsiębiorstwa budowlane zatrudniające powyżej 9 osób w 2024 roku była niższa o 7,7% w porównaniu z rokiem 2023. Wszystkie segmenty branży odnotowały spadek, wynoszący odpowiednio: budowa budynków – 7,3%, budowa obiektów inżynierii lądowej – 6,7% oraz roboty budowlane specjalistyczne – 9,8%.

Korzystny dla rynku budowlanego niski poziom stóp procentowych, a tym samym niski koszt kapitału, obserwowany w ostatnich latach, ustąpił miejsca wyższemu stopom procentowym. Cykl podwyżek przeprowadzony przez RPP doprowadził stopę referencyjną do poziomu 5,75% w październiku 2023 roku, po czym pozostawała ona niezmienną przez cały 2024 rok. Rynek oczekuje stopniowych obniżek stóp procentowych, a konsensus wskazuje, że w 2025 roku mogą one zostać zredukowane o około 1 punkt procentowy. Popyt na rynku kredytów hipotecznych wyraźnie spadł pod koniec 2024 roku. Liczba złożonych wniosków o kredyt wyniosła w listopadzie 26,9 tys., co oznacza spadek o 32% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego. Jest to między innymi efekt wysokiej bazy związanej z funkcjonowaniem w drugiej połowie 2023 roku programu „Bezpieczny Kredyt 2%”. Od lutego 2024 roku liczba wniosków o kredyt hipoteczny nie spadła poniżej 26 tys. miesięcznie, co jest wyraźnie wyższym poziomem niż w półroczu poprzedzającym uruchomienie programu „Bezpieczny Kredyt 2%”, gdy średnia miesięczna liczba wniosków wynosiła 19 tysięcy. Pomimo utrzymujących się wysokich stóp procentowych rynek budownictwa mieszkaniowego w największych miastach (powyżej 500 tys. mieszkańców) odnotował wzrost liczby sprzedanych mieszkań o około 15% w porównaniu z 2023 rokiem. Natomiast segment budownictwa mieszkaniowego kontynuuje wzrosty – od początku 2024 roku do końca listopada rozpoczęto budowę 221 tysięcy mieszkań, co jest drugim najwyższym wynikiem dla tego okresu roku w ciągu ostatnich pięciu lat.

Całkowita moc zainstalowana odnawialnych źródeł energii w Polsce wyniosła w listopadzie 2024 roku ponad 72,4 GW, co stanowiło około 46% wszystkich źródeł energii elektrycznej. Strukturę mocy zainstalowanej w OZE zdominowała fotowoltaika, która odpowiadała za ponad 62% całkowitej mocy odnawialnych źródeł energii.

1.2. Perspektywy rozwoju rynku

Według prognoz Międzynarodowego Funduszu Walutowego (IMF), opublikowanych w styczniu 2025 roku, krajowa gospodarka wyjdzie z okresu spowolnienia, osiągając wzrost na poziomie 3,5% w 2025 roku oraz 3,3% w 2026 roku. Podobne tendencje odbudowy wzrostu gospodarczego sygnalizują prognozy Banku Światowego, który przewiduje wzrost o 3,4% w 2025 roku oraz 3,2% w 2026 roku. Raporty te potwierdzają pozycję Polski jako jednej z najszybciej rozwijających się gospodarek w Europie. Polska gospodarka szczególnie dobrze wypada na tle strefy euro, gdzie wzrost PKB w 2025 roku ma wynieść zaledwie 1,0% według prognoz MFW i Banku Światowego, a w 2026 roku odpowiednio 1,2% (BŚ) oraz 1,4% (MFW). Największe gospodarki Unii Europejskiej, takie jak Niemcy, Francja i Włochy, odnotują jeszcze niższe tempo wzrostu. Prognozowany wzrost dla Niemiec wynosi zaledwie 0,3% w 2025 roku i 1,1% w 2026 roku, dla Francji odpowiednio 0,8% i 1,1%, a dla Włoch 0,7% oraz 0,9%. Pomimo pozytywnych perspektyw wzrostu Polska według prognoz nadal będzie charakteryzować się jednym z wyższych poziomów stóp procentowych w regionie.

Głównym czynnikiem wpływającym na odbudowę PKB ma być konsumpcja prywatna, napędzana wzrostem realnych dochodów gospodarstw domowych. Równocześnie w 2025 roku, przy oczekiwanym znacznym wzroście napływu funduszy unijnych, dynamika aktywności gospodarczej nieznacznie przyspieszy. Po okresie stagnacji w 2024 roku istotnym czynnikiem wzrostu staną się również inwestycje. Do wzrostu aktywności inwestycyjnej w 2025 roku przyczyni się zwiększona absorpcja środków z nowej perspektywy finansowej 2021–2027 oraz Krajowego Planu Odbudowy.

NBP prognozuje, że średnia inflacja CPI w 2025 roku wyniesie 5,6%. Kluczowym czynnikiem wzrostu cen będzie odmrażanie taryf na nośniki energii, którego wpływ będzie najsilniej odczuwalny w pierwszej połowie roku. Równocześnie przewiduje się przyspieszenie dynamiki cen żywności. W najbliższych kwartałach oczekiwany jest również nieznaczny, lecz przejściowy wzrost inflacji bazowej.

Na koniec 2024 roku program Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (FEnIKS) osiągnął znaczące rezultaty zarówno pod względem liczby zawartych umów o dofinansowanie, jak i wniosków o płatności skierowanych do Komisji Europejskiej. Dotychczas w ramach programu zakontraktowano ponad 31,1 miliarda złotych, co stanowi ponad 35% całkowitego budżetu oraz podpisano 228 umów. Środki te są przede wszystkim przeznaczone na działania mające na celu redukcję emisyjności gospodarki.

Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej prognozuje, że do końca 2025 roku zakontraktowana kwota wyniesie około 59 miliardów złotych. Zgodnie z przyjętym harmonogramem do końca bieżącego roku planowane jest osiągnięcie poziomu certyfikacji na poziomie 17% całkowitej alokacji programu.

Ponadto od 11 grudnia 2024 roku ogłoszono osiem nowych konkursów o łącznej wartości 3,2 miliarda złotych, co zwiększyło całkowitą liczbę naborów do 110, a ich budżet do 82,1 miliarda złotych.

Rok 2025 będzie czasem inwestycji i reform z Krajowego Planu Odbudowy (KPO). W tym roku Polska ma otrzymać 67 miliardów złotych. W ramach programu zostały uruchomione nabory na 93,4% środków – 93,9% w części grantowej i 93% w pożyczkowej. Dotyczą one dofinansowania 50 inwestycji – 39 w części grantowej i 11 w pożyczkowej.

Do grudnia 2024 roku w ramach dotacji podpisano umowy na ponad 40,3 miliarda złotych (36% dostępnych środków), a w części pożyczkowej zakontraktowano 1,4 miliarda złotych (1% budżetu). Środki te przełożyły się między innymi na poprawę bezpieczeństwa drogowego, finansując budowę 11,69 km obwodnic oraz eliminację 125 niebezpiecznych punktów na trasach. Działania te są częścią szerszego planu, obejmującego 90 km nowych obwodnic oraz likwidację 305 miejsc uznanych za niebezpieczne. Środki z drugiego i trzeciego wniosku zostaną przeznaczone na strategiczne inwestycje, obejmujące między innymi modernizację i wyposażenie szpitali onkologicznych, rozwój infrastruktury energetycznej, w tym budowę farm wiatrowych na Bałtyku, a także modernizację linii kolejowych oraz rozwój edukacji cyfrowej.

Pod koniec 2024 r. Polska złożyła jeszcze dwa kolejne wnioski o płatność w ramach KPO – czwarty i piąty, a w 2025 roku planowane są następne transze, które umożliwią dalsze pozyskiwanie funduszy na kluczowe reformy i inwestycje.

Na początku 2024 roku Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej wraz z resortami przeprowadziło ocenę wdrażania KPO, a projekt zmian poddano konsultacjom społecznym. Po modyfikacjach KPO obejmuje 57 inwestycji i 54 reformy, dostosowując go do aktualnych wyzwań rozwojowych kraju.

W 2025 roku Polska planuje przeprowadzenie dwóch kolejnych rewizji Krajowego Planu Odbudowy, które mają charakter techniczny – pierwsza ma zostać sfinalizowana w kwietniu, a druga na początku września, co umożliwi sprawne złożenie kolejnych wniosków o płatność: szóstego na przełomie września i października oraz siódmego w grudniu. Łączna kwota, jaką Polska otrzyma w ramach KPO, wynosi 59,8 miliarda euro (257,1 miliarda złotych), z czego 25,27 miliarda euro (108,6 miliarda złotych) to bezzwrotne granty, a 34,54 miliarda euro (148,5 miliarda złotych) to niskoprocentowane pożyczki.

Zgodnie z priorytetami Unii Europejskiej znaczna część tych środków zostanie przeznaczona na działania związane z ochroną klimatu (44,9%) oraz transformację cyfrową (21,3%). Oprócz środków z KPO Polska korzysta także z funduszy unijnych w ramach programu FEnIKS (24,2 miliarda euro) oraz Instrumentu „Łącząc Europę” (CEF), z którego otrzymaliśmy 2,1 miliarda złotych na inwestycje transportowe. FEnIKS, jako największy program UE, wspiera rozwój infrastruktury, ochronę środowiska i transformację energetyczną, natomiast CEF finansuje modernizację kolei i dróg. Dzięki temu Polska skutecznie łączy różne źródła finansowania, wspierając tym samym długofalowy rozwój i modernizację kraju.

W 2024 roku Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA) kontynuowała intensywną realizację inwestycji drogowych, przyczyniając się do poprawy dostępności i bezpieczeństwa transportu w Polsce. W minionym roku kierowcy zyskali 155 kilometrów nowych tras, zwiększając łączną długość sieci dróg szybkiego ruchu w kraju do 5205,5 kilometra, w tym 1884,6 kilometra autostrad oraz 3320,9 kilometra dróg ekspresowych. Kluczowe inwestycje obejmowały nowe odcinki autostrady A2 w województwie mazowieckim, fragmenty drogi S1 na Śląsku, a także zachodniopomorską obwodnicę Koszalina w ciągu S6. Dodatkowo oddano do użytku odcinki takie jak S16 Borki Wielkie – Mrągowo, nowa Zakopianka Rdzawka – Nowy Targ oraz fragment S3 Bolków – Kamienna Góra Północ. Szczególnie istotnym przedsięwzięciem było uruchomienie pierwszej jezdni trasy S61 między Łomżą Zachód a Kolnem, co umożliwiło pełne skomunikowanie polskiego odcinka międzynarodowego szlaku Via Baltica. Rok 2024 zamknął się oddaniem do ruchu 18 nowych odcinków dróg, obejmujących autostrady, drogi ekspresowe oraz krajowe, a także trzy nowe obwodnice w ramach Programu Budowy 100 Obwodnic (PB100), co znacząco usprawniło ruch tranzytowy w mniejszych miejscowościach.

Rok 2024 obfitował w intensywne działania przetargowe i inwestycyjne, w ramach, których ogłoszono postępowania na budowę 30 nowych odcinków dróg o łącznej długości ponad 300 kilometrów, a także zawarto 36 umów o wartości 18,9 miliarda złotych. Wśród nich znalazły się kluczowe projekty realizowane w ramach Rządowego Programu Budowy Dróg Krajowych (RPBDK), a także obwodnice objęte PB100, które mają na celu poprawę bezpieczeństwa oraz komfortu podróży. Warto również podkreślić, że plany przetargowe zostały przekroczone o 130%, a GDDKiA osiągnęła rekordowy poziom nakładów inwestycyjnych, które do końca listopada wyniosły 15,4 miliarda złotych, co oznacza wzrost o ponad 10% względem roku poprzedniego. Dodatkowo prowadzone są procedury przetargowe dotyczące budowy nowej drogi krajowej prowadzącej do pierwszej polskiej elektrowni jądrowej, co stanowi istotny krok w kierunku rozwoju strategicznej infrastruktury energetycznej. W 2024 roku dużą rolę odegrały także działania związane z waloryzacją kontraktów, co pozwoliło dostosować budżety do dynamicznych zmian rynkowych i zapewnić stabilność realizowanych inwestycji.

Jednym z największych wyzwań dla GDDKiA w 2024 roku była wrześniowa powódź, która spowodowała poważne zniszczenia infrastruktury drogowej w południowej Polsce. W jej wyniku konieczne było przeprowadzenie szeroko zakrojonych prac naprawczych, obejmujących 532 zadania o łącznej wartości ponad 508 milionów złotych. Kluczowe prace skupiły się na oczyszczaniu nawierzchni, odbudowie rowów i systemów odwadniających, naprawie nasypów oraz przywróceniu oznakowania drogowego. Do końca roku udało się zrealizować ponad 300 zadań naprawczych, a dodatkowo zaplanowano 19 długoterminowych inwestycji modernizacyjnych. Mimo tych wyzwań GDDKiA skutecznie pozyskiwała finansowanie na dalszy rozwój infrastruktury — blisko 5 miliardów złotych pochodziło z programu FEnIKS, a dodatkowe 700 milionów złotych z Krajowego Planu Odbudowy (KPO) na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego. Wsparcie unijne objęło także strategiczne inwestycje, takie jak budowa fragmentów trasy S3 oraz S7. Dzięki efektywnemu zarządzaniu środkami i realizacji kluczowych projektów rok 2024 był kolejnym krokiem w kierunku nowoczesnej i bezpiecznej infrastruktury drogowej w Polsce.

W 2024 roku spółka PKP Polskie Linie Kolejowe (PKP PLK), pełniąca funkcję zarządcy krajowej infrastruktury kolejowej, opublikowała przetargi o łącznej wartości przekraczającej 18 miliardów złotych, a także zawarła kontrakty na realizację projektów opiewających na sumę 17 miliardów złotych. Wśród kluczowych inwestycji znalazły się między innymi: modernizacja odcinka Gdynia-Chylonia – Łębork, budowa nowego fragmentu linii kolejowej pomiędzy Szczyrzycem a Tymbarkiem, a także przebudowa trasy Warszawa-Wawer – Otwock. Ponadto istotne prace objęły odcinki kolejowe Sandomierz – Sobów, Sobów – Zbydniów oraz Sandomierz – Grębów, jak również rozbudowę infrastruktury technicznej wzdłuż Centralnej Magistrali Kolejowej. Jednym z kluczowych przedsięwzięć stała się także modernizacja stacji Maksymilianowo oraz zaprojektowanie i budowa linii prowadzącej do planowanej elektrowni jądrowej. Dzięki uruchomieniu środków unijnych w ramach Krajowego Planu Odbudowy polska kolej zyskała dodatkowe finansowanie w wysokości 18 miliardów złotych, co umożliwiło realizację ambitnych projektów infrastrukturalnych. Pozyskane fundusze pozwoliły na podpisanie kontraktów obejmujących modernizację ponad 500 kilometrów torów, co znacząco wpłynie na poprawę jakości i efektywności krajowego transportu kolejowego.

Wartość łączna KPK 2030 wynosi 170 miliardów złotych, w tym 79 miliardów złotych w zakresie perspektywy lat 2014–2020, 80 miliardów złotych w zakresie perspektywy 2021–2027 oraz 11 miliardów złotych w zakresie KPO. Część środków została prefinansowana przez Polski Fundusz Rozwoju (PFR) jeszcze w końcu 2023 roku. Dodatkowym wsparciem dla inwestycji na rynku kolejowym jest Program Uzupelniania Lokalnej i Regionalnej Infrastruktury Kolejowej – Kolej Plus do 2029 roku, którego wartość opiewa na 13,2 miliarda złotych, oraz plany budowy linii kolejowych o długości 1800 kilometrów do roku 2034 w ramach Centralnego Portu Komunikacyjnego.

Dynamika inwestycji kolejowych w Polsce nabiera tempa, co wynika z faktu, że do realizacji wchodzi projekty współfinansowane z drugiego i trzeciego wniosku o płatność w ramach Krajowego Planu Odbudowy. Jak wskazuje PKP Polskie Linie Kolejowe, spółka planuje już na początku 2025 roku uruchomić przetargi o łącznej wartości blisko 10 miliardów złotych. Minimalnym celem na ten rok jest ogłoszenie zamówień na kwotę nie mniejszą niż 15 miliardów złotych, jednak – w zależności od tempa uzyskiwania kluczowych decyzji administracyjnych – wartość ta może wzrosnąć nawet do 20 miliardów złotych.

Na początku stycznia 2025 roku PKP PLK ogłosiły największy w historii pojedynczy przetarg o wartości 6 miliardów złotych. Mowa o przebudowie odcinka Białystok – Elk, będącego częścią przyszłej magistrali Rail Baltica. Zakres przewidzianych prac obejmuje modernizację 100-kilometrowego odcinka linii kolejowej, na którym znajdzie się osiem stacji i dziesięć przystanków, poddanych gruntownej przebudowie w celu dostosowania ich do nowoczesnych standardów. Kluczowym elementem inwestycji będzie budowa drugiego toru na całej długości trasy, co istotnie zwiększy przepustowość i poprawi organizację ruchu pociągów. W ramach ogłaszanego przetargu po raz pierwszy zostanie zastosowane wykluczenie wykonawców mających siedzibę poza granicami Unii Europejskiej oraz Europejskiego Obszaru Gospodarczego, a także podmiotów z krajów, które nie są stronami porozumienia o zamówieniach publicznych w ramach Światowej Organizacji Handlu (WTO). Decyzja ta stanowi bezpośrednią konsekwencję najnowszego orzeczenia Trybunału Sprawiedliwości Unii Europejskiej (TSUE).

W styczniu 2025 roku PKP PLK ogłosiły również postępowanie dla odcinka projektu Podłęże – Piekietko o wartości 2,3 miliarda złotych, a w dalszej części I kwartału mają zamiar ogłosić kolejne postępowania na odcinek Tymbark – Limanowa za 1,3 miliarda złotych oraz na przebudowę odcinka Skierniewice – Czachówek Wschodni o wartości około 1,4 miliarda złotych. W drugim kwartale 2025 roku PKP Polskie Linie Kolejowe zamierzają ogłosić przetarg na budowę stacji Biała Rawska, którego wartość szacowana jest na 130 milionów złotych. Natomiast w trzecim kwartale planowane jest rozpoczęcie postępowań przetargowych dotyczących modernizacji kluczowych odcinków kolejowych, w tym trasy Wierzchucin – Lipowa Tucholska o wartości 1,3 miliarda złotych, Maksymilianowo – Wierzchucin za 1,2 miliarda złotych, a także fragmentów Lębork – Łeba oraz Łeba – Elektrownia Jądrowa – Choczewo, których łączny koszt również wyniesie 1,2 miliarda złotych. Ponadto na tej samej liście inwestycji znalazła się modernizacja trasy Gdańsk-Osowa – Gdynia Główna, której koszt również oszacowano na 1,2 miliarda złotych.

Ostatni kwartał 2025 roku przyniesie kolejne znaczące przetargi, w tym przebudowę strategicznej stacji Warszawa Wschodnia, na którą przeznaczono 3,3 miliarda złotych. Dodatkowo planowane są inwestycje obejmujące odcinek Lipowa Tucholska – Kościerzyna o wartości 1,3 miliarda złotych oraz trasę Czarnków – Rogoźno – Wągrowiec, której modernizacja pochłonie 400 milionów złotych. Po 2026 roku ciężar inwestycji prowadzonych przez PKP PLK zostanie przesunięty w stronę infrastruktury kolejowej o znaczeniu lokalnym w ramach programu Kolej Plus. W latach 2026–2027 spółka zamierza przeznaczyć na ten cel 10 miliardów złotych, co pozwoli na poprawę dostępności transportu kolejowego w mniejszych miejscowościach oraz zwiększenie mobilności mieszkańców regionów oddalonych od głównych szlaków komunikacyjnych.

Istotnym czynnikiem kształtującym obecną sytuację na rynku są również inicjatywy realizowane przez Polskie Sieci Elektroenergetyczne, które mają kluczowe znaczenie dla rozwoju infrastruktury energetycznej. Dnia 20 grudnia 2024 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził Plan Rozwoju Sieci Przesyłowej (PRSP) na lata 2025–2034. Kluczowe założenia tego dokumentu obejmują budowę 4700 km nowych linii przesyłowych o napięciu 400 kV, a także realizację 28 nowych i modernizację 110 istniejących stacji elektroenergetycznych. Plan ten stanowi fundament strategii inwestycyjnej Polskich Sieci Elektroenergetycznych na nadchodzącą dekadę.

PRSP przedstawia scenariusze rozwoju Krajowego Systemu Elektroenergetycznego (KSE), harmonogram modernizacji sieci oraz analizy wystarczalności mocy wytwórczych. Uwzględnia rosnące zapotrzebowanie na energię wynikające z elektryfikacji transportu, ciepłownictwa i wzrostu liczby dużych odbiorców. Plan zakłada budowę połączenia stałoprądowego (HVDC) między północą a południem, co usprawni transmisję energii z nowych źródeł i odciąży sieć. Umożliwi także integrację OZE, przewidując włączenie 18 GW z morskich farm wiatrowych, 45 GW z farm fotowoltaicznych i 19 GW z farm wiatrowych na lądzie, co może zapewnić produkcję 160 TWh rocznie. Plan uwzględnia również przyłączenie elektrowni jądrowej na Pomorzu i małych reaktorów jądrowych (SMR). Łączne nakłady inwestycyjne na realizację projektów przewidzianych w PRSP oszacowano na ponad 64 miliardy złotych do 2034 roku.

Dodatkowym motorem napędowym dla inwestycji w sektorze budowlanym będzie budowa Centralnego Portu Komunikacyjnego (CPK). To największy i strategiczny projekt infrastrukturalny w kraju, który w 2024 roku przeszedł znaczące zmiany. Rada Ministrów przyjęła Program Wieloletni CPK na lata 2024-2032, zapewniając finansowanie w wysokości ponad 131 miliardów złotych. 76,8 miliarda złotych z tej kwoty przeznaczono na inwestycje kolejowe, 42,7 miliarda złotych na projekty lotniskowe, a 2,5 miliarda złotych na drogi. Urealniony harmonogram zakłada uruchomienie do końca 2032 roku pierwszego etapu Lotniska CPK i Kolei Dużych Prędkości między Warszawą, CPK i Łodzią, a także zaawansowanie prac budowlanych na odcinkach KDP do Wrocławia i Poznania. Program Centralnego Portu Komunikacyjnego jest konsekwentnie realizowany, spółka uzyskała między innymi w styczniu 2025 decyzję lokalizacyjną dla lotniska CPK. Na terenie objętym decyzją spółka CPK zakupiła dotychczas działki o łącznej powierzchni 1188 hektarów.

W 2024 roku spółka CPK ogłosiła około 60 postępowań przetargowych na ponad 8,3 miliarda złotych. Po ogłoszeniu kontynuacji projektu inwestycja otrzymała znaczne wsparcie finansowe. Najpierw kapitał zakładowy spółki Centralny Port Komunikacyjny został powiększony o dodatkowe 3,5 miliarda złotych. Środki te mają umożliwić m.in. zakończenie prac projektowych terminala, dworca kolejowego i węzła przesiadkowego, a także stref Airstide (części operacyjnej lotniska) i Landside (części ogólnodostępnej lotniska). Następnie Rada Ministrów przyjęła Program Wieloletni CPK na lata 2024-2032. Zapewniła tym samym niezbędne finansowanie.

Najbardziej zaawansowane inwestycje kolejowe CPK trwają w Łodzi i dotyczą 4,6-kilometrowego tunelu Kolei Dużych Prędkości, dla którego spółka ma już pozwolenia na budowę. Po niedawnym otwarciu ofert w przetargu na drażnienie trwa teraz proces wyłaniania wykonawcy tego najdłuższego tunelu kolejowego w Polsce. Na realizację projektu przewidziano 2,8 miliarda złotych. Jednocześnie w Łodzi kończy się budowa komory startowej Retkinia i prace związane ze wzmacnianiem fundamentów budynku Łódzkiego Domu Kultury.

Na zaawansowanym etapie jest projektowanie całej tzw. linii Y, czyli trasy Kolei Dużych Prędkości: Warszawa – Łódź – Wrocław – Poznań. To łącznie 480 kilometrów, po których pociągi mają jeździć z prędkością do 320 kilometrów na godzinę. Trwają jednak także prace nad innymi ważnymi odcinkami kolejowymi. W sierpniu pełnomocnik rządu ds. CPK Maciej Lasek zatwierdził wybór wariantu inwestorskiego dla linii kolejowych nr 5 i 50 na odcinku węzeł CPK – Płock – Włocławek, a we wrześniu dla odcinka Ostrołęka – Łomża – Pisz – Giżycko. Na terenach przebiegu potencjalnych wariantów linii kolejowej CMK Północ, czyli Grochowalsk – Grudziądz – Warlubie i Grudziądz – Gdańsk, przeprowadzony został cykl wydarzeń informacyjno-konsultacyjnych. W 33 spotkaniach wzięło w sumie udział ponad 3 tysiące osób.

W 2024 roku Komisja Europejska przyznała spółce CPK 162 miliony złotych na zaprojektowanie 155-kilometrowego odcinka kolejowego Sieradz – Kalisz – Pleszew – Poznań. Dzięki temu, w ramach instrumentu „Łącząc Europę” (CEF), przyznane zostało już łącznie ponad 500 milionów złotych.

Dla odcinka Pleszew – Poznań złożono już wnioski o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach. W najbliższych tygodniach planowane jest także złożenie analogicznego wniosku do RDOŚ dla odcinka z Sieradza przez Kalisz do Pleszewa.

Kolejnym istotnym filarem rozwoju infrastrukturalnego Polski są inwestycje portowe. Pomimo że Rada Ministrów przyjęła w 2019 roku uchwałę określającą kluczowe inwestycje w ramach „Programu rozwoju polskich portów morskich do 2030 roku”, do tej pory nie uchwalono nowego programu inwestycyjnego. Mimo to wciąż trwają istotne inwestycje portowe. Przykładem jest budowa nowego terminala kontenerowego T3, który zwiększy przepustowość polskich portów i ich konkurencyjność na arenie międzynarodowej. Dodatkowo po powodzi, która nawiedziła Polskę pod koniec 2024 roku, spodziewana jest intensyfikacja inwestycji w infrastrukturę śródlądową. Modernizacja rzek i kanałów ma kluczowe znaczenie dla poprawy transportu wodnego i zwiększenia bezpieczeństwa hydrologicznego kraju.

W związku z dużą pulą funduszy unijnych na rynku realizuje się niewielka liczba projektów w formule PPP. Budimex SA jest zainteresowany przetargami w tej formule i przewiduje stopniowy wzrost wartości rynku na przestrzeni najbliższych lat.

Polski rynek energii elektrycznej oferuje korzystne perspektywy dla inwestycji w zielone aktywa wytwórcze. W 2023 roku roczne zapotrzebowanie na energię elektryczną w polskim systemie elektroenergetycznym wyniosło około 168 TWh, przy 68 GW zainstalowanej mocy wytwórczej. Obecnie Polska zajmuje piąte miejsce w Unii Europejskiej pod względem rocznego zapotrzebowania na energię elektryczną, które wciąż w dużej mierze pokrywane jest przez źródła węglowe. Udział produkcji niskoemisyjnej energii elektrycznej stanowi 21,5% całkowitej produkcji.

W ciągu następnej dekady Polska stanie przed wyzwaniem zapewnienia wystarczającej mocy wytwórczej, szczególnie w kontekście stopniowego wycofywania elektrowni opalanych węglem.

Główne cele i założenia rozwoju energetyki w Polsce znajdują się w „Krajowym Planie w dziedzinie Energii i Klimatu”. Zgodnie z prognozami KPEiK udział OZE w końcowym zużyciu energii ma wzrosnąć do 32,6% w roku 2030 oraz 58,4% w roku 2040. Według scenariusza prognozowane nakłady inwestycyjne mają wynieść 792 miliardy złotych. Rozwój rynku będzie dodatkowo wspierany przez program inwestycyjny Polskich Sieci Przesyłowych (PSE) oraz inwestycje w ramach Krajowego Programu Odbudowy.

Rynek elektromobilności w Polsce znajduje się we wczesnej fazie rozwoju. Operatorzy stacji ładowania skupiają się na pozyskiwaniu atrakcyjnych lokalizacji, których zakup zwróci się w wyniku sukcesywnej poprawy utylizacji na rynku. Zgodnie z szacunkami PSPA roczna sprzedaż samochodów elektrycznych (BEV) w Polsce wzrośnie z 38 080 w roku 2023 do ponad pół miliona sztuk rocznie w roku 2040. Sieć punktów ładowania zostanie rozbudowana w tym okresie kilkudziesięciokrotnie – z 8 735 punktów w roku 2024 do blisko 150 000 punktów w roku 2040.

Kolejnym perspektywnym rynkiem dla Grupy Budimex jest segment gospodarki odpadami i utrzymania infrastruktury. Od roku 2012 rozwój na tych rynkach realizowany jest przez spółki z Grupy FBSerwis.

Branża gospodarowania odpadami w Polsce wciąż odbiega od standardów zachodnioeuropejskich i wymaga istotnych zmian, które wpisują się w trend promowania gospodarki o obiegu zamkniętym. Zarówno na poziomie krajowym, jak i unijnym wprowadzane są regulacje prawne, które nakładają na gminy i producentów obowiązek ograniczania wytwarzania odpadów oraz ponoszenia wyższych kosztów ich utylizacji.

Termiczne przekształcanie i składowanie odpadów to najmniej promowane w Unii Europejskiej metody postępowania z odpadami. W ostatnich latach, wraz ze wzrostem gospodarczym, ilość odpadów komunalnych w Polsce sukcesywnie rosła. W 2023 roku w Polsce wytworzono 13,4 miliona ton odpadów komunalnych, natomiast w przypadku odpadów przemysłowych zaobserwowano odmienny trend – w 2023 roku ich ilość wyniosła ponad 109 milionów ton, co jest znacznym spadkiem w porównaniu z poziomem sprzed 10 lat, głównie w wyniku ograniczenia wydobycia węgla.

Grupa FBSerwis aktywnie działa w branży utrzymania infrastruktury, koncentrując się głównie na sieci dróg krajowych i lokalnych. W wyniku sukcesywnej realizacji Programu Budowy Dróg Krajowych i Autostrad w ostatnich latach długość dróg ekspresowych i autostrad w Polsce wzrosła do ponad 5200 kilometrów, podczas gdy docelowa sieć ma osiągnąć około 8000 kilometrów. Wraz z zakończeniem największych inwestycji infrastrukturalnych akcent stopniowo przesuwa się z budowy nowych dróg na ich utrzymanie i remonty. Podobne trendy będą obserwowane także na poziomie lokalnym, gdzie rozbudowę sieci wspierają programy takie jak Nowy Ład oraz Program Wzmocnienia Krajowej Sieci Drogowej.

1.3. Informacja o przyjętej strategii emitenta i jego grupy kapitałowej

Formalnie Zarząd Budimex SA nie przyjmował strategii rozwoju Spółki i Grupy Budimex. Tym niemniej Zarząd Budimex SA podejmuje działania ukierunkowane na wzrost wartości spółki dla wszystkich akcjonariuszy. W okresie objętym raportem, jak i w perspektywie najbliższego roku obrotowego, Zarząd Budimex SA zamierza budować wartość spółki poprzez skupienie się na poprawie marżowości posiadanego portfela zleceń oraz pozyskiwaniu nowych, zyskownych kontraktów budowlanych. Myśląc o długoterminowej perspektywie, Zarząd Budimex SA konsekwentnie będzie dążył do dalszej dywersyfikacji działalności budowlanej (między innymi umacniając obecność w segmentach rynku kolejowego czy hydrotechnicznego oraz wchodząc w nowe obszary działalności, tj. sektor inwestycji wojskowych). W latach 2021–2024 podjęte zostały liczne działania zmierzające do ekspansji geograficznej, w szczególności na rynki: niemiecki, łotewski, czeski i słowacki, które zaowocowały pozyskaniem pierwszych kontraktów. Równolegle analizowane są możliwości wejścia w obszar OZE, w tym projekty farm fotowoltaicznych oraz wiatrowych – zarówno na lądzie, jak i na morzu.

W listopadzie 2024 roku Budimex SA podjął decyzję o rozpoczęciu procesu przeglądu opcji strategicznych Grupy FBSerwis. W ramach przeglądu Budimex SA, we współpracy z zarządem FBSerwis SA, podmiotu dominującego Grupy FBSerwis, zamierza przeanalizować różne scenariusze strategiczne. Rozważane opcje obejmują pozyskanie znaczącego inwestora lub inwestorów – zarówno mniejszościowych, jak i większościowego, a także zawarcie aliansu strategicznego z innym podmiotem. Dodatkowym rozważanym kierunkiem jest wprowadzenie spółki na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW). Analizie zostanie poddana również możliwość dywersyfikacji działalności Grupy FBSerwis. Powyższa lista scenariuszy pozostaje otwarta i nie wyklucza uwzględnienia innych opcji, które mogą pojawić się w trakcie przeglądu, w tym również potencjalnego zbycia aktywów.



WARSZAWA ZACHODNIA

2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY BUDIMEX I PERSPEKTYWY ROZWOJU

2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY BUDIMEX I PERSPEKTYWY ROZWOJU

2.1. Opis organizacji Grupy wraz ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz zmian w organizacji Grupy

Przedmiotem działalności Grupy jest świadczenie szeroko rozumianych usług budowlano-montażowych, wykonywanych w systemie generalnego wykonawstwa w kraju i za granicą, oraz działalność usługowa i produkcyjna. W ramach działalności usługowej Grupa Budimex zajmuje się gospodarowaniem odpadami komunalnymi, kompleksowym utrzymaniem dróg oraz obsługą techniczną budynków. Wyniki części usługowej obejmują również działalności spółek z obszaru OZE oraz Budimex Parking Wrocław.

Podstawowym przedmiotem działalności Budimex SA („Spółka”) jako jednostki dominującej jest świadczenie usług budowlano-montażowych oraz usług zarządczych i doradczych na rzecz spółek Grupy Budimex. Realizacja funkcji doradczej, zarządczej i finansowej przez Budimex SA ma na celu:

- szybki przepływ informacji w ramach struktury Grupy,
- wzmocnienie efektywności gospodarki finansowo-pieniężnej poszczególnych spółek,
- umacnianie pozycji rynkowej Grupy.

Zmiany w organizacji Grupy

- W dniu 25 kwietnia 2024 roku spółka BXF Energia Sp. z o.o., spółka w 51% zależna od Budimex SA, nabyła 100% udziałów spółki Developres Zielona Energia Sp. z o.o. (później: Azalia Sp. z o.o.),
- W dniu 8 lipca 2024 roku zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym spółkę Budimex T Sp. z o.o., w której Budimex SA objął 100% udziałów,
- W dniu 12 lipca 2024 roku zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym spółkę Budimex S Sp. z o.o., w której Budimex SA objął 100% udziałów,
- W dniu 18 lipca 2024 roku Budimex SA sprzedał 24,5% udziałów spółki Budimex D Sp. z o.o.

We wrześniu 2024 roku FBSerwis SA, spółka w 100% zależna od Budimex SA, dokonała sprzedaży w ramach grupy 100% udziałów spółek od niej bezpośrednio zależnych: FBSerwis Zielona Karpatia Sp. z o.o., FBSerwis Zielony Kamieński Sp. z o.o., FBSerwis Zielony Dolny Śląsk Sp. z o.o., FBSerwis Zielony Wrocław Sp. z o.o., których nabywcami zostały spółki w 100% zależne od FBSerwis SA, odpowiednio: FBSerwis Karpatia Sp. z o.o., FBSerwis Kamieński Sp. z o.o., FBSerwis Dolny Śląsk Sp. z o.o., FBSerwis Wrocław Sp. z o.o.

W 2024 roku nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania Grupą Budimex ani w zasadach zarządzania Budimex SA.

Tabela 1. Wykaz jednostki dominującej, podmiotów od niej zależnych i współkontrolowanych wchodzących w skład Grupy Budimex

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda konsolidacji	
		31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku	31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku
Jednostka dominująca					
Budimex SA	Warszawa / Polska			pełna	pełna
Konsolidowane					
Mostostal Kraków SA	Kraków / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.	Kraków / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Bau GmbH	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Budownictwo Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Kolejnictwo SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis A Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis B Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Karpatia Sp. z o.o.	Tarnów / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Wrocław Sp. z o.o.	Bielany Wrocławskie / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Dolny Śląsk Sp. z o.o.	Ścinawka Dolna / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Odbiór Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Paliwa Alternatywne Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Zawisty Sp. z o.o. (JZE Sp. z o.o.)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Most Wschodni SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Circular Construction SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Mobility SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex Slovakia s.r.o.	Bratysława / Słowacja	100,00%	100,00%	pełna	pełna

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda konsolidacji	
		31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku	31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku
Magnolia Energy Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Zielone Zawisty (Zakład Przetwarzania Odpadów Zawisty Sp. z o.o.)	Ostrołęka / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Fotowoltaika HIG XIV Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
RailBX GmbH	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex F Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex A Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex O Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex P Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Budimex R Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Konstalex Sp. z o.o. (PPUH Konstalex Sp. z o.o.)	Radomsko / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Zielona Karpatia (Green Waste Management 1 Sp. z o.o.)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Zielony Wrocław (Green Waste Management 2 Sp. z o.o.)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Zielony Dolny Śląsk (Green Waste Management 3 Sp. z o.o.)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Zielony Kamieński (Green Waste Management 4 Sp. z o.o.)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Green Waste Management 5 Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
Green Waste Management 6 Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	pełna	pełna
FBSerwis Kamieński Sp. z o.o.	Kamieński / Polska	80,00%	80,00%	pełna	pełna

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda konsolidacji	
		31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku	31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku
Budimex D Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	75,50%	100,00%	pełna	niekonsolidowana
Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	51,00%	51,00%	pełna	pełna
BxF Energia Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	51,00%	51,00%	pełna	pełna
Azalia Sp. z o.o. (Developres Zielona Energia Sp. z o.o.)	Warszawa / Polska	51,00%	-	pełna	niekonsolidowana
Niekonsolidowane					
Budimex Autostrada A1 SA (w likwidacji)	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Przedsiębiorstwo Napraw Infrastruktury Sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex C Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex H Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex I Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex J Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex K Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex M Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex N Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex S Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	-	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex T Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	-	niekonsolidowana	niekonsolidowana
ConVentures Sp. z o.o.	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
ASI 1 ConVentures Sp. z o.o. SKA – w likwidacji	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
Budimex Construction Prague s.r.o	Praga / Czechy	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana
WM Serwis SA	Warszawa / Polska	100,00%	100,00%	niekonsolidowana	niekonsolidowana

Tabela 2. Wykaz podmiotów współkontrolowanych wchodzących w skład Grupy Budimex

Nazwa jednostki	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym oraz liczbie głosów (%)		Metoda ujęcia w sprawozdaniu finansowym	
		31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku	31 grudnia 2024 roku	31 grudnia 2023 roku
Wspólne działania					
ARGE Brücke Oderberg	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%	udział w aktywach, zobowiązaniach, przychodach i kosztach	udział w aktywach, zobowiązaniach, przychodach i kosztach
ARGE Brücke Wittstock	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%		
ARGE Oberkrämmer	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%		
ARGE Campus Düppel	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%		
ARGE Wollin	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%		
ARGE Delmenhorst	Berlin / Niemcy	100,00%	100,00%		
Budimex SA Cadagua SA IV s.c.	Warszawa / Polska	99,90%	99,90%		
Budimex SA Cadagua SA V s.c.	Warszawa / Polska	99,90%	99,90%		
Budimex SA Sygnity SA sp. j.	Warszawa / Polska	67,00%	67,00%		
Budimex SA Tecnicas Reunidas SA Turów s.c.	Warszawa / Polska	50,00%	50,00%		
Budimex – Gülermak s.c.	Warszawa / Polska	50,00%	-		
Budimex – Rover s.c.	Warszawa / Polska	50,00%	-		
Gülermak – Budimex s.c.	Warszawa / Polska	50,00%	-		
E.R.B. Rail JV PS	Ryga / Łotwa	37,50%	37,50%		
Budimex SA Cadagua SA III s.c.	Warszawa / Polska	-	99,90%		

2.2. Informacje dotyczące segmentów operacyjnych oraz oddziałów posiadanych przez Jednostkę Dominującą

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa prowadziła działalność w ramach następujących segmentów operacyjnych:

- działalność budowlana,
- działalność usługowa.

Działalność budowlana obejmuje świadczenie szeroko rozumianych usług budowlano-montażowych wykonywanych w kraju i za granicą i jest prowadzona przez następujące spółki Grupy:

- Budimex SA
- Mostostal Kraków SA
- Mostostal Kraków Energetyka Sp. z o.o.
- Budimex Bau GmbH
- Budimex Budownictwo Sp. z o.o.
- Budimex Kolejnictwo SA
- RailBX GmbH
- Budimex Slovakia s.r.o.
- Konstalex Sp. z o.o. (PPUH Konstalex Sp. z o.o.)
- Budimex D Sp. z o.o. (objęta konsolidacją metodą pełną od maja 2024 roku).

Segment działalności usługowej obejmuje kompleksowe usługi w zakresie gospodarki odpadami, utrzymania infrastruktury drogowej i oświetleniowej oraz zarządzania i utrzymania technicznego nieruchomości, również w formie partnerstwa publiczno-prywatnego. Segment ten obejmuje również usługi w zakresie wytwarzania energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii. Do tego segmentu zakwalifikowano poniższe podmioty:

- Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o.
- FBSerwis SA
- FBSerwis A Sp. z o.o.
- FBSerwis B Sp. z o.o.
- FBSerwis Dolny Śląsk Sp. z o.o.
- FBSerwis Wrocław Sp. z o.o.
- FBSerwis Karpatia Sp. z o.o.
- FBSerwis Kamieński Sp. z o.o.
- FBSerwis Odbiór Sp. z o.o.
- FBSerwis Paliwa Alternatywne Sp. z o.o.
- FBSerwis Zawisty Sp. z o.o. (JZE Sp. z o.o.)
- Budimex Most Wschodni SA
- Circular Construction SA
- Magnolia Energy Sp. z o.o.
- FBSerwis Zielone Zawisty Sp. z o.o. (Zakłady Przetwarzania Odpadów Zawisty Sp. z o.o.)
- Fotowoltaika HIG XIV Sp. z o.o.
- Budimex Mobility SA
- Budimex F Sp. z o.o.
- Budimex A Sp. z o.o.
- Budimex O Sp. z o.o.
- Budimex P Sp. z o.o.
- Budimex R Sp. z o.o.
- BxF Energia Sp. z o.o.
- FBSerwis Zielona Karpatia Sp. z o.o. (Green Waste Management 1 Sp. z o.o.)
- FBSerwis Zielony Wrocław Sp. z o.o. (Green Waste Management 2 Sp. z o.o.)
- FBSerwis Zielony Dolny Śląsk Sp. z o.o. (Green Waste Management 3 Sp. z o.o.)
- FBSerwis Zielony Kamieński Sp. z o.o. (Green Waste Management 4 Sp. z o.o.)
- Green Waste Management 5 Sp. z o.o.
- Green Waste Management 6 Sp. z o.o.
- Azalia Sp. z o.o. (Developres Zielona Energia Sp. z o.o. – objęta konsolidacją metodą pełną od maja 2024 roku).

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Jednostka Dominująca posiadała następujące oddziały:

- Oddział Budownictwa Ogólnego Północ w Poznaniu przy ulicy Wołowskiej 92A
 - Oddział Budownictwa Ogólnego Południe w Krakowie przy ulicy Wielickiej 20
 - Oddział Budownictwa Ogólnego Wschód w Warszawie przy ulicy Siedmiogrodzkiej 9
 - Oddział Budownictwa Komunikacyjnego Północ w Warszawie przy ulicy Siedmiogrodzkiej 9
 - Oddział Budownictwa Komunikacyjnego Południe w Krakowie przy ulicy Wielickiej 20
 - Oddział Budownictwa Komunikacyjnego Zachód we Wrocławiu przy ulicy Mokronoskiej 2
 - Oddział Budownictwa Przemysłowego i Kolejowego w Warszawie przy ulicy Siedmiogrodzkiej 9
 - Oddział Usług Sprzętowych w Pruszkowie przy ulicy Przejazdowej 24
-

- Oddział w Rzeszowie przy ulicy Słowackiego 24
- Oddział w Poznaniu przy ulicy Wołowskiej 92A
- Budimex SA Zweigniederlassung Köln, Pferdengesstr. 5, Kolonia, Niemcy
- Oddział w Czechach, ul. Ceskobrodská 1174, Praga, Czechy
- Oddział w Słowacji, ul. Vajnorska 100B, Bratislava, Słowacja
- Oddział w Łotwie, Mukusalas Iela 41, Ryga, Łotwa.

Pozostałe spółki Grupy prowadziły działalność za granicą za pośrednictwem następujących oddziałów:

- Mostostal Kraków Spółka Akcyjna Zweigniederlassung Köln, Pferdengesstrasse 5, Kolonia, Niemcy.

2.3. Struktura przychodów ze sprzedaży

2.3.1. Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy Budimex

Sprzedaż segmentu budowlanego

W 2024 roku rynek budowlany w Polsce (mierzony wartością sprzedaży produkcji budowlano-montażowej), według danych GUS, odnotował nieznaczny spadek o 2,5% w stosunku do roku 2023. W obszarze budownictwa kubaturowego nastąpiła redukcja o 3,4%, natomiast w sektorze budownictwa infrastrukturalnego o 1,7%. W ramach budownictwa kubaturowego rynek budownictwa mieszkalnego odnotował wzrost o 3,8%. Jednocześnie nastąpił spadek wartości rynku budownictwa niemieszkalnego o 7,1%.

W roku obrotowym 2024 przychody ze sprzedaży Grupy Budimex w segmencie budowlanym spadły o 7,6% w porównaniu do roku 2023.

Udział segmentu infrastruktury w całkowitych przychodach z usług budowlano-montażowych Grupy wzrósł z 40,2% w 2023 roku do 48,6% w 2024 roku. Partycypacja segmentu kolejowego w strukturze przychodów segmentu budowlanego Grupy zmniejszyła się z poziomu 28,1% do 21,2% w 2024 roku. Natomiast udział budownictwa kubaturowego spadł z poziomu 31,7% w 2023 roku do poziomu 30,2% w 2024 roku.

Tabela 3. Struktura sprzedaży w podziale na poszczególne sektory rynku budowlanego

Rodzaj obiektów	Wartość sprzedaży			
	2024		2023	
	mln zł	%	mln zł	%
ładowo-inżynieryjne (infrastruktura)	3 994	48,6%	3 578	40,2%
kolejowe	1 749	21,2%	2 498	28,1%
kubaturowe, w tym:	2 480	30,2%	2 826	31,7%
– niemieszkalniowe	2 243	27,3%	2 709	30,4%
– mieszkaniowe	237	2,9%	117	1,3%
Razem sprzedaż segmentu budowlanego	8 223	100,0%	8 902	100,0%

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży Grupy Budimex w roku 2024

Głównymi rynkami, na których działa Grupa Budimex, są:

- Polska
- Niemcy
- Słowacja
- Czechy.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży (z działalności budowlanej) w 2024 roku przedstawiała się następująco:

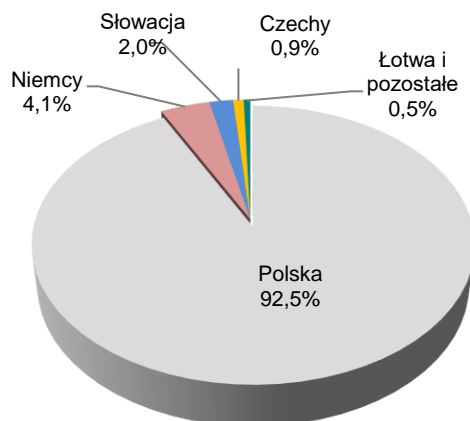


Tabela 4. Najważniejsze kontrakty budowlane zawarte przez spółki Grupy Budimex w 2024 roku

Data podpisania umowy	Kontrahent	Wartość umowy dla Grupy Budimex (tys. złotych)	Opis
2024-12-12	PKP Polskie Linie Kolejowe SA	1 079 197	Roboty budowlane na liniach kolejowych nr 201 odcinek Kościerzyna – Somonino oraz nr 214 Somonino – Kartuzy, realizowane w ramach projektu „Prace na odcinku Kościerzyna – Gdynia”.
2024-03-08	PKP Polskie Linie Kolejowe SA	837 822	Zaprojektowanie (w zakresie branży SRK) i kompleksowe wykonanie robót budowlanych na linii kolejowej nr 104 na odcinku D Limanowa – bocznicą Klęczany w ramach projektu pod nazwą „Modernizacja linii kolejowej nr 104 Chabówka – Nowy Sącz, na odcinku Chabówka – Rabka-Zaryte – Mszana Dolna oraz Limanowa – Klęczany – Nowy Sącz”. Zawarcie umowy w ramach konsorcjum spółek: Budimex SA (Lider Konsorcjum, udział 50%), Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. (Partner Konsorcjum, udział 25%) oraz Gülermak Sp. z o.o. (Partner Konsorcjum, udział 25%).
2024-10-10	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Lublinie	781 746	Wykonanie projektu i budowa drogi ekspresowej S17 Piaski – Hrebennie, odcinek nr 3: węzeł Krasnystaw Północ (Krasnystaw I) wraz z węzłem – węzeł Izbica (Tarzymiechy) wraz z węzłem.
2024-11-13	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Rzeszowie	776 282	Zaprojektowanie i budowa drogi ekspresowej S19 na odcinku Jawornik – Lutcza o długości około 5,25 km przez Konsorcjum w składzie: Budimex SA (Partner Konsorcjum, udział 50%), Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahhüt A.Ş. (Partner Konsorcjum, udział 5%) oraz Gülermak SA (Lider Konsorcjum, udział 45%).

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Data podpisania umowy	Kontrahent	Wartość umowy dla Grupy Budimex (tys. złotych)	Opis
2024-03-07	Ředitelství silnic a dálnic s.p.	650 078	Budowa drogi D35 Džbánov – Litomyšl.
2024-07-03	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Szczecinie	586 422	Budowa drogi S10 Szczecin – Piła na odcinku koniec obwodnicy Stargardu – początek obwodnicy Piły (z węzłem Koszyce) z wyłączeniem obwodnicy miejscowości Wałcz, odcinek 8: Wałcz węzeł Witankowo (bez węzła) – węzeł Piła Północ.
2024-06-20	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Szczecinie	482 090	Budowa drogi S10 Szczecin – Piła na odcinku koniec obwodnicy Stargardu – początek obwodnicy Piły (z węzłem Koszyce) z wyłączeniem obwodnicy miejscowości Wałcz, odcinek 5, węzeł Cybowo (z węzłem) – węzeł Łowicz Wałęcki (bez węzła).
2024-05-24	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Szczecinie	448 960	Budowa drogi S10 Szczecin – Piła na odcinku koniec obwodnicy Stargardu – początek obwodnicy Piły (z węzłem Koszyce) z wyłączeniem obwodnicy miejscowości Wałcz, odcinek 7, węzeł Piecnik (z węzłem) – węzeł Wałcz Zachód (bez węzła).
2024-10-30	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Lublinie	437 439	Budowa drogi S10 Szczecin – Piła na odcinku koniec obwodnicy Stargardu – początek obwodnicy Piły (z węzłem Koszyce) z wyłączeniem obwodnicy miejscowości Wałcz, odcinek 6, węzeł Łowicz Wałęcki (z węzłem) – węzeł Piecnik (bez węzła).
2024-09-27	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Olsztynie	412 531	Budowa drogi S16 Olsztyn (S51) – Elk (S61) odcinek Olsztyn – Biskupiec (budowa drugiej jezdni) odcinek Olsztyn Wschód – Barczewo.
2024-05-22	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Łodzi	367 555	Wykonanie projektu i budowa drogi ekspresowej S12 odcinek granica województwa łódzkiego – węzeł Radom Południe (bez węzła) odcinek 1: granica województwa łódzkiego – węzeł Przysucha (bez węzła).
2024-07-05	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Szczecinie	366 167	Budowa drogi S10 Szczecin – Piła na odcinku koniec obwodnicy Stargardu – początek obwodnicy Piły (z węzłem Koszyce) z wyłączeniem obwodnicy miejscowości Wałcz, odcinek 2: węzeł Stargard Wschód (bez węzła) – węzeł Suchań (bez węzła).
2024-10-02	Zarząd Morskiego Portu Gdynia SA oraz Dyrektor Urzędu Morskiego w Gdyni	219 350	Budowa fałochronów osłonowych, stanowiących wodną infrastrukturę dostępową do Portu Zewnętrznego w Porcie Gdynia, w formule „zaprojektuj i wybuduj” przez Konsorcjum w składzie: Budimex SA (Lider Konsorcjum, udział 50%), Roverpol Sp. z o.o. (Partner Konsorcjum, udział 25%) oraz Rover Maritime S.L. (Partner Konsorcjum, udział 25%).

Data podpisania umowy	Kontrahent	Wartość umowy dla Grupy Budimex (tys. złotych)	Opis
2024-03-07	PKP Polskie Linie Kolejowe SA	195 687	Zaprojektowanie i wykonanie robót budowlanych w ramach projektu „Prace na linii kolejowej 148 na odcinku Pszczyna – Żory”.
2024-03-28	Miejskim Zarządem Dróg w Częstochowie	195 931	Budowa węzła drogowego al. Wojska Polskiego DK1 wraz z nowym przebiegiem DK46 w Częstochowie.
2024-11-08	Województwo Warmińsko – Mazurskie – Zarząd Dróg Wojewódzkich	193 091	Zaprojektowanie i wykonanie prac budowlanych w ramach zadania „Rozbudowa międzyregionalnego ciągu komunikacyjnego Kętrzyn – wschodnia granica województwa na odcinkach DW592, DW655, DW653. Etap II „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 655 na odcinku Mazuchówka – Olecko”.
2024-05-22	Polskie Sieci Elektroenergetyczne (PSE)	183 031	Rozbudowa i modernizacja stacji Piła Krzewina wraz z przełączeniem toru linii 400 kV Piła Krzewina – Plewiska, pracującego na napięciu 220 kV, na napięcie 400 kV.
2024-04-10	PKP Polskie Linie Kolejowe SA	161 932	Zaprojektowanie i wykonanie robót budowlanych dla budowy nowych podstacji na linii kolejowej nr 38 na odcinku Elk – Korsze w ramach projektu pod nazwą „Prace na linii kolejowej nr 38 na odcinku Giżycko – Korsze wraz z elektryfikacją”. Zawarcie umowy w ramach konsorcjum spółek: Budimex SA (Lider Konsorcjum) oraz Victor Energy Sp. z o.o. (Partner Konsorcjum).

2.3.2. Struktura przychodów ze sprzedaży Budimex SA

Sprzedaż usług budowlano-montażowych

W roku obrotowym 2024 przychody ze sprzedaży Budimex SA w segmencie budowlano-montażowym spadły o 11,3% w porównaniu do roku 2023. Udział segmentu infrastruktury w całkowitych przychodach z usług budowlano-montażowych Budimex SA wzrósł z 42,4% w 2023 roku do 52,8% w 2024 roku. Partycypacja segmentu kolejowego w strukturze przychodów Budimex SA zmniejszyła się z poziomu 29,8% w roku 2023 do 23,6% w 2024 roku. Natomiast udział budownictwa kubaturowego spadł z poziomu 27,8% w 2023 roku do poziomu 23,6% w 2024 roku.

Strukturę sprzedaży robót budowlano-montażowych w podziale na poszczególne sektory rynku budowlanego prezentuje poniższa tabela.

Tabela 5. Struktura sprzedaży robót budowlano-montażowych w podziale na poszczególne sektory rynku budowlanego

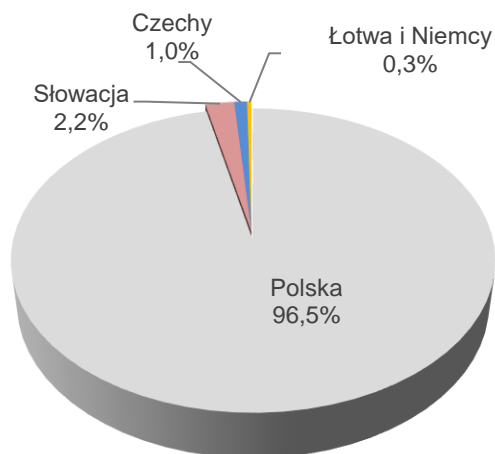
Rodzaj obiektów	Wartość sprzedaży			
	2024		2023	
	mln zł	%	mln zł	%
lądowo-inżynieryjne (infrastruktura)	3 913	52,8%	3 547	42,4%
kolejowe	1 749	23,6%	2 489	29,8%
kubaturowe, w tym:	1 750	23,6%	2 321	27,8%
– niemieszkaniowe	1 522	20,5%	2 206	26,4%
– mieszkaniowe	228	3,1%	115	1,4%
Razem sprzedaż usług budowlano-montażowych	7 412	100,0%	8 357	100,0%

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży Budimex SA w roku 2024

Głównymi rynkami, na których działa Budimex SA, są:

- Polska
- Słowacja
- Czechy.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży w 2024 roku przedstawia się następująco:



2.4. Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku niemieckim

W 2024 roku w ramach działalności na rynku niemieckim wykonywane były roboty warsztatowe i montażowe.

Przychody ze sprzedaży w ramach działalności warsztatowej, zrealizowane w całości przez Mostostal Kraków SA, wyniosły 203 197 tysięcy złotych i były ogółem niższe o 19 359 tysięcy złotych, tj. o 8,7%, w porównaniu do 2023 roku. Odnotowano spadek sprzedaży na robotach prefabrykacyjnych o 9,8% oraz na robotach metalowych o 6,9%. Trwający kryzys na rynku budowlanym w Niemczech spowodował w 2024 roku dalszy spadek zamówień na elementy prefabrykowane i metalowe, co skutkowało mniejszą wartością sprzedaży. Zysk operacyjny na rynku niemieckim wyniósł 11 941 tysięcy złotych w roku 2024, podczas gdy w 2023 roku wyniósł 20 584 tysiące złotych. Rentowność ogółem w 2024 roku wyniosła 5,9%, natomiast w 2023 roku wyniosła 9,2%. Struktura odbiorców jest rozproszona, tylko jeden z odbiorców przekroczył poziom 10% obrotów ogółem (stanowił 11,7% obrotów ogółem). Budimex SA w 2024 roku wykonywał usługi wsparcia na rzecz Mostostal Kraków SA w zakresie realizacji kontraktów warsztatowych. Przychody ze sprzedaży wewnętrznej wyniosły z tego tytułu 8 861 tysięcy złotych.

W ramach działalności montażowej na rynku niemieckim, którą w całości realizował Mostostal Kraków SA, przychody ze sprzedaży wyniosły 47 741 tysięcy złotych (całość sprzedaży dotyczyła podmiotów zewnętrznych) i były ogółem wyższe o 3 268 tysięcy złotych, tj. o 7,3% w porównaniu do 2023 roku. Wzrost obrotów jest ściśle powiązany ze strategią firmy, która zakłada rozbudowanie portfela kontraktów montażowych na rynku niemieckim. Zysk brutto działalności montażowej na rynku niemieckim wyniósł 3 356 tysięcy złotych w roku 2024, podczas gdy w 2023 roku wyniósł 2 340 tysięcy złotych. Rentowność ogółem w 2024 roku wyniosła 7,0%, natomiast w 2023 roku wyniosła 5,3%. W obszarze działalności montażowej na rynku niemieckim realizowanych było 5 kontraktów z czterema odbiorcami.

W 2024 roku spółka Budimex Bau GmbH, której jedynym udziałowcem jest Budimex SA, kontynuowała rozwój swojej działalności w sektorze budowlanym, w infrastrukturze drogowej oraz w budownictwie ogólnym. Przychody w roku 2024 wyniosły 16 256 tysięcy euro i były o 71% wyższe niż w roku poprzednim. Spółka z sukcesem ukończyła swój pierwszy projekt realizowany na rynku niemieckim – wiadukt nad autostradą A19, wzdłuż drogi L145 w miejscowości Wittstock dla klienta die Autobahn GmbH des Bundes NL Nordost.

2.5. Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku czeskim

W 2024 roku Budimex SA umocnił swoją pozycję na rynku czeskim, realizując strategię ekspansji międzynarodowej. Spółka rozpoczęła realizację pierwszych kontraktów w segmencie infrastruktury drogowej (D35 Džbánov – Litomyšl) oraz hydrotechnicznej (Krounka, Kutřín, výstavba poldru). Rok 2024 był pierwszym rokiem, w którym wygenerowano przychody w wysokości 71 695 tysięcy złotych.

Miniony rok był również okresem intensywnego rozwoju struktur Oddziału Budimex SA w Czechach oraz budowania świadomości marki Budimex. W październiku 2024 Budimex SA był partnerem największej konferencji drogowej w Czechach, co podkreśla jego zaangażowanie w rozwój infrastruktury drogowej w tym kraju.

2.6. Działalność budowlana Grupy Budimex na rynku słowackim

W 2024 roku Budimex SA kontynuował swoją działalność na rynku słowackim, koncentrując się na realizacji strategicznego projektu infrastrukturalnego Autostrada D1 Bratislava – Triblavina, realizując tym samym strategię ekspansji międzynarodowej. W 2024 prace nad tym projektem postępowały pomyślnie, wchodząc w kolejne fazy realizacji.

Kolejny rok działalności na rynku słowackim przyniósł skokowy wzrost przychodów ze sprzedaży, które w roku 2024 wyniosły 162 235 tysięcy złotych i były wyższe o 105 143 tysięcy złotych, tj. 184%, w porównaniu do 2023 roku.

Oprócz budowy kluczowej infrastruktury w Słowacji Spółka angażuje się także w projekty z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR), takie jak „Hallo Ice” czy ukończenie pokoju zabaw w Klubie Rodzica i dzieci – Vajnory.

2.7. Perspektywy rozwoju działalności Grupy Budimex i Budimex SA w okresie najbliższego roku

W perspektywie najbliższego roku Grupa Budimex nadal będzie prowadzić działalność operacyjną we wszystkich ważniejszych sektorach rynku budowlanego na obszarze Polski, jak również na wybranych rynkach zagranicznych.

Na skutek historycznie wysokiej wartości pozyskanych kontraktów w roku 2024 Grupa Budimex odnotowała bardzo dynamiczny wzrost portfela zamówień. Całkowita wartość kontraktacji za rok 2024 przekroczyła 12,5 miliarda złotych i była o ponad 51% wyższa w stosunku do wartości z poprzedniego roku. Przełożyło się to na dalszą dywersyfikację struktury portfela zamówień (obejmującą długoterminowe kontrakty w formule „projektuj i buduj”), zabezpieczając front prac na najbliższe 2 lata.

Grupa aktywnie podejmuje dalsze działania zmierzające do ekspansji geograficznej, w szczególności na rynki: niemiecki, czeski, słowacki i łotewski, w efekcie czego w roku 2024 został podpisany kolejny kontrakt budowlany na rynku czeskim, którego przedmiotem jest budowa odcinka drogi D35 z Džbánova do Litomyšli o długości 7,6 kilometra. Dodatkowo konsorcjum realizujące na terenie Łotwy projekt Rail Baltica otrzymało pierwsze zlecenia na rozpoczęcie robót przygotowawczych. Całkowita wartość prac do wykonania na tym kontrakcie w perspektywie kilku nadchodzących lat, która przypada na Budimex SA, to ponad 1,1 miliarda euro.

W kolejnych latach wymienione rynki mogą być źródłem dodatkowych zleceń, które pozwolą na utrzymanie stabilnego portfela zamówień, także w dłuższym terminie.

Grupa Budimex prowadzi także działalność w segmencie odnawialnych źródeł energii – nie tylko jako wykonawca tego typu instalacji, lecz także jako inwestor. W lutym 2022 roku Spółka nabyła projekt gotowej do budowy farmy wiatrowej zlokalizowanej w województwie wielkopolskim o mocy do 7 MW. Farma wiatrowa „Magnolia” (Magnolia Energy Sp. z o.o.) została uruchomiona w drugiej połowie 2023 roku, a produkcja energii elektrycznej z farmy wyniosła blisko 23 GWh w 2024 roku. Ponadto Grupa Budimex dynamicznie rozwija projekty fotowoltaiczne. W ramach rozwoju tego segmentu w listopadzie 2022 roku została nabyta farma fotowoltaiczna „Kamelia” (Fotowoltaika HIG XIV Sp. z o.o.) o mocy 14 MW z możliwością rozbudowy o kolejne 7 MW. Następnie, w drugim kwartale 2024 roku, Grupa Budimex pozyskała kolejną farmę fotowoltaiczną „Azalia” o mocy 60 MW. Projekty te zostały pozyskane w formie zakupu udziałów w spółkach, które posiadały komplet dokumentacji do budowy farm fotowoltaicznych. W 2024 roku prowadzone były intensywne prace związane z budową instalacji fotowoltaicznych, natomiast prace te jeszcze nie zostały zakończone. Energia wyprodukowana przez te farmy powinna być w stanie w dużej mierze pokryć zapotrzebowanie Spółki na energię elektryczną.

W kwietniu 2023 roku Budimex SA wraz z partnerem z Grupy Ferrovial – Ferrovial Energy Infrastructure and Mobility podpisał umowę wspólników powołującą nową spółkę joint venture BXF Energia Sp. z o.o. Budimex SA ma w nowym podmiocie udział większościowy (51%). Celem spółki jest rozwój projektów odnawialnych źródeł energii, ich budowa oraz eksploatacja. Spółka koncentruje się na realizacji projektów związanych z farmami fotowoltaicznymi i wiatrowymi. Rozpoczęła ich rozwój, zabezpieczając kolejne lokalizacje pod potencjalne elektrownie o łącznej mocy kilkuset megawatów. Jednocześnie rozważa przejścia projektów, które są już na etapie gotowości do budowy. W kolejnych latach będą prowadzone dalsze działania zmierzające do organicznego rozwoju tego typu instalacji.

Od 2022 roku Grupa Budimex rozwija działalność także w sektorze elektromobilności. Spółka Budimex Mobility SA, znajdująca się aktualnie w gronie największych graczy na rynku, prowadzi działalność w zakresie projektowania, budowy, serwisowania oraz eksploatacji ogólnodostępnych stacji ładowania pojazdów elektrycznych na terenie całej Polski. Obecnie Spółka zarządza siecią, której liczba punktów ładowania na koniec 2024 roku przekroczyła 180 stacji (w porównaniu do 158 stacji stanem na koniec poprzedniego roku). W kolejnych latach działania zmierzające do dalszego dynamicznego rozwoju sieci będą kontynuowane.

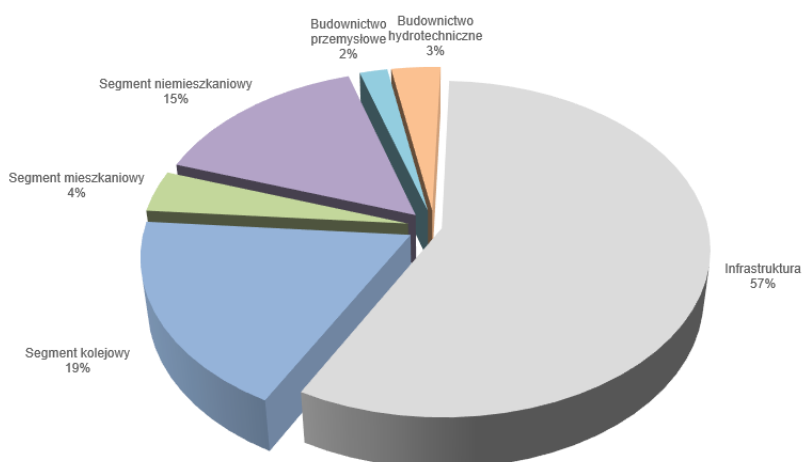
Grupa zamierza systematycznie umacniać swoją pozycję w segmencie budownictwa kubaturowego oraz aktywnie pozyskiwać nowe zlecenia w sektorach: przemysłowo-energetycznym, kolejowym i hydrotechnicznym. Jednocześnie pozostaje otwarta na realizację projektów w modelu partnerstwa publiczno-prywatnego.

W planach jest dalszy rozwój Grupy FBSerwis, w szczególności w obszarze usług komunalnych, zarówno w sposób organiczny, jak i przez potencjalne akwizycje podmiotów z ugruntowaną pozycją rynkową.

W 2024 roku spółki Grupy Budimex podpisały kontrakty budowlane o łącznej wartości 12 518 263 tysięcy złotych (z aneksami), co stanowi wzrost o około 51% w stosunku do roku 2023. Portfel zamówień budowlanych Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2024 roku wyniósł 17 775 758 tysięcy złotych i był o około 35% wyższy niż na koniec roku 2023.

Z kolei Budimex SA w 2024 roku podpisał kontrakty budowlane o łącznej wartości 11 858 532 tysiące złotych (z aneksami), co stanowi wzrost o około 59% w stosunku do roku 2023. Portfel zamówień na dzień 31 grudnia 2024 roku wyniósł 17 131 712 tysiące złotych i był o około 43% wyższy niż na koniec roku 2023.

Struktura portfela zamówień Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2024 roku przedstawia się następująco:



2.8. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

W roku 2025 Grupa Budimex planuje nakłady inwestycyjne na poziomie około 270 milionów złotych, z czego około 120 milionów złotych przypada na spółkę Budimex SA. Główne nakłady dotyczą nabycia maszyn budowlanych i kolejowych oraz realizacji projektów informatycznych, a także inwestycji w odnawialne źródła energii. Nakłady inwestycyjne planowane przez Grupę FBSSerwis będą dotyczyły inwestycji w obszarze usług komunalnych oraz środków transportu.

2.9. Czynniki ryzyka

Grupa Budimex w toku prowadzonej działalności narażona jest na szereg ryzyk, z których najistotniejsze grupy ryzyka oddziałujące na Spółkę to:

- ryzyka finansowe: ryzyko walutowe, ryzyko cenowe, ryzyko kredytowe,
- ryzyka techniczne,
- ryzyka prawne.

Informacje dotyczące przyjętych przez Grupę celów oraz metod zarządzania ryzykiem finansowym zostały ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku (nota 4).

Nieodłącznym ryzykiem związanym z prowadzeniem działalności gospodarczej jest ryzyko kredytowe kontrahentów. Pomimo wprowadzenia restrykcyjnych procedur kontroli należności w Grupie wciąż istnieje ryzyko związane z niewypłacalnością inwestorów. Opóźnienia w terminowym regulowaniu należności mogą negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Grupy, powodując konieczność tworzenia odpisów aktualizujących należności oraz finansowania działalności zadłużeniem zewnętrznym.

Realizacja kontraktów budowlanych odbywa się w określonych warunkach techniczno-ekonomicznych, co wpływa na poziom uzyskiwanej marży. Spółki Grupy Budimex świadczące usługi budowlane monitorują ryzyka techniczne, organizacyjne, prawne i finansowe związane z planowaniem i bieżącym przebiegiem prac na poszczególnych kontraktach. Pomimo wprowadzonych mechanizmów kontrolnych i zabezpieczenia ogólnych ryzyk (kredytowego, walutowego) istnieje możliwość wystąpienia czynników powodujących realizację kontraktu z marżą niższą niż pierwotnie planowana, wśród których należy wymienić:

- niepewność gospodarczą związaną z wojną w Ukrainie,
- wzrost cen usług i ograniczoną dostępność lub upadłość podwykonawców,
- wzrost kosztów zatrudnienia i ograniczoną dostępność wykwalifikowanych pracowników,
- wzrost cen materiałów budowlanych, ropopochodnych i energii,
- opóźnienia w terminowym wykonaniu lub niedostateczną jakość robót podwykonawców,
- opóźnienia w uzyskaniu odpowiednich decyzji administracyjnych,
- zmiany zakresu robót bądź technologii uzgodnionych w umowach,
- niekorzystne warunki pogodowe lub gruntowe.

2.10. Zmiana źródeł zaopatrzenia

W 2024 roku nie nastąpiły istotne zmiany w źródłach zaopatrzenia budów. Udział żadnego z dostawców materiałów lub usług nie przekroczył 10% wartości sprzedaży Grupy Budimex i Budimex SA.



3. SYTUACJA FINANSOWA

3. SYTUACJA FINANSOWA

3.1. Charakterystyka podstawowych danych ekonomiczno-finansowych

3.1.1. Charakterystyka podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Budimex

Sytuację finansową Grupy Budimex w roku 2024 charakteryzują wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe ujawnione w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz rachunku zysków i strat (zestawienie poniżej wraz z danymi porównawczymi za rok 2023).

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy Budimex

Główne pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2024 roku w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2023 roku przedstawia poniższa tabela.

Tabela 6. Główne pozycje skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2024 roku w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2023 roku

AKTYWA (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe (długoterminowe)	2 115 524	2 001 776	113 748	5,68%
Rzeczowe aktywa trwałe	946 026	717 986	228 040	31,76%
Wartości niematerialne	115 784	131 112	(15 328)	(11,69%)
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	178 198	178 198	-	0,00%
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	2 751	2 657	94	3,54%
Inwestycje w instrumenty kapitałowe	3 674	3 892	(218)	(5,60%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	43 832	67 631	(23 799)	(35,19%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	36 659	26 718	9 941	37,21%
Należności z tytułu umów koncesyjnych	45 893	46 266	(373)	(0,81%)
Pozostałe aktywa finansowe	770	16 890	(16 120)	(95,44%)
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	741 937	810 426	(68 489)	(8,45%)
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	5 700 806	6 416 465	(715 659)	(11,15%)
Zapasy	626 237	607 977	18 260	3,00%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 044 878	1 306 258	(261 380)	(20,01%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	68 282	91 726	(23 444)	(25,56%)
Wycena kontraktów budowlanych	727 067	477 383	249 684	52,30%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	2 136	420	1 716	>100%
Pozostałe aktywa finansowe	26 832	32 411	(5 579)	(17,21%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	3 205 374	3 900 290	(694 916)	(17,82%)
RAZEM AKTYWA	7 816 330	8 418 241	(601 911)	(7,15%)

Na dzień 31 grudnia 2024 roku skonsolidowana wartość aktywów obniżyła się o 601 911 tysięcy złotych w stosunku do stanu na koniec grudnia 2023 roku w wyniku wzrostu wartości aktywów trwałych o 5,68% (113 748 tysięcy złotych) oraz obniżenia wartości aktywów obrotowych o 11,15% (715 659 tysięcy złotych).

Aktywa trwałe (długoterminowe)

Na zmianę wartości aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2024 roku w stosunku do stanu na dzień 31 grudnia 2023 roku wpływ miały przede wszystkim:

- wzrost salda rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 228 040 tysięcy złotych, w tym zwiększenie z tytułu zakupu oraz przyjęcia w leasing rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 169 789 tysięcy złotych. W wyniku nabycia aktywów w spółce Developres Zielona Energia Sp. z o.o., saldo rzeczowych aktywów trwałych zwiększyło się o 35 793 tysiące złotych. Z kolei na zmniejszenie salda miała wpływ m.in. amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 140 313 tysięcy złotych,
- spadek salda wartości niematerialnych o 15 328 tysięcy złotych, w tym: zwiększenie salda wartości niematerialnych w kwocie 1 975 tysięcy złotych z tytułu zakupu nowych składników oraz zmniejszenie z tytułu umorzenia wartości niematerialnych w kwocie 18 960 tysięcy złotych,
- spadek salda długoterminowych pozostałych aktywów finansowych o 16 120 tysięcy złotych, głównie w wyniku przeklasyfikowania ich do aktywów krótkoterminowych,
- spadek salda kaucji długoterminowych z tytułu umów o budowę o 23 799 tysięcy złotych, głównie w wyniku wcześniejszych zwrotów kaucji przez inwestorów,
- spadek salda aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 68 489 tysięcy złotych, głównie na skutek spadku ujemnych różnic przejściowych z tytułu rozliczeń kontraktów budowlanych.

Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)

W tym samym czasie aktywa obrotowe obniżyły się o 715 659 tysięcy złotych, co było głównie wynikiem obniżenia salda środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o kwotę 694 916 tysięcy złotych, przede wszystkim w wyniku wypłaty dywidendy.

Pozostałe znaczące zmiany aktywów obrotowych dotyczyły:

- obniżenia salda należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności o kwotę 261 380 tysięcy złotych, wynikającego z mniejszego zaangażowania w kontrakty o niestandardowym schemacie fakturowania, odbywającego się dopiero po zakończeniu i odebraniu przez zamawiających kompletnych tzw. „kamieni milowych”,
- wzrostu salda wyceny kontraktów o kwotę 249 684 tysiące złotych, wynikającego głównie z powodu wysokich wartości przerobów produkcyjnych począwszy od drugiego kwartału 2024 roku.

Tabela 7. Kapitał własny i zobowiązania Grupy Budimex

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1 232 294	1 530 815	(298 521)	(19,50%)
Kapitał podstawowy	145 848	145 848	-	0,00%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	80 199	80 199	-	0,00%
Pozostałe kapitały rezerwowe	51 916	54 555	(2 639)	(4,84%)
Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów i podmiotów zagranicznych	1 826	2 471	(645)	(26,10%)
Zyski zatrzymane	952 505	1 247 742	(295 237)	(23,66%)
Kapitał własny przypisany udziałom niedającym kontroli	51 023	39 483	11 540	29,23%
Razem kapitał własny	1 283 317	1 570 298	(286 981)	(18,28%)

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Zobowiązania	6 533 013	6 847 943	(314 930)	(4,60%)
Zobowiązania długoterminowe	1 023 126	1 096 208	(73 082)	(6,67%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	194 338	172 405	21 933	12,72%
Kaucje z tytułu umów o budowę	225 872	244 196	(18 324)	(7,50%)
Przychody przyszłych okresów	2 379	-	2 379	
Rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia	572 139	656 385	(84 246)	(12,83%)
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	18 275	13 366	4 909	36,73%
Pozostałe zobowiązania finansowe	8 646	8 223	423	5,14%
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 477	1 633	(156)	(9,55%)
Zobowiązania krótkoterminowe	5 509 887	5 751 735	(241 848)	(4,20%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	66 693	64 186	2 507	3,91%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 839 102	1 782 006	57 096	3,20%
Kaucje z tytułu umów o budowę	239 934	226 816	13 118	5,78%
Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych	654 709	771 947	(117 238)	(15,19%)
Wycena kontraktów budowlanych	1 577 462	1 767 989	(190 527)	(10,78%)
Przychody przyszłych okresów	364 278	469 798	(105 520)	(22,46%)
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe i inne obciążenia	713 395	557 394	156 001	27,99%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	50 514	107 471	(56 957)	(53,00%)
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	1 987	2 539	(552)	(21,74%)
Pozostałe zobowiązania finansowe	1 813	1 589	224	14,10%
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	7 816 330	8 418 241	(601 911)	(7,15%)

Kapitał własny i zobowiązania Grupy Budimex

Po stronie kapitałów własnych i zobowiązań zmiany dotyczyły:

- spadku salda pozycji „Zyski zatrzymane” o kwotę 295 237 tysięcy złotych w wyniku wypracowania zysku netto za 12 miesięcy 2024 roku oraz wypłaty dywidendy w kwocie 911 169 tysięcy złotych.

Obniżenia wartości zobowiązań długoterminowych o kwotę 73 082 tysięcy złotych, przede wszystkim z powodu:

- wzrostu salda długoterminowych kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania o 21 933 tysiące złotych, m.in. w wyniku udzielenia długoterminowej pożyczki spółce BXF Energia Sp. z o.o. przez jednostkę dominującą wyższego szczebla Ferrovial Construction SE,
- spadku salda rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia o 84 246 tysięcy złotych, przede wszystkim w wyniku przeniesienia części długoterminowej rezerwy na naprawy gwarancyjne do zobowiązań krótkoterminowych,
- spadku salda kaucji z tytułu umów o budowę o 18 324 tysiące złotych, głównie w wyniku wcześniejszych zwrotów kaucji dostawcom.

Obniżenia wartości zobowiązań krótkoterminowych o kwotę 241 848 tysięcy złotych, z których największe zmiany dotyczyły:

- wzrostu salda zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań o kwotę 57 096 tysięcy złotych,
- spadku wartości wyceny kontraktów budowlanych o 190 527 tysięcy złotych, co jest wynikiem wykonanego przerobu prac budowlanych na kontraktach kolejowych i drogowych,
- spadku salda rezerw na straty na kontraktach budowlanych o kwotę 117 238 tysięcy złotych, bezpośrednio związanego z aktualizacją budżetów kontraktów budowlanych, która uwzględniała spodziewany spadek kosztów realizacji,
- wzrostu salda rezerw na zobowiązania krótkoterminowe i inne obciążenia o 156 001 tys. złotych, głównie w wyniku przeniesienia części długoterminowej rezerwy na naprawy gwarancyjne do zobowiązań krótkoterminowych oraz utworzenia krótkoterminowych rezerw na kary i inne sankcje,
- spadku salda przychodów przyszłych okresów o 105 520 tysięcy złotych, głównie w wyniku rozliczenia zaliczek otrzymanych w poprzednich latach obrotowych.

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Budimex

Tabela 8. Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Budimex

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (tys. złotych)	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów	9 117 843	9 801 515	(683 672)	(6,98%)
Koszty sprzedanych produktów i usług oraz towarów i materiałów	(7 955 527)	(8 676 934)	721 407	(8,31%)
Zysk brutto ze sprzedaży	1 162 316	1 124 581	37 735	3,36%
Koszty sprzedaży	(13 655)	(13 516)	(139)	1,03%
Koszty ogólnego zarządu	(432 571)	(371 396)	(61 175)	16,47%
Pozostałe przychody operacyjne	114 630	125 722	(11 092)	(8,82%)
Pozostałe koszty operacyjne	(86 890)	(84 264)	(2 626)	3,12%
Zysk z działalności operacyjnej	743 830	781 127	(37 297)	(4,77%)
Przychody finansowe	165 889	203 048	(37 159)	(18,30%)
Koszty finansowe	(70 091)	(54 868)	(15 223)	27,74%
Udział w zyskach / (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	118	305	(187)	(61,31%)

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (tys. złotych)	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Zysk brutto	839 746	929 612	(89 866)	(9,67%)
Podatek dochodowy	(216 137)	(183 547)	(32 590)	17,76%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	623 609	746 065	(122 456)	(16,41%)
Zysk netto za okres	623 609	746 065	(122 546)	(16,41%)
z tego przypadający:				
akcjonariuszom jednostki dominującej	615 922	738 196	(122 274)	(16,56%)
udziałom niedającym kontroli	7 687	7 869	(182)	(2,31%)

W roku 2024 Grupa Budimex uzyskała przychody ze sprzedaży w wysokości 9 117 843 tysiące złotych, co stanowi spadek o 7,0% w porównaniu do przychodów uzyskanych w roku 2023.

W 2024 roku produkcja budowlano-montażowa w Polsce wyrażona w cenach bieżących spadła o 2,5% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego, natomiast sprzedaż segmentu budowlanego Grupy Budimex na rynku krajowym spadła w porównywalnych okresach o 10,4%.

Zysk brutto ze sprzedaży w 2024 roku wyniósł 1 162 316 tysięcy złotych, natomiast w roku poprzednim osiągnął wartość 1 124 581 tysięcy złotych. Rentowność brutto sprzedaży w roku 2024 wyniosła 12,7%, a w roku 2023 wskaźnik ten wynosił 11,5%.

Zgodnie z przyjętymi zasadami rachunkowości w przypadku, gdy budżetowane koszty realizacji kontraktu budowlanego przekraczają całkowitą wartość przewidywanych przychodów, spółki Grupy w momencie zidentyfikowania tego faktu tworzą rezerwy na straty, prezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu z działalności finansowej w pozycji „Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych”. Na dzień 31 grudnia 2024 roku rezerwy na straty na kontraktach wynosiły 654 709 tysięcy złotych.

W 2024 roku saldo rezerw na straty na kontraktach uległo zmniejszeniu o kwotę 117 238 tysięcy złotych. W przypadku usług budowlanych spółki Grupy Budimex są zobowiązane do udzielenia gwarancji na swoje usługi. Na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość rezerw na naprawy gwarancyjne wynosiła 741 514 tysięcy złotych. W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2024 roku saldo rezerw na naprawy gwarancyjne wzrosło o 1 604 tysiące złotych.

Koszty sprzedaży w okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2024 roku w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o 139 tysięcy złotych, natomiast koszty ogólnego zarządu wzrosły o 61 175 tysięcy złotych w porównaniu do 2023 roku. Wskaźnik udziału łącznie kosztów sprzedaży i kosztów ogólnego zarządu w sprzedaży ogółem wzrósł z 3,9% w 2023 roku do 4,9% w roku 2024.

Pozostałe przychody operacyjne w 2024 roku wyniosły 114 630 tysięcy złotych, a pozostałe koszty operacyjne – 86 890 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka pozostałych przychodów i pozostałych kosztów operacyjnych została przedstawiona w nocie 32 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W 2024 roku Grupa wykazała zysk z działalności operacyjnej w wysokości 743 830 tysięcy złotych, co stanowiło 8,2% wartości przychodów ze sprzedaży. W roku poprzednim zysk z działalności operacyjnej wyniósł 781 127 tysięcy złotych, co stanowiło 8,0% wartości przychodów ze sprzedaży.

W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2024 roku Grupa osiągnęła zysk z działalności finansowej wynoszący 95 798 tysięcy złotych, natomiast w 2023 roku – zysk w wysokości 148 180 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka przychodów i kosztów finansowych została przedstawiona w nocie 33 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Rok 2024 Grupa zamknęła zyskiem brutto w wysokości 839 746 tysięcy złotych, natomiast rok poprzedni – zyskiem brutto w wysokości 929 612 tysięcy złotych.

Obciążenie wyniku z tytułu podatku dochodowego za 2024 rok wyniosło 216 137 tysięcy złotych, w tym:

- część bieżąca w wysokości 147 184 tysiące złotych (w tym plus 2 824 tysiące stanowiły korekty za poprzednie lata),
- część odroczone w wysokości 68 953 tysiące złotych.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa rozpoznała aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w wysokości 741 937 tysięcy złotych oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego w wysokości 1 477 tysięcy złotych, podczas gdy na dzień 31 grudnia 2023 roku Grupa wykazywała aktywa z tego tytułu w kwocie 810 426 tysięcy złotych oraz rezerwę w kwocie 1 633 tysiące złotych. Składniki sprawozdania z sytuacji finansowej z tytułu odroczonego podatku

dochodowego w Grupie Budimex wynikają głównie ze specyfiki rozliczeń kontraktów budowlanych, gdzie moment uznania kosztu za poniesiony i przychodu za zrealizowany są różne w ujęciu podatkowym i księgowym.

Zysk netto przypisany akcjonariuszom Budimex SA z działalności kontynuowanej za rok 2024 roku wyniósł 615 922 tysiące złotych, natomiast za rok 2023 wyniósł 738 196 tysięcy złotych, co stanowi spadek o 16,6%.

Zysk netto przypisany udziałom niedającym kontroli za 2024 rok wyniósł 7 687 tysięcy złotych. W poprzednim roku wynik netto przypisany udziałom niedającym kontroli wynosił 7 869 tysięcy złotych.

3.1.2. Charakterystyka podstawowych danych ekonomiczno-finansowych Budimex SA

Sytuację finansową Budimex SA w roku 2024 charakteryzują wybrane wielkości ekonomiczno-finansowe ujawnione w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz rachunku zysków i strat (zestawienie poniżej wraz z danymi porównywalnymi za rok 2023).

Sprawozdanie z sytuacji finansowej Budimex SA

Główne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku w porównaniu ze stanem na dzień 31 grudnia 2023 roku przedstawia poniższa tabela.

Tabela 9. Główne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku w porównaniu ze stanem na dzień 31 grudnia 2023 roku

AKTYWA (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe (długoterminowe)	1 712 114	1 707 685	4 429	0,26%
Rzeczowe aktywa trwałe	258 054	200 660	57 394	28,60%
Wartości niematerialne	28 571	30 521	(1 950)	(6,39%)
Inwestycje w podmiotach zależnych	549 760	489 238	60 522	12,37%
Inwestycje w podmiotach stowarzyszonych	191	191	-	0,00%
Inwestycje w pozostałych podmiotach	52	93	(41)	(44,09%)
Pozostałe aktywa finansowe	88 264	119 238	(30 974)	(25,98%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	36 227	26 187	10 040	38,34%
Kaucje z tytułu umów o budowę	41 999	65 920	(23 921)	(36,29%)
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	708 996	775 637	(66 641)	(8,59%)
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	4 947 231	5 641 648	(694 417)	(12,31%)
Zapasy	538 451	569 646	(31 195)	(5,48%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	809 020	1 032 531	(223 511)	(21,65%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	65 954	86 476	(20 522)	(23,73%)
Wycena kontraktów budowlanych	662 883	438 299	224 584	51,24%
Pozostałe aktywa finansowe	101 376	29 709	71 667	>100%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 769 547	3 484 987	(715 440)	(20,53%)
RAZEM AKTYWA	6 659 345	7 349 333	(689 988)	(9,39%)

Na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość aktywów obniżyła się o 689 988 tysięcy złotych w stosunku do stanu na koniec grudnia 2023 roku i wyniosła 6 659 345 tysięcy złotych. Główne zmiany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej były związane z następującymi zdarzeniami:

Aktywa trwałe (długoterminowe)

W odniesieniu do aktywów trwałych największe zmiany dotyczyły:

- inwestycji w podmiotach zależnych w kwocie 60 522 tysięcy złotych,
- spadku salda pozostałych aktywów finansowych, spowodowanego głównie ruchami na pożyczkach długoterminowych związanymi przede wszystkim ze: spłatą pożyczki spółki zależnej Magnolia Energy Sp. z o.o., reklasifikacją pożyczek spółek Budimex F Sp. z o.o. oraz Fotowoltaika HIG XIV Sp. z o.o. do pożyczek krótkoterminowych, a także udzieleniem

pożyczek spółkom zależnym Budimex D Sp. z o.o., Fotowoltaika HIG XIV Sp. z o.o., BXF Energia Sp. z o.o. i Budimex F Sp. z o.o. w łącznej kwocie 18 502 tysiące złotych oraz spadkiem salda wyceny instrumentów finansowych,

- wzrostu salda rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 57 394 tysiące złotych, głównie w wyniku zakupów i leasingu środków transportu oraz maszyn i urządzeń.

Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)

W tym samym okresie aktywa obrotowe zmniejszyły się o kwotę 694 417 tysięcy złotych, co było przede wszystkim wynikiem następujących zdarzeń:

- spadku salda środków pieniężnych o kwotę 715 440 tysięcy złotych, głównie w wyniku wypłaty dywidendy,
- wzrostu salda wyceny kontraktów o kwotę 224 584 tysiące złotych, głównie na poziomie niedofakturowania,
- spadku salda należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności o kwotę 223 511 tysięcy złotych, głównie w wyniku spadku należności handlowych o kwotę 244 477 tysięcy złotych.

Tabela 10. Kapitał własny i zobowiązania Budimex SA

KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Kapitał podstawowy	145 848	145 848	-	0,00%
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	80 199	80 199	-	0,00%
Pozostałe kapitały rezerwowe	54 234	56 285	(2 054)	(3,65%)
Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów zagranicznych	5 190	5 112	78	1,53%
Zyski/ (straty) zatrzymane	649 607	911 534	(261 927)	(28,73%)
Razem kapitał własny	935 075	1 198 978	(263 903)	(22,01%)
Zobowiązania	5 724 270	6 150 355	(426 085)	(6,93%)
Zobowiązania długoterminowe	796 165	894 687	(98 522)	(11,01%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	59 982	62 553	(2 571)	(4,11%)
Kaucje z tytułu umów o budowę	214 401	234 390	(19 989)	(8,53%)
Rezerwy na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia	501 692	581 277	(79 585)	(13,69%)
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	13 685	10 062	3 623	36,01%
Pozostałe zobowiązania finansowe	6 405	6 405	-	0,00%
Zobowiązania krótkoterminowe	4 928 105	5 255 668	(327 563)	(6,23%)
Kredyty, pożyczki i inne zewnętrzne źródła finansowania	42 400	41 307	1 093	2,65%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	1 512 861	1 510 473	2 388	0,16%
Kaucje z tytułu umów o budowę	223 755	213 732	10 023	4,69%
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Rezerwy na straty na kontraktach budowlanych	625 619	758 236	(132 617)	(17,49%)
Wycena kontraktów budowlanych	1 535 517	1 722 253	(186 736)	(10,84%)
Przychody przyszłych okresów	313 820	422 899	(109 079)	(25,79%)
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe i inne obciążenia	626 609	478 425	148 184	30,97%
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	45 076	105 376	(60 300)	(57,22%)
Zobowiązania z tytułu świadczeń emerytalnych i podobnych	1 209	1 458	(249)	(17,08%)
Pozostałe zobowiązania finansowe	1 239	1 509	(270)	(17,89%)
RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	6 659 345	7 349 333	(689 988)	(9,39%)

Kapitał własny i zobowiązania

Po stronie kapitałów własnych i zobowiązań największe zmiany dotyczyły:

- spadku salda zobowiązań krótkoterminowych o kwotę 327 563 tysięcy złotych, głównie w wyniku:
 - spadku salda rezerwy na straty na kontraktach budowlanych o kwotę 132 617 tysięcy złotych, bezpośrednio związanego z aktualizacją budżetów kontraktów budowlanych, która uwzględniała spodziewany spadek kosztów realizacji,
 - spadku salda wyceny kontraktów budowlanych w wysokości 186 736 tysięcy złotych, stanowiącej różnicę pomiędzy przychodami zafakturowanymi na inwestorów a przychodami rozpoznanymi w rachunku zysków i strat,
 - wzrostu salda rezerw na zobowiązania o kwotę 148 184 tysięcy złotych, wynikającego głównie ze wzrostu salda rezerw na kary i naprawy gwarancyjne i rezerw na kary,
 - spadku salda przychodów przyszłych okresów o kwotę 109 079 tysięcy złotych, głównie w wyniku rozliczenia otrzymanych zaliczek z tytułu realizacji kontraktów.
- spadku salda zobowiązań długoterminowych o kwotę 98 522 tysiące złotych, głównie w wyniku:
 - spadku salda rezerw na zobowiązania długoterminowe i inne obciążenia o kwotę 79 585 tysięcy złotych z tytułu zwiększenia rezerw na naprawy gwarancyjne,
 - spadku salda kaucji z tytułu umów o budowę o kwotę 19 989 tysięcy złotych, głównie w wyniku wcześniejszych zwrotów kaucji dostawcom.

Tabela 11. Rachunek zysków i strat Budimex SA

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (tys. złotych)	01.01 – 31.12.2024	01.01 – 31.12.2023	Zmiana	Zmiana %
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów	7 509 382	8 469 668	(960 286)	(11,34%)
Koszty sprzedanych produktów i usług oraz towarów i materiałów	(6 565 146)	(7 529 508)	964 362	(12,81%)
Zysk brutto ze sprzedaży	944 236	940 160	4 076	0,43%
Koszty sprzedaży	(7 911)	(13 379)	5 468	(40,87%)
Koszty ogólnego zarządu	(334 851)	(291 141)	(43 710)	15,01%
Pozostałe przychody operacyjne	67 433	98 931	(31 498)	(31,84%)
Pozostałe koszty operacyjne	(43 052)	(32 569)	(10 483)	32,19%
Zysk z działalności operacyjnej	625 855	702 002	(76 147)	(10,85%)
Przychody finansowe	266 489	256 074	10 415	4,07%
Koszty finansowe	(75 330)	(57 072)	(18 258)	31,99%
Zysk brutto	817 014	901 004	(83 990)	(9,32%)
Podatek dochodowy	(167 772)	(151 435)	(16 337)	10,79%
Zysk netto za okres	649 242	749 569	(100 327)	(13,38%)

W okresie 12 miesięcy 2024 roku Budimex SA uzyskał przychody ze sprzedaży w wysokości 7 509 382 tysiące złotych, natomiast w roku 2023 w wysokości 8 468 668 tysięcy złotych, co stanowi spadek o 11,3%.

Zysk brutto ze sprzedaży w 2024 roku wyniósł 944 236 tysięcy złotych, natomiast w roku poprzednim osiągnął wartość 940 160 tysięcy złotych. Rentowność brutto sprzedaży w roku 2024 wyniosła zatem 12,6% i była wyższa od rentowności uzyskanej w roku 2023, kiedy wskaźnik ten wynosił 11,0%.

Zgodnie z przyjętymi zasadami rachunkowości Spółka tworzy rezerwy na straty na kontraktach, jeżeli budżetowane koszty przekraczają łączne przychody z tytułu umowy. W kolejnych okresach część utworzonej rezerwy jest rozwiązywana proporcjonalnie do stopnia zaawansowania kontraktu przy uwzględnieniu ujemnej całkowitej marży kontraktu. Na dzień 31 grudnia 2023 roku rezerwy na straty na kontraktach wynosiły 758 236 tysięcy złotych. W okresie 12 miesięcy zakończonym 31 grudnia 2024 roku saldo rezerw na straty na kontraktach uległo zmniejszeniu o kwotę 132 617 tysięcy złotych.

Koszty sprzedaży w 2024 roku spadły o 5 468 tysięcy złotych w porównaniu z rokiem poprzednim, natomiast koszty ogólnego zarządu wzrosły o 43 710 tysięcy złotych. Wskaźnik udziału łącznie kosztów sprzedaży i kosztów ogólnego zarządu w sprzedaży ogółem, w roku objętym sprawozdaniem, wynosił 4,6% w porównaniu do roku 2023, kiedy wynosił 3,6%.

Pozostałe przychody operacyjne w okresie 12 miesięcy 2024 roku wyniosły 67 433 tysiące złotych, a pozostałe koszty operacyjne – 42 052 tysiące złotych. Szczegółowa analityka pozostałych przychodów i pozostałych kosztów operacyjnych została przedstawiona w nocy 31 do sprawozdania finansowego.

W okresie 12 miesięcy 2024 roku Spółka uzyskała dodatni wynik z działalności finansowej wynoszący 191 159 tysięcy złotych. Szczegółowa analityka przychodów i kosztów finansowych została przedstawiona w nocy 32 do sprawozdania finansowego.

Spółka zakończyła rok 2024 zyskiem brutto w wysokości 817 014 tysięcy złotych. Porównywalny zysk brutto za rok 2023 wyniósł 901 004 tysiące złotych i był o 9,3% wyższy niż w roku bieżącym.

Podatek dochodowy za 12 miesięcy 2024 roku wyniósł 167 772 tysiące złotych, w tym:

- część bieżąca w wysokości 100 649 tysięcy złotych (w tym minus 481 tysięcy stanowiły korekty za poprzednie lata),
- część odroczone w wysokości 67 123 tysiące złotych.

Budimex SA uzyskał w 2024 roku zysk netto w wysokości 649 242 tysiące złotych, co stanowi spadek o 13,4% względem roku 2023.

3.2. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

3.2.1. Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych Grupy Budimex

Wykazana w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych pozycja „Środki pieniężne i ich ekwiwalenty” składa się z gotówki w kasie, depozytów płatnych na żądanie oraz tych lokat, które są łatwo wymienne na określoną kwotę środków pieniężnych oraz narażone na nieznaczne ryzyko zmiany wartości.

Do środków pieniężnych o ograniczonej możliwości dysponowania Grupa zalicza przede wszystkim środki:

- stanowiące zabezpieczenie gwarancji bankowych,
- zgromadzone na rachunkach podzielonej płatności,
- środki na rachunkach powierniczych i bieżących w części należnej partnerom realizującym kontrakty budowlane wraz ze spółką z Grupy.

Grupa Budimex rozpoczęła rok 2024, posiadając środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie w łącznej kwocie 3 900 290 tysięcy złotych, która dla celów sporządzenia sprawozdania z przepływów pieniężnych została zmniejszona o środki o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 22 396 tysięcy złotych. Przepływy pieniężne netto za rok 2024 były ujemne i wyniosły 713 025 tysięcy złotych i na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa wykazała środki pieniężne w wysokości 3 205 374 tysiące złotych, w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w kwocie 39 051 tysięcy złotych.

W roku 2024 stan środków pieniężnych z działalności operacyjnej zwiększył się i wyniósł 547 398 tysięcy złotych.

Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej zamknęły się ujemnym saldem w wysokości 280 083 tysiące złotych, co było głównie rezultatem nabycia rzeczowych aktywów trwałych oraz udziałów w jednostkach powiązanych.

Przepływy pieniężne z działalności finansowej za 2024 rok były ujemne i wyniosły 980 340 tysięcy złotych i były głównie wynikiem wypłaty dywidendy za rok 2023 oraz spłaty zobowiązań leasingowych i kredytowych.

3.2.2. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych Budimex SA

Saldo środków pieniężnych na rachunkach bankowych i w kasie Spółki na początku 2024 roku wynosiło 3 484 987 tysięcy złotych. Na potrzeby sporządzenia sprawozdania z przepływów pieniężnych kwota ta została skorygowana o środki o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 12 930 tysięcy złotych, dotyczące głównie środków zgromadzonych na rachunkach podzielonej płatności. Przepływy pieniężne netto w okresie 12 miesięcy 2024 roku były ujemne i wyniosły 729 540 tysięcy złotych i na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka wykazała środki pieniężne w wysokości 2 769 546 tysięcy złotych, w tym środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w kwocie 25 210 tysięcy złotych.

W roku 2024 stan środków pieniężnych z działalności operacyjnej zwiększył się o 334 747 tysięcy złotych.

Stan środków pieniężnych Spółki z działalności inwestycyjnej zmniejszył się o kwotę 96 990 tysięcy złotych, w czym największy udział miało nabycie rzeczowych aktywów trwałych, udzielenie pożyczek spółkom z Grupy oraz nabycie udziałów w podmiotach powiązanych przy jednoczesnym otrzymaniu dywidend.

Przepływy pieniężne z działalności finansowej za 2024 rok były ujemne i wyniosły 967 296 tysięcy złotych. Wydatki dotyczyły wypłaty przez Spółkę dywidendy w kwocie 911 169 tysięcy złotych oraz spłaty zobowiązań leasingowych.

3.3. Zarządzanie zasobami finansowymi

3.3.1. Zarządzanie zasobami finansowymi Grupy Budimex

Stan środków pieniężnych oraz płynnych lokat Grupy Budimex wynosił na dzień 31 grudnia 2024 roku 3 205 374 tysiące złotych i był o 694 916 tysięcy złotych niższy niż stan na dzień 31 grudnia 2023 roku. Do najważniejszych czynników mających wpływ na powyższą zmianę stanu zasobów finansowych Grupy Budimex w trakcie roku 2024 zaliczyć należy następujące zdarzenia:

- utrzymanie wysokiej rentowności zarówno z działalności budowlanej, jak i w segmencie odbioru i zagospodarowania odpadów Grupy FBSerwis (wpływ pozytywny),
- utrzymujące się wysokie przychody finansowe z odsetek od środków pieniężnych wskutek relatywnie wysokich stóp procentowych (wpływ pozytywny),
- odwrócenie korzystnych zmian składników kapitału obrotowego netto w segmencie budowlanym, w tym spadek salda zaliczek kontraktowych (wpływ negatywny),
- znaczne wydatki w działalności inwestycyjnej: nakłady na majątek finansowy (w tym prefinansowanie inwestycji OZE), jak i majątek trwały oraz wartości materialne,
- wypłacona przez Budimex SA dywidenda w kwocie 911 169 tysięcy złotych, która miała miejsce w czerwcu 2024 roku, obejmująca zysk netto za rok 2023 (749 569 tysięcy złotych) oraz część kapitału zapasowego utworzonego z zysków lat ubiegłych (161 600 tysięcy złotych).

Nadwyżki środków pieniężnych Grupy były – zgodnie z polityką Grupy – lokowane w depozyty bankowe w bankach posiadających wysokie ratingi kredytowe. Ponadto spółka Budimex SA wykorzystywała nadwyżki środków pieniężnych do finansowania swoich dostawców usług i materiałów, co wpływało pozytywnie na płynność finansową tychże dostawców.

Jednocześnie Grupa Budimex posiadała zadłużenie zewnętrzne z tytułu kredytów bankowych, pożyczek i leasingu, które na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiło 261 031 tysięcy złotych, w tym kwota 155 884 tysiące złotych to wartość zobowiązań leasingowych rozpoznanych zgodnie z MSSF 16. Kwota zadłużenia zewnętrznego Grupy z tytułu kredytów bankowych, pożyczek i leasingu, niezawierająca zobowiązań wykazywanych zgodnie z MSSF 16, wynosiła 105 147 tysięcy złotych i tym samym była niższa o 1 291 tysięcy złotych w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2023 roku (tabela poniżej). Na kwotę zadłużenia Grupy składają się przede wszystkim:

- zadłużenie Budimex SA, Budimex Kolejnictwo SA, Mostostal Kraków SA i spółek Grupy FBSerwis z tytułu umów leasingu finansowego (zawartych w celu finansowania nabycia składników rzeczowego majątku trwałego),
- zadłużenie Magnolia sp. z o.o. z tytułu kredytu na finansowanie projektu OZE (farma wiatrowa) – zadłużenie bez regresu do Budimex SA,
- zadłużenie Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o. z tytułu kredytu na finansowanie projektu koncesyjnego i pożyczki podporządkowanej udzielonej przez mniejszościowego udziałowca – zadłużenie bez regresu do Budimex SA,
- zadłużenie BXF Energia Sp. z o.o. z tytułu pożyczki od mniejszościowego udziałowca tej spółki – podmiot z Grupy Ferrovial,
- zadłużenie FBSerwis Kamieńsk Sp. z o.o. z tytułu pożyczki udzielonej przez NFOŚiGW na finansowanie inwestycji związanej z gospodarką odpadami.

Utrzymujące się wysokie stopy procentowe w Polsce w roku 2024 roku nie wpływały w istotny sposób negatywnie na wyniki finansowe Grupy Budimex poprzez rosnące koszty odsetkowe ze względu na:

- relatywnie niski poziom zadłużenia finansowego Grupy: 105 147 tysięcy złotych (tabela poniżej),
- stałą stopę procentową we wspomnianej pożyczce z NFOŚiGW,
- zawarte transakcje zabezpieczające ryzyko stóp procentowych w Budimex Parking Wrocław Sp. z o. o.

Tabela 12. Zobowiązania Grupy Budimex z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
– długoterminowe	87 839	83 322	61 743
– długoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu – MSSF 16):	106 499	89 083	86 963
– krótkoterminowe	17 308	23 116	31 916
– krótkoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu – MSSF 16):	49 385	41 070	44 519
Ogółem	261 031	236 591	225 141

Strukturę finansowania Grupy Budimex obrazują następujące wskaźniki:

Tabela 13. Struktura finansowania Grupy Budimex

Wskaźnik	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Pokrycie majątku kapitałem własnym: (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej) / (aktywa ogółem)	0,16	0,18	0,17
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym: (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej) / (aktywa trwałe)	0,58	0,76	0,69

Tabela 14. Wskaźnik zadłużenia Grupy Budimex

Wskaźnik	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Wskaźnik zadłużenia całkowitego: (aktywa ogółem – kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej) / (aktywa ogółem)	0,84	0,82	0,83
Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych: (aktywa ogółem – kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej) / (kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej)	5,34	4,50	4,87

Na koniec roku 2024, w porównaniu do końca 2023 roku, zarówno wskaźniki struktury finansowania Grupy, jak i wskaźniki płynności obniżyły się, na co wpłynęły następujące zdarzenia:

- znaczące wydatki na finansowe składniki majątku trwałego, w tym między innymi finansowanie inwestycji w segmencie OZE, które zostaną częściowo zrefinansowane finansowaniem bankowym w kolejnych okresach,
- nabycie środków trwałych i wartości niematerialnych, w 100% finansowane gotówką,
- wypłata dywidendy w znacznej wartości, przekraczającej kwotę zysku netto za rok 2023, która istotnie obniżyła wartość kapitałów własnych.

Tabela 15. Wskaźnik płynności Grupy Budimex

Wskaźnik	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe) / (zobowiązania krótkoterminowe)	1,03	1,12	1,10
Płynność szybka (aktywa obrotowe – zapasy) / (zobowiązania krótkoterminowe)	0,92	1,01	0,95

Obecna bardzo dobra sytuacja finansowa Grupy Budimex, posiadane zasoby gotówkowe, dostęp do limitów kredytowych w bankach oraz nieznaczny poziom zadłużenia finansowego powodują, że nie ma zagrożeń dla finansowania działalności Grupy w roku 2024.

3.3.2. Zarządzanie zasobami finansowymi Budimex SA

Stan środków pieniężnych i płynnych lokat Budimex SA wynosił na dzień 31 grudnia 2024 roku 2 769 547 tysięcy złotych i był o 715 440 tysięcy złotych niższy niż stan na dzień 31 grudnia 2023 roku. Do najważniejszych czynników mających wpływ na powyższą zmianę stanu zasobów finansowych Budimex SA w trakcie roku 2024 zaliczyć należy następujące zdarzenia:

- utrzymująca się wysoka rentowność działalności operacyjnej Budimex SA,
- odwrócenie się korzystnych tendencji w zakresie składników kapitału obrotowego netto w segmencie budowlanym, w tym spadek salda zaliczek kontraktowych,
- wypłacona przez Budimex SA dywidenda w kwocie 911 169 tysięcy złotych, która miała miejsce w czerwcu 2024 roku i przekraczała kwotę zysku netto za rok 2023 o 161 600 tysięcy złotych.

Jednocześnie Spółka posiadała zadłużenie zewnętrzne z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania, które na 31 grudnia 2024 roku wynosiło 102 382 tysiące złotych, w tym kwota 96 475 tysięcy złotych to wartość rozpoznana zgodnie z MSSF 16. Porównywalna z latami poprzednimi kwota zadłużenia zewnętrznego Budimex SA z tytułu leasingu rozumianego zgodnie z MSR 17, a więc niezawierająca zobowiązań leasingowych wykazywanych zgodnie z MSSF 16, wynosiła 5 907 tysięcy złotych i tym samym była niższa o 9 196 tysięcy złotych w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz o 26 026 tysięcy złotych niższa od stanu na koniec 2022 roku (tabela poniżej). Na kwotę zadłużenia finansowego¹ Budimex SA składają się przede wszystkim zobowiązania z tytułu zawartych umów leasingu dotyczących maszyn i urządzeń niezbędnych do realizacji kontraktów drogowych. Na koniec roku 2024 Spółka nie posiadała zadłużenia z tytułu wyemitowanych obligacji.

W trakcie roku 2024 Budimex SA nie korzystał z linii kredytowych, do których dostęp posiada.

Tabela 16. Zobowiązania Budimex SA z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania

Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek i innych zewnętrznych źródeł finansowania (tys. złotych)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
– długoterminowe	1 229	4 706	13 919
– długoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu – MSSF 16):	58 753	57 847	60 355
– krótkoterminowe	4 678	10 397	18 014
– krótkoterminowe (zobowiązania z tytułu leasingu - MSSF 16):	37 722	30 910	31 314
Ogółem	102 382	103 860	123 602

Tabela 17. Struktura finansowania Budimex SA

Wskaźnik	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Pokrycie majątku kapitałem własnym: (kapitał własny) / (aktywa ogółem)	0,14	0,16	0,14
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym: (kapitał własny) / (aktywa trwałe)	0,55	0,70	0,58
Wskaźnik zadłużenia całkowitego: (aktywa ogółem – kapitał własny) / (aktywa ogółem)	0,86	0,84	0,86
Wskaźnik zadłużenia kapitałów własnych: (aktywa ogółem – kapitał własny) / (kapitał własny)	6,12	5,13	6,07

Na koniec roku 2024 trwałość struktury finansowania opisana powyższymi wskaźnikami pogorszyła się (wzrost zadłużenia kapitałów własnych) w stosunku do roku 2023, na co wpłynęły następujące zdarzenia:

- znaczące wydatki na finansowe składniki majątku trwałego, w tym między innymi finansowanie inwestycji w segmencie OZE, które zostaną częściowo zrefinansowane finansowaniem bankowym w kolejnych okresach,
- nabycia środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych, w 100% finansowane gotówką,
- wypłata dywidendy w znacznej wartości przekraczającej kwotę zysku netto za rok 2023, która istotnie obniżyła wartość kapitałów własnych.

¹ Pozycje nieobejmujące kwot składających się na zobowiązania z tytułu leasingu wykazywane zgodnie MSSF 16.

W roku 2024 obniżyły się również wskaźniki płynności w stosunku do poziomów obserwowanych na koniec roku 2023 oraz 2022 (tabela poniżej).

Tabela 18. Wskaźniki płynności Budimex SA

Wskaźnik	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Płynność bieżąca (aktywa obrotowe) / (zobowiązania krótkoterminowe)	1,00	1,07	1,05
Płynność szybka (aktywa obrotowe – zapasy) / (zobowiązania krótkoterminowe)	0,89	0,97	0,90

Sytuacja Spółki w zakresie płynności oraz dostępu do zewnętrznych źródeł finansowania jest obecnie bardzo dobra i brak jest zagrożeń dla finansowania działalności w roku 2025.

3.4. Zobowiązania i należności warunkowe Grupy Budimex

Poręczenia, gwarancje oraz inne zobowiązania i należności warunkowe zostały opisane w nocie 44 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz nocie 44 sprawozdania finansowego Budimex SA.

Udzielone przez Budimex SA lub przez jednostki od niego zależne poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje według stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku przedstawia poniższa tabela.

Tabela 19. Udzielone przez Budimex SA lub przez jednostki od niego zależne poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje według stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku

Spółka udzielająca poręczenia lub udzielająca gwarancji	Podmiot, któremu zostały udzielone poręczenia lub gwarancje	Łączna wartość udzielonych poręczeń lub gwarancji (tys. złotych)	Maksymalny okres, na jaki zostały udzielone poręczenia lub gwarancje	Warunki finansowe, na jakich poręczenia lub gwarancje zostały udzielone	Charakter powiązań istniejących pomiędzy Budimex SA a podmiotem, który otrzymał poręczenie lub gwarancję
Budimex SA	Mostostal Kraków SA	230 462	bezterminowo	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex Budownictwo Sp. z o.o.	77 649 ²	2030-01-14	nieodpłatnie	zależna
Budimex SA	Azalia Sp. z o.o.	16 731	2028-01-31	odpłatnie	zależna
Budimex SA	FBSerwis SA	11 131	2030-07-12	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex Bau GmbH	9 942	bezterminowo	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex Kolejnictwo SA	3 760	2030-04-30	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex Mobility SA	4 336	2044-07-15	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Fotowoltaika HIG XIV Sp. z o.o.	1 712	2028-01-31	odpłatnie	zależna
Budimex SA	PPHU Konstalex Sp. z o.o.	1 159	bezterminowo	odpłatnie	zależna

² Poręczenie zostało udzielone na kontrakty realizowane przez Budimex SA.

Spółka udzielająca poręczenia lub udzielająca gwarancji	Podmiot, któremu zostały udzielone poręczenia lub gwarancje	Łączna wartość udzielonych poręczeń lub gwarancji (tys. złotych)	Maksymalny okres, na jaki zostały udzielone poręczenia lub gwarancje	Warunki finansowe, na jakich poręczenia lub gwarancje zostały udzielone	Charakter powiązań istniejących pomiędzy Budimex SA a podmiotem, który otrzymał poręczenie lub gwarancję
Budimex SA	ARGE Oberkrämer	794	bezterminowo	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Rail BX GmbH	496	bezterminowo	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Circular Construction SA	12	2044-09-24	odpłatnie	zależna
Budimex SA	Budimex D Sp. z o.o.	9	2027-12-24	odpłatnie	zależna
Konstalex Sp. z o.o.	Budimex SA	697	2029-03-31	gwarancja kontraktowa	zależna
OGÓLEM		358 890			

3.5. Objaśnienie różnic pomiędzy osiągniętymi i prognozowanymi wynikami finansowymi Grupy Budimex

Grupa Budimex nie publikowała prognoz wyników finansowych na 2024 rok.

3.6. Wykorzystanie wpływów z emisji papierów wartościowych

W okresie objętym raportem nie miały miejsca emisje papierów wartościowych zarówno w ramach Grupy Budimex, jak również poza Grupę.



4.

ZNACZĄCE UMOWY

4. ZNACZĄCE UMOWY

4.1. Umowy ubezpieczenia zawarte dla spółek Grupy Budimex

Grupę Budimex (w tym Budimex SA) obowiązywały w roku 2024 następujące Generalne Umowy Ubezpieczenia:

- Generalna Umowa Ubezpieczenia Wszystkich Ryzyk Budowy/Montażu:

Koasekuratorem wiodącym tej umowy jest Uniqa TU SA z siedzibą w Warszawie (40% udziałów), pozostałymi koasekuratorami są STU Ergo Hestia SA z siedzibą w Sopocie (30% udziałów), Generali TU SA z siedzibą w Warszawie (30% udziałów).

Przedmiotem ubezpieczenia objęte są wszystkie kontrakty budowlano-montażowe realizowane przez Budimex SA, których wartość nie przekracza 500 milionów złotych i które w ciągu 30 dni od daty wejścia pierwszego wykonawcy na teren budowy są zgłaszane Koasekuratorowi Wiodącemu.

Niniejsza umowa została zawarta na okres od 7 października 2024 roku do 6 października 2026 roku.

- Generalna Umowa Ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej:

Ubezpieczycielem jest Uniqa TU SA. Przedmiotem ubezpieczenia jest pozaumowna odpowiedzialność cywilna deliktowa Ubezpieczonego z tytułu posiadanego mienia wykorzystywanego do prowadzonej działalności objętej ochroną ubezpieczeniową oraz prowadzonej działalności polegającej na świadczeniu usług budowlanych za szkody osobowe i rzeczowe wyrządzone osobom trzecim. Główna suma ubezpieczenia została określona na 100 milionów złotych na jedno i wszystkie zdarzenia dla każdego okresu rozliczeniowego. Niniejsza umowa posiada rozszerzenia zakresu podstawowego ubezpieczenia wraz z podlimitami sumy gwarancyjnej.

Niniejsza umowa została zawarta na okres od 5 lipca 2024 roku do 4 lipca 2026 roku.

- Generalna Umowa Ubezpieczenia Maszyn Budowlanych od Wszystkich Ryzyk:

Umowa ta została zawarta na czas określony od dnia 27 listopada 2024 roku do 26 listopada 2025 roku. Ubezpieczycielem jest Compensa TU SA. Ubezpieczeniem są objęte maszyny i urządzenia budowlane będące własnością Budimex SA oraz będące przedmiotem leasingu. Zakres ubezpieczenia to wszystkie ryzyka fizycznej utraty lub uszkodzenia mienia z włączeniem szkód powstałych podczas/lub w związku z transportem maszyny, załadunkiem lub wyładunkiem oraz z montażem i demontażem.

- Pozostałe istotne umowy ubezpieczenia:

W 2024 roku została przedłużona z Chubb Umowa Ubezpieczenia Odpowiedzialności Cywilnej członków władz spółek Grupy Budimex. Kolejne przedłużenie objęło okres od 22 lipca 2024 roku do 21 lipca 2025 roku. Zakres podmiotowy ubezpieczenia obejmuje członków władz (rad nadzorczych, zarządów oraz prokurentów) spółek Grupy Budimex oraz spółek zależnych.

4.2. Umowy o współpracy i kooperacji obowiązujące w roku 2024

Tabela 20. Umowy ramowe z dostawcami

Dostawca	Przedmiot umowy	Roczna wartość (tys. złotych)	Data zawarcia
Centrum Elektryczne Ania Boguccy Sp. z o.o. sp. k.	materiały elektrotechniczne	16 264	2024-09-23
Kompania Górnicza Sp. z o.o.	kruszywa drogowe i kolejowe	8 771	2024-05-22
CMC Poland Sp. z o.o.	stal zbrojeniowa	4 765	2024-10-28
Mobilbox Polska Sp. z o.o.	sprzęt budowlany	3 561	2024-09-24
DPV Logistics Sp. z o.o.	transport	1 202	2024-01-09
EGM SA	kruszywa drogowe i kolejowe	1 159	2024-06-24
Consultrust Sp. z o.o.	usługi spawalnicze i monterskie	972	2024-03-06
Rhenus Port Logistics Sp. z o.o.	transport	907	2024-07-24
Kamil Grzenkowicz Esell	naprawy samochodów i maszyn	648	2024-06-14
Renta Sp. z o.o.	sprzęt budowlany	611	2024-02-12

Umowy przedstawione powyżej są umowami ramowymi o współpracy bez zasady wyłączności i nie stanowią zobowiązania Grupy Budimex oraz Budimex SA.

Tabela 21. Umowy o współpracy i kooperacji zawarte przed rokiem 2024 i obowiązujące w roku 2024

Dostawca	Przedmiot umowy	Roczna wartość (tys. złotych)	Data zawarcia
Orlen Asphalt Sp. z o.o.	zakupy produktów aplikacji E-Hurt	156 944	2012-04-20
	asfalty drogowe		2016-01-19
	asfalty zwykłe i modyfikowane		2018-03-26
Cemex Polska Sp. z o.o.	kruszywa	51 995	2009-04-01
	beton towarowy		2011-12-06
Involt Sp. z o.o. sp. k.	materiały elektrotechniczne	38 034	2023-11-15
Holcim Polska SA	beton towarowy	32 801	2016-04-15
Śląskie Kruszywa Naturalne Sp. z o.o.	kruszywa drogowe	32 383	2009-05-01
	kruszywa drogowe i kolejowe		2012-05-16
PKP Cargo SA w restrukturyzacji	transport	30 606	2019-01-15
ArcelorMittal Distribution Solutions Poland Sp. z o.o.	stal	26 431	2011-05-24
	prefabrykaty stalowe		2013-06-25
Confirme Sp. z o.o.	zbrojenia stalowe	24 127	2020-01-15
			2023-11-22
Holcim Kruszywa Sp. z o.o.	kruszywa	23 581	2010-06-01
Mineral Polska Sp. z o.o.	kruszywa drogowe i kolejowe	23 185	2012-06-29

4.3. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Szczegółowe informacje na temat transakcji z podmiotami powiązаныmi zostały zamieszczone w nocie 39 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz nocie 37 sprawozdania finansowego Budimex SA.

4.4. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Budimex SA posiadał następujące kredyty, pożyczki oraz umowy leasingu:

Tabela 22. Kredyty, pożyczki oraz umowy leasingu na dzień 31 grudnia 2024 roku

Nazwa podmiotu	Tytuł zobowiązania	Data podpisania umowy kredytu/ pożyczki	Kwota dostępna (tys. złotych)	Kwota zobowiązania wraz z odsetkami (tys. złotych)	Oprocentowanie	Termin wymagalności
Credit Agricole Bank Polska SA	Kredyt obrotowy odnawialny	24.01.2024	70 000	-	WIBOR 1M lub 3M + marża	31.05.2027
ING Bank Śląski SA	Kredyt w rachunku bieżącym	24.01.2024	60 000	-	WIBOR 1M + marża	31.05.2027
Bank PEKAO SA	Kredyt w rachunku bieżącym	24.01.2024	100 000	-	WIBOR 1M + marża	14.05.2027
Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski SA	Kredyt w rachunku bieżącym	24.01.2024	100 000	-	WIBOR 1M + marża	31.05.2027
Societe Generale SA Oddział w Polsce	Średnioterminowy Kredyt Odnawialny	24.01.2024	70 000	-	WIBOR 1M + marża	31.05.2027
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o.o.	Leasing	-	-	2 238	stałe, określone w umowie	31.12.2027
Pekao Leasing Sp. z o.o.	Leasing	-	-	3 669	WIBOR 1M + marża	31.10.2025

Na dzień 31 grudnia 2024 roku pozostałe spółki Grupy Budimex były stroną następujących umów kredytowych i umów leasingu:

Tabela 23. Pozostałe spółki Grupy Budimex były stroną następujących umów kredytowych i umów leasingu

Mostostal Kraków SA						
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o.o.	Leasing	-	-	392	stałe, określone w umowie	31.10.2028
Budimex Parking Wrocław Sp. z o. o.						
Bank PKO BP SA	Kredyt na finansowanie koncesji	30.04.2012	-	21 124	WIBOR 3M + marża	31.12.2031
Fundusz Inwestycji Samorządowych Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych	pożyczka	29.10.2018	-	1 611	WIBOR 3M + marża	29.10.2038
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o.o.	Leasing	-	-	0	stałe, określone w umowie	31.12.2027
Budimex Kolejnictwo SA						
Pekao Leasing Sp. z o.o.	Leasing	-	-	796	WIBOR 1M + marża	31.07.2025
Millennium Leasing Sp. z o.o.	Leasing	-	-	2 557	WIBOR 1M + marża	31.12.2027
Konica Minolta Business Solutions Sp. z o.o.	Leasing	-	-	6	stałe, określone w umowie	30.06.2026
Magnolia Energy Sp. z o.o.						
Bank Gospodarstwa Krajowego	Kredyt	26.01.2024	-	44 147	WIBOR 3M + marża	25.06.2038
FBSEWIS KAMIENSK Sp. z o. o.						
NFOŚIGW	Dofinansowanie w formie pożyczki	-	-	3 835	stałe, określone w umowie	31.03.2026
FBSEWIS SA						
Societe Generale SA Oddział w Polsce	Kredyt w rachunku bieżącym	30.12.2021	20 000	-	WIBOR 1M + marża	31.03.2026
Bank PEKAO SA	Kredyt w rachunku bieżącym	31.03.2022	20 000	-	WIBOR 1M + marża	31.03.2026
Santander Leasing SA	Leasing	-	-	80	WIBOR 1M + marża	30.06.2025
Millennium Leasing Sp. z o.o	Leasing	-	-	1 940	WIBOR 1M + marża	31.12.2029

FBSEWIS WROCŁAW Sp. z o. o.						
Santander Leasing SA	Leasing	-	-	1 441	WIBOR 1M + marża	30.06.2025
Millennium Leasing Sp. z o.o.	Leasing	-	-	402	WIBOR 1M + marża	28.02.2029
Pekao Leasing Sp. z o. o.	Leasing	-	-	107	WIBOR 1M + marża	12.07.2025
FBSEWIS KARPATIA Sp. z o. o.						
Santander Leasing SA	Leasing	-	-	975	WIBOR 1M + marża	31.10.2025
mLeasing Sp. z o.o.	Leasing	-	-	366	WIBOR 1M + marża	28.12.2025
Millennium Leasing Sp. z o.o.	Leasing	-	-	1 436	WIBOR 1M + marża	30.04.2026
BXF ENERGIA Sp. z o. o.						
Ferrovial EG SE	Pożyczka	-	-	18 025	WIBOR 6M + marża	31.12.2035

4.5. Główne lokaty kapitałowe i inwestycje kapitałowe dokonane w 2024 roku

W 2024 roku Jednostka Dominująca nie dokonała inwestycji kapitałowych w jednostki spoza Grupy Budimex. Spółka zależna od Budimex SA – BXF Energia Sp. z o.o. w dniu 25 kwietnia 2024 roku nabyła 100% udziałów w spółce Developres Zielona Energia Sp. z o.o. Szczegółowe informacje na temat tej transakcji zostały zawarte w nocie 7.2 skonsolidowanego sprawozdania Grupy Budimex. Opis inwestycji kapitałowych w ramach Grupy Budimex zawiera rozdział 2.1.

4.6. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym

Szczegóły dotyczące pożyczek udzielonych zostały ujawnione w nocie 14.1 skonsolidowanego sprawozdania Grupy Budimex oraz w nocie 14.2 sprawozdania finansowego Budimex SA.



5. INFORMACJE POZOSTAŁE

5. INFORMACJE POZOSTAŁE

5.1. Informacje o stanie posiadania akcji Jednostki Dominującej oraz akcji/udziałów w jednostkach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę Dominującą

Na dzień przekazania raportu członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Budimeksu SA posiadają następujące liczby akcji:

- Artur Popko (prezes Zarządu) 2 031 akcji,
- Marcin Węglowski (członek Zarządu) 2 830 akcji,
- Marek Michałowski (przewodniczący RN) 4 000 akcji.

Wyżej wymienieni członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie posiadają opcji na akcje Spółki. Pozostałe osoby zarządzające i nadzorujące Budimex SA na dzień przekazania raportu nie posiadają akcji lub opcji na akcje Spółki. 3 lipca 2024 roku członek Zarządu, pani Anna Karyś-Sosińska, zbyła 1 200 akcji Budimex SA.

5.2. Informacje o nabyciu akcji własnych

W roku 2024 Budimex SA nie dokonał nabycia akcji własnych.

5.3. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Spółka nie wprowadziła programów akcji pracowniczych.

5.4. Informacje o znanych Spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Budimex SA nie posiada informacji o umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

5.5. Informacja o prowadzonej działalności charytatywnej i sponsoringowej

Odpowiedzialność, uczciwość oraz wrażliwość na innych to wartości, którymi Grupa Budimex kieruje się od lat. Stworzenie *Strategii CSR Grupy Budimex na lata 2021–2023* miało na celu wyłącznie uporządkowanie i przyspieszenie działań w tym zakresie i nie wymagało zmiany tożsamości czy kultury organizacyjnej firmy. By wzmocnić jej potencjał i jeszcze lepiej odpowiadać na wyzwania przyszłości oraz stawać się jeszcze bardziej wiarygodnym partnerem w biznesie, dotychczasowe doświadczenia organizacji w sferze zrównoważonego rozwoju zostały przekute w *Strategię ESG na lata 2023–2026 z perspektywą do 2050 roku*. Dokument, ogłoszony w dniu 30 czerwca 2023 roku, którego tytuł i zarazem myśl przewodnia brzmi: *Zmieniamy dla Was świat! I zmieniamy siebie!*, który systematyzuje podejście oraz plany Grupy Budimex w odniesieniu do środowiska (E – *environment*), odpowiedzialności społecznej (S – *social responsibility*) i ładu korporacyjnego (G – *governance*). W każdym z tych obszarów wyznaczone zostały cele strategiczne, odpowiadające na kluczowe wyzwania dla sektora budowlanego oraz spójne z globalnymi Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ. Mają one nadać tempo działaniom organizacji oraz ułatwić mierzenie postępów. Ich wypełnianie wesprze zrównoważony rozwój spółki, w tym pozwoli jej osiągnąć w dłuższej perspektywie neutralność klimatyczną oraz przewodzić pozytywnej zmianie w całej branży budowlanej.

Za realizację zobowiązań określonych w strategii odpowiedzialni są liderzy zespołów, którzy mieli swój udział w opracowywaniu dokumentu: Dyrektor ds. ESG (obszar środowiskowy), Dyrektor Pionu Zarządzania Zasobami Ludzkimi (obszar społeczny) oraz Dyrektor do spraw prawnych obszarów korporacyjnych (ład korporacyjny).

Budimex SA nieprzerwanie od roku 2011 pozostawał w składzie RESPECT Index – pierwszego w Europie Środkowo-Wschodniej indeksu giełdowego skupiającego akcje spółek odpowiedzialnych społecznie, a od września 2019 roku znalazł się w składzie indeksu WIG-ESG, który zastąpił RESPECT Index.

Budimex SA przywiązuje ogromną wagę do współpracy ze społecznościami lokalnymi, w tym wspierania ich, a także do ograniczania negatywnego wpływu na mieszkańców terenów, na których firma prowadzi swoją działalność.

Zarządzanie obszarem oddziaływania społecznego Grupy Budimex określone zostało w *Zasadach Polityki Odpowiedzialności Spółki*. Dokument ten obejmuje między innymi postanowienia bezpośrednio lub pośrednio związane z aspektami społecznego oddziaływania, nakazując etyczne i odpowiedzialne postępowanie w odniesieniu do wszystkich prowadzonych działań, przejrzystość i stosowanie najlepszych praktyk w zakresie nadzoru właścicielskiego, a także przyczynianie się do rozwoju społeczno-ekonomicznego.

Drugim dokumentem funkcjonującym w tym obszarze jest *Polityka współpracy ze społecznościami lokalnymi*. Wskazuje ona na konkretne działania, jakie muszą zostać podjęte zarówno przed rozpoczęciem prac budowlanych (prowadzenie dialogu ze społecznością lokalną na temat danego projektu, pozwalającego na rozwiewanie ewentualnych obaw związanych z realizacją inwestycji), jak i w trakcie trwania kontraktu (budowanie relacji z otoczeniem społecznym przedsięwzięcia).

Budowa infrastruktury drogowej i kolejowej w perspektywie długoterminowej jest jednym z warunków rozwoju społeczno-gospodarczego kraju, a w efekcie podnosi jakość życia danej społeczności. Jednak na etapie realizacji prac budowlanych wiąże się z konkretnymi utrudnieniami, szczególnie dla mieszkańców terenów bezpośrednio sąsiadujących z danym projektem (na przykład: wzmożony ruch i hałas wynikający z transportu materiałów budowlanych, pracy maszyn). Każdy potencjalny aspekt wpływu inwestycji na otoczenie jest analizowany już na etapie wydawania decyzji administracyjnych, a przedstawiciele mieszkańców biorą udział w konsultacjach społecznych. Grupa Budimex prowadzi również nieobligatoryjne, dodatkowe konsultacje społeczne w trakcie projektowania na przykład objazdów czy zamknięć dróg. W tym celu uczestniczy także na etapie prowadzenia projektu w sesjach rady gmin czy miast, by na bieżąco odpowiadać na wątpliwości oraz reagować na zgłoszone uwagi. Często są to również spotkania w gabinetach prezydentów miast lub wójtów gmin, organizowane w celu omówienia zmian, jakie będą zachodzić w zakresie prowadzonej inwestycji i tym samym wspólnego wypracowania i dostosowania komunikacji do potrzeb mieszkańców. Budimex SA udostępnia ponadto kanały informacji zwrotnej dla mieszkańców w postaci formularza kontaktowego dostępnego na stronie www.budimex.pl oraz na profilach firmy w mediach społecznościowych. W ten sposób ogranicza ryzyko wystąpienia zjawisk, które mogą negatywnie wpływać na sąsiadów realizowanych przedsięwzięć lub prowadzić do opóźnień i przestojów w robotach wynikających na przykład z protestów mieszkańców, blokowania przez nich prac czy przedłużania procedur administracyjnych.

W 2024 roku w ramach działalności Budimex SA nie wystąpiły konflikty ze społecznościami lokalnymi o długoterminowym charakterze. W tym okresie zgłoszono kilka incydentów, w każdym przypadku podjęto działania naprawcze mające na celu zniwelowanie zidentyfikowanych niedogodności.

Budimex SA ma pełną świadomość, że realizowane przez spółkę projekty wywierają istotny wpływ na życie lokalnych społeczności. Choć celem działań firmy jest długofalowa poprawa jakości życia mieszkańców, Budimex nie pozostaje obojętny na ich bieżące potrzeby. Dlatego też, otwierając się na dialog, przedstawiciele spółki regularnie spotykają się z lokalną społecznością, wsłuchując się w jej głos i – w miarę możliwości – podejmując działania mające na celu budowanie pozytywnych relacji sąsiedzkich. Budimex aktywnie wspiera lokalne inicjatywy, usprawnia komunikację wokół prowadzonych inwestycji i angażuje się w działalność charytatywną, dążąc do trwałego tworzenia wartościowych więzi. Tam, gdzie firma prowadzi swoją działalność, zaprasza również do współpracy lokalne środowiska edukacyjne. W tym celu nawiązuje relacje z uczelniami oraz technikumami, oferując młodzieży programy przygotowujące do wykonywania zawodu. Dzieliąc się swoim bogatym doświadczeniem, Budimex SA wspiera młode pokolenia, dając im lepszy start w przyszłość.

W trosce o przyszłe pokolenia Budimex SA od lat z powodzeniem realizuje autorski program edukacyjny „Hello ICE. Budimex Dzieciom”. Poprzez bezpośrednie spotkania w placówkach oświatowych przedstawiciele spółki dzielą się swoim doświadczeniem z dziećmi i młodzieżą, ucząc ich zasad bezpiecznego poruszania się w przestrzeni publicznej oraz podstaw udzielania pierwszej pomocy. Spółka dąży do poszerzenia oferty edukacyjnej również o tematykę mikromobilności – promując bezpieczne poruszanie się na rolkach, hulajnogach czy deskorolkach.

Jednym z autorskich projektów społecznych spółki Budimex SA jest „Strefa Rodzica”, realizowany nieprzerwanie od 2012 roku. Głównym celem programu jest stworzenie rodzicom chorych dzieci komfortowych warunków do przebywania ze swoimi pociechami w szpitalu, a tym samym poprawa samopoczucia dzieci i ułatwienie im szybszego powrotu do zdrowia. Dzięki miejscom takim jak Strefa Rodzica mali pacjenci mogą na chwilę oderwać się od myśli o chorobie i w przyjemny sposób spędzać czas. Program wspiera również rodziców, którzy mogą stale towarzyszyć swoim pociechom w tym trudnym dla nich czasie. W ramach projektu na oddziałach dziecięcych wydzielane są specjalne strefy dla rodziców. „Strefa Rodzica” to ogromne zaangażowanie pracowników naszej firmy, którzy w ramach wolontariatu remontują szpitalne pomieszczenia. W 2024 roku powstały trzy szpitalne Strefy Rodzica w: Bratysławie, Poznaniu oraz Bielsku-Białej.

Spółka Budimex SA w 2023 roku rozpoczęła działania zmierzające do zrealizowania projektu „Dom z Serca 3”. W poprzednich dwóch edycjach tego projektu kierowaliśmy nasze wsparcie do rodzin wielodzietnych z trudną sytuacją materialną. W trzeciej edycji skupiliśmy się na pomocy starszej osobie – 70-letniej pani Teresie, której – w wyniku zwarcia instalacji – spłonął cały dom. Nasza beneficjentka jest osobą w trudnej sytuacji życiowej, po bolesnych przejściach rodzinnych (śmierci męża i syna). Razem z partnerami naszej akcji oddaliśmy w 2024 roku do użytku funkcjonalny, modułowy dom, który odpowiada na potrzeby starszej osoby oraz jej pociechy – psa Lusi.

Spółka co roku uruchamia program wolontariatu pracowniczego, w ramach którego pracownicy mogą zgłaszać pomysły i realizować projekty wolontariackie. Program „Grant na Wolontariat” istnieje w spółce Budimex SA od 2015 roku. Wolontariat może się opierać na kompetencjach i umiejętnościach zawodowych pracowników, ale również na pracy i wysiłku fizycznym włożonym w projekt. W 2024 roku Grupa Budimex aktywnie angażowała się w pomoc dla poszkodowanych przez powódź w Polsce, podejmując działania zarówno na poziomie operacyjnym, jak i humanitarnym. Na terenach zagrożonych zalaniem firma zidentyfikowała dziewięć budowli, które zabezpieczono i ewakuowano, aby zminimalizować ryzyko strat. Pracownicy Grupy Budimex, wykazując się wyjątkową odpowiedzialnością, zorganizowali dyżury, podczas których wspierali lokalne społeczności. Przykładem jest zespół pracowników w Nysie Kłodzkiej, który wykorzystał ciężki sprzęt do naprawy uszkodzonego wału przeciwpowodziowego, wyławiania konarów z rzeki oraz układania worków z piaskiem w celu ochrony miasta.

Dodatkowo pracownicy Grupy Budimex z całej Polski zorganizowali zbiórkę najpotrzebniejszych rzeczy dla trzech miejscowości: Kłodzka, Nysy i Głuchołaz. Potrzebujący otrzymali 19 palet z zaopatrzeniem, w tym: leki, żywność, Kuchenki gazowe, a także taczki, wiadra, szczotki, łopaty, mopy, latarki, rękawice oraz 11 tysięcy litrów środków czyszczących. Tego rodzaju wsparcie pokazuje zaangażowanie i solidarność firmy w trudnych momentach.

Grupa Budimex aktywnie angażuje się w działalność sponsoringową i charytatywną. Dokumentem, który reguluje ten obszar działalności, jest *Instrukcja zatwierdzania projektów sponsoringowych, patronatów i darowizn*.

Spółka nadal pomagała młodym ludziom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej, przekazując środki na działalność Fundacji Demos, która tworzy zaplecze lokalowe do prowadzenia działalności wychowawczej, edukacyjnej, terapeutycznej i sportowej, a także organizuje programy stypendialne oraz warsztaty dla liderów młodzieżowych. Wspierała także zakup wyposażenia szkolnego oraz organizację turniejów edukacyjnych i letniego wycieczki uczniów w regionach walczących z ubóstwem (województwa: warmińsko-mazurskie, mazowieckie, podlaskie, łódzkie) oraz funkcjonowanie ochotniczych straży pożarnych. Inne obszary zaangażowania firmy w 2024 roku to między innymi pomoc żołnierzom Wojska Polskiego, którzy zostali poszkodowani w misjach wojskowych poza granicami kraju i ich rodzinom, rozwój sportu młodzieżowego oraz ochrona zabytkowego Cmentarza Powązkowskiego.

5.6. Postępowania sądowe

Łączna wartość postępowań dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 982 932 tysięcy złotych. Nadwyżka wartości postępowań z powództwa spółek Grupy nad sprawami przeciwko spółkom Grupy wynosiła 262 782 tysięcy złotych.

W oparciu o posiadane przez Budimex SA informacje łączna wartość toczących się postępowań dotyczących zobowiązań Budimexu SA i spółek zależnych według stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 360 075 tysięcy złotych. Toczące się postępowania dotyczące Budimex SA i spółek zależnych związane są z działalnością operacyjną spółek Grupy.

Największym pod względem wartości przedmiotu sporu jest pozew złożony w dniu 24 lipca 2017 roku przez Muzeum Śląskie w Katowicach przeciwko Budimex SA oraz Ferrovial Agroman SA (obecnie Ferrovial Construcción SA), tworzących konsorcjum w związku z realizacją kontraktu „Budowa nowej siedziby Muzeum Śląskiego w Katowicach”, zawartego w dniu 7 czerwca 2011 roku. Powód domaga się zasądzenia solidarnie od Pozwanych albo kwoty 122 758 tysięcy złotych z odsetkami ustawowymi od dnia wniesienia pozwu z tytułu nienależytego wykonania zobowiązania wynikającego z Kontraktu albo ewentualne zasądzenia roszczenia o obniżenie ceny o kwotę 34 675 tysięcy złotych tytułem zwrotu niesłusznie – zdaniem Powoda – zapłaconej części wynagrodzenia. Jako podstawa dochodzenia żądania głównego został wskazany art. 471 k.c., zaś żądania ewentualnego – przepisy o rękojmi za wady.

Zdaniem Zarządu Budimex SA roszczenia objęte powództwem są bezzasadne. Nieprawidłowości stanowiące zdaniem Powoda podstawę faktyczną roszczeń – o ile wystąpiły – nie były konsekwencją działań lub zaniechań konsorcjum Pozwanych. Ponadto należyte wykonanie obiektu Muzeum Śląskiego w Katowicach przez konsorcjum Pozwanych zostało potwierdzone przez Powoda wydanym Świadectwem Przejęcia i Świadectwem Wykonania dla obiektu. Rezerwy utworzone na naprawy gwarancyjne i postępowania sądowe pokrywają w ocenie Zarządu ryzyka związane z przedmiotową sprawą sądową. Odpowiedź Budimex SA na pozew została złożona 31 października 2017 roku, a następnie uzupełniono ją w styczniu 2018 roku. Ferrovial Agroman SA złożył odpowiedź na pozew w dniu 22 października 2018 roku. Pierwsza rozprawa miała miejsce w dniu 11 marca 2019 roku i podczas niej sąd zobowiązał strony do wpłaty zaliczki na poczet wynagrodzenia biegłego w sprawie. Postanowieniem z dnia 2 sierpnia 2022 roku sąd skierował strony do mediacji, wyznaczając jednocześnie mediatora Sądu Polubownego przy Prokuraturii Generalnej RP. W dniu 26 sierpnia 2022 roku Budimex SA i Ferrovial Construcción SA wyrazili zgodę na mediację i wyznaczonego mediatora. Mediacja prowadzona była od dnia 29 sierpnia 2022 roku do dnia 12 kwietnia 2024 roku, ale nie doprowadziła do zawarcia ugody przez strony. W związku z bezskutecznym zakończeniem mediacji sprawa wróciła do postępowania sądowego. Na rozprawie w dniu 12 sierpnia 2024 roku sąd oddalił wniosek Muzeum Śląskiego o zabezpieczenie dowodu i zobowiązał pełnomocników stron do wskazania podmiotu do wykonania dowodu z opinii instytutu naukowo-badawczego. Strony wskazały podmioty do wykonania dowodu z opinii wymienionego wyżej instytutu. W dniu 12 listopada 2024 roku sąd poinformował, że opinia zostanie opracowana przez wskazany przez Powoda instytut – Politechnikę Śląską. W konsekwencji, w dniu 20 listopada 2024 roku, Pozwani wnieśli o pominięcie dowodu z opinii Politechniki Śląskiej. Wniosek ten dotychczas nie został rozpoznany, nie zostały też podjęte dalsze czynności w sprawie.

Inna istotna co do wartości sprawa dotyczy pozwu złożonego w dniu 5 marca 2008 roku przez Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Bydgoszczy Sp. z o.o. o zasądzenie solidarne od konsorcjum, w skład którego wchodziły spółki Budimex SA i Budimex Dromex SA, łącznej kwoty 25 252 tysiące złotych. Roszczenie dotyczy kosztów wykonawstwa zastępczego poniesionych przez zamawiającego w związku z odstąpieniem przez konsorcjum od umowy. Udział spółek w konsorcjum wynosił 90%, w związku z czym wartość roszczenia przypadająca obecnie na Budimex SA wynosi 22 727 tysięcy złotych. W dniu 12 lipca 2017 roku sąd pierwszej instancji wydał wyrok, w którym zasądził od Budimex SA kwotę 22 tysięcy złotych (tytułem zwrotu kosztów ekspertyz przeprowadzonych przez powoda), zaś w całym pozostałym zakresie powództwo oddalił. Apelacja od wyroku została wniesiona zarówno przez powoda (co do całości orzeczenia), jak i pozwanego (co do części orzeczenia – kwoty 22 tysięcy złotych). Obecnie Strony nadal czekają na wyznaczenie terminu rozprawy przed sądem drugiej instancji. W międzyczasie sąd na posiedzeniu niejawnym wydał postanowienie o dopuszczeniu dowodu z opinii biegłego, obejmującego wyliczenie wartości robót poprawkowych oraz wartości robót pozostałych do wykonania. Biegły sporządził tę opinię, w której stwierdził, że w oparciu o zgromadzone w aktach postępowania dowody (a w zasadzie ich brak) nie jest w stanie odpowiedzieć na postawione mu przez sąd pytania. W maju 2024 roku sąd dopuścił jeszcze dowód z opinii uzupełniającej tego samego biegłego. Opinia ta została sporządzona pod koniec listopada 2024 roku i podtrzymuje w całości wnioski zawarte w opinii głównej. W praktyce oznacza to, że roszczenie powoda w zakresie wartości robót poprawkowych oraz wartości robót pozostałych do wykonania nie zostało udowodnione. Po ustosunkowaniu się stron do opinii uzupełniającej strony czekają obecnie na wyznaczenie terminu rozprawy przed sądem drugiej instancji.

17 stycznia 2025 roku Budimex SA jako członek konsorcjum, otrzymał pozew na łączną kwotę 1 046 115 tysięcy złotych, obejmujący głównie noty obciążeniowe z tytułu kar umownych wystawione przez zamawiającego w latach 2022 i 2024 w łącznej kwocie 918 372 tysiące złotych. Pozew obejmuje żądanie zapłaty kar umownych za niedyspozycyjność bloku energetycznego i opóźnienie w usunięciu wad oraz niektórych innych kategorii szkód, a także nakazania usunięcia wad lub ewentualnie pokrycia kosztów ich usunięcia.

Powództwo zostało wytoczone przez PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna SA przeciwko konsorcjum w składzie: Mitsubishi Power Europe GmbH (lider technologiczny), Tecnicas Reunidas SA oraz Budimex SA („Konsorcjum”), które zrealizowało kontrakt EPC na budowę nowego bloku energetycznego w Elektrowni Turów. Pozew skierowany jest przeciwko wszystkim Konsorcjantom jako dłużnikom solidarnym, z udziałem Budimeksu wynoszącym 23,58%. W lutym 2025 roku został złożony kolejny pozew przeciwko Konsorcjantom o usunięcie wad lub zapłatę kwoty 200 milionów złotych. Strony pozostają w trakcie postępowania mediacyjnego obejmującego wzajemne roszczenia obu stron. W grudniu 2024 roku Konsorcjum złożyło pozwy przeciwko zamawiającemu na łączną kwotę 627 181 tysięcy złotych oraz 16 867 tysięcy euro z tytułu robót dodatkowych i poniesionych szkód. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie jest znany wynik końcowy ww. postępowania. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie są znane wyniki końcowe postępowań.

Łączna wartość toczących się postępowań dotyczących roszczeń Budimeksu SA i spółek zależnych według stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosi 655 857 tysięcy złotych.

5.7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Innowacyjne projekty prowadzone przez Budimex SA zostały opisane w rozdziale 9.4 *Konsumenci i użytkownicy końcowi* Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju.

Zaawansowany mobilny robot współpracujący

W roku 2024 przeprowadzono ostatnie testy urządzenia na terenie budowy Wojskowego Szpitala Klinicznego w Krakowie, w których udział wzięli członkowie konsorcjum Projektu Concert. Finalne sprawdzenie cobota, który dzięki zastosowaniu przyjaznego środowiska silnika elektrycznego oraz zaawansowanych technologii – kamer 360 stopni, czterech kół skrętnych i systemu Lidar – potrafi autonomicznie przemieszczać się z uwzględnieniem modelu BIM obiektu, potwierdziło jego zdolność do bezpiecznego omijania ludzi i przeszkód w różnych warunkach.

Projekt Concert, realizowany od 2021 roku przez międzynarodowe konsorcjum z udziałem m.in. Budimex SA i ekspertów z Polski, Włoch, Austrii oraz Niemiec, został sfinansowany z funduszy Komisji Europejskiej w ramach programu Horizon 2020. Inicjatywa ta ma na celu rozwój zaawansowanych robotów, które, dzięki swojej mocy, współpracują z człowiekiem, wspierając pracowników budowlanych przy zadaniach wymagających dużej siły fizycznej. Oprócz zwiększenia efektywności i produktywności w budownictwie projekt stawia sobie za cel utworzenie drogi do wdrożenia robotyki współpracującej również w sektorze produkcyjnym.

W ramach realizacji projektu opracowano innowacyjnego cobota – urządzenie o modułowej konstrukcji, co umożliwi łatwą adaptację do różnorodnych zastosowań. Robot był testowany między innymi przy budowie Wojskowego Szpitala Klinicznego w Krakowie, gdzie pomagał przy transporcie ciężkich przedmiotów oraz wykonywaniu wiercenia. W 2023 roku prezentowaliśmy go studentom krakowskich uczelni wyższych, aby przybliżyć im praktyczne aspekty stosowania nowoczesnych technologii na placach budowy, inspirować do dalszych innowacji oraz podkreślić znaczenie etycznego i bezpiecznego wdrażania technologii.

Więcej szczegółowych informacji o projekcie Concert dostępnych jest na stronie: <https://concertproject.eu>.

Asfaltowe nawierzchnie samonaprawialne

Projekt SeHePa (z ang. *Self-Healing Pavement*), dofinansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, został zrealizowany przez Budimex SA w ścisłej współpracy z Wydziałem Inżynierii Lądowej Politechniki Warszawskiej. Polegał on na opracowaniu i testowaniu w realnych warunkach mieszanek mineralno-asfaltowych z dodatkiem specjalnych mikrokapsulek z wypełnieniem naprawczym w postaci bioestrów. Kluczową cechą takich mieszanek są właściwości samonaprawiające. Pozwalają one zwiększyć żywotność nawierzchni dróg, co przynosi wymierne korzyści ekonomiczne i redukuje negatywny wpływ na środowisko poprzez zmniejszenie częstotliwości interwencji konserwacyjnych i naprawczych oraz ograniczenie zużycia surowców. W 2024 roku zakończono i rozliczono projekt pod względem formalnym.

Dźwig do wymiany płyt peronowych

Projekt dźwigu do wymiany płyt peronowych został zainicjowany przez pracowników Budimex SA. Jego celem było opracowanie i przetestowanie technologii wymiany i regulacji płyt peronowych przy użyciu lekkiego sprzętu.

Oczekiwane korzyści z opracowania tej technologii obejmowały między innymi poprawę bezpieczeństwa pracy dzięki możliwości wykonywania jej bez użycia ciężkiego sprzętu, eliminację ryzyka uszkodzenia urządzeń sygnalizacyjnych i sieci trakcyjnej przez ciężki sprzęt oraz redukcję negatywnego oddziaływania robót na środowisko w postaci potencjalnego zanieczyszczenia spalinami oraz dźwiękiem.

W ramach projektu powstał prototyp dźwigu, efektem czego w 2024 roku złożono wniosek o ochronę patentową wynalazku do Urzędu Patentowego Rzeczypospolitej Polskiej.

5.8. Informacja o zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających lub nadzorujących

Budimex SA oraz spółki z Grupy Budimex nie posiadały na dzień 31 grudnia 2024 roku żadnych zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających lub nadzorujących.



**6.
OŚWIADCZENIE
O STOSOWANIU ŁADU
KORPORACYJNEGO**

6. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

6.1. Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Budimex SA oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny

Spółka w 2024 roku stosowała Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021 („DPSN 2021”), wprowadzone Uchwałą Nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie SA z dnia 29 marca 2021 roku. Zakres stosowania przez Spółkę DPSN 2021 w trakcie 2024 roku nie uległ zmianie. W 2024 roku Spółka nie stosowała dziewięciu zasad, a mianowicie: 1.3.1, 1.3.2, 1.4, 1.4.1, 2.1, 2.2, 3.4, 3.7 oraz 4.1:

- Zasad 1.3.1, 1.3.2, 1.4 oraz 1.4.1 – w związku z prowadzonymi pracami nad strategią Spółki. W 2023 r. Zarząd przyjął *Strategię ESG na lata 2023–2026* (raport EBI z dnia 30 czerwca 2023 r.). Planowany termin przyjęcia strategii biznesowej zgodnie z raportem EBI z dnia 18 grudnia 2024 r. to koniec 2025 roku.
- Zasad 2.1 oraz 2.2 dotyczących polityki różnorodności – Spółka opublikowała na stronie internetowej *Politykę Różnorodności Grupy Budimex*, a następnie przyjęła przez Radę Nadzorczą Spółki *Politykę Różnorodności Zarządu Budimex SA* oraz przyjęła przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie *Politykę Różnorodności Rady Nadzorczej Budimex SA* (przyjęcie *Polityki* nastąpiło w dniu 19 maja 2022 roku). Wszystkie wyżej wymienione dokumenty nie zawierają warunku udziału mniejszości na poziomie nie niższym niż 30%. Przewidują natomiast wprowadzenie minimalnego poziomu reprezentacji każdej płci w procesie wylaniania kandydatów wynoszącego 30% wszystkich kandydatów, jeżeli osoby te są reprezentowane wśród kandydatów, a ich kompetencje są co najmniej równe kompetencjom pozostałych osób kandydujących.
- Zasady 3.4 – dotyczącej wynagrodzenia osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym – Spółka wyjaśniła, iż zgodnie z zasadą 3.4 wynagrodzenie osoby kierującej audytem wewnętrznym, pracowników Biura Audytu Wewnętrznego, a także osoby odpowiedzialnej za compliance uzależnione jest od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników Spółki. Wynagrodzenie osób zarządzających ryzykiem, z racji łączenia tych funkcji z innymi obowiązkami, jest uzależnione od krótkoterminowych wyników Spółki, przy czym z chwilą powierzenia tych zadań osobom zajmującym się wyłącznie zarządzaniem ryzykiem zasada będzie stosowana przez Spółkę.
- Zasady 3.7 – zgodnie z tą zasadą Zasady 3.4–3.6 mają zastosowanie również w przypadku podmiotów z Grupy o istotnym znaczeniu dla działalności Spółki, jeśli wyznaczono w nich osoby do wykonywania tych zadań – Spółka w tym zakresie wyjaśniła, iż spółką o istotnym znaczeniu dla działalności Budimex SA jest FBSerwis SA. W spółce tej powołany został Koordynator ds. Zgodności, który podlega bezpośrednio Prezesowi Zarządu FBSerwis SA, a organizacyjnie Dyrektorowi Pionu Prawnego – Członkowi Zarządu FBSerwis SA. Wynagrodzenie Koordynatora uzależnione jest częściowo od wyników finansowych FBSerwis SA. W spółce wdrożono regulacje i strukturę zarządzania ryzykiem. Powołano Pełnomocnika Zarządu ds. Systemów i Zarządzania Ryzykiem, podlegającego bezpośrednio Prezesowi Zarządu FBSerwis SA, a organizacyjnie Dyrektorowi Pionu Prawnego – Członkowi Zarządu FBSerwis SA. Wynagrodzenie Pełnomocnika uzależnione jest częściowo od wyników finansowych FBSerwis SA. Spółka cyklicznie analizuje ryzyka strategiczne i operacyjne. Spółka w zakresie audytu wewnętrznego zawarła umowę, na mocy której korzysta ze wsparcia Budimex SA w tym zakresie.
- Zasady 4.1 – Spółka wyjaśniła, iż nie stosuje tej zasady z tych samych przyczyn, ze względu na które nie stosowała rekomendacji IV.R.2. pkt 2 oraz pkt 3 DPSN 2016. Spółka podtrzymuje dotychczas prezentowane stanowisko w związku z nadal występującymi wątpliwościami co do możliwości zapewnienia bezpiecznego pod względem prawnym zapewnienia akcjonariuszom udziału w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, w szczególności przy uwzględnieniu liczby akcjonariuszy uczestniczących zwykle w obradach Walnego Zgromadzenia Budimex SA. Tym samym, zdaniem Spółki, nadal występują zagrożenia natury technicznej, a w konsekwencji prawnej dla prawidłowego i sprawnego przeprowadzenia obrad e-Walnego Zgromadzenia.

Informacje o zakresie stosowania DPSN 2021 oraz tekst DPSN 2021 publikowane są na stronie internetowej Spółki w zakładce „Ład korporacyjny”.

6.2. Polityka compliance

Od września 2017 roku w Budimex SA obowiązuje *Polityka compliance*, która przyjęta została przez Zarząd Spółki Budimex SA. *Polityka* została zaktualizowana w dniu 7 listopada 2024 roku. *Polityka* potwierdza znaczenie, jakie Spółka przywiązuje do prowadzenia działalności w zgodzie z obowiązującymi przepisami prawa, regulacjami wewnętrznymi oraz normami etycznymi. *Polityka compliance* agreguje obowiązujące w Spółce regulacje wewnętrzne, nadając im bardziej formalny wymiar i charakter. Istotnym było również zwrócenie uwagi – zarówno otoczenia zewnętrznego Spółki, jak i pracowników/współpracowników – na to, jak ważne jest stosowanie się w codziennej działalności biznesowej do obowiązujących przepisów prawa oraz zasad etyczno-moralnych. W *Polityce compliance* zawarto katalog działań zabronionych, niemający jednak charakteru zamkniętego, oraz wskazano zasadnicze obszary aktywności Spółki, w których mogą wystąpić ryzyka naruszenia prawa. Przywołane zostały także wewnętrzne akty prawne obowiązujące w Spółce i mające na celu uporządkowanie i sformalizowanie określonych procesów w celu zminimalizowania wystąpienia ryzyk wskazanych powyżej. Bieżący nadzór nad realizacją *Polityki* powierzony został Dyrektorowi ds. prawnych obszaru compliance, podlegającemu bezpośrednio Członkowi Zarządu Spółki – Dyrektorowi Pionu Prawno-Organizacyjnego. Warto również zwrócić uwagę na fakt, że Spółka wdrożyła jednolity system zgłaszania nieprawidłowości, zgodny z ustawą o ochronie sygnalistów, umożliwiający korzystanie z czterech dostępnych kanałów komunikacji compliance. Spółka regularnie organizuje szkolenia z zakresu compliance, aby zwiększyć świadomość pracowników

w tym obszarze oraz zachęcić ich do aktywnego kształtowania etycznej kultury organizacyjnej, zgodnej z ich własnym systemem wartości (*Integrity*).

6.3. Polityka różnorodności

Pełne informacje na temat polityki różnorodności Budimex SA zostały przedstawione w rozdziale 9.1 *Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex* Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju.

6.4. Opis podstawowych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych Budimex SA i Grupy Budimex

Zarząd Budimex SA jest odpowiedzialny za wdrożenie i funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych Budimex SA oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Budimex.

Obowiązek sporządzenia sprawozdań finansowych jest realizowany w praktyce przez wykwalifikowanych pracowników pionu finansowego pod nadzorem członka Zarządu – dyrektora Pionu Finansowego Budimex SA.

Sporządzenie sprawozdań rocznych poprzedza spotkanie Komitetu Audytu z niezależnymi audytorami w celu ustalenia planu i zakresu badania sprawozdań finansowych oraz omówienia potencjalnych obszarów ryzyk mogących mieć wpływ na rzetelność i prawidłowość sprawozdań finansowych. Grupa Budimex korzysta dodatkowo z programu komputerowego wspierającego identyfikację i zarządzanie ryzykami związanymi ze sporządzaniem wszelkich informacji finansowych, w tym sprawozdań finansowych.

Sporządzanie sprawozdań finansowych jest zaplanowanym procesem, uwzględniającym odpowiedni podział zadań pomiędzy pracowników pionu finansowego Budimex SA, adekwatny do ich kompetencji i kwalifikacji. Podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych są księgi rachunkowe. Księgi rachunkowe większości spółek Grupy są prowadzone przy użyciu programu finansowo-księgowego SAP R/3, który zapewnia podstawowe potrzeby informacyjne dla rachunkowości finansowej i zarządczej od 1 stycznia 2003 roku. System SAP R/3 jest zarządzany centralnie przez wykwalifikowanych pracowników Budimex SA, którzy ustalają poziomy autoryzacji w zakresie wprowadzania i modyfikacji danych transakcyjnych, układu podstawowych raportów oraz zmian w planie kont.

Sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest dokonywane na podstawie jednolitych pakietów konsolidacyjnych, przygotowywanych w formie elektronicznej przez poszczególne spółki Grupy. Proces konsolidacji danych następuje w Zespole Raportowania i Konsolidacji pod nadzorem dyrektora Biura Rachunkowości.

Spółki Grupy Budimex stosują jednolite zasady rachunkowości zatwierdzone przez zarządy Budimex SA oraz spółek zależnych. Prawidłowość stosowania zasad rachunkowości przez poszczególne spółki jest monitorowana na bieżąco przez pracowników Zespołu Raportowania i Konsolidacji oraz Biura Kontrolingu Budimex SA.

Zespół Raportowania i Konsolidacji Budimex SA jest odpowiedzialny za rekomendowanie rozwiązań w zakresie modyfikacji i aktualizacji polityk księgowych oraz innych wymogów giełdowej sprawozdawczości finansowej, jak również ich wdrożenie po uprzednim zatwierdzeniu przez Zarząd.

W trakcie sporządzania sprawozdań finansowych stosowane są między innymi następujące czynności kontrolne:

- ocena istotnych, nietypowych transakcji pod kątem ich wpływu na sytuację finansową Grupy oraz sposób prezentacji w sprawozdaniu finansowym,
- weryfikacja adekwatności przyjętych założeń do wyceny wartości szacunkowych,
- analiza porównawcza i merytoryczna danych finansowych,
- weryfikacja prawidłowości arytmetycznej i spójności danych,
- analiza kompletności ujawnień.

Sporządzone roczne sprawozdania finansowe są przekazywane do wstępnej weryfikacji dyrektorowi Pionu Finansowego, a następnie całemu Zarządowi do ostatecznej weryfikacji i autoryzacji.

Roczne sprawozdania finansowe podlegają badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta, który po zakończonym badaniu przedstawia swoje wnioski i spostrzeżenia Komitetowi Audytu, a następnie Radzie Nadzorczej. Po zapoznaniu się z treścią sprawozdań finansowych oraz ze sprawozdaniem z badania biegłego rewidenta Rada Nadzorcza wydaje ocenę w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami i stanem faktycznym.

6.5. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Według posiadanych przez Budimex SA informacji struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku przedstawia się w sposób następujący:

Tabela 24. Struktura akcjonariatu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku

Akcjonariusz	Rodzaj akcji	Liczba akcji	% udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	% udział w głosach na WZA
Ferrovial Construction International SE	zwykłe	12 801 654	50,14%	12 801 654	50,14%
Nationale-Nederlanden OFE	zwykłe	2 399 223	9,40%	2 399 223	9,40%
Allianz OFE	zwykłe	2 085 000	8,17%	2 085 000	8,17%
Pozostali akcjonariusze	zwykłe	8 244 221	32,29%	8 244 221	32,29%
Ogółem		25 530 098	100,00%	25 530 098	100,00%

Powyższe dane prezentują strukturę akcjonariatu według stanu z ostatniego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy (WZA) z dnia 23 maja 2024 roku.

6.6. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne

Spółka nie emitowała papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne.

6.7. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu.

6.8. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia praw własności papierów wartościowych Budimex SA

Nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Budimex SA, z wyjątkiem akcji imiennych, których zbycie wymaga zgody Spółki. Zgody udziela Zarząd w formie pisemnej pod rygorem nieważności.

6.9. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawa do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje prezesa Zarządu, a na jego wniosek wiceprezesów i pozostałych członków Zarządu na okres wspólnej kadencji wynoszącej trzy lata.

Zarząd nie posiada uprawnień do podjęcia decyzji o emisji akcji. Uprawnienia Zarządu odnośnie prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w *Kodeksie spółek handlowych*.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki, zawarte w *Statucie* w ciągu 2024 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w *Statucie*, Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami *Kodeksu spółek handlowych*. W zakresie szczegółowych uprawnień Zarządu przewidzianych *Statutem* należy wymienić:

- wyrażanie zgody na zbycie akcji imiennych,
- ustalanie ceny emisyjnej akcji w przypadku podwyższenia kapitału zakładowego,
- wyłączenie lub ograniczanie prawa poboru akcji nowych emisji za zgodą Rady Nadzorczej,
- określanie sposobu ustalania wysokości ceny emisyjnej oraz wydawania akcji w zamian za wkłady niepieniężne za zgodą Rady Nadzorczej,
- podejmowanie decyzji w sprawie zakupu lub zbycia nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości, maszyn, urządzeń, papierów wartościowych lub innych składników majątkowych, jeżeli jednostkowa cena zakupu lub sprzedaży nie przekracza kwoty stanowiącej jedną piątą kapitału zakładowego Spółki,
- podejmowanie decyzji w sprawie wypłaty zaliczki na poczet przewidywanej na koniec roku obrotowego dywidendy za zgodą Rady Nadzorczej.

6.10. Opis zasad zmiany Statutu lub umowy Budimex SA

Zmiana *Statutu* dokonywana jest w drodze uchwały Walnego Zgromadzenia i wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego. Kwestie te uregulowane są w par. 13 lit. r) *Statutu* przy opisie uprawnień Walnego Zgromadzenia. Projekt uchwały w sprawie zmiany statutu, jak w przypadku wszystkich uchwał Walnego Zgromadzenia, powinien być przedstawiony Radzie Nadzorczej przez Zarząd do zaopiniowania. Zgodnie z regulacjami zawartymi w *Kodeksie spółek handlowych* podjęcie takiej uchwały wymaga kwalifikowanej większości, tj. (i) co do zasady 3/4 głosów, (ii) w przypadku istotnej zmiany przedmiotu działalności 2/3 głosów.

6.11. Opis sposobu działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadniczych uprawnień oraz praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania

Walne Zgromadzenie Spółki działa na podstawie *Statutu*, *Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia* (obydwa dokumenty dostępne są na stronie internetowej Spółki) i przepisów prawa, w tym *Kodeksu spółek handlowych*. Szczegółowe uprawnienia Walnego Zgromadzenia określone są w par. 13 *Statutu*. Akcjonariusze realizują swoje prawa w sposób określony *Statutem*, *Regulaminem Obrad Walnego Zgromadzenia* oraz obowiązującymi przepisami.

Walne Zgromadzenie obraduje jako zwyczajne lub nadzwyczajne. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwoływane jest najpóźniej w terminie sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Walne Zgromadzenie jest zwoływane przez Zarząd Spółki. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli Zarząd Spółki nie zwoła go w terminie określonym w *Kodeksie spółek handlowych* lub w *Statucie*, jak również Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli uzna to za wskazane. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie mogą zwołać również akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce. Akcjonariusze wyznaczają przewodniczącego tego Zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać od Zarządu Spółki, w formie pisemnej lub elektronicznej, zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku jego obrad lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie zostanie zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do jego zwołania akcjonariuszy występujących z tym żądaniem. Sąd wyznacza przewodniczącego tego zgromadzenia, natomiast w zawiadomieniu o zwołaniu zgromadzenia należy powołać się na postanowienie sądu rejestrowego. Zgromadzenie podejmuje uchwałę rozstrzygającą, czy koszty zwołania i odbycia zgromadzenia ma ponieść Spółka. Akcjonariusze, na żądanie których zostało zwołane zgromadzenie, mogą zwrócić się do sądu rejestrowego o zwolnienie z obowiązku pokrycia kosztów nałożonych uchwałą zgromadzenia.

Na stronie internetowej Spółki znajduje się dedykowany adres e-mail, który może być wykorzystywany w przypadkach przewidzianych w *Kodeksie spółek handlowych* w związku z Walnym Zgromadzeniem.

Walne Zgromadzenie Spółki zwołuje się przez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących zgodnie z przepisami o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Ogłoszenie powinno być dokonane co najmniej na dwadzieścia sześć dni przed terminem Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może również odbyć się w sposób przewidziany *Kodeksem spółek handlowych* przy spełnieniu określonych ustawą wymogów (art. 405 ksh).

Akcjonariusz lub akcjonariusze, reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego, mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi Spółki nie później niż na dwadzieścia jeden dni przed wyznaczonym terminem zgromadzenia i powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad. Żądanie może zostać złożone w postaci elektronicznej. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na osiemnaście dni przed wyznaczonym terminem

Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad, wprowadzone na żądanie akcjonariuszy. Ogłoszenie następuje w sposób właściwy dla zwołania Walnego Zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze Spółki, reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego, mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać Spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają być wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej. Każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez swoich pełnomocników. Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu winno być udzielone na piśmie lub w postaci elektronicznej. Udzielenie pełnomocnictwa w postaci elektronicznej nie wymaga opatrzenia kwalifikowanym podpisem elektronicznym.

Zgodnie ze Statutem oraz obowiązującymi przepisami prawa Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały w szczególności w następujących sprawach:

- rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdania z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania z działalności Grupy oraz sprawozdania finansowego skonsolidowanego Grupy Budimex,
- udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania przez nich obowiązków,
- tworzenie i znoszenie funduszy specjalnych i kapitałów rezerwowych oraz ich wykorzystywanie,
- podział zysku lub określenie sposobu pokrycia straty; Walne Zgromadzenie może przyjąć uchwałę, że dywidendę w całości lub części przeznaczą się na podwyższenie kapitału zakładowego, a akcjonariuszom wydaje się w zamian za to nowe akcje,
- roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązywaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- zbywanie lub wydzierzawianie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nim ograniczonego prawa rzeczowego,
- decydowanie w sprawie połączenia lub likwidacji Spółki oraz wyznaczenie likwidatorów Spółki,
- emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i warrantów subskrypcyjnych,
- umorzenie akcji,
- zmiany *Statutu*, w tym zwłaszcza podwyższenia lub obniżenia kapitału zakładowego oraz zmiany przedmiotu przedsiębiorstwa Spółki,
- uchwalanie *Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia*,
- powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej,
- ustalanie zasad i wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej,
- nabycie przez Spółkę własnych akcji w celu ich zaofiarowania do nabycia pracownikom lub osobom, które były zatrudnione w spółce lub spółce z nią powiązanej przez okres co najmniej trzech lat,
- zawarcie przez Spółkę umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z członkiem Zarządu, Rady Nadzorczej, prokurentem, likwidatorem lub na rzecz którejkolwiek z tych osób,
- określenie dnia, według którego ustala się listę akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy za dany rok obrotowy (dnia dywidendy).

Sprawy wnoszone przez Zarząd pod obrady Walnego Zgromadzenia są uprzednio przedstawiane Radzie Nadzorczej do zaopiniowania.

Uchwały Walnego Zgromadzenia są podejmowane bezwzględną większością głosów niezależnie od liczby reprezentowanych na nim akcji, chyba że przepisy *Kodeksu spółek handlowych* stanowią inaczej.

6.12. Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego, oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę oraz ich komitetów

Skład osobowy Zarządu

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Zarząd Budimex SA składał się z następujących osób:

- Artur Popko – prezes Zarządu, dyrektor generalny,
- Anna Karyś-Sosińska – członek Zarządu, dyrektor Pionu Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- Jacek Daniewski – członek Zarządu, dyrektor Pionu Prawno-Organizacyjnego,
- Cezary Łysenko – członek Zarządu, dyrektor Operacyjny Budownictwa Infrastrukturalnego i Ogólnego,
- Maciej Olek – członek Zarządu, dyrektor Operacyjny Budownictwa Kolejowego, Energetycznego i Przemysłowego,
- Marcin Węglowski – członek Zarządu, dyrektor Pionu Finansowego.

W ciągu 2024 roku w składzie Zarządu nie zachodziły zmiany.

W ciągu 2024 roku nie zachodziły zmiany w zakresie udzielonych przez Zarząd prokur.

Skład osobowy Rady Nadzorczej oraz jej komitetów

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Budimex SA miała następujący skład:

- Marek Michałowski – przewodniczący Rady,
- Juan Ignacio Gaston Najarro – wiceprzewodniczący Rady,
- Igor Adam Chalupec – sekretarz Rady,
- Danuta Dąbrowska – członek Rady,
- Silvia Rodriguez Hueso – członek Rady,
- Janusz Dedo – członek Rady,
- Ignacio Aitor Garcia Bilbao – członek Rady,
- Artur Kucharski – członek Rady,
- Mario Manuel Menendez Montoya – członek Rady.

W 2024 roku w składzie Rady Nadzorczej nie zachodziły zmiany.

Skład osobowy Komitetu Audytu na dzień 31 grudnia 2024 roku:

- Danuta Dąbrowska – przewodnicząca,
- Janusz Dedo – członek,
- Ignacio Aitor Garcia Bilbao – członek.

W 2024 roku w składzie Komitetu Audytu nie zachodziły zmiany.

W zakresie spełniania warunków niezależności członków Komitetu Audytu w 2024 roku Spółka stosowała przepisy art. 129 ust. 3 *Ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym*, a także kryteria niezależności członków Rady w rozumieniu Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021.

Status niezależności członka Rady Nadzorczej ustalany jest przez Spółkę zgodnie z kryteriami ustalonymi w Instrukcji Operacyjnej Nr IO-01-07-02, dotyczącej uzyskiwania informacji od członków Rady i ich upubliczniania, na podstawie oświadczeń składanych przez członków Rady oraz na podstawie art. 129 ust. 3 *Ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym*.

Skład osobowy Komitetu Inwestycyjnego na dzień 31 grudnia 2024 roku:

- Janusz Dedo – przewodniczący,
- Ignacio Aitor Garcia Bilbao – członek.

W 2024 roku w składzie Komitetu Inwestycyjnego nie zachodziły zmiany.

Skład osobowy Komitetu Wynagrodzeń na dzień 31 grudnia 2024 roku:

- Marek Michałowski – przewodniczący,
- Silvia Rodriguez Hueso – członek,
- Igor Chalupec – członek.

W 2024 roku w składzie Komitetu Wynagrodzeń nie zachodziły zmiany.

Opis działania Zarządu

Zarząd działa na podstawie *Statutu, Regulaminu Zarządu* i obowiązujących przepisów, w tym przepisów *Kodeksu spółek handlowych*. Zarząd składa się z jednego lub większej liczby członków. Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę.

Prezes Zarządu jest powoływany i odwoływany przez Radę Nadzorczą. Prezes Zarządu jest jednocześnie dyrektorem generalnym Spółki. Rada Nadzorcza, na wniosek prezesa Zarządu, powołuje wiceprezesów i pozostałych członków Zarządu na okres wspólnej kadencji trwającej trzy lata.

Pracami Zarządu kieruje prezes Zarządu. Szczegółowy tryb działania Zarządu określa *Regulamin Zarządu* zatwierdzony przez Radę Nadzorczą.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równej liczby głosów decyduje głos prezesa Zarządu.

Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki upoważnieni są:

- prezes Zarządu – jednoosobowo,
- dwóch członków Zarządu – działających łącznie lub jeden członek Zarządu działający łącznie z prokurentem.

Oświadczenia składane Spółce oraz doręczenia pism mogą być dokonywane wobec jednego członka Zarządu lub prokurenta.

Opis działania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza działa na podstawie *Statutu, Regulaminu Rady Nadzorczej* i obowiązujących przepisów, w tym przepisów *Kodeksu spółek handlowych*. Organizację Rady Nadzorczej i sposób wykonywania przez nią czynności określa uchwalony przez Radę *Regulamin Rady Nadzorczej*.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, o ile na posiedzeniu jest obecna co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni. W posiedzeniu Rady Nadzorczej można uczestniczyć również przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały bezwzględną większością głosów. W przypadku równej liczby głosów rozstrzyga głos przewodniczącego Rady Nadzorczej. Dopuszcza się podejmowanie przez Radę Nadzorczą uchwał w trybie pisemnym oraz przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się. Uchwały są ważne, gdy wszyscy członkowie Rady zostali powiadomieni o treści projektu uchwały oraz co najmniej połowa członków Rady wzięła udział w podejmowaniu uchwały. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Rady, oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego członka Rady Nadzorczej we wszystkich sprawach objętych porządkiem obrad, z wyjątkiem spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza uprawniona jest do przeglądania wszystkich dokumentów Spółki oraz żądania sprawozdań i wyjaśnień od Zarządu i pracowników Spółki, dokonywania rewizji majątku oraz sprawdzania ksiąg i dokumentów. Rada ma prawo żądania dla swoich potrzeb, wykonania niezbędnych ekspertyz i badań w zakresie spraw będących przedmiotem jej nadzoru i kontroli.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Do szczególnych obowiązków Rady Nadzorczej należą:

- ocena sprawozdania z działalności spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
- ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty,
- rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu udzielenia członkom Zarządu Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznego pisemnego sprawozdania z wyników oceny, o której mowa wyżej,
- zawieszanie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu oraz delegowanie członków Rady Nadzorczej na okres nie dłuższy niż 3 miesiące do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn niemogących sprawować swych czynności,
- zatwierdzanie *Regulaminu Zarządu Spółki*,
- zawieranie umów z członkami Zarządu Spółki oraz ustalanie wynagrodzenia Prezesa i członków Zarządu Spółki oraz zasad ich premiowania, wykonywanie względem członków Zarządu w imieniu Spółki uprawnień wynikających ze stosunku pracy, przy czym umowy takie w imieniu Rady Nadzorczej podpisuje Przewodniczący,
- wyznaczanie biegłego rewidenta z listy prowadzonej przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w celu zbadania sprawozdania finansowego Spółki,
- wyrażanie zgody na zawarcie przez Zarząd z subemitentem umowy na objęcie akcji Spółki,
- udzielanie zgody na zajmowanie się interesami konkurencyjnymi lub na uczestniczenie w spółce konkurencyjnej przez członka Zarządu,
- wyrażanie zgody na wyłączenie lub ograniczenie przez Zarząd prawa poboru akcji nowych emisji,
- wyrażanie zgody w sprawie proponowanego przez Zarząd sposobu ustalenia wysokości, ceny emisji oraz wydawanie akcji w zamian za wkłady niepieniężne,
- wyrażanie zgody na nabycie lub zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości, maszyn, urządzeń, papierów wartościowych lub innych składników majątkowych, jeżeli jednostkowa cena nabycia lub zbycia przekracza jedną piątą kapitału zakładowego Spółki, w transakcjach objętych powyższym obowiązkiem wyrażenia zgody, nieprzekraczających tej wartości, decyzje podejmuje samodzielnie Zarząd,
- nadzór nad realizacją *Polityki podatkowej (Strategii podatkowej)* Spółki oraz nadzór nad skutecznością i adekwatnością Ram Wewnętrznych Nadzoru Podatkowego.

Zgodnie z par. 12 ust. 3 *Regulaminu* Rada Nadzorcza może tworzyć komitety lub zespoły spośród Rady Nadzorczej lub delegować członka Rady. Jak wyżej wskazano – w ramach Rady Nadzorczej działają trzy komitety: Komitet Audytu, Komitet Inwestycyjny i Komitet Wynagrodzeń.

Zadania Komitetu Audytu

Do zadań Komitetu Audytu należą:

- monitorowanie procesu sporządzania sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego za ubiegły rok finansowy; szczegółowe zapoznawanie się z rezultatami badań biegłego rewidenta na poszczególnych etapach; monitorowanie procesu sporządzania sprawozdania z działalności, w tym oświadczenia na temat informacji niefinansowych,
 - monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej,
 - monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej,
 - kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie,
 - informowanie Rady Nadzorczej o wynikach badania oraz wyjaśnianie, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce, a także jaka była rola Komitetu Audytu w procesie badania,
 - dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w Spółce,
 - opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania,
-

- opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem,
- określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez Spółkę,
- przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji, o której mowa w art. 16 ust. 2 *Rozporządzenia nr 537/2014* (rekomendacja dotycząca powołania biegłych rewidentów lub firm audytorskich), zgodnie z politykami, o których mowa powyżej,
- przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce,
- przedstawianie Radzie Nadzorczej wniosków i rekomendacji dotyczących procesu badania i oceny sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za ubiegły rok finansowy,
- przedstawianie Radzie Nadzorczej wniosków i rekomendacji w sprawie udzielenia absolutorium członkowi Zarządu Spółki, odpowiedzialnemu za funkcjonowanie Pionu Ekonomiczno-Finansowego, z wykonania przez niego obowiązków,
- realizowanie innych przedsięwzięć ustalanych przez Radę Nadzorczą w zależności od potrzeb wynikających z aktualnej sytuacji Spółki,
- składanie Radzie Nadzorczej sprawozdania ze swojej działalności raz na pół roku, w terminie zatwierdzania sprawozdań rocznych oraz po publikacji sprawozdań półrocznych,
- opiniowanie proponowanych przez Zarząd zmian modelu *Ram wewnętrznego nadzoru podatkowego* oraz zmian w *Polityce podatkowej (Strategii podatkowej)* i *Ładzie podatkowym Budimex SA*,
- doradzanie Radzie Nadzorczej w sprawie wyboru, ponownego wyboru lub odwołania podmiotu przeprowadzającego w Spółce niezależny audyt funkcji podatkowej, włącznie z przygotowaniem listy kandydatów i przedstawienie rekomendacji Radzie Nadzorczej,
- przygotowanie dla Rady Nadzorczej raportu z działalności i rozwoju współpracy z podmiotem przeprowadzającym w Spółce niezależny audyt funkcji podatkowej nie rzadziej niż raz na trzy lata oraz w przypadku rozwiązania/wypowiedzenia umowy z niezależnym audytorem.

Ustawowe kryterium niezależności w trakcie 2024 roku spełniali następujący członkowie Komitetu Audytu: Danuta Dąbrowska oraz Janusz Dedo.

W 2024 roku członkiem Komitetu Audytu posiadającym największe doświadczenie, wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości i zarządzania była Danuta Dąbrowska, członek Stowarzyszenia Licencjonowanych Biegłych Rewidentów Księgowych (ACCA), członek rad nadzorczych spółek notowanych na GPW.

Członkiem Komitetu Audytu posiadającym największe doświadczenie, wiedzę i umiejętności w zakresie szeroko rozumianej branży budowlanej był Ignacio Aitor Garcia Bilbao – dyrektor finansowy w Ferrovial Construcción SA, głównej spółce segmentu budowlanego Grupy Ferrovial.

Komitet Audytu odbył w 2024 roku 6 posiedzeń.

Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej

Zgodnie ze *Statutem Budimex SA* wyboru firmy audytorskiej dokonuje Rada Nadzorcza, działając na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu. Zakazane jest wprowadzanie jakichkolwiek klauzul umownych, które nakazywałyby Radzie Nadzorczej wybór firmy audytorskiej spośród określonej kategorii lub wykazu firm audytorskich. Klauzule takie są nieważne z mocy prawa.

Jednocześnie Rada Nadzorcza podczas dokonywania wyboru firmy audytorskiej, a Komitet Audytu na etapie przygotowywania rekomendacji kierują się m.in. następującymi wytycznymi dotyczącymi firmy audytorskiej:

- cena zaproponowana przez firmę audytorską,
- możliwość zapewnienia świadczenia pełnego zakresu usług określonych przez Budimex SA,
- dotychczasowe doświadczenie firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań jednostek o podobnym do Grupy Budimex profilu działalności oraz doświadczenie w badaniu sprawozdań jednostek zainteresowania publicznego,
- kwalifikacje zawodowe i doświadczenie osób bezpośrednio zaangażowanych w prowadzone w Grupie Budimex badanie,
- możliwość współpracy z audytorami Grupy Ferrovial oraz dotrzymania terminów raportowania na potrzeby Grupy Ferrovial.

Rekomendacja Komitetu Audytu dla Rady Nadzorczej dotycząca przedłużenia umowy z firmą audytorską na przeprowadzenie badania została wydana w 2024 roku i spełniała obowiązujące warunki. Pierwsza rekomendacja dotycząca wyboru firmy audytorskiej została wydana w 2017 roku i była sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Budimex SA procedury wyboru firmy audytorskiej, przeprowadzonej w drugiej połowie 2016 i na początku 2017 roku. Przeprowadzona procedura wyboru firmy audytorskiej była zgodna z obowiązującą w spółce *Polityką i procedurą Budimex SA w zakresie wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych*.

Główne założenia polityki Budimex SA w zakresie świadczenia dozwolonych usług niebędących badaniem przez firmy audytorskie i podmioty z nimi powiązane

Firma audytorska, jednostki z nią powiązane oraz należące do tej samej sieci mogą świadczyć na rzecz Budimex SA, na rzecz jednostek od niego zależnych oraz jednostki dominującej wobec Budimex SA dozwolone usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, zdefiniowane w art. 136 ust. 2 *Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym z dnia 11 maja 2017 roku*. Komitet Audytu jest zobowiązany jednak wyrazić zgodę na zawarcie umowy na takie usługi, po uprzedniej analizie zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, o której mowa w art. 69–73 *Ustawy*. Zgoda ta musi zostać zaprotokolowana podczas obrad Komitetu lub udzielona w formie obiegujowej i potwierdzona w protokole z kolejnego posiedzenia Komitetu. Jeżeli waga zagrożeń niezależności firmy audytorskiej jest taka, że niezależność zostaje naruszona, Komitet Audytu nie wyraża zgody na podpisanie umowy na usługę dodatkową. Świadczenie usług, o których mowa powyżej, możliwe jest jedynie

w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową Budimex SA. Wszystkie pozostałe usługi niebędące czynnościami rewizji finansowej są zabronione.

Zadania Komitetu Inwestycyjnego

Do zadań Komitetu Inwestycyjnego należy opiniowanie lub odpowiednio aprobowanie spraw istotnych dla Spółki ze względu na ich wartość w zakresie: inwestycji i dezinwestycji w aktywa niefinansowe, powoływania i rozwiązywania spółek, inwestycji, dezinwestycji i emisji, których przedmiotem są aktywa finansowe, łączenia, podziału i przekształcenia podmiotów w Grupie Budimex, operacji finansowych, powołania organizacji celowych do wykonywania robót lub świadczenia usług na warunkach odbiegających od wzoru umowy konsorcjum obowiązującego w Grupie Budimex, umów przedwstępnych i ofert niewiążących.

Komitet Inwestycyjny działa w oparciu o procedurę zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą. Rada Nadzorcza jest informowana na kolejnych posiedzeniach o sprawach opiniowanych przez Komitet Inwestycyjny w okresie pomiędzy posiedzeniami Rady.

Zadania Komitetu Wynagrodzeń

Do zadań Komitetu Wynagrodzeń należą:

- przedstawianie propozycji, do zatwierdzenia przez Radę Nadzorczą, dotyczących zasad wynagradzania członków Zarządu, w szczególności: wynagrodzenia stałego, systemu wynagradzania za wyniki, systemu emerytalnego i odpraw oraz długoterminowych programów motywacyjnych wraz z zaleceniami w zakresie celów i kryteriów oceny, pod kątem prawidłowego dostosowania wynagrodzeń członków Zarządu do długofalowych interesów akcjonariuszy i celów określonych przez Radę Nadzorczą dla Spółki; przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji dotyczących wynagrodzenia poszczególnych członków Zarządu, z zapewnieniem ich zgodności z zasadami wynagradzania przyjętymi przez Spółkę oraz oceną wyników pracy danych członków Zarządu; przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji dotyczących odpowiednich form umowy z członkami Zarządu; przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji wskaźników premiowych, ich wag dla członków Zarządu w oparciu o budżet danego roku; służenie Radzie Nadzorczej pomocą w nadzorowaniu procesu, zgodnie z którym Spółka przestrzega obowiązujących przepisów dotyczących obowiązków informacyjnych w zakresie wynagrodzeń (w szczególności stosowanych zasad wynagradzania i wynagrodzeń przyznanych członkom Zarządu); monitorowanie poziomu i struktury wynagrodzeń Zarządu na podstawie niezależnych raportów płacowych, wskaźników rynkowych i przedstawianie odpowiednich analiz i wniosków; opiniowanie powoływania i odwoływania członków Rad Nadzorczych w spółkach zależnych Budimex SA, z wyjątkiem spółek specjalnego przeznaczenia,
- akceptowanie, na wniosek Zarządu, wskaźnika premiowego dla pracowników centrali Budimex SA do rozliczenia premii za miniony rok oraz wskaźnika procentowego podwyżek na dany rok,
- sporządzanie sprawozdania rocznego z działalności Komitetu.

6.13. Polityka wynagrodzeń dotycząca członków Rady Nadzorczej, Zarządu oraz kluczowych menedżerów Budimex SA

W dniu 18 czerwca 2020 roku Walne Zgromadzenie akcjonariuszy przyjęło *Politykę wynagrodzeń organów Budimex SA*. Polityka ta została znowelizowana w 2024 roku.

Celem *Polityki* jest wyznaczenie ogólnych wytycznych i ram wynagradzania członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej Spółki. Realizacja celu i założeń *Polityki* zorientowana jest na zmotywowaniu władz Grupy Budimex do osiągania jak najlepszych wyników, skorelowanych z jej celami strategicznymi w sposób odpowiedzialny i zgodny z wartościami Grupy Budimex. Cele i założenia polityki są podstawą zasad wynagradzania członków Zarządu Budimex SA oraz członków Rady Nadzorczej.

Polityka reguluje m.in.:

- składniki wynagrodzeń członków Zarządu,
- składniki wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej,
- wzajemne proporcje pomiędzy składnikami,
- szczegółowe ramy przyznawania zmiennych składników wynagrodzenia,
- sposób powiązania kryteriów premiowych celami.

Rada Nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór nad polityką i minimum raz w roku, m.in. w oparciu o raporty płacowe i obserwację trendów na rynku, dokonuje przeglądu zasad wynagradzania oraz oceny ich wpływu na zarządzanie organizacją. W celu zapewnienia jak najwyższej jakości procesu we wspomnianych przeglądach Radę wspiera zewnętrzna firma audytorska.

Członkowie Rady Nadzorczej

Organem uprawnionym do ustalania zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej Budimex SA jest Walne Zgromadzenie. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 28 kwietnia 2015 roku podjęło uchwałę, na mocy której członkom Rady Nadzorczej Budimex SA za udział w pracach przysługuje miesięczne wynagrodzenie w następujących wysokościach:

- przewodniczący Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,7,
- przewodniczący Komitetu Audytu Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,5,
- przewodniczący Komitetu Inwestycyjnego Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,3,
- przewodniczący Komitetu Wynagrodzeń Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,3,
- wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,1,
- sekretarz Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,2,
- członek Rady Nadzorczej – dwukrotne przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, ze wskaźnikiem 1,1.

Członkowie Zarządu

Wysokość wynagrodzenia Prezesa i członków Zarządu jest ustalana przez Radę Nadzorczą z uwzględnieniem rekomendacji Komitetu Wynagrodzeń. W skład całościowego pakietu wynagrodzeń wchodzi: wynagrodzenie stałe, wynagrodzenie zmienne w postaci premii i długoterminowych programów motywacyjnych oraz świadczenia dodatkowe. Dodatkowo Rada Nadzorcza wykonuje wszelkie czynności z zakresu prawa pracy pomiędzy Budimex SA a członkami Zarządu.

Członkowie Zarządu Budimex SA („Spółka”), w związku z wykonywaną pracą i pełnioną funkcją w Zarządzie, są zatrudnieni w Budimex SA lub spółkach zależnych, w których pobierają wynagrodzenie w oparciu o umowy o pracę na czas określony trwania kadencji z okresem wypowiedzenia wynikającym z obowiązujących przepisów *Kodeksu pracy*. Dodatkowo umowy przewidują odpłaty w wysokości od 6 do 12 miesięcznych wynagrodzeń, w zależności od stanowiska, w przypadku odwołania z funkcji w Zarządzie lub niepowołania na następną kadencję z przyczyn leżących po stronie Spółki. W przypadku złożenia rezygnacji z inicjatywy pracownika lub z powodu zawinionego działania na szkodę Spółki dodatkowe odpłaty nie są wypłacane i obowiązują jedynie okres wypowiedzenia wynikający z obowiązujących przepisów *Kodeksu pracy*.

Dodatkowo członkowie Zarządu Budimex SA zawarli ze Spółką lub spółką, w której pobierają wynagrodzenie, odrębną umowę o zakazie konkurencji po ustaniu stosunku pracy, która obowiązuje przez 12 miesięcy od dnia rozwiązania umowy o pracę. W okresie obowiązywania zakazu konkurencji Spółka będzie wypłacać pracownikowi od 25% do 100% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego, w zależności od trybu rozwiązania umowy oraz strony inicjującej zakończenie umowy. Za złamanie zakazu konkurencji przez członka Zarządu przewidziano kary umowne.

Informacje o wynagrodzeniach osób zarządzających zostały przedstawione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Budimex oraz sprawozdaniu finansowym Budimex SA.

Wynagrodzenie członków Zarządu składa się z:

- wynagrodzenia stałego – miesięcznej stawki zasadniczej,
- wynagrodzenia za wyniki (premię roczną), na które składają się następujące elementy: premia zadaniowa ustalana na podstawie rocznej oceny realizacji zadań oraz premia za realizację wskaźników dotyczących działalności biznesowej Grupy Budimex,
- wynagrodzenia w formie akcji w ramach programu motywacyjnego „Plan przyznania akcji związanych z celami Ferroviału”, polegającego na warunkowym przyznaniu praw do nabycia akcji Ferroviału SA. Członkowie Zarządu pozostający w zatrudnieniu przez 36 miesięcy uzyskują możliwość objęcia akcji spółki Ferroviału. Zarówno przyznanie, jak i liczba ww. akcji uzależnione są od osiągnięcia zakładanych parametrów ekonomicznych przez Grupę Ferroviału w ciągu kolejnych trzech lat oraz pozostawania poszczególnych osób w zatrudnieniu w Spółce w dacie przyznania akcji.

W ramach programu PPK w Spółce funkcjonuje program dobrowolnych wpłat dodatkowych Pracodawcy. Wysokość wpłat jest naliczana procentowo od wynagrodzenia pracownika. Członkowie Zarządu objęci są programem na takich samych zasadach, jak wszyscy pracownicy Budimex SA.

Kluczowi menedżerowie

Organem uprawnionym do ustalania zasad wynagradzania kluczowych menedżerów jest Zarząd Budimex SA. Zasady wynagradzania zostały określone w indywidualnych umowach o pracę.

Wynagrodzenie kluczowych menedżerów składa się z:

- wynagrodzenia stałego – miesięcznej stawki zasadniczej,
- wynagrodzenia za wyniki (premii rocznej), na które składają się następujące elementy: premia zadaniowa ustalana na podstawie rocznej oceny realizacji zadań oraz premia za realizację wskaźników dotyczących działalności biznesowej – zarządzanych obszarów,
- wynagrodzenia w formie akcji w ramach programu motywacyjnego „Plan przyznania akcji związanych z celami Ferroviału”, polegającego na warunkowym przyznaniu praw do nabycia akcji Ferroviał SA. Kluczowi menedżerowie pozostający w zatrudnieniu przez 36 miesięcy uzyskują możliwość objęcia akcji spółki Ferroviał. Zarówno przyznanie, jak i liczba ww. akcji uzależnione są od osiągnięcia zakładanych parametrów ekonomicznych przez Grupę Ferroviał w ciągu kolejnych trzech lat oraz pozostawania poszczególnych osób w zatrudnieniu w Grupie Ferroviał w dacie przyznania akcji,
- dodatkowo – dla kluczowych pracowników, osiągających ponadprzeciętne wyniki biznesowe – Spółka wprowadziła umowy retencyjne.

Pozafinansowe składniki wynagrodzenia


Pozafinansowe składniki wynagrodzenia przysługujące poszczególnym członkom Zarządu i kluczowym menedżerom są takie same i obejmują świadczenia w naturze, takie jak bezpłatna opieka medyczna (w tym dentyściana), pokrycie składek ubezpieczeniowych z tytułu na życie i dożycie, PPK, samochód służbowy.

Istotne zmiany w polityce wynagrodzeń

W ciągu ostatniego roku obrotowego nie nastąpiły istotne zmiany w polityce wynagrodzeń.

Ocena polityki wynagrodzeń

Obowiązująca polityka wynagrodzeń jest skutecznym narzędziem zarządczym wspierającym strategiczne cele rozwoju Spółki oraz umożliwiającym elastyczną reakcję na zmiany w otoczeniu biznesowym spowodowane niedoborem firm podwykonawczych i koniecznością rozbudowy własnych sił wykonawczych.



7.
SPRAWOZDAWCZOŚĆ
ZRÓWNOWAŻONEGO
ROZWOJU

SPRAWOZDAWCZOŚĆ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

7. INFORMACJE OGÓLNE

7.1. Podstawy sporządzenia raportu

Ogólna podstawa sporządzenia oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju (BP-1)

Ujawnianie informacji w odniesieniu do szczególnych okoliczności (BP-2)

Standard sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju

Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju („**Sprawozdawczość**”) dla Grupy Budimex została opracowana zgodnie z rozdziałem 6c *Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości* (wg w wersji z 6 grudnia 2024 roku). W Sprawozdawczości dokonano również ujawnień zgodnie z europejskimi regulacjami dotyczącymi Taksonomii Europejskiej, w tym art. 8 *Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje*. Niniejsza sprawozdawczość opiera się na standardach ESRS (ang. *European Sustainability Reporting Standards* – Europejskie Standardy Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju), wprowadzonych rozporządzeniem delegowanym Komisji (UE) 2023/2772 z dnia 31 lipca 2023 roku.

Konsolidacja

Informacje, dane oraz wskaźniki i stwierdzenia zawarte w Sprawozdawczości odnoszą się do Grupy Budimex, czyli jednostki dominującej wraz z podmiotami zależnymi objętymi konsolidacją, chyba że wskazano inaczej. Sprawozdawczość obejmuje informacje na temat zrównoważonego rozwoju dotyczące Grupy Budimex za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku. Zakres konsolidacji w niniejszym sprawozdaniu jest taki sam, jak w przypadku skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok. Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju jest sporządzana w cyklu rocznym.

Sprawozdawczość jest elementem *Sprawozdania z działalności Grupy Budimex w 2024 roku* („**Sprawozdanie Zarządu**”) i została zatwierdzona do publikacji przez Zarząd w dniu 8 kwietnia 2025 roku. Zawiera odniesienia do *Sprawozdania Zarządu* oraz *Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za 2024 rok* („**Sprawozdanie finansowe**”) i powinna być analizowana w połączeniu ze *Sprawozdaniem Zarządu* i *Sprawozdaniem finansowym*.

Włączone przez odniesienie wymagane przez ESRS i odnoszące się do *Sprawozdania Zarządu* lub *Sprawozdania finansowego* obejmują informacje dotyczące ładu korporacyjnego, w tym roli i kompetencji Zarządu i Rady Nadzorczej, sposobu wynagradzania Zarządu i Rady Nadzorczej, *Polityki Compliance*, a także struktury Grupy Budimex. Odniesienia do *Sprawozdania Zarządu* i *Sprawozdania finansowego* są wskazywane w Sprawozdawczości.

Zakres i porównywalność danych

Sprawozdawczość ma zastosowanie do łańcucha wartości na wyższym i niższym szczeblu (z ang. *upstream* i *downstream*) w przypadku opisu łańcucha wartości Grupy Budimex, emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 oraz w odniesieniu do kwestii związanych z:

- ESRS S2 – Pracownicy w łańcuchu wartości,
- ESRS S3 – Dotknięte społeczności,
- ESRS S4 – Konsumenci i użytkownicy końcowi.

W Sprawozdawczości za 2024 rok zaszły zmiany w przygotowaniu i prezentacji informacji na temat zrównoważonego rozwoju w stosunku do sprawozdań z lat wcześniejszych – w sprawozdawczości zastosowano po raz pierwszy standard ESRS, wprowadzony rozporządzeniem delegowanym Komisji (UE) 2023/2772 z dnia 31 lipca 2023 roku. Z uwagi na powyższe w sprawozdawczości dotyczącej 2024 roku nie są prezentowane dane porównawcze.

Wszelkie zastosowane metody szacunkowe danych liczbowych przedstawiono na stronach niniejszej Sprawozdawczości.

Grupa Budimex skorzystała z możliwości pominięcia informacji dotyczących własności intelektualnej, know-how oraz wyników innowacji.

Zgodnie z dodatkiem C ESRS 1 Grupa skorzystała z możliwości pominięcia ujawnienia następujących informacji lub punktów danych przewidzianych w wymogach w zakresie ujawniania informacji ujętych w ESRS:

- SBM-1 Informacje określone w ESRS 2 SBM-1 pkt 40 lit. b) (podział całkowitych przychodów według znaczących sektorów ESRS) oraz 40 lit. c) (wykaz dodatkowych znaczących sektorów ESRS),
- SBM-3 Informacje określone w ESRS 2 SBM-3 pkt 48 lit. e) (przewidywane skutki finansowe),
- E1-9 Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych szans związanych z klimatem,
- E3-5 Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi,
- E5-6 Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym.

Perspektywy czasowe zastosowane w niniejszej sprawozdawczości są zgodne z definicją wg ESRS.

Mierniki (w tym dotyczące łańcucha wartości) są oszacowywane na podstawie źródeł pośrednich. Kluczowym wskaźnikiem w tym zakresie są emisje GHG z Zakresu 3, które oblicza się częściowo na podstawie danych fizycznych, a częściowo finansowych, zgodnie z wyjaśnieniem w rozdziale 8.2 *Zmiana klimatu*. Obliczenia te opierają się na założeniach budżetowych oraz szacunkach dla części roku.

Niektóre ujawnione w Sprawozdawczości mierniki charakteryzują się pewnym poziomem niepewności. Dotyczy to m.in.:

- emisji GHG z Zakresu 3, które wynikają z oszacowań opartych na dostępnych danych pośrednich,
- szacunków obejmujących część okresu sprawozdawczego, gdy brak jest pełnej dokumentacji umożliwiającej szczegółowe wyliczenia (np. w wyniku opóźnień w przekazywaniu faktur przez dostawców energii),
- określania ilości energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł odnawialnych, które – z uwagi na opóźnienia w funkcjonowaniu Rejestru Gwarancji Pochodzenia – są szacowane na podstawie faktur lub oświadczeń dostawców,
- prognoz dotyczących przyszłości, takich jak wycena przyszłych przepływów pieniężnych Grupy.

Ponadto cele przedstawione w niniejszej Sprawozdawczości nie były weryfikowane przez niezależne strony trzecie pod kątem zgodności z aktualnymi dowodami naukowymi.

Wszystkie polityki opisywane w niniejszej Sprawozdawczości, dotyczące istotnych wpływów, ryzyk i szans zidentyfikowanych przez Grupę Budimex, są zatwierdzane na poziomie Zarządów poszczególnych spółek z Grupy Budimex.

Wszystkie pomiary mierników zaprezentowane w niniejszej Sprawozdawczości nie były zatwierdzone przez organ zewnętrzny.

Atestacja zewnętrzna

Niniejsza Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju Grupy Budimex została poddana atestacji zewnętrznej. Atestacja została przeprowadzona przez firmę audytorską Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k. zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacji Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju 3002PL – „Usługa atestacyjna dająca ograniczoną pewność w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju” („KSUA 3002PL”) oraz odpowiednio Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3000 (Z) w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Usług Atestacyjnych 3000 (zmienionego) – „Usługi atestacyjne inne niż badania lub przeglądy historycznych informacji finansowych” („KSUA 3000 (Z)”).

7.2. Prowadzenie działalności gospodarczej

Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych (GOV-1)

Organami Budimex SA, będącej jednostką dominującą Grupy Budimex, są Walne Zgromadzenie, Rada Nadzorcza i Zarząd.

Szczegółowe informacje na temat składu Rady Nadzorczej i Zarządu zostały przedstawione w rozdziale 6.12 Sprawozdania Zarządu. W żadnym z tych organów nie zasiadają przedstawiciele organizacji pracowników. Obowiązki organów Grupy Budimex dotyczące zarządzania zrównoważonym rozwojem zostały opisane w rozdziale 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem*. Wszyscy członkowie Zarządu posiadają wieloletnie doświadczenie związane z prowadzeniem przez Grupę działalności w sektorze budowlanym w Polsce i krajach sąsiadujących (m.in. w związku z rozwojem przez Grupę działalności w Niemczech, Czechach, na Słowacji i Łotwie).

W związku z wdrożeniem Dyrektywy CSRD w trakcie roku sprawozdawczego 2024, Zarząd i Rada Nadzorcza, a w jej ramach Komitet Audytu, brały udział w realizacji obowiązków opisywanych w rozdziale 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem*. Zarząd i Rada Nadzorcza biorą także udział w procesach zarządzania ryzykiem w Grupie, zgodnie z rozdziałem 7.3, a Zarząd uczestniczy w procesie analizy podwójnej istotności, zgodnie z rozdziałem 7.7 *Istotne wpływy, ryzyka i szanse*. W razie konieczności mogą one polegać na wiedzy i doświadczeniu Członków Komitetu Audytu, opisanych w rozdziale 6.13 Sprawozdania Zarządu, a także na wiedzy specjalistycznej pracowników Biura ESG, Jakości i Ochrony Środowiska, opisywanego w rozdziale 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem* i podlegającego Prezesowi Zarządu. W 2024 roku, Zarząd brał udział w procesach związanych z zarządzaniem zrównoważonym rozwojem, realizacją i nadzorem nad realizacją Strategii ESG, Rada Nadzorcza na kolejnych posiedzeniach otrzymywała bieżące informacje w powyższym zakresie.

W składzie Zarządu i Rady Nadzorczej nie znajdują się przedstawiciele interesariuszy, np. delegat związków zawodowych, jednak wspomniane organy zarządcze w podejmowanych decyzjach uwzględniają informacje przekazywane przez interesariuszy zewnętrznych Grupy, zgodnie z informacjami przedstawionymi w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie*.

Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie*, w ramach systemu compliance Grupy Budimex, o wszystkich otrzymanych zgłoszeniach informowany jest Zarząd danej spółki z Grupy Budimex. Sposób nadzoru nad realizacją Polityki Compliance, został opisany w rozdziale 6.2 Sprawozdania Zarządu.

Skład i różnorodność organów administrujących, zarządzających i nadzorczych

W 2024 roku 16,67% członków Zarządu stanowiły kobiety, a 83,33% członków Zarządu stanowili mężczyźni.

W 2024 roku 22,22% członków Rady Nadzorczej stanowiły kobiety, a 77,78% członków Rady Nadzorczej stanowili mężczyźni.

W żadnym z tych organów nie zasiadają przedstawiciele organizacji pracowników.

W 2024 roku 33% członków Rady Nadzorczej stanowili członkowie niezależni. Status niezależności członka Rady Nadzorczej ustalany jest zgodnie z kryteriami opisanymi w *Instrukcji operacyjnej nr IO-01-07-02*, dotyczącej uzyskiwania informacji od członków Rady Nadzorczej i ich upubliczniania, na podstawie oświadczeń składanych przez członków Rady Nadzorczej oraz na podstawie art. 129 ust. 3 *Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym*.

Polityka różnorodności Rady Nadzorczej spółki Budimex SA oraz Polityka różnorodności Zarządu Spółki Budimex SA zostały opisane w rozdziale 9.1 *Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex*.

Struktura Grupy Budimex

Struktura Grupy Budimex, według stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku, została przedstawiona w rozdziale 2 *Sprawozdania Zarządu*.

7.3. Zarządzanie zrównoważonym rozwojem

Informacje przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem (GOV-2)

Odpowiedzialność i przekazywanie informacji o zrównoważonym rozwoju

Zrównoważony rozwój jest obszarem bieżącego zainteresowania kadry zarządzającej, w tym Zarządu oraz wyższej kadry managerskiej Budimex, a także podlega walidacji i nadzorowi Rady Nadzorczej.

W Grupie Budimex Biuro ESG, Jakości i Ochrony Środowiska pełni kompleksowy nadzór nad realizacją działań w zakresie ESG, a więc w sferze odpowiedzialności społecznej, środowiskowej i związanej z ładem zarządczym. W jego strukturze funkcjonuje komórka organizacyjna odpowiedzialna za:

- uzgodnienie i dostosowanie strategii ESG do standardów rynkowych,
- komunikację z interesariuszami wewnętrznymi w celu uzgodnienia strategii ESG,
- koordynację raportowania wskaźników ESG,
- współpracę przy projektach IT wspierających raportowanie wskaźników ESG,
- monitorowanie postępów w realizacji celów wynikających ze strategii ESG,
- opracowywanie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,
- ocenę taksonomiczną projektów,
- bieżącą weryfikację i komunikację w organizacji wymagań prawnych w obszarze ESG.

Ponadto koordynacja i nadzór nad działaniami w poszczególnych obszarach ESG zostały przydzielone do następujących jednostek:

- obszar E (odpowiedzialność wobec środowiska) – Biuro ESG, Jakości i Ochrony Środowiska,
- obszar S (odpowiedzialność społeczna) – Pion Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- obszar G (odpowiedzialny ład zarządczy) – Pion Prawno-Organizacyjny.

Zarząd ocenia postępy w realizacji strategii ESG i zrównoważonego rozwoju firmy, a jego członkowie wspierają osiągnięcie wyznaczonych celów w ramach swojej odpowiedzialności biznesowej, przydzielając odpowiednie zasoby finansowe i kadrowe oraz współtworząc rozwiązania. Ocena ta odbywa się podczas posiedzeń Zarządu, na podstawie raportów dotyczących realizacji celów, które są dostarczane przez Dyrektora ds. ESG. Rada Nadzorcza otrzymuje informacje o wynikach realizacji celów związanych ze zrównoważonym rozwojem kwartalnie, a raportowanie w tym zakresie rozpoczęto od 2024 roku. Na podstawie analizy wskaźników zawartych w strategii Rada Nadzorcza ocenia skuteczność nadzoru jednostek odpowiedzialnych za zarządzanie wpływem organizacji na kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem. Komitet Audytu otrzymuje informacje o etapach procesu sporządzenia sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz o wynikach prac badania biegłego rewidenta w zakresie sprawozdawczości. Ponadto, Komitet Audytu monitoruje skuteczność systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego.

Rada Nadzorcza oraz Zarząd Budimex SA sprawują nadzór strategiczny i jakościowy nad procesami z zakresu zrównoważonego rozwoju w Grupie Budimex, monitorując ich skuteczność. Dodatkowo Zarząd i Rada Nadzorcza pełnią rolę ostatecznej instancji w mechanizmach sygnalizowania i rozpatrywania nieprawidłowości stwierdzonych w Grupie. Zarząd otrzymuje regularne informacje o wynikach realizacji procesów związanych ze zrównoważonym rozwojem, w tym o kluczowych ryzykach (także z obszaru ESG) oraz przypadkach naruszeń przepisów i wewnętrznych regulacji.

Zarząd angażuje się w procesy i działania organizacji w zakresie ESG, rekomendując ich usprawnienie po otrzymaniu istotnych informacji na ten temat. Ponadto podejmuje decyzje dotyczące strategicznych kierunków rozwoju Grupy Budimex, uwzględniając zasady zrównoważonego rozwoju. Do jego obowiązków należy również zatwierdzanie strategicznych planów w tym obszarze oraz akceptacja sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, które zawierają szczegółowe informacje na temat ESG.

Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt (GOV-3)

Sposób ustalania wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz dotycząca tych kwestii *Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Budimex SA* została opisana w rozdziale 6.13 Sprawozdania Zarządu. Wysokość wynagrodzenia Zarządu zatwierdzana jest przez Radę Nadzorczą z uwzględnieniem rekomendacji Komitetu Wynagrodzeń. Wysokość wynagrodzenia Rady Nadzorczej zatwierdzana jest przez Walne Zgromadzenie.

W skład całościowego pakietu wynagrodzeń Członków Zarządu wchodzi wynagrodzenie stałe, zmienne w postaci premii i długoterminowych programów motywacyjnych oraz świadczenia dodatkowe.

Wynagrodzenie zmienne przyznawane jest pod warunkiem spełnienia przez spółkę celów rocznych stawianych przez Radę Nadzorczą (cele finansowo-sprzedażowe). Na jego wysokość ma również wpływ poziom realizacji indywidualnych celów rocznych pracownika. Dobór celów dla poszczególnych Członków Zarządu uwzględnia zakres ich indywidualnych obowiązków i odpowiedzialności w procesie zarządzania organizacją.

Mierniki, za pomocą których mierzone były wyniki związane ze zrównoważonym rozwojem, wpływały na poziom wynagrodzenia zmiennego Członków Zarządu i były, w zależności od konkretnej osoby, związane m.in. z wdrażaniem rozwiązań z zakresu BHP, ograniczaniem emisji CO₂, redukcją luki płacowej i zwiększaniem udziału kobiet w strukturach Grupy. Wskazane mierniki nie były skwantyfikowane – miały ogólny charakter. Zadania indywidualne niektórych Członków Zarządu dotyczące zrównoważonego rozwoju i pozytywnego wpływu na środowisko razem z pozostałymi zadaniami rocznymi wpływają na premię roczną w zakresie od 25% do 42%. Obecnie Grupa Budimex pracuje nad rozszerzeniem indywidualnych celów członków Zarządu na 2025 rok o wskaźniki ESG.

W 2024 roku wynagrodzenie Rady Nadzorczej nie było powiązane z kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem.

Oświadczenie dotyczące należytej staranności (GOV-4)

Tabela 25. Podstawowe elementy procesu należytej staranności

Podstawowe elementy procesu należytej staranności	Elementy oświadczenia o zrównoważonym rozwoju
Uwzględnienie należytej staranności w ładzie korporacyjnym, strategii i modelu biznesowym	[S1-1, S2-1, S3-1, S4-1]
Współpraca z zainteresowanymi stronami, na które jednostka wywiera wpływ, na wszystkich kluczowych etapach procesu należytej staranności	[S1-2, S2-2, S3-2, S4-2]
Identyfikacja i ocena niekorzystnych wpływów	[IRO-1, SBM-3]
Podejmowanie działań w celu ograniczenia zidentyfikowanych niekorzystnych wpływów	[S1-3, S2-3, S3-3, S4-3]
Monitorowanie skuteczności tych starań i przekazywanie stosownych informacji w tym zakresie	[S1-17, S2-4, S3-4, S4-4]

Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju (GOV-5)

Procesy zarządzania ryzykiem w Grupie Budimex

Nadrzędnym dokumentem regulującym obszar identyfikacji ryzyk jest *Polityka w zakresie kontroli i zarządzania ryzykiem w Grupie Budimex*. Za wyznaczenie polityki kontroli i zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem podatkowym, odpowiedzialny jest Zarząd Budimex SA (na poziomie Grupy) oraz prezesi spółek zależnych. Dodatkowo ponoszą oni odpowiedzialność za monitorowanie systemów informacji i mechanizmów kontroli wewnętrznej.

Zarządzanie ryzykami odbywa się na dwóch poziomach: strategicznym i operacyjnym.

Proces zarządzania ryzykiem na poziomie strategicznym obejmuje następujące kategorie ryzyk:

- strategiczne: potencjalne zdarzenia zagrażające realizacji misji lub strategii firmy,
- operacyjne: potencjalne zdarzenia zagrażające skutecznemu i efektywnemu wykorzystaniu zasobów firmy,
- compliance: potencjalne zdarzenia zagrażające wypełnieniu zobowiązań umownych firmy lub ciężących na niej zobowiązań wynikających z regulacji wewnętrznych i zewnętrznych,
- finansowe: potencjalne zdarzenia zagrażające efektywnemu zarządzaniu lub kontroli finansów i/lub wiarygodności danych finansowych firmy.

Zarządzanie ryzykiem na poziomie operacyjnym obejmuje m.in. następujące obszary ryzyka:

- wymagania formalne: potencjalne zdarzenia zagrażające realizacji celów produkcyjnych Grupy zgodnie z wymaganiami formalnymi/umownymi,
- projektowanie: potencjalne zdarzenia zagrażające efektywnemu zarządzaniu realizacją budżetów kontraktów,
- zakupy: potencjalne zdarzenia zagrażające efektywnemu zarządzaniu budżetami kontraktów lub realizacji robót zgodnie z przyjętym planem realizacji, a także ryzyka związane z ewentualnymi naruszeniami prawa ochrony środowiska, praw człowieka lub praw pracowniczych przez dostawców lub podwykonawców,
- harmonogram realizacji: potencjalne zdarzenia zagrażające realizacji robót zgodnie z harmonogramami realizacji kontraktów lub harmonogramami jednostek organizacyjnych,
- inne: potencjalne zagrożenia dla realizacji założonych celów, niemożliwe do przypisania do wyżej opisanych grup.

Zarządzanie ryzykiem nadzorowane jest przez Zarząd Budimex SA. System identyfikacji ryzyk w Grupie Budimex opiera się na ich przeglądach: rocznych, półrocznych i kwartalnych. W ramach tych przeglądów Grupa uwzględnia wpływy i ryzyka, w które jest zaangażowana ze względu zarówno na swoje własne operacje, jak i w wyniku relacji biznesowych, a także wyniki konsultacji z interesariuszami zewnętrznymi Grupy.

Ryzyka ESG zostały zidentyfikowane w ramach badania podwójnej istotności przeprowadzonego w Grupie Budimex w 2023 roku oraz aktualizowanego w 2024 roku. Lista ryzyk ESG zidentyfikowanych w ramach procesu analizy podwójnej istotności przedstawiona została w rozdziale 7.7 *Istotne wpływy, ryzyka i szanse*.

Mapa ryzyk strategicznych prezentowana jest dwa razy w roku Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej Budimex SA.

Przebieg procesu identyfikacji i oceny ryzyk strategicznych i operacyjnych jest następujący:

- identyfikacja ryzyka – realizowana przez kierowników jednostek organizacyjnych na podstawie określenia ryzyka, które stanowi istotne zagrożenie dla realizacji ustalonych celów oraz za pomocą narzędzia do zarządzania ryzykiem, które służy do identyfikacji, szacowania i raportowania ryzyk strategicznych i operacyjnych oraz zdarzeń nieprzewidzianych,
- ocena ryzyka – przebiega zgodnie ze szczegółową instrukcją, a składa się na nią ocena wpływu materializacji ryzyka na cele biznesowe (bardzo poważny, poważny, umiarkowany, mało istotny, brak wpływu) oraz prawdopodobieństwa jego wystąpienia (wysokie, średnie, niskie i mało prawdopodobne),
- klasyfikacja ryzyka – określenie prawdopodobieństwa materializacji i potencjalnego wpływu ryzyka,
- opis działań zaradczych – konkretne kroki, które zostaną podjęte w celu zmniejszenia prawdopodobieństwa wystąpienia danego ryzyka lub minimalizacji jego wpływu w przypadku materializacji.

W toku przeglądu ryzyk za rok 2024, dokonanego w ramach procesu zarządzania ryzykiem strategicznym w Grupie Budimex, zidentyfikowano następujące istotne ryzyka:

- ryzyko związane z koniunkturą na rynku budowlanym, wynikające z rosnącej konkurencji w przetargach publicznych ze strony firm pochodzącej spoza Unii Europejskiej, a także trudnościami w pozyskaniu wykwalifikowanej kadry dla realizacji kontraktów, mitygowane przez Grupę Budimex poprzez ekspansję zagraniczną oraz wchodzenie w nowe obszary działalności,
 - ryzyko związane ze zmianami klimatu i ich wpływem na wykonywanie prac budowlanych, w tym ryzyko wzrostu kosztów realizacji kontraktów, wynikających z nowych regulacji prawnych, mitygowane poprzez prowadzenie działań z zakresu minimalizowania negatywnego wpływu na klimat (m.in. inwestycje we własne odnawialne źródła energii, zwiększanie efektywności energetycznej budynków, poszukiwanie alternatywnych surowców, w tym pochodzących z recyklingu) oraz zmiany w procesie projektowym w celu projektowania konstrukcji odpornych na zjawiska pogodowe,
 - ryzyko cyberzagrożeń wynikające z globalnego nasilenia i coraz bardziej zaawansowanych form ataków hakerskich, mitygowane poprzez wdrażanie rozwiązań z zakresu cyberbezpieczeństwa,
 - ryzyko wystąpienia wypadków, w szczególności poważnych lub śmiertelnych, mitygowane poprzez wdrażanie rozwiązań z zakresu BHP,
 - ryzyko związane z realizacją projektów o znaczącym wpływie na środowisko lub otoczenie, mitygowane w szczególności poprzez prowadzenie dialogu z interesariuszami przez Grupę Budimex.
-

Systemy zarządzania

W spółkach Grupy Budimex funkcjonują Zintegrowane Systemy Zarządzania (ZSZ). Każdy z nich obejmuje wszystkie jednostki organizacyjne oraz funkcje podmiotu i charakteryzuje się:

- jednoznacznym podziałem odpowiedzialności i uprawnień związanych z zajmowanymi stanowiskami służbowymi,
- włączeniem wszystkich pracowników w osiąganie celów ZSZ,
- prowadzeniem działań zgodnie z Księgą Zintegrowanego Systemu Zarządzania oraz stosownymi procedurami i instrukcjami,
- dokumentowaniem wymaganych czynności,
- cykliczną ewaluacją i ciągłym doskonaleniem.

Ramy dla polityk regulujących funkcjonowanie ZSZ w spółkach stanowi *Polityka Grupy Budimex*. Część dokumentów ZSZ jest zarządzana centralnie i obowiązują one w niezmienionej formie i treści we wszystkich spółkach Grupy. Wspólny system pozwala na pogłębienie integracji oraz usystematyzowanie działań wszystkich podmiotów.

Wspomniana *Polityka* jest omawiana z pracownikami spółek w czasie szkoleń. Podlega ona regularnym przeglądom, których wyniki są podstawą działań korekcyjnych/korygujących oraz innych czynności mających na celu ciągłe doskonalenie systemów.

BUDIMEX SA

Przy organizacji i realizacji przedsięwzięć inwestycyjnych Budimex SA stosuje Zintegrowany System Zarządzania obejmujący:

- system zarządzania jakością zgodny z wymaganiami normy ISO 9001,
- system zarządzania środowiskowego zgodny z ISO 14001,
- system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy zgodny z ISO 45001,
- system zarządzania energią zgodny z ISO 50001,
- system zarządzania jakością spawania zgodny z ISO 3834-2,
- system zapewniania jakości oparty na wymaganiach natowskiego standardu AQAP 2110,
- system bezpieczeństwa informacji zgodny z ISO/IEC 27001,
- system zarządzania jakością usług IT zgodny z ISO/IEC 20000-1.

Zintegrowany System Zarządzania jest koordynowany wspólnie z systemami stowarzyszonymi, obejmującymi:

- nadzór nad spełnianiem odpowiednich wymagań organizacyjno-technicznych w celu utrzymania uprawnień przyznaných przez Urząd Dozoru Technicznego, a dotyczących wytwarzania, naprawy i modernizacji urządzeń technicznych oraz materiałów i elementów stosowanych do ich wytwarzania,
- Zakładową Kontrolę Produkcji (ZKP), czyli wynikającą z przepisów prawa stałą wewnętrzną kontrolę służącą zapewnieniu powtarzalności produkcji i dostarczającą dowodów na zgodność ze specyfikacjami technicznymi przyjętymi dla poszczególnych wyrobów budowlanych używanych w krajach UE. W Budimex SA ZKP obejmuje w szczególności produkcję mieszanek mineralno-asfaltowych i kruszyw stosowanych w budownictwie drogowym oraz projekty z obszaru budownictwa kolejowego.

Nadzór nad funkcjonowaniem ZSZ oraz systemów stowarzyszonych w Budimex SA sprawuje Biuro Kontroli Wewnętrznej oraz pełnomocnik Zarządu ds. systemów zarządzania. Audyty wewnętrzne w tym obszarze realizowane są przez Dział Audytu Systemów Zarządzania – jednostkę Biura Audytu Wewnętrznego.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

W Grupie Mostostal Kraków na Zintegrowany System Zarządzania składają się:

- system zarządzania jakością zgodny z ISO 9001,
- system zarządzania środowiskowego zgodny z ISO 14001,
- system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy zgodny z ISO 45001.

Nadzór nad nimi sprawuje pełnomocnik Zarządu ds. Zintegrowanego Systemu Zarządzania.

Zakres opisanego wyżej ZSZ obejmuje organizację i zarządzanie realizacją inwestycji, wykonawstwo konstrukcji, dostawę i montaż obiektów budownictwa ogólnego, przemysłowego i komunikacyjnego oraz realizację rurociągów przemysłowych. Zakres ZSZ dotyczy kontraktów budowlanych prowadzonych na terenie Rzeczypospolitej Polskiej oraz na rynkach zagranicznych, m.in. w Niemczech, w Czechach, na Słowacji oraz na Łotwie.

W przypadku Mostostal Kraków SA w skład systemów stowarzyszonych, spójnych z ZSZ i wykorzystujących część jego procedur oraz instrukcji, wchodzi:

- system Zakładowej Kontroli Produkcji (ZKP) – oparty na wymaganiach normy zharmonizowanej PN- EN 1090-1, która wchodzi w skład grupy norm europejskich dotyczących projektowania i wytwarzania elementów konstrukcji nośnych ze stali lub aluminium,
- system zarządzania jakością w spawalnictwie – oparty na wymaganiach normy ISO 3834-2,
- system jakości dotyczący kompetencji laboratorium zakładowego – oparty na wymaganiach normy ISO/IEC 17025.

Dla Konstalex Sp. z o.o. skład systemów stowarzyszonych tworzą:

- system Zakładowej Kontroli Produkcji (ZKP) – oparty na wymaganiach normy zharmonizowanej PN- EN 1090-1,
- system zarządzania jakością w spawalnictwie – oparty na wymaganiach normy ISO 3834-2.

GRUPA FBSEWIS

System zarządzania środowiskowego w Grupie FBSEWIS opiera się na politykach mających ugruntowanie w wymogach *Decyzji wykonawczej Komisji (UE) 2018/1147 z dnia 10 sierpnia 2018 r., ustanawiającej konkluzje dotyczące najlepszych dostępnych technik (BAT) w odniesieniu do przetwarzania odpadów*. Konkluzje BAT wdrożone zostały w spółkach FBSEWIS Dolny Śląsk Sp. z o.o., FBSEWIS Karpatia Sp. z o.o., FBSEWIS Kamieński Sp. z o.o. oraz FBSEWIS Wrocław Sp. z o.o. w oparciu o procedury operacyjne.

W spółce FBSEWIS Wrocław Sp. z o.o. wdrożono Zintegrowany System Zarządzania zgodny z normami ISO 9001 oraz ISO 14001. Jego zakres obejmuje: odbiór, zbieranie i transport odpadów stałych (komunalnych i przemysłowych), odbiór i transport nieczystości ciekłych, mechaniczno-biologiczne przetwarzanie odpadów komunalnych, obrót surowcami wtórnymi, sprzątanie terenów zewnętrznych i wewnętrznych oraz letnie i zimowe utrzymanie dróg i chodników.

Certyfikaty systemów zarządzania

Gwarancją skuteczności wdrożonych systemów zarządzania jest stały nadzór zewnętrznych, niezależnych jednostek certyfikujących. W 2024 roku systemy omówione powyżej przeszły audyty nadzoru zewnętrznego, które zakończyły się utrzymaniem certyfikatów zgodności z odpowiednimi normami ISO.

Audyt wewnętrzny

Budimex SA jako spółka publiczna, podlega szeregowi regulacji i dobrych praktyk, które nakładają wymagania w zakresie ładu korporacyjnego. Są to m.in.: *Międzynarodowe standardy praktyki zawodowej audytu wewnętrznego*³, *Dobre praktyki spółek notowanych na GPW 2021*⁴, *Dobre praktyki dla jednostek zainteresowania publicznego dotyczące zasad powołania, składu i funkcjonowania komitetu audytu*⁵ oraz ustawa *Sarbanes-Oxley*. Działalność Grupy spełnia wymagania standardów ISO, Zakładowej Kontroli Produkcji oraz Urzędu Dozoru Technicznego. W celu zagwarantowania zgodności z tymi wymaganiami, Budimex SA powołał funkcję audytu wewnętrznego.

Audyt wewnętrzny to niezależna i obiektywna funkcja wspierająca realizację celów biznesowych poprzez systematyczną ocenę i doskonalenie procesów zarządzania ryzykiem, systemu kontroli wewnętrznej oraz ładu korporacyjnego. Funkcja ta jest realizowana przez Biuro Audytu Wewnętrznego, które podlega organizacyjnie bezpośrednio Prezesowi Zarządu Budimex SA, a Dyrektor Biura raportuje do Komitetu Audytu Rady Nadzorczej.

Biuro Audytu Wewnętrznego składa się z dwóch jednostek:

- Dział Audytu Korporacyjnego, odpowiedzialny za usługi zapewniające i doradcze zgodne z wymaganiami rynków finansowych,
- Zespół SOX – koordynujący program testów zgodności spółki z wymaganiami ustawy Sarbanes-Oxley,
- Dział Audytu Systemów Zarządzania, który weryfikuje spełnianie wymagań Systemu Oceny Budów (BHP i Ochrona Środowiska), Zintegrowanego Systemu Zarządzania oraz Zakładowej Kontroli Produkcji.

Audytorzy wewnętrzni działają zgodnie z regulacjami wewnętrznymi Grupy, w szczególności z Kodeksem etyki audytorów wewnętrznych, zgodnym z kodeksem etyki Instytutu Audytorów Wewnętrznych.

Zarządzanie ryzykiem

W organizacji ryzyko odgrywa istotną rolę w procesach decyzyjnych, a w audycie wewnętrznym jest kluczowym elementem oceny. Zarządzanie ryzykiem umożliwia identyfikację zagrożeń oraz wdrażanie strategii minimalizujących ich wpływ. W tym kontekście Budimex SA stosuje model trzech linii obrony:

- pierwsza linia – kierownictwo i pracownicy odpowiedzialni za działania operacyjne i zarządzanie ryzykiem.

³ Opracowane przez Instytut Audytorów Wewnętrznych (IIA) i dostępne na stronie: <https://www.iaa.org.pl/o-nas/standardy>.

⁴ *Dobre praktyki spółek notowanych na GPW 2021* dostępne są pod adresem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021>.

⁵ Praktyki zostały opracowane przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego i są dostępne pod adresem:

https://www.knf.gov.pl/knf/pl/komponenty/img/Dobre_praktyki_dot_zasad_powolania_skladu_i_funkcjonowania_komitetu_audytu_konsultacje_24-12-2019_68378.pdf.

- druga linia – funkcje nadzorcze, takie jak zarządzanie zgodnością i kontrola wewnętrzna.
- trzecia linia – audyt wewnętrzny, który ocenia skuteczność działań pierwszej i drugiej linii oraz rekomenduje ulepszenia.

Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju

Sprawozdawczość w Grupie Budimex jest istotnym elementem zarządzania i podlega określonym mechanizmom kontrolnym. Proces obejmuje identyfikację, gromadzenie, analizę oraz raportowanie danych ESG zgodnie z obowiązującymi regulacjami (m.in. CSRD). Aby zapewnić rzetelność informacji, wdrożono wewnętrzne procedury kontrolne, w tym weryfikację danych przez dedykowane zespoły oraz niezależne audyty Biura Audytu Wewnętrznego.

Identyfikacja ryzyk i mechanizmy kontrolne w ESG

W celu zarządzania ryzykiem, dotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, Grupa dokonuje regularnej identyfikacji i oceny ryzyka we wskazanym zakresie.

Poniżej wymieniono główne ryzyka związane ze sprawozdawczością obejmującą:

- brak kompletności lub dokładności danych,
- poprawność wykonanych szacunków,
- niezgodność z regulacjami,
- błędną interpretację wskaźników ESG,
- terminowość gromadzenia danych oraz ich udostępnienia,
- ryzyko braku dostosowania do dynamicznie zmieniających się wymagań rynkowych i prawnych.

Z uwagi istotność tematu ESG (w tym kompleksowość oraz nowość tematu) Grupa nie dokonywała oceny powyższych ryzyk w bieżącym roku. Zostały podjęte działania (w tym zaimplementowane kontrole), które mają za zadanie mitygację powyższych ryzyk (na obecnym etapie – zdaniem Grupy – są one tak samo ważne). W kolejnych latach ocena zidentyfikowanych ryzyk będzie podlegała corocznej ocenie przez Biuro Audytu Wewnętrznego (analogicznie jak w przypadku innych procesów).

Aby minimalizować te ryzyka, Grupa Budimex wdrożyła, od 2023 roku:

- systematyczne monitorowanie kluczowych wskaźników ESG,
- digitalizację procesów raportowania w celu zwiększenia dokładności danych,
- inspekcje i przeglądy wewnętrzne zapewniające zgodność z obowiązującymi w organizacji wymaganiami,
- doradztwo zewnętrznych firm, pozwalające na doskonalenie jakości i transparentności raportowania ESG,
- audyty wewnętrzne, oceniające skuteczność systemu kontroli wewnętrznej nad sprawozdawczością.

Kluczowym aspektem procesu systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Budimex jest bieżące włączenie, do odpowiednich procesów wewnętrznych, ustaleń wynikających z ocen ryzyka i kontroli wewnętrznej. Grupa ustala w jakiej formule, do jakich funkcji i procesów wewnętrznych powinna zastać zaangażowana czynność mitygująca zidentyfikowane ryzyko (w tym opracowanie odpowiednich polityk / procedur).

Powyższe ustalenia (w tym aktualizacje), są przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym, podczas kwartalnych spotkań dotyczących tematyki ESG.

Rola Biura Audytu Wewnętrznego w ESG

Biuro Audytu Wewnętrznego, w ramach corocznej oceny ryzyka, identyfikuje kluczowe obszary, które podlegają audytowi. Z uwagi na istotność, procesem tym jest objęta sprawozdawczość.

Realizowane audyty ESG, oprócz oceny zgodności z regulacjami obejmują również wpływ raportowania zrównoważonego rozwoju na strategiczne cele Grupy oraz dostosowanie procesów do zmieniających się wymagań. Wyniki audytów są raportowane Zarządowi oraz Komitetowi Audytu, co pozwala na dostosowanie strategii Grupy do wymogów regulacyjnych i rynkowych.

Sposób sprawowania kontroli nad procesem przygotowania sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz zarządzania ryzykiem w tym zakresie został opisany w początkowej części rozdziału 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem*. Kwestie zarządzania ryzykiem i oceny skuteczności i efektywności kontroli wewnętrznych nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju są każdorazowo uwzględniane w trakcie corocznej oceny ryzyka w organizacji, przeprowadzanej przez Dyrektora Biura Audytu Wewnętrznego na potrzeby opracowania Roczego Planu Audytu.

7.4. Model biznesowy

Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości (SBM-1)

Model biznesowy

Grupa Budimex świadczy szeroki zakres usług budowlano-montażowych, wykonywanych w systemie generalnego wykonawstwa w kraju i za granicą, z wykorzystaniem produkowanych przez siebie mieszanek mineralno-asfaltowych i prefabrykatów stalowych. Ponadto poszerza swoją obecność w sektorach: gospodarowania odpadami, utrzymania infrastruktury, obsługi technicznej budynków, produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz elektromobilności.

Największe podmioty w Grupie Budimex stanowią:

- Budimex SA (jednostka dominująca), będąca generalnym wykonawcą obiektów infrastrukturalnych, kolejowych, energetycznych i przemysłowych, które realizuje we współpracy ze spółkami Budimex Budownictwo Sp. z o.o. i Budimex Kolejnictwo SA,
- Grupa Mostostal Kraków, oferująca prefabrykację, dostawę i montaż konstrukcji stalowych, jak również usługi w zakresie montażu mechanicznego maszyn i urządzeń dla przemysłów: cementowo-wapienniczego, energetycznego, hutniczego i chemicznego,
- Grupa FBSerwis, do której należy sześć spółek świadczących usługi z zakresu: gospodarki odpadami (posiadają one m.in. własne instalacje do ich przetwarzania oraz składowiska), utrzymania infrastruktury drogowej.

Grupa Budimex realizuje aktywności biznesowe przede wszystkim na terenie Polski, ale także na rynkach zagranicznych (Niemcy, Słowacja, Czechy, Łotwa).

Całkowite przychody Grupy Budimex uzyskane w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku na rynku polskim i zagranicznych wyniosły 9 117,843 mln zł⁶. Na dzień 31 grudnia 2024 roku zatrudniano 7 665 pracowników, w tym 6 732 w Polsce, a 933 w pozostałych krajach.

Główne obszary działalności

BUDIMEX SA

Budownictwo infrastrukturalne

W ramach Dywizji Budownictwa Infrastrukturalnego Spółka realizuje projekty z zakresu budownictwa drogowego, mostowego, a także hydrotechnicznego. Dywizja dysponuje własną bazą sprzętową, wytwórniami mas bitumicznych oraz siecią certyfikowanych laboratoriów. Zaplecze technologiczne i sprzętowe umożliwia jej podejmowanie się zaawansowanych technicznie inwestycji na terenie całego kraju. Jej ofertę uzupełnia Grupa FBSerwis, świadcząca usługi związane z utrzymaniem infrastruktury drogowej.

Budownictwo ogólne

Dywizja Budownictwa Ogólnego spółki realizuje pełen zakres usług tego segmentu oraz zapewnia wsparcie na każdym etapie inwestycji. Oferta Dywizji Budownictwa Ogólnego obejmuje generalne wykonawstwo budynków użyteczności publicznej, obiektów komercyjnych, przemysłowych, militarnych, mieszkaniowych oraz sportowych.

Działania Budimex SA w segmencie kubaturowym wspierają inne spółki Grupy Budimex: Mostostal Kraków SA, specjalizujący się w wykonywaniu konstrukcji stalowych oraz FBSerwis – w zakresie utrzymania technicznego obiektów.

Budownictwo kolejowe

Budimex SA realizuje inwestycje kolejowe z pełnym zapleczem infrastrukturalnym, obejmującym: perony, dworce czy wiadukty, w tym uczestniczy w budowie nowych oraz modernizacji istniejących linii kolejowych. Dywizja Budownictwa Kolejowego dysponuje zapleczem sprzętowym oraz rozwija kompetencje swojej kadry, m.in. w zakresie budowy kolei dużych prędkości. Ofertę Dywizji uzupełnia spółka Budimex Kolejnictwo SA, świadcząca na rynku kolejowym specjalistyczne usługi sprzętowe i transportowe oraz wynikające specjalistyczne roboty budowlane w tym m.in. montaż nawierzchni kolejowej, rozjazdów, zgrzewanie elektrooporowe czy spawanie termitowe.

Budownictwo energetyczne i przemysłowe

Budimex SA jako generalny wykonawca lub w konsorcjach z firmami z branży przemysłowej buduje m.in. bloki gazowo-parowe, gazociągi przesyłowe, instalacje termicznego przekształcania odpadów, a także stacje uzdatniania wody oraz instalacje odsiarczania czy odazotowania spalin.

⁶ Informacja dotycząca całkowitych przychodów została przedstawiona na podstawie Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Budimex za okres 01.01.2024–31.12.2024.

Usługi laboratoryjne

Spółka posiada własne zaplecze laboratoryjno-technologiczne, na które składają się: Laboratorium Centralne oraz 29 laboratoriów polowych. Umożliwiają one prowadzenie bieżącej kontroli jakości poszczególnych asortymentów robót budowlanych, zgodnie z warunkami kontraktów i specyfikacjami technicznymi oraz wykonywanie analiz powykonawczych. Laboratoria Budimex SA świadczą także usługi na rzecz podmiotów zewnętrznych. Laboratorium Centralne posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji o numerze AB1414.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Produkcja konstrukcji stalowych

Do podstawowych obszarów działalności firmy należą: prefabrykacja, dostawa i montaż konstrukcji stalowych, jak również świadczenie usług projektowych. Spółka posiada wytwórnie konstrukcji stalowych zlokalizowane w Krakowie oraz Kleszczowie, a od maja 2023 roku również wytwórnię spółki Konstalex w Radomsku zajmującą się ciężkimi, głównie mostowymi konstrukcjami stalowymi. Łączny potencjał wytwórczy spółki przekracza 18 tys. ton rocznie. Dostawy konstrukcji realizowane są m.in. na potrzeby obiektów przemysłowych, mostowych i ochrony środowiska.

Realizacje przemysłowe

Spółka jest projektantem i generalnym wykonawcą konstrukcji stalowych m.in. na potrzeby budowy centrów logistycznych, magazynów oraz obiektów przemysłowych i energetycznych. W jej strukturach powołano zespoły odpowiedzialne za rozwój oferty w zakresie budownictwa modułowego oraz realizację wielopoziomowych stalowych parkingów systemowych.

GRUPA FBSERWIS

Gospodarka odpadami

Spółki Grupy FBSerwis oferują usługi z obszaru gospodarki odpadami komunalnymi i przemysłowymi, m.in. odbierają je i transportują, zarządzają instalacjami do ich przetwarzania oraz składowiskami. Ponadto delegują pracowników do obsługi procesów na terenie zakładów klientów, doradzają w zakresie gospodarki odpadami i wymagań prawnych w sferze ochrony środowiska. Realizują także zadania związane z utrzymaniem terenów zielonych oraz czystości na terenie miast i gmin. Działalność Grupy FBSerwis uzupełnia spółka Circular Construction SA, której celem jest odbiór i magazynowanie odpadów oraz ich przetwarzanie. Jej specjalizacją jest recykling materiałów budowlanych.

Usługi utrzymania infrastruktury drogowej

Grupa FBSerwis świadczy usługi w zakresie letniego i zimowego utrzymania dróg, obiektów inżynierskich oraz terenów zewnętrznych, dbając o ich odpowiedni stan, a także utrzymanie oznakowania poziomego i pionowego oraz sygnalizatorów świetlnych itd. Wykonuje również prace budowlane oraz oznakowanie tymczasowe robót i zdarzeń drogowych.

Zarządzanie infrastrukturą oświetleniową

FBSerwis wykonuje projekty modernizacji oświetlenia – od etapu projektowania systemu, poprzez uzyskiwanie pozwoleń na budowę i realizację robót, aż po bieżącą konserwację, naprawy gwarancyjne i pogwarancyjne.

Obsługa techniczna budynków

Firma świadczy usługi utrzymania technicznego i konserwacji instalacji w budynkach, usługi fit-out, czyli zagospodarowania przestrzeni budynków, usługi porządkowe oraz utrzymania terenów zielonych, a także zapewnia obsługę administracyjną i ochronę obiektów. Ponadto wykonuje audyty energetyczne, czyli przeglądy zużycia energii ze wskazaniem możliwych do osiągnięcia oszczędności.

Poza wymienionymi obszarami Grupa Budimex prowadzi działalność także w zakresie produkcji energii ze źródeł odnawialnych, rozwoju infrastruktury elektromobilności oraz działa na rynkach zagranicznych, co opisano poniżej.

NIEMCY

Na rynku niemieckim Grupa prowadzi swoją działalność poprzez oddział Budimex SA, oddział Mostostal Kraków SA w zakresie konstrukcji stalowych, Budimex Bau GmbH w zakresie budownictwa drogowego i ogólnego oraz RailBX w zakresie budownictwa kolejowego.

SŁOWACJA

Budimex SA jest obecny na Słowacji od 2021 roku. Oddział zlokalizowany w Bratysławie koncentruje działalność na realizacji inwestycji infrastrukturalnych. W lipcu 2022 roku zawarto pierwszy kontrakt, którego przedmiotem jest budowa autostrady D1/D4 na odcinku Bratysława – Triblavina. Prace na terenie inwestycji rozpoczęto w 2023 roku i kontynuowano w 2024.

CZECHY

Od grudnia 2022 roku Budimex SA posiada oddział w Pradze. W grudniu 2023 roku zawarto umowę na budowę polderu w Kutřinie. Obejmuje ona powstanie zapory o długości 146 metrów oraz rewitalizację rzeki na długości 2 kilometrów.

Drugi kontrakt wygrany przez Budimex w Czechach to 7,6-kilometrowy odcinek autostrady D35 z Džbánova do Litomyšli. W ramach kontraktu powstanie łącznie 147 obiektów budowlanych, w tym: mosty, wiadukty, estakady i 6,3 km ekranów dźwiękochłonnych. Przebudowanych zostanie także około 16 km dróg lokalnych.

ŁOTWA

Oddział Budimex SA w Rydze został otwarty we wrześniu 2023 roku, którego działalność koncentruje się aktualnie na segmencie budownictwa kolejowego. W grudniu 2023 roku konsorcjum E.R.B Rail JV PS, w skład którego wchodzi: francuski Eiffage Génie Civil, polski Budimex i włoski Rizzani de Eccher zawarło kontrakt, którego przedmiotem jest budowa linii kolejowej dużych prędkości w ramach projektu Rail Baltica od granicy z Litwą do granicy z Estonią przez całe terytorium Łotwy.

Pozostała działalność

BXF ENERGIA Sp. z o.o.

W kwietniu 2023 roku Budimex SA wraz z Ferrovial EG S.E. powołały nową spółkę, BXF Energia Sp. z o.o., w której objęły odpowiednio 51% i 49% udziałów. Celem działalności podmiotu jest inicjowanie i rozwijanie projektów z zakresu produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych. Ma ona zaspokajać część zapotrzebowania Grupy Budimex, ale także być sprzedawana odbiorcom zewnętrznym.

W portfelu BXF Energia Sp. z o.o., znajdują się projekty fotowoltaiczne i farmy wiatrowe na różnych etapach rozwoju, których łączna moc na koniec listopada 2024 roku to ok. 1 GW. Spółka analizuje również inwestycje na różnych etapach zaawansowania o łącznej mocy ok. 2 GW. W 2024 roku spółka w wyniku akwizycji pozyskała również prawa do dokumentacji i rozpoczęła budowę fotowoltaicznego projektu Azalia o mocy zainstalowanej 60 MWp. Spółka planuje rozpocząć produkcję energii elektrycznej w ramach tego projektu po drugim kwartale 2025 roku.

MAGNOLIA Sp. z o.o.

Farma wiatrowa zakupiona przez Budimex SA w 2022 roku w fazie *ready to build*. Składa się z dwóch turbin o łącznej mocy do 7 MW. W styczniu 2023 roku projekt uzyskał finansowanie z Banku Gospodarstwa Krajowego (*project finance*). W 2024 roku instalacja wyprodukowała i wprowadziła do sieci 22997,4813 MWh.

BUDIMEX MOBILITY Sp. z o.o.

W 2022 roku w ramach Grupy Budimex rozpoczęła działalność operacyjną spółka Budimex Mobility Sp. z o.o, której celem jest stworzenie na terenie całego kraju sieci ogólnodostępnych stacji ładowania pojazdów elektrycznych.

W 2024 roku Budimex Mobility Sp. z o.o., uruchomił 14 stacji ogólnodostępnych i prywatnych: stacji typu AC (wolna, prąd przemienny, 11–44 kW) i DC (szybka, prąd stały, 30–180 kW), m.in. w województwach: warmińsko-mazurskim, podkarpackim, śląskim, zachodniopomorskim, lubuskim, mazowieckim i dolnośląskim.

7.5. Łańcuch wartości

Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości (SBM-1)

Łańcuch wartości Grupy Budimex obejmuje działalność własną, na którą składają się wszystkie procesy operacyjne mające miejsce wewnątrz organizacji oraz obejmujące zakres usług budowlano-montażowych, wykonywanych w systemie generalnego wykonawstwa w kraju i za granicą, z wykorzystaniem własnego potencjału produkcyjnego. Grupa ponadto poszerza swoją działalność w sektorach: gospodarowania odpadami, utrzymania infrastruktury, obsługi technicznej budynków, produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz elektromobilności. Aby dostarczyć klientom Grupy produkty i usługi, niezbędna jest również działalność dostawców oraz pozostałych partnerów biznesowych w wyższym szczeblu łańcucha wartości (*upstream*), na który składają się przede wszystkim dostawcy surowców naturalnych i materiałów budowlanych oraz działalność budowlana dostawców. Do niższego szczebla łańcucha wartości (*downstream*) Grupa zalicza przede wszystkim klientów – zarówno podmioty publiczne (państwowe i samorządowe), jak i prywatne.

Budimex SA realizuje kontrakty zarówno na rzecz podmiotów publicznych (państwowych i samorządowych), jak i prywatnych.

Najczęstszymi rodzajami podmiotów w łańcuchu dostaw spółki są:

- wykonawcy prac budowlanych,
- dostawcy materiałów budowlanych,
- dostawcy usług w zakresie maszyn budowlanych,
- dostawcy paliw i energii,
- dostawcy i usługodawcy w procesach wsparcia.

Do klientów spółki należą m.in.:

- zarządcy infrastruktury drogowej (Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad, zarządy województw, powiatów i gmin),
- zarządcy infrastruktury kolejowej (PKP Polskie Linie Kolejowe, DSDiK i inne),
- przedsiębiorstwa produkcyjne,
- deweloperzy,
- instytucje i spółki publiczne z obszarów infrastruktury, administracji, ochrony zdrowia, kultury, sportu itd.

Klientami Mostostal Kraków SA są zarówno podmioty prywatne, jak i publiczne:

- przedsiębiorstwa przemysłowe (m.in. z branż: cementowo-wapienniczej, metalurgicznej, chemicznej i energetyczno-paliwowej),
- zakłady kolejowe i miejskie przedsiębiorstwa komunikacyjne,
- klienci zagraniczni, dla których realizowane są głównie dostawy konstrukcji stalowych (m.in. przedsiębiorstwa energetyczne i mostowe oraz spalarnie odpadów).

Najczęstszymi rodzajami podmiotów w łańcuchu dostaw spółki są:

- dostawcy materiałów hutniczych oraz konstrukcji stalowych,
- dostawcy usług w zakresie robót instalacyjnych,
- dostawcy usług montażu konstrukcji stalowych,
- firmy zajmujące się wynajmem pracowników na godziny,
- dostawcy materiałów budowlanych i rusztowań.

Klientami spółek Grupy FBSSerwis są podmioty publiczne i prywatne, w tym w szczególności:

- zarządcy dróg,
- samorządy (miasta, gminy, powiaty),
- sieci handlowe,
- centra logistyczne i dystrybucyjne,
- właściciele/administratorzy budynków,
- klienci indywidualni (w tym przedsiębiorcy o różnej skali działalności, także mikroprzedsiębiorcy).

Najczęstszymi rodzajami podmiotów w łańcuchu dostaw spółki są:

- dostawcy usług w zakresie gospodarowania odpadami – głównie przetwarzania oraz transportu odpadów, w tym ich odbioru,
- dostawcy usług budowlanych,
- dostawcy usług wykonywanych przy pomocy pojazdów, maszyn i sprzętu specjalistycznego,
- dostawcy usług wynajmu pojazdów, maszyn i sprzętu specjalistycznego,
- dostawcy paliw i energii,
- dostawcy materiałów,
- dostawcy i usługodawcy w procesach wsparcia.

W 2024 roku nie miały miejsca istotne zmiany w łańcuchu wartości (*upstream, downstream*) żadnej z kluczowych spółek Grupy Budimex.

Tabela 26. Łańcuch wartości Grupy Budimex

Łańcuch wartości Grupy Budimex		
Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Działalność własna	Niższy szczebel (<i>downstream</i>)
<p>Podmioty i zasoby na wyższym szczeblu łańcucha wartości niezbędne do dostarczenia produktów i usług</p> <p>Podmioty:</p> <ul style="list-style-type: none"> – wykonawcy prac budowlanych, – dostawcy materiałów budowlanych, – dostawcy usług w zakresie maszyn budowlanych, – dostawcy paliw i energii, – dostawcy i usługodawcy w procesach wsparcia, – dostawcy materiałów hutniczych oraz konstrukcji stalowych, – dostawcy usług w zakresie robót instalacyjnych, – dostawcy usług montażu konstrukcji stalowych, – firmy zajmujące się wynajmem pracowników na godziny, – dostawcy materiałów budowlanych i rusztowań, – dostawcy usług w zakresie gospodarowania odpadami – głównie przetwarzania oraz transportu odpadów, w tym ich odbioru, – dostawcy usług budowlanych, – dostawcy usług wykonywanych przy pomocy pojazdów, maszyn i sprzętu specjalistycznego, – dostawcy usług wynajmu pojazdów, maszyn i sprzętu specjalistycznego, <p>Zasoby:</p> <ul style="list-style-type: none"> – surowce naturalne (np. stal, drewno), – materiały budowlane (np. beton, materiały izolacyjne, materiały wykończeniowe), – woda, – energia elektryczna, – paliwa. 	<p>Działalność własna Grupy Budimex</p> <ul style="list-style-type: none"> – zarządzanie organizacją, – usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo), – produkcja mieszanek mineralno-asfaltowych i prefabrykatów stalowych, – gospodarowanie odpadami, – utrzymanie infrastruktury, – obsługa techniczna budynków, – produkcja energii ze źródeł odnawialnych, – elektromobilność. 	<p>Podmioty na niższym szczeblu łańcucha wartości</p> <p>Podmioty:</p> <ul style="list-style-type: none"> – zarządcy infrastruktury drogowej (Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad, zarządy województw, powiatów i gmin), – zarządca infrastruktury kolejowej (PKP Polskie Linie Kolejowe, DSDiK i inne), – przedsiębiorstwa produkcyjne, deweloperzy, – instytucje i spółki publiczne z obszarów infrastruktury: administracji, ochrony zdrowia, kultury, sportu itd., – przedsiębiorstwa przemysłowe (m.in. z branż: cementowo-wapienniczej, metalurgicznej, chemicznej i energetyczno-paliwowej), – zakłady kolejowe i miejskie przedsiębiorstwa komunikacyjne, – klienci zagraniczni, dla których realizowane są głównie dostawy konstrukcji stalowych (m.in. przedsiębiorstwa energetyczne i mostowe oraz spalarnie odpadów), – zarządcy dróg, – samorządy (miasta, gminy, powiaty), – sieci handlowe, – centra logistyczne i dystrybucyjne, – właściciele/administratorzy budynków, – klienci indywidualni (w tym przedsiębiorcy o różnej skali działalności, także mikroprzedsiębiorcy).

Interesy i opinie zainteresowanych stron (SBM-2)

Grupa Budimex dba o budowanie długofalowych relacji z interesariuszami. Zachęcamy interesariuszy do dzielenia się spostrzeżeniami, a płynące z nich wnioski wykorzystujemy w procesach rozwojowych czy też analizujemy z punktu widzenia stosowanego modelu biznesowego i strategii. Forma przekazu dobierana jest do specyfiki i potrzeb danej grupy oraz do obustronnych możliwości komunikacyjnych. Przykładamy wagę do transparentnego informowania otoczenia o wpływie Grupy na środowisko i społeczności oraz wewnętrznych regulacjach z zakresu zarządzania tym wpływem, a także do komunikowania działań podejmowanych w obszarze zrównoważonego rozwoju.

Na potrzeby badania podwójnej istotności dokonano weryfikacji katalogu interesariuszy Grupy, którzy zostali podsumowani poniżej.

Tabela 27. Zidentyfikowani interesariusze Grupy Budimex i formy zaangażowania

Grupa interesariuszy		Forma dialogu	Cel zaangażowania
Zarząd	Zarząd Budimex SA	Spotkania bezpośrednie i online z Radą Nadzorczą, Komunikacja wewnętrzna, Udział w badaniu podwójnej istotności, Raporty otrzymywane w ramach struktury Grupy Budimex.	Decyzje strategiczne, kwestie zarządcze, różnorodność w organach zarządczych, rozwój Grupy polityka wynagrodzeń, zarządzanie istotnymi wpływami, ryzykami i szansami, zgodnie z rozdziałem 7.3 <i>Zarządzanie zrównoważonym rozwojem</i> .
Rada Nadzorcza	Rada Nadzorcza Budimex SA	Spotkania bezpośrednie i online z Zarządem, Komunikacja wewnętrzna, Udział w badaniu podwójnej istotności, Raporty otrzymywane w ramach struktury Grupy Budimex.	Funkcja nadzorcza, monitorowanie zgodności z prawem, wpływ na decyzje strategiczne i rozwój Grupy, wykonywanie funkcji nadzorczej w stosunku do istotnych wpływów, ryzyk i szans, zgodnie z rozdziałem 7.3 <i>Zarządzanie zrównoważonym rozwojem</i> .
Pracownicy i partnerzy społeczni	Pracownicy etatowi, studenci i potencjalni pracownicy, byli pracownicy, związki zawodowe, pracownicy podwykonawców i dostawców, inspekcja pracy i inne instytucje nadzoru	Bezpośredni kontakt z przełożonym, Komunikacja mailowa, Strona internetowa, Spotkania bezpośrednie i online z Zarządem i Radą Nadzorczą.	Wywiązywanie się z obowiązków opisanych w rozdziale 9.1 <i>Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex</i> , etyka, przeciwdziałanie korupcji i przekupstwu, relacje z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości, wpływ na aspekty środowiskowe.
Inwestorzy	Inwestor strategiczny, inwestorzy instytucjonalni, inwestorzy indywidualni, Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie, domy maklerskie, banki	Raporty finansowe, Komunikacja mailowa i pisemna, Strona internetowa.	Kwestie zarządcze, rozwój Grupy, informowanie o działalności Grupy, różnorodność w organach zarządczych, polityka wynagrodzeń.
Klienci	GDDKiA, PKP PLK, klienci instytucjonalni, klienci indywidualni, partnerzy biznesowi, administracja samorządowa, administracja rządowa	Spotkania online i na budowie Komunikacja mailowa Strona internetowa	Wywiązywanie się z obowiązków opisanych w rozdziale 9.4 <i>Konsumenci i użytkownicy końcowi</i> , zapewnienie standardów jakości realizacji inwestycji i usług, sprzedaż usług przez Grupę.
Społeczeństwo	Mieszkańcy terenów sąsiadujących z realizowanymi inwestycjami, liderzy społeczni, szkoły średnie i wyższe oraz pracownicy naukowci i studenci, organizacje techniczne i branżowe	Kontakt z władzami miast, Wydarzenia lokalne.	Wywiązywanie się z obowiązków opisanych w rozdziale 9.3 <i>Dotknięte społeczności</i> , komunikowanie działań Grupy.
Dostawcy i podwykonawcy	Podwykonawcy na kontraktach, dostawcy kluczowych surowców i materiałów	Badania opinii podwykonawców, Spotkania bezpośrednie na kontraktach, Komunikacja mailowa, Konferencje branżowe i techniczne.	Płatności, warunki handlowe, wywiązywanie się z obowiązków opisanych w rozdziale 9.2 <i>Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości</i> , zasady współpracy.

Grupa interesariuszy	Forma dialogu	Cel zaangażowania
Organizacje ekologiczne	Konferencje i wydarzenia branżowe, Raporty środowiskowe, Wyniki audytów nadzoru środowiskowego.	Przekazywanie informacji o działalności Grupy Budimex, uzyskiwanie informacji zwrotnych o wpływie wywieranym przez Grupę Budimex na otoczenie.
Media, opinia publiczna	Konferencje prasowe, Strona internetowa, Wywiady, komunikaty prasowe.	Przekazywanie informacji o działalności Grupy Budimex, uzyskiwanie informacji zwrotnych o wpływie wywieranym przez Grupę Budimex na otoczenie.

Za dialog z interesariuszami:

- w Budimex SA odpowiada Biuro Komunikacji i Public Relations oraz Biuro Analiz Strategicznych,
- w Grupie Mostostal Kraków odpowiada Biuro Zarządu, Administracji i Komunikacji,
- w Grupie FBService odpowiada przede wszystkim Zarząd, a także Dział Marketingu i Komunikacji, oraz pracownicy zajmujący się obsługą klientów.

W pozostałych spółkach z Grupy Budimex za dialog z interesariuszami zewnętrznymi odpowiadają zarządy spółek.

Działania Spółek w tej sferze opierają się na pozyskiwaniu informacji zwrotnych od interesariuszy, ich weryfikacji oraz podejmowaniu konkretnych, wypracowanych wspólnie działań. Częstotliwość i formy kontaktu są dostosowywane do potrzeb oraz relacji z daną grupą interesariuszy. Informacje są przekazywane m.in. poprzez publikację wyników badań społecznych, badań opinii podwykonawców, zintegrowanej opinii sąsiadów budów, a także poprzez konsultacje społeczne z udziałem przedstawicieli administracji samorządowej i spotkania z radnymi.

Rezultat ankiet przeprowadzonych dla celów analizy podwójnej istotności jako jeden w procesów należytej staranności, został wykorzystany w celu ustalenia istotnych ryzyk, wpływów i szans – więcej na ten temat w SBM-3.

Wyniki badań interesariuszy są publikowane w opiniotwórczych i ogólnodostępnych mediach, na stronie internetowej www.budimex.pl, w kanałach social media. Przekazywane są także przedstawicielom administracji na bezpośrednich spotkaniach. Jednym z takich przykładów było przeprowadzone na zlecenie Budimex badanie opinii mieszkańców w zakresie prowadzonej inwestycji Tramwaju do Wilanowa. Dane zostały przekazane do zamawiającego w celu identyfikacji potrzeb i problemów wynikających z prowadzonej inwestycji. W tym przypadku bieżąca komunikacja jest prowadzona z mieszkańcami poprzez kanały social media a następnie omawiane z zamawiającym oraz przedstawicielami dzielnic Mokotów i Wilanów podczas spotkań komunikacyjnych odbywających się co dwa tygodnie.

7.6. Strategia zrównoważonego rozwoju

Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości (SBM-1)

Strategia ESG

Odpowiedzialność, etyka, współpraca i ambicja to wartości, którymi Grupa Budimex kieruje się od lat. Stworzenie *Strategii CSR Grupy Budimex na lata 2021–2023* miało na celu wyłącznie uporządkowanie i przyspieszenie działań w tym zakresie i nie wymagało zmiany tożsamości czy kultury organizacyjnej firmy. By wzmocnić jej potencjał i jeszcze lepiej odpowiadać na wyzwania przyszłości oraz stawać się jeszcze bardziej wiarygodnym partnerem w biznesie, dotychczasowe doświadczenia organizacji w sferze zrównoważonego rozwoju zostały przekute w *Strategię ESG na lata 2023–2026 z perspektywą do 2050*. Dokument ogłoszony 30 czerwca 2023 r., którego tytuł i zarazem myśl przewodnia brzmi *Zmieniamy dla Was świat! I zmieniamy siebie*, systematyzuje podejście oraz plany Grupy Budimex w odniesieniu do środowiska (E – *environment*), odpowiedzialności społecznej (S – *social responsibility*) i ładu korporacyjnego (G – *governance*). W każdym z tych obszarów wyznaczone zostały cele strategiczne odpowiadające na kluczowe wyzwania dla sektora budowlanego oraz spójne z globalnymi Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ. Mają one nadać tempo działaniom organizacji oraz ułatwić mierzenie postępów. Ich wypełnianie wesprze zrównoważony rozwój Grupy, a także pozwoli jej osiągnąć w dłuższej perspektywie neutralność klimatyczną oraz przewodzić pozytywnej zmianie w całej branży budowlanej. Za realizację zobowiązań określonych w *Strategii* odpowiedzialni są liderzy zespołów, którzy mieli swój udział w opracowywaniu dokumentu: dyrektor ds. ESG (nadzór nad strategią i obszar środowiskowy), dyrektor Pionu Zarządzania Zasobami Ludzkimi (obszar społeczny) oraz dyrektor ds. prawnych obszarów korporacyjnych (ład korporacyjny).

Wskazana Strategia ESG została opracowana w 2023 roku przed tym jak Grupę Budimex zaczęły obowiązywać wymogi ESRS, w związku z powyższym cele opisane w poszczególnych rozdziałach tematycznych nie uwzględniają wymagań wskazanych przez standardy. Jednocześnie Grupa kontynuując Strategię ESG oraz określając kolejne cele (po 2026 roku) weźmie pod

uwagę powyższe wymagania. Opracowując strategię bazowano na ówczesnych wymaganiach i wytycznych Ferrovial. Rokiem bazowym do wszystkich celów jest 2023 z wyjątkiem *gender pay gap*, dla którego rok bazowy to 2022, a dla emisji gazów cieplarnianych rok 2020.

Cele Strategii ESG

Zobowiązania i cele w obszarze środowiskowym

Budujemy z poszanowaniem **środowiska naturalnego**, bo wierzymy, że nasze odpowiedzialne decyzje mogą pozytywnie kształtować standardy branży.



Przeciwdziałamy zmianom klimatu

Wiążemy to z podjęciem działań mających doprowadzić nas do osiągnięcia neutralności klimatycznej. Oznacza to z jednej strony konieczność inwestowania w odnawialne źródła, aby zapewnić dostęp do czystej energii, z drugiej zaś obliguje nas do podjęcia przedsięwzięć służących redukcji emisji CO₂ od etapu projektowania inwestycji po jej realizację. W związku z tym planujemy optymalizować nasze procesy projektowe tak, aby uwzględniały analizę potencjałów redukcyjnych danej budowy oraz zamierzamy sukcesywnie zwiększać udział niskoemisyjnych środków transportu i maszyn ciężkich w procesie budowlanym.

Nasze cele strategiczne:

- 2026** 100% energii produkowanej przez spółki Grupy Budimex na potrzeby Budimex pochodzi z OZE
- 2030** Dążenie do zredukowania emisji CO₂ pochodzącej z zakresów 1 i 2 o 20% (w porównaniu z rokiem 2020) ⁷
- 2050** Osiągnięcie neutralności klimatycznej



Zamykamy obieg surowców

Zamykanie obiegu surowców rozpoczniemy od analizy potencjałów wdrożenia modelu cyrkularnego w całym łańcuchu wartości tak, aby w kolejnym kroku wypracować i zaimplementować *Politykę cyrkularności*. Wynikające z niej standardy działania będą obowiązywały zarówno wewnątrz Grupy, jak i we współpracy z partnerami biznesowymi. Chcemy korzystać z surowców pochodzących z certyfikowanych źródeł oraz takich, które mają niższy ślad węglowy. Zamierzamy konsekwentnie zwiększać odsetek odpadów poddawanych odzyskowi, w tym recyklingowi, oraz stosować surowce już pochodzące z recyklingu.

Nasze cele strategiczne:

- 2025** Opracowanie *Polityki cyrkularności*
- 2026** Wykonanie analiz cyrkularności dla każdego nowego projektu



Chronimy zasoby

Jednocześnie chcemy zwiększać nasze zaangażowanie na polu ochrony zasobów naturalnych. Aby robić to w sposób świadomy i odpowiedzialny, niezbędne jest przeprowadzenie analiz wpływu na wykorzystanie zasobów wodnych oraz bioróżnorodność. Dążymy do opracowania kompleksowych planów redukcji naszego śladu w tych dwóch wymiarach.

⁷ Cel uwzględnia redukcję emisji pochodzących z floty samochodowej o 33% oraz przejście na korzystanie wyłącznie z energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych.

Nasze cele strategiczne:

- 2025** Przeprowadzenie oceny narażenia działalności spółki na stres wodny
- 2025** Przeprowadzenie analizy zależności działalności spółki od bioróżnorodności oraz wpływu spółki na bioróżnorodność
- 2025** Wykonanie obliczeń *Corporate Biodiversity Footprint (CBF)*⁸
- 2026** Dążenie do *Biodiversity Net Positive*⁹

Zobowiązania i cele w obszarze społecznym

Wzmacniamy **pracowników i partnerów biznesowych**, bo wiemy, że tylko dialog jest gwarancją zrównoważonego wzrostu.



Jesteśmy spółką, która integruje pokolenia

Nasza siła tkwi w budowaniu różnorodności. Cenimy zarówno doświadczenie, jak i innowacyjność, dlatego tworzymy zgrane, silne i wielopokoleniowe zespoły. Wierzymy w równy dostęp do pracy. Przełamujemy stereotypy, szczególnie w postrzeganiu roli kobiet w budownictwie. Od lat zwiększamy ich udział w liczbie zatrudnionych pracowników, również na stanowiskach menedżerskich. Umożliwiamy im rozwój w skrojonych na miarę programach liderkich. Równocześnie dbamy o wyrównywanie szans w obszarze płac – powołaliśmy dedykowany fundusz na ten cel. Stałe budowanie kompetencji zespołów oraz silnych postaw przywódczych to jeden z filarów działalności Grupy Budimex. Rozwijając kluczowe obszary biznesowe, wspieramy naszych pracowników i motywujemy ich do osiągnięcia sukcesów.

Nasze cele strategiczne:

- 2026** Dążenie do utrzymania współczynnika rotacji dobrowolnej na poziomie nie wyższym niż 8,5%
- 2026** Dążenie do GPGR (ang. *gender pay gap ratio*)¹⁰ na poziomie poniżej 9%
- 2026** GCR (ang. *glass ceiling ratio*) – dążenie do zwiększenia odsetka kobiet w średniej i wyższej kadrze zarządzającej na poziomie 22% (w porównaniu z 19% w 2022 roku)



Gwarantujemy bezpieczną i godną pracę

Każdego dnia robimy wszystko, by zapewnić bezpieczeństwo naszym pracownikom oraz uczestnikom realizowanych przez nas projektów i ich beneficjentom. Nasza strategia w tym obszarze opiera się na dwóch filarach: „*Always Safe, Always Ready*”. Jej fundamentami są: odpowiedzialność, dialog w zespołach oraz nieustanne poszukiwanie i wdrażanie nowych rozwiązań, wspierających tworzenie bezpiecznego miejsca pracy. Ta idea przyświeca nie tylko nam. Promujemy ją również wśród naszych interesariuszy i środowiska biznesowego – podwykonawców i partnerów biznesowych, w ramach odbywającego się co roku Tygodnia Bezpieczeństwa.

Nasze cele strategiczne:

Co roku najwyższe kierownictwo będzie odbywało regularne wizyty bezpieczeństwa na kontraktach, połączone ze spotkaniami z pracownikami firmy i partnerami biznesowymi.

- Corocznie** Przeprowadzenie szkoleń i programów promujących kulturę bezpieczeństwa u 100% pracowników
- Corocznie** Organizacja Tygodnia Bezpieczeństwa w Grupie Budimex na przynajmniej 90% kontraktów

⁸ Wskaźnik mierzący skalę wpływu firmy na różnorodność biologiczną, opracowany przez Iceberg Data Lab. Więcej informacji: <https://www.icebergdatalab.com/solutions/biodiversity/>.

⁹ Tj. do osiągnięcia pozytywnego wpływu netto na różnorodność biologiczną, czyli stanu, w którym niemożliwe do uniknięcia negatywne oddziaływania Grupy na różnorodność biologiczną stają się mniejsze niż jej wkład w odbudowę ekosystemów.

¹⁰ Wskaźnik zróżnicowania wynagrodzeń ze względu na płeć, obliczany zgodnie z metodologią przyjętą dla wszystkich spółek należących do Grupy Ferrovial.



Jesteśmy dobrym sąsiadem i umacniamy relacje

Mamy świadomość, że poprzez prowadzone projekty znacząco wpływamy na codzienność lokalnych społeczności. Naszym celem jest poprawa jakości życia ludzi, nie pozostajemy jednak obojętni na ich potrzeby – tu i teraz. Jesteśmy otwarci na dialog. Regularnie spotykamy się z lokalnymi interesariuszami, wsłuchujemy się w ich oczekiwania i dokładamy wszelkich starań, by podtrzymywać dobrosąsiedzkie stosunki. Wspieramy lokalne inicjatywy, ułatwiamy komunikację wokół prowadzonych projektów i włączamy się w działania charytatywne, budując wartościowe relacje na lata. Promując ważne dla Grupy Budimex obszary – rozwój i edukację – nawiązujemy kontakty z uczelniami i technikami w regionach, proponując programy przygotowujące do pracy w branży budowlanej. Dziękując za nasze doświadczenie, wierzymy, że umożliwiamy młodym pokoleniom lepszy start w przyszłość.

Nasze cele strategiczne:

Przeprowadzenie programów edukacyjnych w szkołach i uczelniach technicznych dla 5000 uczniów i studentów każdego roku.

Corocznie Nie mniej niż 50 działań informacyjnych na wszystkich realizowanych kontraktach

Zobowiązania i cele w obszarze ładu zarządczego

Zarządzamy w sposób **odpowiedzialny**, bo nasze wartości stawiamy zawsze na pierwszym miejscu.



Jesteśmy spółką etyczną

Prowadzimy szereg działań umacniających kulturę etyczną zarówno wśród pracowników, jak i partnerów biznesowych. Aby dochować najwyższej staranności w przestrzeganiu standardów zrównoważonego rozwoju, podejmujemy szereg działań, w tym wdrożymy *Kodeks postępowania dla partnera biznesowego*, a także będziemy prowadzić szkolenia budujące świadomość na temat zapobiegania konfliktowi interesów i przeciwdziałania mu.

Nasze cele strategiczne:

Cykliczne kampanie informacyjne z obszaru etyki i zarządzania konfliktem interesów



Przeciwdziałamy korupcji

Nie zgadzamy się na żadne formy korupcji w działaniach naszych pracowników w relacjach wewnętrznych oraz zewnętrznych. Aby dochować najwyższej staranności w przestrzeganiu standardów antykorupcyjnych wdrożyliśmy Politykę Antykorupcyjną oraz regularnie przeprowadzamy szkolenia wśród naszych pracowników, aby utrzymać na wysokim poziomie ich wiedzę i wrażliwość w tym obszarze.

Nasze cele strategiczne:

Przeprowadzanie **cyklicznych** szkoleń wśród pracowników z zakresu przeciwdziałania korupcji



Świadomie zarządzamy ryzykiem

Kwestie dotyczące ESG i zagrożenia z nimi związane nie są dla nas odrębnym obszarem, niepowiązany ze strategią biznesową Grupy. Chcemy zarządzać ryzykiem biznesowym i ESG w sposób zintegrowany, aby dzięki temu wspierać zrównoważony rozwój oraz zapewniać stabilny i długoterminowy wzrost wartości Grupy.



Dbamy o cyberbezpieczeństwo

Zapewnienie najwyższych standardów cyberbezpieczeństwa jest dla nas priorytetem, dlatego będziemy udoskonalać ochronę systemów informatycznych i poprawiać bezpieczeństwo danych wrażliwych poprzez monitoring i zwiększony nadzór nad procesami przetwarzania danych. Jednocześnie szkolimy w tym zakresie naszych pracowników i podnosimy świadomość zagrożeń, a także umiejętność odpowiedniego reagowania na ich występowanie.

Nasze cele strategiczne:

Stale doskonalenie mechanizmów ochronnych przed cyberzagrożeniami dla systemów informatycznych Grupy Budimex.

Z naszą strategią zrównoważonego rozwoju można się zapoznać pod adresem <https://esg.budimex.pl/>.

Podsumowanie realizacji celów z obszaru środowiskowego (E) w 2024 roku

Grupa Budimex podejmuje działania w celu ograniczenia rzeczywistego i potencjalnego wpływu jej działalności na środowisko na rzecz ochrony przyrody i zasobów naturalnych. Podejmowane inicjatywy wynikają z przyjętych przez Grupę wartości oraz Strategii ESG, a także z globalnych Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ w obszarach energetyki (cel 7), odpowiedzialnej produkcji i konsumpcji (cel 12), ochrony klimatu (cel 13) oraz ochrony ekosystemów (cel 15).

Dążąc do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych, Grupa Budimex w 2024 roku kontynuowała działania na rzecz zwiększania udziału energii odnawialnej w swoim miksie energetycznym. Jednym z kluczowych osiągnięć było zapewnienie, że 100% energii pozyskanej z rynku pochodziło z odnawialnych źródeł energii (OZE), co wskazuje na realizację strategicznego celu w tym obszarze. Działania na rzecz rozwoju zielonej energii kontynuowała także spółka BXF Energia Sp. z o.o., powołana wspólnie przez Budimex SA i Ferrovial EG SE. W 2024 roku BXF Energia Sp. z o.o., rozszerzyła portfolio analizowanych inwestycji, obejmujących projekty fotowoltaiczne i farmy wiatrowe o łącznej mocy ok. 800 MW. W perspektywie do 2028 roku celem spółki pozostaje budowa portfela projektów wiatrowych i słonecznych, w fazie budowy i eksploatacji, o mocy około 500 MW.

W 2024 roku osiągnięto wskaźniki odzysku i recyklingu na poziomie: 99,71% odpadów gleby i ziemi przetworzonych przez Budimex, które zostały ponownie wykorzystane. Ponadto 99,54% odpadów innych niż niebezpieczne poddano odzyskowi lub recyklingowi¹¹. Dzięki tym działaniom spełniono kryteria gospodarki o obiegu zamkniętym.

W 2024 roku kontynuowano realizację czterech dużych kampanii edukacyjnych. W ramach kampanii „Zielony Kwiecień” zorganizowano akcje proekologiczne, a także przeprowadzono inicjatywę sadzenia drzew, w efekcie której w Nadleśnictwie Celestynów posadzono 10 000 drzew. Kampania „Jesień pod znakiem ESG” obejmowała działania edukacyjne, dzięki którym przeszkolono łącznie 1105 osób w zakresie regulacji ESG. Zrealizowano także kampanię dotyczącą reagowania na sytuacje awaryjne w środowisku, zwiększającą świadomość w zakresie działań prewencyjnych i procedur postępowania w sytuacjach kryzysowych. W ramach kampanii „Przystanek Zieleni” udało się przekazać 510 drzew w ramach nasadzeń zastępczych na trasie tramwajowej do Wilanowa w Warszawie.

Grupa Budimex w 2024 roku przeprowadziła szkolenia z obszaru ochrony środowiska, mające na celu podniesienie kompetencji pracowników w zakresie zrównoważonego gospodarowania zasobami i minimalizacji wpływu inwestycji budowlanych na środowisko. W ramach tych działań przeszkolono: 503 osoby w zakresie „Gospodarowania odpadami na budowie”, 275 osób w ramach szkolenia BDO, 217 osób w temacie „Selektywnej zbiórki odpadów budowlanych”, 53 osoby w zakresie „Gospodarowania odpadami destruktu asfaltowego”, 31 osób w obszarze „Ochrony przyrody w inwestycjach budowlanych”, 30 osób w ramach szkolenia „Prawo wodne w inwestycjach budowlanych”, 489 osób w programie „Witaj w Grupie”, który obejmuje także aspekty związane z ekologicznym podejściem do realizacji projektów.

Dodatkowo kontynuowano kwartalną publikację „Newslettera ESG Budimex” dla pracowników, który stanowi źródło informacji na temat działań i postępów Grupy w obszarze zrównoważonego rozwoju.

¹¹ Dane dotyczą działalności Budimex SA na rynku polskim.

Podsumowanie realizacji celów z obszaru społecznego (S) w 2024 roku

Poprzez *Strategię ESG na lata 2023–2026* Grupa wnosi wkład w Cele Zrównoważonego Rozwoju ONZ dotyczące zdrowia i jakości życia (cel 3), edukacji (cel 4) i równości płci (cel 5).

W 2024 r. Budimex kontynuował inicjatywy mające na celu promowanie różnorodności oraz wspieranie rozwoju zawodowego pracowników. W ramach działań integrujących i angażujących zespoły przeprowadzono: Tydzień Kobiet w Budownictwie (4–8 marca 2024) – 589 osób, Miesiąc Różnorodności (20 maja – 14 czerwca 2024) – w 2 webinarach online, debacie, konkursie oraz artykułach dotyczących różnorodności uczestniczyło 2196 osób, Konferencja „KobieTY Inspirują” – 358 uczestników, Program GoFurther – 5 osób wyjechało do Kanady i Wielkiej Brytanii, 1 osoba relokowała się do Francji w ramach programu Global Mobility oraz 5 osób wyjechało do Hiszpanii na staż.

W ramach inicjatyw wspierających studentów: objęto programem stypendialnym studentów z Ukrainy, w lipcu 2024 roku na praktyki przyjęto 23 studentów z Ukrainy, w ramach Programu Ambadorskiego na umowę-zlecenie zaproszono do współpracy studenta z Ukrainy, w 23 różnych programach rozwojowych HR wzięło udział łącznie ok. 10 495 osób (pracownik może wziąć udział w kilku szkoleniach/webinarach).

Grupa Budimex realizowała założony cel dotarcia z programami edukacyjnymi do co najmniej 5000 uczniów i studentów rocznie. W 2024 roku odbyły się 164 wydarzenia skierowane do studentów oraz uczniów techników, które wspierały rozwój przyszłych specjalistów w branży budowlanej.

Bezpieczeństwo na placach budowy i w biurach pozostaje jednym z priorytetów Grupy Budimex. Jednym z corocznych celów było przeprowadzenie „Tygodnia Bezpieczeństwa” w Grupie Budimex. Objął 210 kontraktów i biur, angażując 12 337 osób, w tym 5 245 pracowników podwykonawców, realizując 532 aktywności. Realizacja pozostałych celów z 2024 roku przyniosła przeprowadzenie 424 przeglądów bezpieczeństwa na kontraktach połączone ze spotkaniami z pracownikami i partnerami biznesowymi, wykonano 599 wizyt bezpieczeństwa wyższego kierownictwa Budimex SA, 667 osób przeszkolono z zakresu ppoż. i pierwszej pomocy. Założony cel przygotowania analizy i wniosków HIPO na poziomie 98% – przygotowano 166 analiz HIPO na 169 zdarzeń.

W ramach programu „Fundamenty Zdrowia” Grupa Budimex promowała profilaktykę zdrowotną, organizując: Tydzień Zdrowia (czerwiec 2024) – w wydarzeniach wzięło udział ok. 2 500 osób, Niebieski Listopad – Międzynarodowy Miesiąc Walki z Męskim Rakiem, Różowy Październik – Miesiąc Świadomości Raka Piersi, w ramach którego odbył się warsztat praktyczny dla 84 osób.

Grupa Budimex kontynuowała swoje programy społeczne, koncentrując się na wsparciu lokalnych społeczności oraz wyrównywaniu szans. W 2024 roku: powstały trzy nowe szpitalne Strefy Rodzica w: Bratysławie, Poznaniu oraz Bielsku-Białej, w ramach trzeciej edycji programu Dom z Serca w grudniu 2024 roku przekazano w pełni wykończony dom w Wołominie dla pani Teresy, w programie Hello ICE odbyło się 160 spotkań edukacyjnych, w których wzięło udział ponad 20 000 dzieci z różnych placówek edukacyjnych, zorganizowano akcję Pomoc dla Powodzian w Głucholazach, Nysie i Kłodzku, wspierając społeczności dotknięte skutkami klęsk żywiołowych.

Podsumowanie realizacji celów z obszaru ładu korporacyjnego (G) w 2024 roku

Zaufanie oraz pozycja rynkowa Grupy Budimex wynikają m.in. z etyki i jakości pracy oraz starannego przestrzegania obowiązujących przepisów i regulacji. Wszelkie działania realizowane w obszarze ładu zarządczego są zgodne z wartościami korporacyjnymi Grupy, jej wieloletnią historią i doświadczeniem oraz zobowiązaniami określonymi w *Strategii ESG na lata 2023–2026*. Pozostają one również spójne z Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ dotyczącymi wzrostu gospodarczego i godnej pracy (cel 8) oraz innowacyjności (cel 9).

W 2024 roku Grupa Budimex opracowała *Kodeks Partnera Biznesowego*, który uwzględni standardy odpowiedzialnego zarządzania w łańcuchu dostaw, standardy środowiskowe oraz społeczne. Dokument ten stanowi istotny element polityki etycznej Grupy, mający na celu podnoszenie standardów współpracy z dostawcami i partnerami biznesowymi.

W obszarze compliance oraz etyki Grupa Budimex podjęła działania mające na celu podniesienie świadomości pracowników oraz partnerów biznesowych. Kluczowe inicjatywy obejmowały: przyjęcie Polityki Antykorupcyjnej, publikację podręcznika *Konflikt interesów – podręcznik Grupy Budimex*, organizację warsztatów z zakresu konfliktu interesów i procedur, wdrożenie strategii compliance dla spółek z Grupy Budimex, szkolenia z zakresu compliance, w których wzięło udział 2 287 pracowników, włączenie szkoleń antykorupcyjnych do programów szkoleniowych Grupy Budimex, omówienie kluczowych zagadnień compliance podczas spotkań z pracownikami w ramach *Roadshow 2024*, realizację kampanii „Tydzień Compliance”, podnoszącej świadomość w zakresie etyki i zgodności z regulacjami.

Grupa Budimex opublikowała *Kodeks etyki*, który określa kluczowe zasady postępowania oraz wartości obowiązujące w organizacji. Dodatkowo przeprowadzono kampanie informacyjne dotyczące etyki, mające na celu edukację pracowników w zakresie uczciwego i transparentnego działania.

W zakresie audytu wewnętrznego zrealizowano Roczny Plan Audytu, obejmujący przegląd kluczowych procesów biznesowych w Grupie Budimex. Działania te pozwoliły na dalszą optymalizację procesów operacyjnych oraz zapewnienie zgodności z obowiązującymi regulacjami.

Dzięki tym inicjatywom Grupa realizuje swoje zobowiązania ESG, dbając o standardy etyczne i zarządcze.

7.7. Istotne wpływy, ryzyka i szanse

Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym (SBM-3)

Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych wpływów, ryzyk i szans (IRO-1)

Analiza podwójnej istotności

Analiza podwójnej istotności została przeprowadzona w ramach wymienionych etapów:

Zrozumienie kontekstu biznesowego:

- mapowanie działalności biznesowej, łańcucha wartości i interesariuszy,
- ustalanie priorytetowych interesariuszy i opracowywanie planów zaangażowania.

Identyfikacja potencjalnych i rzeczywistych IRO oraz ocena wpływu i istotności finansowej:

- definiowanie kryteriów oceny i progów istotności,
- przegląd istniejących procesów pod kątem wpływu, ryzyka i szans,
- identyfikacja rzeczywistych i potencjalnych IRO przez dedykowaną grupę roboczą,
- przeprowadzenie oceny wpływu i oceny finansowej dla zidentyfikowanych IRO przez dedykowaną grupę roboczą.

Określenie IRO oraz tematów istotnych:

- przeprowadzenie zaangażowania interesariuszy,
- analiza wyników zaangażowania interesariuszy i ustalanie priorytetów przez dedykowaną grupę roboczą,
- weryfikacja wyników przez dedykowaną grupę roboczą,
- agregacja wyników wpływu i istotności finansowej.

Po raz pierwszy Grupa Budimex przeprowadziła analizę podwójnej istotności zgodnie z wymogami CSRD i ESRS w 2023 roku.

Kluczowym etapem było przeprowadzenie warsztatów diagnostycznych z udziałem kadry zarządzającej, które poprzedziły analiza dotychczasowych raportów oraz badanie wykonane przez zewnętrznego doradcę. Warsztaty te pozwoliły na zrozumienie łańcucha wartości Grupy Budimex, specyfiki działalności firmy oraz kluczowych aspektów operacyjnych (w tym obszarów geograficznych Grupy). Efektem tego etapu była lista kluczowych aspektów działalności Grupy w łańcuchu wartości (uwzględniająca niższy i wyższy szczebel). Następnie zidentyfikowano kluczowych interesariuszy Grupy Budimex.

W procesie identyfikacji tematów istotnych przeprowadzono 6 warsztatów wewnętrznych z kadrą zarządzającą i przedstawicielami działów finansowych spółek Grupy Budimex (Budimex S.A., Mostostal Kraków SA, FB Serwis SA), uzupełnionych badaniem obejmującym dokumenty firmy, raporty konkurencji i literaturę branżową. Następnie wyniki skonsultowano podczas trzech warsztatów z interesariuszami zewnętrznymi, w tym: podwykonawcami, kontrahentami, klientami i dziennikarzami. Efektem było opracowanie rozbudowanej tabeli tematów istotnych, uwzględniającej zarówno perspektywę wewnętrzną, jak i zewnętrzną.

Ocena istotności wpływu na otoczenie

W procesie oceny istotności zaangażowano interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych, przeprowadzając ankiety skierowane do pracowników Grupy Budimex oraz klientów, inwestorów i kontrahentów. Ankiety zawierały pytania zamknięte i otwarte, a odpowiedzi oceniano na 5-stopniowej skali Likerta. Zastosowane kryteria obejmowały:

- dotkliwość,
- zakres,
- nieodwracalność skutków działań biznesowych.

W proces analizy istotności zaangażowano kadrę kierowniczą, która została włączona w identyfikację i ocenę wpływów, ryzyk i szans dla dedykowanych kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem. Zaangażowano również kluczowych interesariuszy, w tym pracowników Grupy oraz wybranych dostawców, którzy wzięli udział w ocenie istotności kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem. Ankiety dla pracowników były promowane przez kierownictwo, co zapewniło wysoki odsetek odpowiedzi. Zebrane opinie zostały przeanalizowane, a następnie wykorzystane w celu walidacji tematów istotnych.

Ocena istotności finansowej

Z perspektywy istotności finansowej przeprowadziliśmy identyfikację i ocenę rzeczywistych oraz potencjalnych ryzyk i szans w odniesieniu do sytuacji finansowej, wyników oraz rozwoju Grupy Budimex.

W ramach oceny istotności finansowej przeprowadzono trzy warsztaty z przedstawicielami działów finansowych Budimex SA, Mostostalu Kraków i FBSerwis. Uczestnicy oceniali tematy istotne na 5-stopniowej skali Likerta (gdzie 1 oznacza temat nieistotny z perspektywy finansowej, a 5 - temat kluczowy z punktu widzenia istotności finansowej - brak działań w tym zakresie może prowadzić do krytycznych i nieodwracalnych skutków finansowych dla przedsiębiorstwa), a wyniki zostały uśrednione. Przy ustalaniu hierarchii tematów uwzględniano wpływ na sprzedaż, oczekiwania klientów i pracowników, kładąc nacisk na odpowiedzialne zarządzanie odpadami, innowacyjne rozwiązania oraz znaczenie polityki i procedur w zarządzaniu. Dodatkowo każdy z uczestników warsztatu miał możliwość wskazania innych istotnych tematów (poza obszarami które były przedmiotem oceny) a mogłyby mieć istotny wpływ finansowy dla Grupy.

Całościowa ocena ryzyk ESG, w tym związanych z klimatem, po raz pierwszy została przeprowadzona w 2023 roku we współpracy z zewnętrzną firmą doradczą. W ramach analizy podwójnej istotności, spójnej z *Dyrektywą o sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (CSRD)*, zidentyfikowano ryzyka ESG, w tym związane z klimatem. Identyfikacja ryzyk nastąpiła w ramach następujących procesów:

- analizy dokumentacji Grupy Budimex, raportów specjalistycznych i branżowych,
- warsztatu diagnostycznego z interesariuszami wewnętrznymi,
- warsztatu eksperckiego z interesariuszami zewnętrznymi,
- analizę ryzyk przeprowadzoną przez Grupę w latach 2021–2022,
- analizy ryzyk związanych z klimatem,
- konsultacji specjalistycznych wewnątrz zespołu agencji doradczej.

W efekcie analizy poszczególnym ryzykom przypisano prawdopodobieństwo materializacji zgodnie z czterostopniową skalą:

- wysokie,
- średnie,
- małe,
- bardzo małe

oraz jeden z czterech poziomów dotkliwości/wpływu:

- bardzo poważny,
- poważny,
- umiarkowany,
- mało istotny.

Zebrane oceny tematów istotnych przeanalizowano i przedstawiono w dwóch wymiarach – istotności wpływu oraz istotności finansowej. W przypadku istotności wpływu dokonano agregacji ocen interesariuszy zewnętrznych i pracowników poprzez uśrednienie wyników, a dodatkowo przeprowadzono ustrukturyzowaną rozmowę z Zarządem.

W 2024 roku podjęliśmy działania mające na celu doprecyzowanie oceny istotności kwestii zrównoważonego rozwoju Grupy Budimex. W ich efekcie istotność wpływu została poddana analizie w odniesieniu do istotnych rzeczywistych lub potencjalnych, pozytywnych lub negatywnych wpływów operacji własnych Grupy Budimex i jej łańcucha wartości na wyższym i niższym szczeblu na ludzi lub środowisko.

Przeprowadzając aktualizację analizy istotności, uwzględniliśmy wykaz kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem uwzględnionych w tematycznych ESRS (zgodnie z punktem AR16 przedstawionym w standardzie ESRS 1). W proces zostali włączeni kluczowi interesariusze wewnętrzni, przedstawiciele pracowników oraz organy nadzorcze Grupy Budimex. Na podstawie wykazu, dla wszystkich kwestii zrównoważonego rozwoju, przeprowadziliśmy identyfikację i ocenę potencjalnych oraz rzeczywistych wpływów, ryzyk i szans w krótko-, średnio- lub długoterminowej perspektywie czasowej. W ramach analizy wzięliśmy również pod uwagę kwestie specyficzne dla naszej działalności, nieobjęte wyżej wymienionym wykazem kwestii zrównoważonego rozwoju.

Kryteria oceny wpływu obejmowały progi ilościowe i jakościowe w celu oceny istotności wpływu związanego z własną działalnością Grupy Budimex SA, a także powiązanego z łańcuchem wartości wyższego i niższego szczebla.

W przypadku rzeczywistego pozytywnego wpływu ocena istotności opierała się na parametrach takich jak średnia z następujących wielkości:

- skala (jak poważny jest wpływ),
- zakres (jak powszechny jest wpływ).

W przypadku potencjalnego pozytywnego wpływu ocena istotności opierała się na parametrach takich jak średnia z następujących wielkości:

- skala (jak poważny jest wpływ),
- zakres (jak powszechny jest wpływ),
- prawdopodobieństwo wystąpienia.

W przypadku rzeczywistych negatywnych skutków ocena istotności uwzględniała średnią z parametrów takich jak:

- skala (jak poważny jest wpływ),
- zakres (jak powszechny jest wpływ) oraz
- nieodwracalny charakter (zakres, w jakim wpływ może zostać naprawiony).

W przypadku potencjalnych negatywnych skutków ocena istotności uwzględniała średnią z parametrów takich jak:

- skala (jak poważny jest wpływ),
 - zakres (jak powszechny jest wpływ) oraz
 - nieodwracalny charakter (zakres, w jakim wpływ może zostać naprawiony),
 - prawdopodobieństwo wystąpienia.
-

Dla pozytywnego i negatywnego wpływu przygotowano opisy punktacji w skali od 1 do 4, gdzie 1 oznacza „minimalny wpływ”, a 4 oznacza „bardzo wysoki wpływ”. Wymienione kryteria służą jako ramy pozwalające na określenie specyficznych kryteriów dla poszczególnych IRO. W ocenie uwzględniono zarówno potencjalny, jak i rzeczywisty wpływ.

Kryteria oceny finansowej obejmowały progi ilościowe i jakościowe w celu oceny istotności ryzyk i szans.

Zarówno w przypadku ryzyk, jak i szans ocena istotności finansowej została przeprowadzona na podstawie dwóch parametrów: potencjalnych wielkości skutków finansowych pomnożonej przez prawdopodobieństwo wystąpienia w krótkim, średnim i długim horyzoncie czasowym.

Kryteria oceny zostały opracowane na podstawie dokumentu *Instrukcja Operacyjna Zarządzanie Ryzykiem Strategicznym*.

Wyznaczenie progów istotności:

- tematy, podtematy i mniejsze jednostki tematyczne są zawsze istotne w przypadku IROs ocenionych jako "wysoko istotne".
- jeśli nieodwracalny charakter (w przypadku negatywnego wpływu) został oceniony na 4 w skali opisanej powyżej (bardzo trudne do złagodzenia), a skala, zakres i prawdopodobieństwo zostało ocenione nisko (przykładowo, 1-2 w skali), temat powinien zostać zaklasyfikowany jako "wysoka istotność".
- w przypadku potencjalnego negatywnego wpływu na prawa człowieka dotkliwość wpływu ma pierwszeństwo przed jego prawdopodobieństwem.

Tabela 28. Progi istotności dla wpływów, ryzyk i szans

Poziom istotności	Wyniki istotności	Progi istotności
Wysoka	Istotne	Podlega raportowaniu
Średnia	Nieistotne	Nie podlega raportowaniu
Niska	Nieistotne	Nie podlega raportowaniu

Wyniki były przedmiotem analizy i zatwierdzenia przez Zarząd.

Szczegółowe wyniki analizy podwójnej istotności zostały przedstawione w tabeli 29.

Tabela 29. Wyniki procesu analizy podwójnej istotności Grupy Budimex

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
ESRS E1 Zmiana klimatu			
Podtemat: Przystosowanie się do zmian klimatu			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa Długoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Niższy szczebel (<i>downstream</i>) Działalność własna	Negatywny wpływ Grupy Budimex typowy dla sektora budowlanego na generowanie gazów cieplarnianych, co skutkuje zmianami klimatu i przejawia się wzrostem intensywności ekstremalnych zjawisk pogodowych, co jest powodem zakłóceń w harmonogramach prac i ograniczeń dostępności surowców, a także podnosi koszty energii.
Ryzyko (rzeczywiste)	Krótkoterminowa Średnioterminowa Długoterminowa	Działalność własna	Ryzyko zagrożenia dla działalności operacyjnej Grupy Budimex z powodu zmian klimatycznych (gwałtownych zmian pogodowych), takich jak: wzrost średnich temperatur, fale upałów, mrozy, burze czy huragany, powodujące przerwy w zasilaniu, uszkodzenia infrastruktury, zakłócenia transportu oraz wstrzymanie prac budowlanych i produkcyjnych. Nagłe zjawiska atmosferyczne mogą także zaburzać łańcuchy dostaw, ograniczając dostępność surowców i materiałów.
Podtemat: Łagodzenie zmian klimatu			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Niższy szczebel (<i>downstream</i>) Działalność własna	Negatywny wpływ Grupy Budimex typowy dla branży budowlanej w związku ze zużyciem energii do ogrzewania, chłodzenia i zasilania budynków, emisji związanych z produkcją i transportem materiałów oraz z procesu budowy.
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Średnioterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Pozytywny wpływ podejmowanych działań mających na celu przeciwdziałanie zmianom klimatu. Przykładami działań są: inwestycje w OZE (projekty wiatrowe i słoneczne) oraz budowa mikroinstalacji OZE. Wdrożenie standardów środowiskowych obejmujących podwykonawców. Zakup energii z gwarancjami pochodzenia oraz budowa farm wiatrowych i fotowoltaicznych celem pokrycia zapotrzebowania na energię elektryczną z odnawialnych źródeł energii.
Ryzyko (rzeczywiste)	Średnioterminowa	Działalność własna	Ryzyko braku lub ograniczenia dostępu do finansowania w przypadku niespełnienia oczekiwań banków, funduszy inwestycyjnych lub ubezpieczycieli w zakresie przeciwdziałania kryzysowi klimatycznemu.
Ryzyko (rzeczywiste)	Średnioterminowa	Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Ryzyko zmian ekstremalnych temperatur może wpływać na trwałość materiałów budowlanych, wymuszając ich modyfikację oraz dostosowanie projektów budynków, w tym systemów wentylacyjnych, do szerszego zakresu temperatur.

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
Podtemat: Energia			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Średnioterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Niższy szczebel (<i>downstream</i>) Działalność własna	Negatywny wpływ związany ze zużyciem energii elektrycznej podczas realizacji inwestycji i pośrednio na potrzeby wytwarzania zakupywanych od zewnętrznych dostawców materiałów budowlanych.
Ryzyko (rzeczywiste)	Średnioterminowa	Działalność własna	Ryzyko wzrostu cen energii w wyniku wysokoemisyjnego miks energii elektrycznej w Polsce i innych krajach oraz ograniczenia dostępu do energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych. W Polsce ponad 75% dostępnej mocy energii elektrycznej pochodzi ze spalania paliw kopalnych.
Ryzyko (rzeczywiste)	Średnioterminowa	Działalność własna	Ryzyko zaostrzenia przepisów dotyczących efektywności energetycznej budynków, jak również wzrostu kosztów spowodowanych wprowadzeniem podatku, ceł lub innych opłat węglowych (CBAM).
Szansa (rzeczywista)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Szansa na tańsze finansowanie projektów wspierających transformację energetyczną, wynikająca ze spełnienia kryteriów przeciwdziałania kryzysowi klimatycznemu, otwierająca drogę do efektywnego zarządzania energią.
ESRS E2 Zanieczyszczenia			
Podtemat: Zanieczyszczenie powietrza			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z emisji zanieczyszczeń do powietrza takich jak: pyły, tlenki azotu (NOx) i siarki (SOx); problem ten jest szczególnie istotny w kontekście transportu materiałów budowlanych oraz użytkowania maszyn i pojazdów w trakcie realizacji projektu, a także wykorzystania instalacji do produkcji mieszanek mineralno-asfaltowych; tego typu emisje mogą prowadzić do pogorszenia jakości powietrza oraz negatywnie wpływać na zdrowie mieszkańców znajdujących się w otoczeniu budowy. Jest to szczególnie istotne w przypadku własnych operacji, takich jak usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo).
Podtemat: Zanieczyszczenie wody			
Negatywny wpływ (potencjalny)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny potencjalny wpływ związany z emisją zanieczyszczeń do wód, wynikający z prowadzonych prac budowlanych, może wystąpić w przypadku zdarzeń takich jak wycieki paliw lub substancji niebezpiecznych na skutek awarii na placu budowy czy też niewłaściwego zabezpieczenia i magazynowania odpadów. Tego rodzaju sytuacje stanowią zagrożenie dla jakości wód powierzchniowych i gruntowych. Skala wpływu zależy od lokalizacji inwestycji, odległości od zbiorników wodnych oraz warunków geologicznych terenu. Jest to szczególnie istotne w przypadku własnych operacji, takich jak usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo).

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
Podtemat: Zanieczyszczenie gleby			
Negatywny wpływ (potencjalny)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Potencjalny negatywny wpływ związany z zanieczyszczeniem terenu podczas realizacji prac budowlanych, na przykład w wyniku wycieków paliw lub innych substancji, może prowadzić do degradacji gleb i mieć niekorzystny wpływ na jakość środowiska gruntowo-wodnego, zaburzając jego naturalną równowagę. Jest to szczególnie istotne w przypadku własnych operacji, takich jak usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo).
Podtemat: Substancje potencjalnie niebezpieczne			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z obecności niebezpiecznych substancji w materiałach budowlanych i wykończeniowych, które mogą stanowić zagrożenie dla zdrowia pracowników oraz środowiska. Jest to szczególnie istotne w przypadku własnych operacji, takich jak usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo).
Podtemat: Substancje wzbudzające szczególnie duże obawy			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z obecności substancji wzbudzających szczególnie duże obawy w materiałach budowlanych, wykończeniowych i wyposażenia wnętrz, które mogą stanowić zagrożenie dla zdrowia pracowników oraz środowiska. Dotyczy szczególnie segmentu operacji własnych – usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo).
ESRS E3 Woda i zasoby morskie			
Podtemat: Zużycie wody i pobory wody			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ na zużycie i pobór wody wynikający z budowy inwestycji dotyczy przede wszystkim procesów technologicznych wymagających intensywnego wykorzystania zasobów naturalnych, zwłaszcza wód słodkich. Jest to szczególnie istotne w przypadku własnych operacji, takich jak usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo).
Ryzyko	Długoterminowa	Działalność własna	Ryzyko wzrostu kosztów i konieczności wprowadzenia zmian w planach inwestycyjnych z uwagi na kurczące się zasoby wodne, możliwy brak wody do produkcji materiałów budowlanych oraz położenie inwestycji w obszarze narażonym na stres wodny.
Podtemat: Zrzuty wody			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Negatywny rzeczywisty wpływ na środowisko związany z dużą ilością zrzutów wody w porównaniu do jej poboru.

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
ESRS E4 Bioróżnorodność i ekosystemy			
Podtemat: Zmiana sposobu użytkowania gruntów, zmiana sposobu użytkowania wód słodkich i mórz			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ na zmniejszenie różnorodności biologicznej wynikający z degradacji siedlisk przyrodniczych, utraty gatunków oraz zakłócenia lokalnych ekosystemów w wyniku realizacji inwestycji.
Podtemat: Uszczelnianie gleby			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ na bioróżnorodność wynikający z uszczelnienia gruntu w wyniku realizacji inwestycji, szczególnie poprzez zastosowanie materiałów nieprzepuszczalnych, takich jak asfalt czy beton. Prowadzi to do utraty bioróżnorodności w glebie, ogranicza retencję i zwiększa spływ powierzchniowy wody, a także może zwiększyć ryzyko nagłej powodzi.
ESRS E5 Gospodarka o obiegu zamkniętym			
Podtemat: Zasoby wprowadzane, w tym wykorzystanie zasobów			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z wykorzystania zasobów, mogący przyczynić się do stopniowego wyczerpywania się surowców i zasobów nieodnawialnych. Dotyczy to szczególnie operacji własnych – usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo), produkcja mieszanek mineralno-asfaltowych i prefabrykatów stalowych, gospodarowanie odpadami.
Szansa	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Szansa wynikająca z odpowiedzialnego zarządzania surowcami i odpadami, wprowadzenia <i>Polityk cyrkularności</i> w 2025 roku, wykonywania od 2026 roku analiz cyrkularności dla każdego nowego projektu oraz wprowadzenia zasad gospodarki obiegu zamkniętego, obejmujących m.in. stosowanie materiałów z recyklingu, segregację odpadów na budowach, odzysk, w tym recykling 70% odpadów innych niż niebezpieczne w celu ponownego wykorzystania surowców zawartych w odpadach na prowadzonych inwestycjach, co wpływa na zmniejszenie ilości generowanych odpadów i zmniejszenie zużycia surowców naturalnych.
Podtemat: Odpady			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>) Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z wytwarzania odpadów podczas realizacji budów skutkujący dodatkowym zużyciem wody, energii oraz surowców, w tym paliw, na potrzeby transportu i przetwarzania (odzysku i unieszkodliwiania) odpadów. Dotyczy to szczególnie operacji własnych – usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo), produkcja mieszanek mineralno-asfaltowych i prefabrykatów stalowych, gospodarowanie odpadami.

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
ESRS S1 Własne zasoby pracownicze			
Podtemat: Bezpieczeństwo zatrudnienia			
Pozytywny wpływ (potencjalny)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Pozytywny wpływ zapewnienia zatrudnienia pracowników w formie umów o pracę na ich poczucie stabilności zatrudnienia.
Podtemat: Czas pracy			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Negatywny wpływ konieczności wykonywania pracy w sposób elastyczny i wymagający mobilności (np. w delegacji) ze względu na specyfikę branży, w której działa Grupa Budimex, wpływający na równowagę pomiędzy życiem zawodowym a prywatnym.
Podtemat: Bezpieczeństwo i higiena pracy			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Negatywny wpływ na bezpieczeństwo i zdrowie pracowników w przypadku wystąpienia urazu, choroby zawodowej oraz wypadku śmiertelnego w wyniku pracy.
Ryzyko (rzeczywiste)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Ryzyko wystąpienia urazu, choroby zawodowej, śmierci w wyniku pracy powodujące koszty związane z wypadkami (np. odszkodowania, zastępstwo pracownika na miejscu pracy, opóźnienia projektowe). Ryzyko ekstremalnych zjawisk pogodowych, takich jak fale upałów, prowadzące do spadku efektywności pracy i ograniczenia aktywności pracowników fizycznych.
Podtemat: Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń za pracę o takiej samej wartości			
Szansa	Krótkoterminowa	Działalność własna	Pozytywny wpływ wdrożenia strategii w zakresie zarządzania różnorodnością, monitoringu poziomu wynagrodzeń oraz celów dotyczących zmniejszenia luki płacowej na wyrównanie szans i likwidację luki płacowej, wpływający na poziom satysfakcji i retencję pracowników (w tym monitorowania wysokości wynagrodzeń, przeglądu wynagrodzeń i opisów stanowisk na podstawie benchmarków rynkowych oraz stawek wynagrodzeń na rynku).
Podtemat: Szkolenia i rozwój			
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Wsparcie satysfakcji i rozwoju pracowników poprzez zapewnienie dostępu do specjalistycznych szkoleń, w tym dofinansowanie dodatkowych szkoleń.
ESRS S2 Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości			
Podtemat: Bezpieczeństwo zatrudnienia			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Negatywny wpływ związany z potencjalnym wystąpieniem wypadku w miejscu pracy lub choroby zawodowej.
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Negatywny wpływ w przypadku wystąpienia incydentów dyskryminacji w łańcuchu wartości.

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
Podtemat: Bezpieczeństwo i higiena pracy			
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Pozytywny wpływ na bezpieczeństwo pracowników wynikający z przestrzegania standardów BHP, zgodnych z zawartymi umowami i realizowanych w ramach umów z wykonawcami oraz dostawcami poprzez regularne audyty bezpieczeństwa, systematyczne szkolenia BHP, wymaganie oświadczeń o przeprowadzonych badaniach lekarskich i szkoleniach oraz okresowe raportowanie.
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Pozytywny wpływ związany z dążeniem do wdrażania wśród dostawców i podwykonawców rozwiązań z zakresu etycznego postępowania w biznesie.
Ryzyko (rzeczywiste)	Krótkoterminowa	Działalność własna Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Ryzyko występowania ekstremalnych zjawisk pogodowych, takich jak długotrwałe fale upałów, może prowadzić do spadku efektywności pracy i ograniczenia aktywności pracowników fizycznych z powodu niebezpiecznych warunków.
Ryzyko (rzeczywiste)	Krótkoterminowa	Działalność własna Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Ryzyko zagrożenia zdrowia i życia pracowników budowlanych wynikające z urazów, chorób zawodowych lub śmierci w wyniku pracy, a także niezapewnienia bezpiecznych warunków pracy przez wykonawców i dostawców powodujące obniżone przychody z powodu negatywnego wpływu na reputację w związku ze zwiększonym ryzykiem wypadków i obrażeń. Ponadto wystąpienie takich incydentów wiąże się z dodatkowymi kosztami, wynikającymi z opóźnień w realizacji inwestycji.
Podtemat: Różnorodność			
Ryzyko (rzeczywiste)	Krótkoterminowa	Działalność własna Wyższy szczebel (<i>upstream</i>)	Ryzyko reputacyjne związane z nieodpowiednim nadzorem nad podwykonawcą, co może prowadzić do wystąpienia przypadków dyskryminacji w łańcuchu wartości ze względu na pochodzenie etniczne lub obywatelskie.
ESRS S3 Dotknięte społeczności			
Podtemat: Wpływy na bezpieczeństwo			
Negatywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Potencjalny negatywny wpływ oddziaływania realizowanych przez Grupę Budimex projektów na otoczenie (np. hałas, utrudnienia w ruchu, zanieczyszczenie, czynniki ryzyka BHP).
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Pozytywny wpływ współpracy z lokalnymi społecznościami na dialog z interesariuszami zewnętrznymi, wsparcie w zakresie realizowanych inwestycji, realizacje udogodnień dla społeczności.

Kategoria	Perspektywa czasowa	Występowanie w łańcuchu wartości	Opis
ESRS S4 Konsumenci i użytkownicy końcowi			
Podtemat: Dostęp do produktów i usług			
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Pozytywny wpływ wykonywanych prac budowlanych i ich dostępność dla szerokiego grona konsumentów.
Ryzyko (potencjalne)	Średnioterminowa	Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Ryzyko związane z wejściem na rynek zagranicznych firm budowlanych, które korzystają z mniej restrykcyjnych regulacji oraz tańszej siły roboczej, może prowadzić do wzmocnienia ich przewagi konkurencyjnej i niższych kosztów realizacji inwestycji. Pogorszenie koniunktury na rynku budowlanym w Polsce, przesunięcie inwestycji infrastrukturalnych i kolejowych, ograniczenie środków finansowych, wysoka inflacja oraz wzrost kosztów produkcji, paliw i energii, powodujące opóźnienia w realizacji projektów oraz wzrost kosztów operacyjnych.
Szansa (potencjalna)	Średnioterminowa	Działalność własna Niższy szczebel (<i>downstream</i>)	Szansa na poprawę relacji z konsumentami i zlecniodawcami, co może przełożyć się na większą liczbę kontraktów w przyszłości oraz cykliczną i długoterminową współpracę przy projektach krajowych i międzynarodowych. Wzmocnienie pozycji przetargowej przy realizacji lokalnych inwestycji, poprawa relacji z udziałowcami mniejszościowymi oraz zwiększenie poparcia społecznego dla firmy i jej projektów.
Szansa (potencjalna)	Krótkoterminowa	Łańcuch wartości	Możliwość kształtowania trendów, wymagań i oczekiwań klientów poprzez wprowadzane innowacje technologiczne.
ESRS G1 Postępowanie w biznesie			
Podtemat: Kultura korporacyjna			
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Pozytywny wpływ na budowanie etycznej kultury wśród pracowników, wynikający z wdrożenia i praktykowania zasad <i>Kodeksu etyki</i> , w tym monitorowania zgodności, prowadzenia szkoleń podnoszących świadomość pracowników oraz wykorzystywania kanałów komunikacyjnych w tym zakresie wśród pracowników wewnętrznych.
Ryzyko (potencjalne)	Średnioterminowa	Działalność własna	Ryzyko sankcji w przypadku niedostosowania się do obowiązujących przepisów prawa, wpływające na obniżenie konkurencyjności na rynku, brak zaufania partnerów biznesowych i niższe ratingi.
Podtemat: Zarządzanie relacjami z dostawcami, w tym praktyki płatnicze			
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Łańcuch wartości	Pozytywny wpływ na relacje z interesariuszami zewnętrznymi, wynikający z przestrzegania kodeksu postępowania z kontrahentami, monitorowania faktur po terminie oraz terminowego regulowania płatności.
Podtemat: Zapobieganie oraz wykrywanie, w tym szkolenie			
Pozytywny wpływ (rzeczywisty)	Krótkoterminowa	Łańcuch wartości	Pozytywny wpływ na standardy biznesowe, wynikający z etycznego postępowania Grupy Budimex, realizowanego poprzez przyjęty model zarządzania oraz polityki, takie jak polityka antykorupcyjna, które wzmacniają ład korporacyjny.
Podtemat: Incydenty			
Ryzyko (potencjalne)	Krótkoterminowa	Działalność własna	Ryzyko wystąpienia incydentów korupcyjnych i nadużyć finansowych, w tym naruszeń przepisów dot. korupcji, ustawy o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu, a także nadużyć podczas udzielania zamówień publicznych.

Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz sposób ich powiązania ze strategią i modelem biznesowym przedstawiono w częściach sprawozdawczości dotyczących zmian klimatu, bioróżnorodności i ekosystemów oraz kwestii społecznych.

Zidentyfikowane istotne ryzyka i szanse nie miały wpływu na wyniki finansowe osiągnięte w roku 2024. Szczegółowy opis działań, które podejmuje Grupa na rzecz zarządzania swoim wpływem, ryzykami i szansami zostały zwarte w Strategii ESG na lata 2023-2026. Nakłady inwestycyjne niezbędne do realizacji założeń strategii ESG aktualnie są finansowane z własnych środków finansowych Grupy oraz długoterminowych kredytów bankowych zawieranych w formie „project finance”. W przyszłości Grupa zamierza kontynuować ten model działania. Jednocześnie, obecnie nie została określona konkretna kwota planowanych przyszłych nakładów. Decyzje we wskazanym zakresie będą podejmowane na bieżąco wraz z oceną aktualnych okoliczności (w tym istotności).

Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniem jednostki dotyczącym zrównoważonego rozwoju (IRO-2) zostały przedstawione w Załączniku nr 1.



8.
INFORMACJE O ŚRODOWISKU

8. INFORMACJE O ŚRODOWISKU

8.1. Taksonomia

Czym jest Taksonomia UE?

Taksonomia UE jest systemem klasyfikacji ustanawiającym kryteria, które musi spełnić działalność gospodarcza, żeby mogła być uznana za zrównoważoną środowiskowo. Stanowi ona zbiór ogólnoeuropejskich zasad i technicznych wskaźników, które odzwierciedlają cele i ambicje klimatyczne UE dla poszczególnych obszarów gospodarki. Jej zadaniem jest przekierowanie przepływów kapitałowych w kierunku bardziej zrównoważonej działalności celem realizacji polityki klimatycznej i szerszej polityki środowiskowej Unii w horyzoncie 2030 i dłuższym. Taksonomia dostarcza firmom, inwestorom i decydom przejrzyste i jednolite definicje działalności zrównoważonych środowiskowo. W ten sposób pomaga chronić firmy i inwestorów m.in. przed zjawiskiem *greenwashingu*.

Zrównoważona środowiskowo działalność gospodarcza to działalność, która spełnia następujące kryteria:

- wnosi istotny wkład w realizację co najmniej jednego z celów środowiskowych,
- nie wyrządza poważnych szkód dla żadnego z celów środowiskowych,
- jest prowadzona zgodnie z minimalnymi gwarancjami,
- spełnia techniczne kryteria kwalifikacji.

Do celów środowiskowych zgodnych z taksonomią zaliczamy:

- łagodzenie zmian klimatu,
- adaptację do zmian klimatu,
- zrównoważone wykorzystanie i ochronę zasobów wodnych i morskich,
- przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym,
- zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrolę,
- ochronę i odbudowę bioróżnorodności i ekosystemów.

Zgodnie z rozporządzeniem w sprawie Taksonomii¹² Grupa Budimex ujawnia w sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju:

- udział procentowy obrotu pochodzący z produktów lub usług związanych z działalnością zrównoważoną środowiskowo,
- udział procentowy nakładów inwestycyjnych (CAPEX) odpowiadający aktywom lub procesom związanym z działalnością zrównoważoną środowiskowo,
- udział procentowy wydatków operacyjnych (OPEX) odpowiadający aktywom lub procesom związanym z działalnością zrównoważoną środowiskowo.

Szczegółowe wymogi dotyczące kalkulacji i ujawniania ww. wskaźników zostały określone w rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) 2021/2178¹³.

Proces badania zgodności z Taksonomią w Grupie Budimex

Celem weryfikacji zgodności z systematyką przeprowadzony został czteroetapowy proces:

Identyfikacja

Etap polegał na przeglądzie całej działalności prowadzonej przez Grupę Budimex i ustaleniu, które rodzaje działalności kwalifikują się do systematyki zgodnie z Taksonomią UE. Przeglądowi podlegały uzyskiwane przez spółki przychody, nakłady inwestycyjne i wydatki operacyjne. Do identyfikacji poszczególnych rodzajów działalności wykorzystano ich opisy zawarte w załącznikach do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139 z późniejszymi zmianami (tj. uzupełnionego przez rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2023/2485) oraz rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2023/2486. W przypadku niedostatecznej jednoznaczności kwalifikacji działalności skorzystano pomocniczo z systematyki kodów NACE¹⁴.

¹² Rozporządzenie Parlamentu i Rady (UE) 2020/852 z 18 dnia czerwca 2020 w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje.

¹³ Rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 uzupełniające rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 przez sprecyzowanie treści i prezentacji informacji dotyczących zrównoważonej środowiskowo działalności gospodarczej, które mają być ujawniane przez przedsiębiorstwa podlegające art. 19a lub 29a dyrektywy 2013/34/UE, oraz określenie metody spełnienia tego obowiązku ujawniania informacji.

¹⁴ NACE (fr. Nomenclature statistique des Activités économiques dans la Communauté Européenne, statystyczna klasyfikacja działalności gospodarczych w Unii Europejskiej) – klasyfikacja zbudowana z szeregu liter i cyfr odpowiadających pięciu poziomom klasyfikacji.

Ocenę kwalifikowalności przeprowadzono względem wszystkich sześciu celów środowiskowych, dla których zostały opublikowane listy działalności kwalifikowalnych:

- CEL I – Łagodzenie zmian klimatu (CCM) – wg Załącznika I do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139 oraz dla nowych działalności dodanych do katalogu działalności wspierających realizację celu I zdefiniowanych w rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) 2023/2485,
- CEL II – Adaptacja do zmian klimatu (CCA) – wg Załącznika II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139 oraz dla nowych działalności dodanych do katalogu działalności wspierających realizację celu II zdefiniowanych w rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) 2023/2485.

Dla pozostałych czterech celów środowiskowych określonych w odpowiednich załącznikach do rozporządzenia delegowanym Komisji (UE) 2023/2486:

- CEL III – Zrównoważone wykorzystywanie i ochrona zasobów wodnych i morskich (WTR),
- CEL IV – Przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym (CE),
- CEL V – Zapobieganie zanieczyszczeniu i jego kontrola (PPC),
- CEL VI – Ochrona i odbudowa bioróżnorodności i ekosystemów (BIO).

Grupa zidentyfikowała w poprzednim i w bieżącym okresie sprawozdawczym działalności kwalifikujące się do wszystkich celów środowiskowych.

W odniesieniu do tabel 32 (obrót) oraz tabeli 33 (CAPEX), w części A2, został wskazany więcej niż 1 cel środowiskowy. Najbardziej odpowiedni cel jaki odnosi się do poszczególnych działalności dotyczy „CCM”.

Alokacja

Etap alokacji polegał na przypisaniu do poszczególnych, zidentyfikowanych działalności kwalifikujących się do Taksonomii UE wartości obrotu, nakładów inwestycyjnych i wydatków operacyjnych. Szczegóły zastosowanych metod alokacji zostały opisane w sekcji „Zasady rachunkowości”.

Weryfikacja zgodności

Na etapy weryfikacji zgodności z Taksonomią UE składały się dwa poziomy oceny, zgodnie z poniższym opisem:

- przeprowadzono ocenę kryteriów istotnego wkładu i niewyrządzenia poważnych szkód z wykorzystaniem technicznych kryteriów kwalifikacji określonych w załącznikach do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139 oraz rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2023/2486. Szczegóły oceny są przedstawione w sekcji „Weryfikacja zgodności z technicznymi kryteriami kwalifikacji”.
- w zakresie spełniania minimalnych gwarancji bazowano na ocenie przeprowadzonej w 2022 roku, rekomendacjach wdrożonych w 2023 roku i weryfikacji ponownej przeprowadzonej w 2024 roku. Szczegóły przeprowadzonej oceny zostały przedstawione w sekcji „Minimalne gwarancje”.

Zgodnie z rozporządzeniem delegowanym Komisji (UE) 2021/2178 (zmienionym przez rozporządzenie delegowane Komisji (UE) 2023/2486). Grupa Budimex ocenia kwalifikowalność oraz zgodność dla sześciu celów środowiskowych zgodnie z taksonomią UE.

Kalkulacja

Proces polegał na wykorzystaniu wyników weryfikacji z etapu drugiego i trzeciego w celu sporządzenia tabel zawierających wymagane dane zgodnie z wymogami rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178 z późniejszymi zmianami oraz rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2023/2486.

Weryfikacja została przeprowadzona przez przedstawicieli Biura ESG, Jakości i Ochrony Środowiska, przedstawicieli Biura Kontrolingu oraz przedstawicieli pracowników operacyjnych spółek Grupy Budimex.

Weryfikacja zgodności z technicznymi kryteriami kwalifikacji

Weryfikacja zgodności z technicznymi kryteriami kwalifikacji była prowadzona dla wszystkich rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki i polegała na analizie poszczególnych kryteriów istotnego wkładu i niewyrządzenia poważnych szkód w odniesieniu do celów. Grupa Budimex przeprowadziła ocenę taksonomii na bazie czynnych kontraktów, znajdujących się w fazie realizacji (w przypadku Budimex SA analizie poddano projekty, w trakcie realizacji; nie przeprowadzono analizy technicznych kryteriów kwalifikacji dla kontraktów znajdujących się w fazie projektowania). W trakcie procesu weryfikacji technicznych kryteriów kwalifikacji dla działalności, w których stwierdzono niespełnienie kryterium istotnego wkładu, nie przeprowadzono analizy kryteriów niewyrządzenia poważnych szkód.

Głównymi typami działalności prowadzonymi w Grupie Budimex są działalności ujęte w systematyce jako 6.14 Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego, 6.16 Infrastruktura wspomagająca niskoemisyjny transport wodny, 7.1 Budowa nowych budynków, 7.2 Renowacja istniejących budynków, 5.5 Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła i 5.9 Odzysk materiałów z odpadów innych niż niebezpieczne.

Badanie zgodności z technicznymi kryteriami kwalifikacji zostało wykonane w okresie od października 2024 do grudnia 2024 roku przez przedstawicieli Biura ESG, Jakości i Ochrony Środowiska Budimex SA w ramach prac określonych w kontraktach

dotyczących usług świadczonych przez Grupę dla swoich kontrahentów. Do weryfikacji wykorzystane zostały narzędzia w formie list kontrolnych zgodności implementowane od Grupy Ferrovial, która jest inwestorem większościowym Grupy Budimex. W szczególności analizie pod kątem oceny spełnienia kryteriów DNSH podlegały dokumenty takie jak: oceny oddziaływania na środowisko, plany monitoringu środowiskowego, raporty wskaźnika odzysku odpadów budowlanych i rozbiórkowych, plany zarządzania florą i fauną, a także plany działań naprawczych w zakresie łagodzenia m.in. hałasu, zapylenia.

Analiza została przeprowadzona na bazie kontraktów czynnych, generujących obroty w roku 2024 lub na bazie aktywnych kontraktów lub posiadanych przez Grupę aktywów generujących nakłady inwestycyjne lub wydatki operacyjne. W ten sposób dla każdego z rodzajów działalności ustalony został procentowy udział obrotu, nakładów inwestycyjnych oraz wydatków operacyjnych zgodnych z technicznymi kryteriami kwalifikacji, które raportowane są w tabelach w niniejszej części sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Weryfikacja zgodności z minimalnymi gwarancjami

Zgodnie z art. 18 Rozporządzenia 2020/852:

Minimalnymi gwarancjami, o których mowa w art. 3 lit. c), są procedury stosowane przez przedsiębiorstwo prowadzące działalność gospodarczą, które mają zapewnić przestrzeganie *Wytycznych OECD¹⁵ dla przedsiębiorstw wielonarodowych* oraz *Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka*, w tym zasad i praw określonych w ośmiu podstawowych konwencjach wskazanych w *Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy* oraz zasad i praw określonych w *Międzynarodowej karcie praw człowieka*.

W zakresie spełniania minimalnych gwarancji bazowano na ocenie przeprowadzonej w 2022 roku oraz zaleceniach wdrożonych w 2023 roku i weryfikacji ponownej przeprowadzonej w 2024 roku. Badanie zgodności z minimalnymi gwarancjami przeprowadzono zgodnie z rekomendacjami zamieszczonymi w *Final Report on Minimum Safeguards* autorstwa Platform on Sustainable Finance.

Zgodnie z rekomendacjami niespełnieniem minimalnych gwarancji jest jedna z czterech przesłanek:

- nieodpowiednie lub nieistniejące procesy należytej staranności w zakresie praw człowieka, w tym praw pracowniczych, korupcji, opodatkowania i uczciwej konkurencji,
- spółka została ostatecznie pociągnięta do odpowiedzialności lub uznana za naruszającą prawo pracy lub prawa człowieka w niektórych rodzajach spraw sądowych z zakresu prawa pracy lub praw człowieka,
- brak współpracy z Krajowym Punktem Kontaktowym OECD (dalej KPK OECD) w sprawie zgłoszenia przyjętego przez KPK OECD,
- Business and Human Rights Resource Centre (BHRRC) wysunęło zarzut wobec firmy, a firma nie odpowiedziała na niego w ciągu 3 miesięcy.

W procesie weryfikacji w Grupie Budimex niezgodność z wyżej wymienionymi przesłankami została zbadana w następujący sposób:

- **Przesłanka 1:** Weryfikacja kompletności procesów należytej staranności odbywała się na podstawie wewnętrznej oraz zewnętrznej weryfikacji istnienia i działania elementów procesu należytej staranności wynikających z ram tychże procesów zawartych w dokumentach wymienianych w definicji minimalnych gwarancji. Na kształt procesów należytej staranności w ujęciu definicyjnym proponowanym w art. 3 lit. c) *Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/2088* wpływ mają przede wszystkim zapisy *Wytycznych ONZ dla biznesu i praw człowieka* oraz *Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych*. Weryfikacja zgodności odbyła się z użyciem narzędzia do oceny zgodności wykorzystującego metodykę oceny proponowaną przez Platform on Sustainable Finance: World Benchmark Alliance Core UNGP¹⁶ Indicators. W wyniku przeprowadzonej analizy określono, że w organizacji istnieje i funkcjonuje kompletny proces należytej staranności wypełniający założenia wytycznych.
- **Przesłanka 2:** Przesłanka ta została zweryfikowana w procesie uzupełniania odpowiedzi do przesłanki 1 poprzez sprawdzenie, czy w stosunku do osób wymienionych w treści przesłanki w okresie, którego dotyczy weryfikacja, nie zapadły prawomocne wyroki skazujące. W wyniku przeprowadzonej weryfikacji stwierdzono brak informacji kwalifikujących Grupę do spełnienia warunków przesłanki 2.
- **Przesłanka 3:** Przeprowadzono weryfikację bazy¹⁷ zgłoszeń KPK OECD, która wykazała brak zaistniałych zgłoszeń w stosunku do Grupy w okresie, którego dotyczyła weryfikacja.
- **Przesłanka 4:** Przeprowadzono weryfikację bazy¹⁸ zgłoszeń BHRRC, która wykazała brak zaistniałych zgłoszeń w stosunku do Grupy w okresie, którego dotyczyła weryfikacja.

W wyniku przeprowadzonego procesu weryfikacji ustalono, że działalność Grupy prowadzona jest zgodnie z minimalnymi gwarancjami.

¹⁵ The Organisation for Economic Co-operation and Development.

¹⁶ United Nations Guiding Principles.

¹⁷ Baza jest dostępna pod adresem: <https://mneguidelines.oecd.org/database/>.

¹⁸ Baza jest dostępna pod adresem: <https://www.business-humanrights.org/en/companies>.

Zasady rachunkowości

W celu obliczenia odsetka obrotu, nakładów inwestycyjnych (CAPEX) i wydatków operacyjnych (OPEX) kwalifikujących się do systematyki oraz kwalifikujących się i zgodnych z systematyką zastosowano następujące zasady:

Obrót

Mianownik wskaźników taksonomicznych dotyczących obrotu stanowią całkowite skonsolidowane przychody Grupy Budimex w 2024 roku, ujawnione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w skonsolidowanym rachunku zysków i strat w pozycji „Przychody z umów z klientami”. Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów opisane zostały w nocie 29.

Do licznika wskaźnika obrotu kwalifikującego się do Taksonomii UE przypisano przychody z działalności kwalifikującej się do systematyki (zgodnych i niezgodnych z kryteriami technicznymi). Do licznika wskaźnika obrotu zgodnego z Taksonomią UE przypisano tę część przychodów, która wynika z działalności zgodnych z kryteriami technicznymi.

Nakłady inwestycyjne (CAPEX)

Mianownik obejmuje całkowitą wartość zwiększeń rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych dokonanych w ciągu roku we wszystkich spółkach Grupy Budimex przed uwzględnieniem amortyzacji i ewentualnych nowych wycen, w tym wynikającymi z aktualizacji wyceny i utraty wartości, odpowiadającymi danemu okresowi sprawozdawczemu, z wyłączeniem zmian wartości godziwej. Jako CAPEX uwzględniono również zwiększenia wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych wynikające z połączeń jednostek gospodarczych.

Przy obliczaniu wartości CAPEX uwzględniono nakłady rozliczone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) przyjętymi rozporządzeniem (WE) 1126/2008:

- MSR 16 Rzeczowe aktywa trwałe, paragraf 73 (e) (i) oraz (iii);
- MSR 38 Wartości niematerialne, paragraf 118 (e) (i);
- MSSF 16 Leasing, paragraf 53 lit. h).

Wszystkie nakłady CAPEX będące przedmiotem analizy taksonomicznej zostały ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Budimex w notach „10. Rzeczowe aktywa trwałe” oraz „11. Wartości niematerialne”.

Do licznika wskaźnika nakładów kwalifikowalnych do Taksonomii UE przypisano tę część CAPEX, która dotyczy rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki (zgodnych i niezgodnych z kryteriami technicznymi). Do licznika wskaźnika nakładów zgodnych z Taksonomią UE przypisano tę część CAPEX, która dotyczy rodzajów działalności zgodnych z technicznymi kryteriami kwalifikowalności.

Główne nakłady inwestycyjne dotyczyły: rozbudowy i modernizacji bazy sprzętu budowlanego w spółce Budimex SA, zakupu i budowy nowych farm fotowoltaicznych, zakupu sprzętu klejowego w Budimex Kolejnictwo SA oraz spółek z Grupy FBSerwis. W przypadku nakładów inwestycyjnych ponoszonych na sprzęt kolejowy, pojazdy, sprzęt budowlany, rozbudowę baz przeładunkowych oraz składowisk zastosowano metodę alokacji bezpośredniej do typu działalności, w ramach której będą używane nabywane aktywa. W zakresie pozostałych nakładów, niedających się przyporządkować bezpośrednio do konkretnych typów działalności taksonomicznych, zastosowano metodę alokacji proporcjonalnej, ponieważ będą one wykorzystywane przy realizacji różnych kontraktów, zarówno związanych z działalnością kwalifikującą się do systematyki, jak i niekwalifikującą się.

Pragniemy zwrócić uwagę, że w sprawozdaniu dotyczącym Taksonomii UE za rok 2023 stosowano odmienną metodologię kwalifikacji CAPEX, gdzie nakłady inwestycyjne obejmowały wydatki wykazywane w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych w ramach działalności inwestycyjnej w pozycji „Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych”.

Wydatki operacyjne (OPEX)

Mianownik wskaźników taksonomicznych dla wydatków operacyjnych (OPEX) stanowią (zgodnie z wymogiem określonym w Załączniku I do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178) wszystkie bezpośrednie, nieskapitalizowane koszty związane z pracami badawczo-rozwojowymi, działaniami w zakresie renowacji budynków, leasingiem krótkoterminowym, konserwacją i naprawami oraz wszelkie inne bezpośrednie wydatki związane z bieżącym utrzymaniem i serwisem składników rzeczowych aktywów trwałych Grupy.

Do licznika wskaźnika kosztów kwalifikowalnych do Taksonomii UE przypisano tę część OPEX, która dotyczy rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki (zgodnych i niezgodnych z kryteriami technicznymi). Do licznika wskaźnika kosztów zgodnych z Taksonomią UE przypisano tę część OPEX, która dotyczy rodzajów działalności zgodnych z kryteriami technicznymi.

W przypadku wydatków operacyjnych na maszyny budowlane i bazy sprzętowe zastosowano metodę alokacji bezpośredniej w sposób analogiczny jak w opisanym powyżej przypadku CAPEX. W przypadku pozostałych wydatków operacyjnych, niedających przyporządkować się bezpośrednio do typów działalności, zastosowano metodę alokacji pośredniej.

W przypadku, gdy wydatki operacyjne nie są istotne dla modelu biznesowego przedsiębiorstw niefinansowych, standard dopuszcza niewykazywanie nieskapitalizowanych kosztów pośrednich, o których mowa powyżej, jeżeli przeanalizowany i wyjaśniony zostanie brak istotności wydatków operacyjnych w stosunku do ich modelu biznesowego.

Grupa Budimex przystąpiła do obliczeń porównawczych całkowitych kosztów operacyjnych i wydatków związanych z taksonomią. Wartość wszystkich kosztów operacyjnych poniesionych w roku obrotowym 2024 przez spółki z Grupy Budimex wyniosła 8,489 mln PLN, natomiast suma wydatków operacyjnych OPEX określonych w rozporządzeniu delegowanym Komisji UE wyniosła 208 mln PLN. Suma wydatków OPEX stanowi 2,45% ogółu kosztów operacyjnych Grupy, a zatem uznaje się ją za nieistotną dla celów sprawozdawczych. Z tego powodu dane zawarte w tabeli OPEX zgłasza się jako równe zero, zgodnie z pkt 1.1.3.2. załącznika I do Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2021/2178.

Pozostałe informacje

Dane wykorzystane do obliczeń pochodziły z systemu finansowo-księgowego Grupy Budimex i z systemów finansowo-księgowych poszczególnych spółek zależnych wchodzących w skład Grupy.

Grupa uniknęła podwójnego liczenia podczas przypisywania obrotu i nakładów inwestycyjnych poprzez dokonanie stosownych wyłączeń konsolidacyjnych, zgodnie z obowiązującymi przepisami rachunkowości. W przypadku wydatków operacyjnych, które w rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) 2021/2178 definiowane są w sposób nieodnoszący się do międzynarodowych standardów sprawozdawczości finansowej, dokonano przeglądu wszystkich kont w systemach rachunkowych spółek Grupy, a następnie zidentyfikowane pozycje spełniające definicję OPEX przypisano każdorazowo do danego rodzaju działalności kwalifikującej się do systematyki.

Grupa ujawnia w niniejszym sprawozdaniu po raz trzeci udział działalności zgodnej z systematyką i po raz czwarty udział działalności kwalifikującej się do systematyki. Ujawnienie w niniejszej sprawozdawczości dotyczy ostatniego roku obrotowego, tj. okresu 1.01–31.12.2024.

Analiza wykazała brak konieczności szczegółowej dezagregacji kluczowych wskaźników wyników pomiędzy poszczególne jednostki operacyjne Grupy zgodnie z pkt 1.2.2.3. Załącznika I do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178. Więcej informacji na ten temat znajduje się w komentarzach do poszczególnych kluczowych wskaźników wyników.

Grupa nie prowadzi, nie finansuje ani nie ma ekspozycji na rodzaje działalności, o których mowa w sekcjach 4.26–4.31 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139 (rodzaje działalności związane z wytwarzaniem energii w ramach procesów jądrowych i produkcji energii z gazowych paliw kopalnych). W związku z tym Grupa ujawnia w tym zakresie jedynie poniższy jakościowy wzór regulacyjny i nie ujawnia pozostałych tabel ilościowych określonych w Załączniku XII do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2178, gdy wszystkie te tabele ilościowe zawierałyby zerowe wartości w zakresie działalności związanych z gazami kopalnymi lub energią jądrową.

Tabela 30. Działalność związana z energią jądrową

Wiersz	Działalność związana z energią jądrową	
1	Przedsiębiorstwo prowadzi badania, rozwój, demonstrację i rozmieszczenie innowacyjnych instalacji wytwarzania energii elektrycznej wytwarzających energię w ramach procesów jądrowych przy minimalnej ilości odpadów z cyklu paliwowego, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.	NIE
2	Przedsiębiorstwo prowadzi budowę i bezpieczną eksploatację nowych obiektów jądrowych w celu wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła technologicznego, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, z wykorzystaniem najlepszych dostępnych technologii, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.	NIE
3	Przedsiębiorstwo prowadzi bezpieczną eksploatację istniejących obiektów jądrowych wytwarzających energię elektryczną lub ciepło technologiczne, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru z energii jądrowej, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.	NIE
4	Przedsiębiorstwo prowadzi budowę lub eksploatację instalacji do wytwarzania energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.	NIE
5	Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do skojarzonego wytwarzania energii cieplnej/chłodniczej i energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.	NIE
6	Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do wytwarzania ciepła wytwarzających energię cieplną/chłodniczą z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.	NIE

WYNIKI ANALIZY TAKSONOMICZNEJ

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Tabela 31. OBRÓT

Działalność gospodarcza	Rok obrotowy 2024			Kryteria dotyczące istotnego wkładu							Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”)							Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2.) Obrót, rok 2023 (%)	"Kategoria Działalność wspomagająca"	"Kategoria Działalność na rzecz przejścia"
	Kody	Obrót (mln PLN)	Część obrotu, rok 2024(%)	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Minimalne gwarancje				
A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																				
A1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką)																				
Produkcja energii elektrycznej z wykorzystaniem technologii fotowoltaicznej	CCM 4.1	41,73	0,46%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	-			
Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowej	CCM 4.3	9,56	0,10%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	0,03%			
Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków	CCM 5.3	60,50	0,66%	T	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	1,09%			
Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła	CCM 5.5	199,57	2,19%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	1,39%			
Odzysk materiałów z odpadów innych niż niebezpieczne	CCM 5.9	-	0,00%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	0,30%			
Infrastruktura na potrzeby mobilności osobistej, logistyka rowerowa	CCM 6.13	143,36	1,57%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	0,85%	E		
Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego	CCM 6.14	1 124,77	12,34%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	25,54%	E		
Infrastruktura wspomagająca niskoemisyjny transport wodny	CCM 6.16	412,86	4,53%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	3,45%	E		
Budowa nowych budynków	CCM 7.1	169,20	1,86%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	3,64%			
Renowacja istniejących budynków	CCM 7.2	94,44	1,04%	T	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	0,70%	T		
Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach)	CCM 7.4	15,52	0,17%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	0,00%			
Montaż, konserwacja i naprawa instrumentów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynku	CCM 7.5	66,71	0,73%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	-	E		
Obrót z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)		2 338,22	25,65%	25,65%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	T	T	T	T	T	T	T	36,99%			
W tym wspomagająca		1 747,70	19,17%	19,17%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	T	T	T	T	T	T	T	29,84%	E		
W tym na rzecz przejścia		94,44	1,04%	1,04%						T	T	T	T	T	T	T	0,70%	T		
A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)																				

- * CCM - Łagodzenie zmian klimatu
- * WTR - Zasoby wodne i morskie
- * CE - Gospodarka o obiegu zamkniętym
- * PPC - Zanieczyszczenie
- * CCA - Adaptacja do zmian klimatu
- * BIO - Bioróżnorodność

** Analiza zgodności z kryteriami technicznymi dla działalności kwalifikujących się do pozostałych czterech celów środowiskowych będzie przeprowadzona po raz pierwszy za rok finansowy 2024

- Y - Działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
- N - Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
- N/EL - Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
- EL - Działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

	Część obrotu/Całkowity obrót	
	Zgodność z systematyką w podziale na cele	Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele
CCM	26,26%	51,48%
CCA	0,00%	25,22%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,40%
PPC	0,00%	0,40%
BIO	0,00%	0,00%

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Rok obrotowy 2024	Rok			Kryteria dotyczące istotnego wkładu						Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”)										
	Działalność gospodarcza	Kody	Obrót (mln PLN)	Część obrotu, rok 2024(%)	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Minimalne gwarancje	Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1.) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2.) Obrót, rok 2023 (%)	„Kategoria Działalność wspomagająca”	„Kategoria Działalność na rzecz przyszłości”
A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)																				
Produkcja energii elektrycznej z wykorzystaniem technologii fotowoltaicznej	CCM 4.1 / CCA 4.1	21,31	0,23%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowej	CCM 4.3 / CCA 4.3	0,20	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,01%		
Przesył i dystrybucja energii elektrycznej	CCM 4.9	-	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,77%		
Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków	CCM 5.3/ CCA 5.3	58,81	0,65%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,42%		
Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła	CCM 5.5/ CCA 5.5/ CE 2.3 / PPC 2.1	36,20	0,40%	EL	EL	N/EL	EL	EL	N/EL									0,98%		
Odzysk materiałów z odpadów innych niż niebezpieczne	CCM 5.9 / CCA 5.9	344,57	3,78%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									3,14%		
Infrastruktura na potrzeby mobilności osobistej, logistyka rowerowa	CCM 6.13 / CCA 6.13	-	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego	CCM 6.14 / CCA 6.14	622,28	6,82%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,00%		
Infrastruktura wspomagająca niskoemisyjny transport wodny	CCM 6.16 / CCA 6.16	15,29	0,17%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,54%		
Budowa nowych budynków	CCM 7.1 / CCA 7.1	1 205,07	13,22%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									15,54%		
Renowacja istniejących budynków	CCM 7.2 / CCA 7.2	51,45	0,56%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,27%		
Montaż, konserwacja i naprawa instrumentów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynku	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,28	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0,70%		
Obrót z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2)		2 355,46	25,83%	25,83%	25,83%	0,00%	0,40%	0,40%	0,00%									22,37%		
A. Obrót z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1+A.2)		4 693,68	51,48%	51,48%	25,83%	0,00%	0,40%	0,40%	0,00%									59,36%		
B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																				
Obrót z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki		4 424,16	48,52%																	
OGÓŁEM		9 117,84	100%																	

- * CCM - Łagodzenie zmian klimatu
- * WTR - Zasoby wodne i morskie
- * CE - Gospodarka o obiegu zamkniętym
- * PPC - Zanieczyszczenie
- * CCA - Adaptacja do zmian klimatu
- * BIO - Bioróżnorodność
- ** Analiza zgodności z kryteriami technicznymi dla działalności kwalifikujących się do pozostałych czterech celów środowiskowych będzie przeprowadzona po raz pierwszy za rok finansowy 2024

Y - Działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N - Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N/EL - Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 EL - Działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

	Część obrotu/Calkowity obrót	
	Zgodność z systematyką w podziale na cele	Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele
CCM	25,65%	51,48%
CCA	0,00%	25,83%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,40%
PPC	0,00%	0,40%
BIO	0,00%	0,00%

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Tabela 32. CAPEX

Rok obrotowy 2024	Rok		Kryteria dotyczące istotnego wkładu							Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”)							Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2) - Nakłady inwestycyjne, rok 2023 (%)	"Kategoria Działalność wspomagająca"	"Kategoria Działalność na rzecz przejścia"
	Działalność gospodarcza	Kody	Nakłady inwestycyjne (mln PLN)	Odsetek nakładów inwestycyjnych, rok 2024 (%)	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność			
A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																			
A1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką)																			
Produkcja energii elektrycznej z wykorzystaniem technologii fotowoltaicznej	CCM 4.1	124,67	33,06%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	9,83%	
Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowej	CCM 4.3	0,90	0,24%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	11,43%	
Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków	CCM 5.3	0,39	0,10%	T	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	0,18%	
Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła	CCM 5.5	11,85	3,14%	T	N	N/EL	N	N	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	6,25%	
Przesył i dystrybucja energii elektrycznej	CCM 4.9	0,00	0,00%	T	N	N/EL	N	N	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	-	
Infrastruktura na potrzeby mobilności osobistej, logistyka rowerowa	CCM 6.13	0,41	0,11%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	0,14%	E
Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego	CCM 6.14	34,95	9,27%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	8,37%	E
Infrastruktura wspomagająca niskoemisyjny transport wodny	CCM 6.16	1,56	0,41%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	0,56%	E
Budowa nowych budynków	CCM 7.1	0,71	0,19%	T	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	0,60%	
Renowacja istniejących budynków	CCM 7.2	0,55	0,15%	T	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	0,06%	T
Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach)	CCM 7.4	6,55	1,74%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	5,80%	
Montaż, konserwacja i naprawa instrumentów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynku	CCM 7.5	9,29	2,47%	T	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	T	T	T	T	T	T	T	T	-	E
Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)		191,83	50,88%	50,88%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	T	T	T	T	T	T	T	43,22%	
W tym wspomagająca		46,21	24,09%	24,09%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	T	T	T	T	T	T	T	9,07%	E
W tym na rzecz przejścia		0,55	0,29%	0,29%							T	T	T	T	T	T	T	0,06%	T

** CCM - Łagodzenie zmian klimatu
 * WTR - Zasoby wodne i morskie
 * CE - Gospodarka o obiegu zamkniętym
 * PPC - Zanieczyszczenie
 * CCA - Adaptacja do zmian klimatu
 * BIO - Bioróżnorodność
 ** Analiza zgodności z kryteriami technicznymi dla działalności kwalifikujących się do pozostałych czterech celów środowiskowych będzie przeprowadzona po raz pierwszy za rok finansowy 2024

Y - Działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N - Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N/EL - Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 EL - Działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

	Część obrotu/Całkowity obrót	
	Zgodność z systematyką w podziale na cele	Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele
CCM	50,88%	58,85%
CCA	0,00%	7,97%
WTR	0,00%	0,10%
CE	0,00%	0,01%
PPC	0,00%	1,74%
BIO	0,00%	0,00%

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Rok obrotowy 2024	Rok		Kryteria dotyczące istotnego wkładu							Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”)										
Działalność gospodarcza	Koddy	Nakłady inwestycyjne(mln PLN)	Odsetek nakładów inwestycyjnych, rok 2024(%)	Łagodzenie zmian Klimatu	Adaptacja do zmian Klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Łagodzenie zmian Klimatu	Adaptacja do zmian Klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Minimalne gwarancje	Nakłady inwestycyjne, rok 2023 (%)	Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2) w nakładach inwestycyjnych, rok 2023 (%)	„Kategoria Działalność wspomagająca”	„Kategoria Działalność na rzecz przyszłości”
A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)																				
Produkcja energii elektrycznej z wykorzystaniem technologii fotowoltaicznej	CCM 4.1 / CCA 4.1	1,19	0,32%	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								-			
Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowej	CCM 4.3 / CCA 4.3	0,00	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%			
Przesył i dystrybucja energii elektrycznej	CCM 4.9	-	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,12%			
Budowa, rozbudowa i eksploatacja systemów odprowadzania i oczyszczania ścieków	CCM 5.3/ CCA 5.3	0,36	0,10%	EL	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,07%			
Zbieranie i transport odpadów innych niż niebezpieczne we frakcjach segregowanych u źródła	CCM 5.5/ CCA 5.5/ CE 2.3/ PPC 2.1	0,05	0,01%	EL	EL	N/EL	EI	EI	N/EL								1,47%			
Odzysk materiałów z odpadów innych niż niebezpieczne	CCM 5.9/ CCA 5.9	0,00	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5,12%			
Infrastruktura na potrzeby mobilności osobistej, logistyka rowerowa	CCM 6.13 / CCA 6.13	-	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%			
Infrastruktura na potrzeby transportu kolejowego	CCM 6.14 / CCA 6.14	22,99	6,10%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,00%			
Infrastruktura wspomagająca niskoemisyjny transport wodny	CCM 6.16 / CCA 6.16	0,06	0,02%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,09%			
Budowa nowych budynków	CCM 7.1 / CCA 7.1 / CE 3.1	5,01	1,33%	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								2,57%			
Renowacja istniejących budynków	CCM 7.2 / CCA 7.2/ CE 3.2	0,30	0,08%	EL	EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								0,03%			
Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach)	CCM 7.4 / CCA 7.4	-	0,00%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-			
Montaż, konserwacja i naprawa instrumentów i urządzeń do pomiaru, regulacji i kontroli charakterystyki energetycznej budynku	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,04	0,01%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,45%			
Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2)		30,00	7,97%	7,97%	7,97%	0,10%	0,01%	1,74%	0,00%								9,92%			
A. Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1+A.2)		221,83	58,85%	58,85%	7,97%	0,10%	0,01%	1,74%	0,00%								53,14%			
B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																				
Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki		155,23	41,15%																	
OGÓLEM		377,06	100%																	

	Część obrotu/Całkowity obrót	
	Zgodność z systematyką w podziale na cele	Kwalifikowanie się do systematyki w podziale na cele
CCM	50,88%	58,85%
CCA	0,00%	7,97%
WTR	0,00%	0,10%
CE	0,00%	0,01%
PPC	0,00%	1,74%
BIO	0,00%	0,00%

* CCM - Łagodzenie zmian klimatu
 * WTR - Zasoby wodne i morskie
 * CE - Gospodarka o obiegu zamkniętym
 * PPC - Zanieczyszczenie
 * CCA - Adaptacja do zmian klimatu
 * BIO - Biodóżnorodność
 ** Analiza zgodności z kryteriami technicznymi dla działalności kwalifikujących się do pozostałych czterech celów środowiskowych będzie przeprowadzona po raz pierwszy za rok finansowy 2024

Y - Działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N - Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N/EL - Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 EL - Działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

Sprawozdanie z działalności Grupy Budimex za 2024 rok

Tabela 33. OPEX

Rok obrotowy 2024	Rok		Kryteria dotyczące istotnego wkładu							Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”)							Udział działalności zgodnej z systematyką (A.1) lub kwalifikującej się do systematyki (A.2) Wydatki operacyjne, rok 2023 (%)	"Kategoria Działalność wspomagająca"	"Kategoria Działalność na rzecz przejścia"
	Kody	Wydatki operacyjne (mln PLN)	Odsenek wydatków operacyjnych, rok 2024(%)	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Łagodzenie zmian klimatu	Adaptacja do zmian klimatu	Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Bioróżnorodność	Minimalne gwarancje			
A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																			
A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką)																			
Wydatki operacyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
W tym wspomagająca		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%	E	
W tym na rzecz przejścia		0,00%	0,00%	0,00%													0,00%	T	
A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)																			
Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2)		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
A. Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1+A.2)		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																			
Wydatki operacyjne z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki		207,58	100%																
OGÓLEM		207,58	100%																

** CCM - Łagodzenie zmian klimatu
 * WTR - Zasoby wodne i morskie
 * CE - Gospodarka o obiegu zamkniętym
 * PPC - Zanieczyszczenie
 * CCA - Adaptacja do zmian klimatu
 * BIO - Bioróżnorodność
 ** Analiza zgodności z kryteriami technicznymi dla działalności kwalifikujących się do pozostałych czterech celów środowiskowych będzie przeprowadzona po raz pierwszy za rok finansowy 2024

Y - Działalność kwalifikująca się do systematyki i zgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N - Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezgodna z systematyką w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 N/EL - Nie kwalifikuje się, działalność niekwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego
 EL - Działalność kwalifikująca się do systematyki w przypadku odpowiedniego celu środowiskowego

8.2. Zmiana klimatu

Grupa Budimex koncentruje się na minimalizowaniu śladu węglowego od etapu projektowania inwestycji budowlanej aż po jej realizację. W ramach swojej działalności inwestuje w instalacje odnawialnych źródeł energii w celu wykorzystania ich do własnych potrzeb. Grupa optymalizuje procesy projektowe danej budowy pod kątem redukcji emisji zanieczyszczeń do środowiska (w tym CO₂), jak również zmierza do implementowania niskoemisyjnych środków transportu i ciężkich maszyn budowlanych, minimalizacji powstawania odpadów oraz emisji substancji niebezpiecznych.

Celem Grupy jest nie tylko dostarczanie klientom wysokiej jakości obiektów, ale także pewność, że są one zgodne z wymaganiami dotyczącymi neutralności klimatycznej. Inwestowanie w projekty związane z energią odnawialną oraz optymalizacja procesu budowy pod względem redukcji śladu węglowego na każdym etapie jej realizacji i funkcjonowania stanowią fundament długoterminowej strategii klimatycznej Grupy.

Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt (GOV-3)

Ogólne zasady uwzględniania wyników ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt zostały opisane w sekcji GOV-3 w *Rozdziale 7.3 Zarządzanie zrównoważonym rozwojem*. Wyniki poszczególnych Członków Zarządu w 2024 nie były oceniane w świetle kwestii związanych z klimatem (w tym redukcji gazów cieplarnianych zgłoszonych w ramach wymogu ujawniania informacji w podrozdziale E1-4).

Plan przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu (E1-1)

Obecnie Grupa Budimex nie posiada zatwierzonego planu przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu. Planuje się rozpoczęcie prac nad opracowaniem takiego planu na 2025 rok. Plan ten będzie uwzględniał strategię i działania mające na celu ograniczenie globalnego ocieplenia zgodnie z Porozumieniem Paryskim oraz dążenie do osiągnięcia neutralności klimatycznej do 2050 roku.

Szczegółowe informacje na temat przyjętych celów znajdują się w sekcji E1-4: *Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej*.

Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i modelem biznesowym (E1.SBM-3)

Opis procesów identyfikacji i oceny związanych z klimatem istotnych wpływów, ryzyk i szans (E1.IRO-1)

Grupa Budimex współpracuje w ramach Grupy Ferrovial, która wykorzystuje TCFD w procesie identyfikacji, analizy i zarządzania ryzykiem i możliwościami związanymi ze zmianami klimatu w celu przeprowadzenia analizy odporności Grupy.

Grupa okresowo ocenia i kwantyfikuje ryzyko we wszystkich swoich jednostkach biznesowych i geograficznych dla różnych horyzontów czasowych (krótko-, średnio- i długoterminowych: 2025, 2030 i 2050) oraz scenariuszy klimatycznych.

Metodologia Grupy Budimex określa ryzyka klimatyczne, opierając się na metodologii Ferrovial Risk Management (FRM). Podejście to ocenia prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka, jego wpływ na działalność i częstotliwość. Analiza odporności jest weryfikowana i aktualizowana zgodnie z wytycznymi FRM.

Metodologia uwzględnia scenariusze przejściowe, oparte na stopniu wdrożenia polityki przeciwdziałania zmianom klimatycznym, przedstawiane corocznie przez Międzynarodową Agencję Energetyczną w World Energy Outlook:

- Stated Policies Scenario (STEPS) – uwzględnia on obecne polityki określone na poziomie sektorowym, a także te ogłoszone przez kraje. Scenariusz ten zakłada wzrost globalnej temperatury o 2,4/2,8°C w 2100 roku.
- Announced Pledges Scenario (APS) – scenariusz, w którym zakłada się, że wszystkie zobowiązania klimatyczne ustalone przez rządy na całym świecie, w tym ustalone na szczeblu krajowym wkłady i długoterminowe cele zerowe netto, zostaną zrealizowane w terminie i w ramach budżetu. Scenariusz ten zakłada wzrost globalnej temperatury o 1,9/2,3°C w 2100 roku.
- Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE). Pokazuje trudną, ale osiągalną ścieżkę, w której globalny sektor energetyczny osiąga emisję CO₂ netto do 2050 roku, a zaawansowane gospodarki osiągają ten cel przed innymi. Scenariusz ten oznaczałby wzrost globalnej temperatury o 1,3/1,5°C w 2100 roku.

Fizyczne scenariusze klimatyczne uwzględniają zmiany antropogeniczne poprzez ścieżki koncentracji gazów cieplarnianych, tzw. reprezentatywne ścieżki koncentracji (RCP):

- RCP 4.5. Emisje osiągają szczyt około 2040 roku, a następnie spadają. W tym scenariuszu temperatura może wzrosnąć o 2,6°C w 2100 roku.
- RCP 8.5. Emisje nadal rosną, aż do podwojenia do 2050 roku, znanego jako scenariusz „biznes jak zwykle”. Średnia globalna temperatura wzrosnie o 4,4°C w 2100 roku.

Aby przeanalizować fizyczne zagrożenia klimatyczne, Ferrovial, jako spółka dominująca w stosunku do Grupy Budimex we współpracy z Instytutem Hydrauliki Uniwersytetu w Kantabрії, opracowała metodologię i narzędzie ADAPTARE Climate Risk and Adaptation. ADAPTARE opiera się na taksonomii UE i jest zgodne z metodologią ram zaproponowanych przez IPCC, biorąc pod uwagę trzy zmienne: zagrożenia związane z klimatem, podatność (wrażliwość i zdolność adaptacyjna aktywów) i narażenie (charakterystyka i wycena aktywów) infrastruktury (biorąc pod uwagę geolokalizację infrastruktury na całym świecie). Narzędzie

wykorzystuje różne zestawy danych do scharakteryzowania infrastruktury i prognoz klimatycznych, modelując ryzyko klimatyczne, które opisuje zmianę poziomów ryzyka dla fizycznych scenariuszy klimatycznych i horyzontów czasowych wspomnianych powyżej.

Horyzonty czasowe uwzględniają czas trwania umów związanych z ocenianymi aktywami. Analizowana jest infrastruktura z długą koncesją lub będąca własnością Grupy. Biorąc pod uwagę wybrane horyzonty czasowe, Grupa ma możliwość poznania głównych zagrożeń klimatycznych przez cały okres użytkowania swoich aktywów i pozwala na podjęcie działań adaptacyjnych w celu stworzenia bardziej odpornej infrastruktury.

Ryzyka fizyczne

Ryzyko fizyczne związane ze zmianami klimatu może prowadzić do potencjalnych (ostrych) zdarzeń lub długoterminowych (chronicznych) zmian wzorców pogodowych. Może to mieć konsekwencje finansowe dla organizacji, np. bezpośrednie uszkodzenie aktywów lub pośrednie skutki spowodowane przerwami w łańcuchu produkcyjnym.

Ryzyka przejściowe

Przejście na gospodarkę niskoemisyjną może spowodować potencjalne zmiany polityczne, prawne, technologiczne i rynkowe w celu uwzględnienia wymogów związanych z łagodzeniem zmian klimatu i adaptacją do nich. W zależności od charakteru, szybkości i ukierunkowania tych zmian ryzyko transformacji może wiązać się z ryzykiem finansowym i/lub ryzykiem utraty reputacji na różnych poziomach.

Tabela 34. Wyniki analizy odporności Grupy wskazujące główne zagrożenia klimatyczne i ich środki łagodzące i/lub adaptacyjne¹⁹

Scenariusze transformacji klimatycznej	Główne ryzyka klimatyczne	Środki łagodzące i/lub adaptacyjne
<p>Stated Policies Scenario (STEPS)</p> <p>Announced Pledges Scenario (APS)</p> <p>NetZero by 2050 Scenario (NZE)</p>	<p>Wpływ na cenę akcji Grupy Budimex, wynikający z niezrealizowania celów SBTi, i jego potencjalny wpływ finansowy na wartość akcji ze względu na negatywną reakcję rynku. Zwiększona sprawozdawczość w zakresie emisji i innych aspektów środowiskowo-klimatycznych. Utrata konkurencyjności w procesach przetargowych z powodu niezgodności z wymogami środowiskowymi.</p> <p>Wzrost kosztów energii – zarówno paliw kopalnych, jak i energii elektrycznej.</p> <p>Kary lub dodatkowe koszty wynikające z nieprzebrzegania celów związanych z obligacjami powiązanych ze zrównoważonym rozwojem (SLB).</p> <p>Płatność premii od marży zadłużenia linii kredytowej z powodu niezgodności z wynikiem ESG w DJSI.</p> <p>Potencjalne darowizny w programie Euro Commercial Paper (ECP) za niezgodność z każdym celem zrównoważonego rozwoju.</p> <p>Ryzyka te mogą potencjalnie mieć wpływ na przychody, cenę akcji Grupy lub trudności w dostępie do nowych kontraktów.</p>	<p>Przegląd i kontrola systemów zarządzania wdrożonych w Grupie (zarządzanie ryzykiem, wynagrodzenia itp.).</p> <p>Monitorowanie i śledzenie zużycia energii w celu zapewnienia zgodności z celami redukcji emisji.</p> <p>Weryfikacja emisji gazów cieplarnianych zgodnie z międzynarodowym standardem ISAE 3410 Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements, który gwarantuje wiarygodność danych.</p> <p>Opracowanie i wdrożenie ścieżki głębokiej dekarbonizacji, planu redukcji wewnętrznych emisji poprzez wykorzystanie odnawialnych źródeł energii, samodzielne wytwarzanie energii elektrycznej, efektywność energetyczną lub wymianę maszyn i pojazdów. W 2024 roku Grupa Ferrovial pracowała nad aktualizacją swojego planu dekarbonizacji, aby dostosować go do ścieżki dekarbonizacji 1,5%. Ponadto Grupa zobowiązała się w ramach inicjatywy SBTi do osiągnięcia zerowego poziomu emisji netto do 2050 roku lub wcześniej.</p> <p>Opracowanie i zastosowanie mechanizmów Shadow Carbon Price dla nowych inwestycji.</p> <p>Prognozowanie zwiększonych kosztów operacyjnych związanych ze zmianami klimatycznymi w przetargach.</p> <p>Poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych w celu zmniejszenia zużycia energii i emisji.</p> <p>Badanie i współpraca z kluczowymi interesariuszami w celu opracowania projektów sprzyjających przejściu na gospodarkę niskoemisyjną.</p>

¹⁹ Ryzyka zostały uporządkowane według ich potencjalnego wpływu finansowego na spółkę, przy czym ryzyka o najwyższym priorytecie lub te o największym wpływie znajdują się na szczycie listy dla każdego rodzaju ryzyka (fizycznego lub przejściowego).

Tabela 35. Wyniki okresowej oceny – szanse związane ze zmianami klimatu

Mobilność	Woda	Energia	Infrastruktura
<p>Innowacyjne rozwiązania mające na celu ograniczenie emisji związanych z mobilnością, które obejmują łączność między infrastrukturą, pojazdami i użytkownikami, współdzielenie pojazdów i elektryfikację transportu, zmniejszając zatępienie i zanieczyszczenie w miastach.</p> <p>Punkty ładowania pojazdów: usługa oferowana samorządom i instytucjom publicznym, firmom, właścicielom domów itp. promująca korzystanie z pojazdów niskoemisyjnych.</p>	<p>Oczyszczalnie ścieków (WWTP): oczyszczanie ścieków w obiektach przemysłowych i miejskich w celu zapewnienia dostaw wody pitnej, ochrony środowiska i zapobiegania zanieczyszczeniom.</p>	<p>Zintegrowane rozwiązania w zakresie rozwoju, budowy, zarządzania i eksploatacji infrastruktury energetycznej, a także usługi zarządzania energią.</p> <p>Budowa i konserwacja infrastruktury energii odnawialnej: zaawansowane technologicznie usługi inżynieryjne, budowlane, instalacyjne i konserwacji elektrycznej dla sektorów energii odnawialnej.</p> <p>Wytwarzanie energii odnawialnej: rozwój elektrowni fotowoltaicznych, farm wiatrowych i kogeneracji w zakładach utylizacji odpadów, a także projekty PPA (Power Purchase Agreement). Grupa jest zaangażowana w wytwarzanie czystej energii w celu przyspieszenia transformacji energetycznej.</p> <p>Renowacja budynków: przekształcanie budynków z wykorzystaniem konstruktywnych rozwiązań w celu zmniejszenia zapotrzebowania na energię i ułatwienia korzystania z energii odnawialnej.</p>	<p>Nowe możliwości rozwoju zrównoważonej i odpornej infrastruktury, która oferuje rozwiązania w zakresie adaptacji do zmian klimatu, które mogą zapewnić przewagę konkurencyjną poprzez dostarczanie zróżnicowanych rozwiązań.</p> <p>ADAPTARE. Grupa, we współpracy z ekspertem z IPCC (Międzyrządowego Zespołu ds. Zmian Klimatu), opracowała unikalną metodologię identyfikacji, analizy i oceny fizycznych zagrożeń związanych ze zmianami klimatu oraz proponowania środków adaptacyjnych w celu złagodzenia wpływu, jaki mogą one mieć na infrastrukturę.</p> <p>Metodologia ta jest stosowana do różnych rodzajów projektów, które Grupa rozwija i obsługuje na całym świecie. Analiza jest przeprowadzana w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej w ramach różnych scenariuszy klimatycznych. Uwzględnia ona ramy ryzyka określone przez IPCC, a także kryteria adaptacji określone w rozporządzeniu UE w sprawie taksonomii.</p>

W 2021 roku Spółka Budimex SA przeprowadziła analizę ryzyk i szans związanych ze zmianą klimatu. Badanie zostało przeprowadzone we współpracy z zewnętrzną firmą doradczą. Następnie firma doradcza uwzględniła wyniki tej analizy w analizie ryzyk ESG oraz klimatycznych. Ocena ryzyk ESG, w tym związanych z klimatem, przeprowadzona została ponownie w 2023 roku.

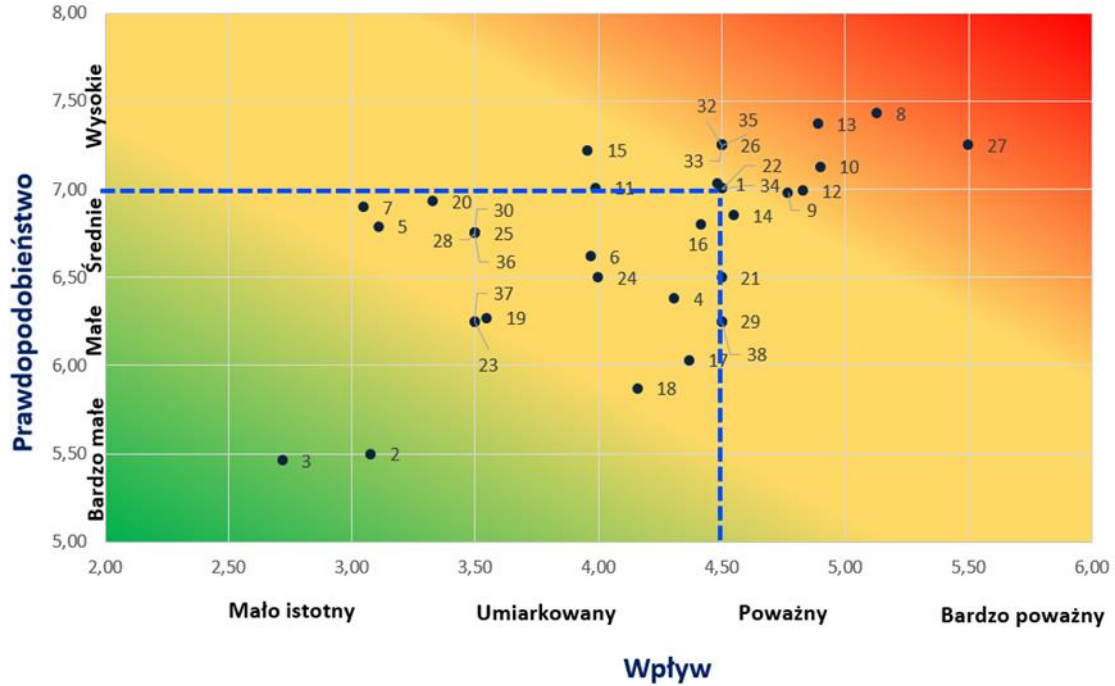
W ramach analizy podwójnej istotności, spójnej z *Dyrektywą o sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju* (CSRD), zidentyfikowano ryzyka ESG, w tym związane z klimatem. W odniesieniu do każdego zidentyfikowanego istotnego ryzyka związanego z klimatem Grupa Budimex określa, czy uważa to ryzyko za ryzyko fizyczne związane z klimatem, czy za ryzyko przejścia związane z klimatem. Analizę ryzyk i szans związanych z klimatem zakończono matrycą wpływu i prawdopodobieństwa wystąpienia wszystkich ryzyk, wykorzystując ujednoczoną skalę oceny zgodnie z metodyką oceny ryzyka w systemie zarządzania ryzykiem Grupa Budimex. Nie zidentyfikowano aktywów i działalności gospodarczej, w przypadku których nie uwzględniono przejścia na gospodarkę neutralną dla klimatu.

Ocenę ryzyk klimatycznych Budimex SA dokonano zgodnie z czterostopniową skalą stosowaną do oceny wszystkich ryzyk Budimex SA dla perspektywy czasowej: krótko- (do 1 roku), średnio- (do 5 lat) i długoterminowej (powyżej 5 lat), z uwzględnieniem zmian prawdopodobieństwa w horyzoncie czasowym. Dla prawdopodobieństwa ustalono skalę oceny jako: bardzo małe, małe, średnie i wysokie. Dla dotkliwości/wpływu ustalono skalę zgodnie z następującymi wartościami: bardzo poważny, poważny, umiarkowany, mało istotny.

Badaniu podlegały 2 ryzyka fizyczne (jeden – chroniczne zmiany klimatu z 6 opisami) i 14 przejściowych ryzyk, obejmujące łącznie 16 ryzyk z 21 opisami i 10 szans związanych ze zmianą klimatu. Zgodnie z zastosowaną metodologią za istotne uznano ryzyka, w przypadku których prawdopodobieństwo lub dotkliwość/wpływ przekroczyły określone wartości brzegowe (prawdopodobieństwo wysokie i wpływ poważny lub bardzo poważny). Wszystkie ryzyka występują w okresie krótko- lub średnioterminowym, natomiast szanse w okresie średnio- i długoterminowym.

Poniżej przedstawiono wykres zależności prawdopodobieństwa i wpływu dla ryzyk ESG i klimatycznych. Punkty z numerami od 1 do 21 dotyczą ryzyk i opisów związanych ze zmianą klimatu.

Matryca. Matryca wyników: Analiza ryzyk i szans ESG i klimatycznych – Grupa Budimex



Według zastosowanej metodologii 1 opis z ryzyka fizycznego (nr 1) i 9 ryzyk przejściowych (nr 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15 i 21) zostało zakwalifikowanych jako istotne dla Grupy Budimex, które powinny podlegać aktywnemu zarządzaniu. Ryzyka o numerach 22–38, przedstawione na powyższej Matrycy, dotyczą kategorii niezwiązanych ze zmianami klimatycznymi (niewymienione w tabeli 36).

Monitoring i identyfikacja nowych ryzyk i szans związanych ze zmianą klimatu jest prowadzona cyklicznie w ramach przeglądów ryzyk.

Poniższa lista przedstawia ryzyka z analizy przeprowadzonej przez Ferrovial oraz Grupy Budimex, w tym ryzyka fizyczne wraz z oceną ich stopnia. Określone są: prawdopodobieństwo, skala i czas występowania zagrożeń.

Grupa Budimex określa 2050 rok dla planowanego osiągnięcia neutralności klimatycznej.

Tabela 36. Ryzyka klimatyczne (fizyczne i przejściowe)

Lp.	Rodzaj ryzyka	Opis ryzyka	Dotkliwość/ wpływ	Prawdopo- dobieństwo	Perspektywa czasowa
1	Ryzyka klimatyczne (fizyczne)	Ryzyko związane z globalnym zjawiskiem zmian klimatycznych obejmujące zagrożenie wpływem wzrostu średnich temperatur na warunki pracy na kontraktach.	Bardzo poważny	Wysokie	Średnioterminowa (do 5 lat)
2		Ryzyko związane z globalnym zjawiskiem zmian klimatycznych obejmujące zagrożenie działalności operacyjnej Grupy przez częstsze występowanie pożarów.	Bardzo poważny	Małe	Średnioterminowa (do 5 lat)
3		Zagrożenie związane z wpływem zmiany wzorców pogodowych na dostępność energii z OZE – mniejsza intensywność wiatru.	Mało istotny	Bardzo małe	Krótkoterminowa (do 1 roku)
4		Zagrożenie wpływem wzrostu średnich temperatur na możliwość wykorzystania dotychczasowych rozwiązań w budownictwie.	Poważny	Małe	Krótkoterminowa (do 1 roku)
5		Zagrożenie zalaniem zakładów produkcyjnych dostawców lub infrastruktury transportowej położonej blisko linii brzegowej morza.	Umiarkowany	Średnie	Średnioterminowa (do 5 lat)
6		Zagrożenie wzrostem częstotliwości występowania epidemii i pandemii.	Umiarkowany	Średnie	Średnioterminowa (do 5 lat)
7		Gwałtowne zmiany pogodowe, takie jak: huragany, nawałnice, burze.	Bardzo poważny	Bardzo małe	Średnioterminowa (do 5 lat)
8	Ryzyka klimatyczne (przejściowe)	Zagrożenie wzrostem kosztów spowodowanym wprowadzeniem podatku, cła lub innych opłat węglowych.	Bardzo poważny	Wysokie	Średnioterminowa (do 5 lat)
9		Zagrożenie wzrostem cen energii w wyniku wysokoemisyjnego miksów energii elektrycznej w Polsce lub w innych krajach.	Umiarkowany	Średnie	Krótkoterminowa (do 1 roku)
10		Zagrożenie zaostrzeniem przepisów dotyczących efektywności energetycznej budynków.	Poważny	Wysokie	Średnioterminowa (do 5 lat)

Lp.	Rodzaj ryzyka	Opis ryzyka	Dotkliwość/ wpływ	Prawdopo- dobieństwo	Perspektywa czasowa
11		Ograniczenia infrastrukturalne dla elektromobilności.	Umiarkowany	Wysokie	Średnioterminowa (do 5 lat)
12		Zagrożenie wzrostem kosztów surowców, materiałów i usług spowodowanym przez inne ryzyka związane z klimatem.	Bardzo poważny	Wysokie	Średnioterminowa (do 5 lat)
13		Ryzyko związane z koniecznością kalkulacji i raportowania śladu węglowego budynków.	Bardzo poważny	Wysokie	Średnioterminowa (do 5 lat)
14		Zagrożenie koniecznością kalkulacji śladu węglowego wszystkich produktów i usług w całym cyklu życia.	Poważny	Średnie	Średnioterminowa (do 5 lat)
15		Zagrożenie brakiem lub ograniczeniem dostępu do finansowania w przypadku niespełnienia oczekiwań banków, funduszy inwestycyjnych lub ubezpieczycieli w zakresie przeciwdziałania kryzysowi klimatycznemu.	Umiarkowany	Wysokie	Krótkoterminowa (do 1 roku)
16		Zagrożenie wprowadzeniem przepisów dotyczących adaptacji do zmian klimatu.	Poważny	Średnie	Średnioterminowa (do 5 lat)
17		Zagrożenie pozwami z tytułu przyczyniania się spółki do kryzysu klimatycznego.	Poważny	Małe	Krótkoterminowa (do 1 roku)
18		Zagrożenie pozwami z tytułu braku właściwej adaptacji budynków do zmian klimatu.	Poważny	Bardzo małe	Krótkoterminowa (do 1 roku)
19		Zagrożenie niską efektywnością energetyczną budynków, pojazdów i maszyn.	Umiarkowany	Małe	Krótkoterminowa (do 1 roku)
20		Zagrożenie utrzymaniem się w Polsce lub w innych krajach wysokoemisyjnego miksu energii elektrycznej.	Umiarkowany	Średnie	Krótkoterminowa (do 1 roku)
21		Rosnące koszty ubezpieczenia inwestycji ze względu na presję interesariuszy.	Poważny	Średnie	Średnioterminowa (do 5 lat)

W ramach analizy podwójnej istotności dla Grupy Budimex zidentyfikowano następujący istotny wpływ w obszarze przystosowania się do zmian klimatu:

- negatywny wpływ sektora budowlanego na generowanie gazów cieplarnianych, co skutkuje zmianami klimatu i przejawia się wzrostem intensywności ekstremalnych zjawisk pogodowych; powoduje to zakłócenia w harmonogramach prac, ogranicza dostępność surowców i podnosi koszty energii.

Ponadto zidentyfikowano ryzyko zagrożenia dla działalności operacyjnej Grupy Budimex z powodu zmian klimatycznych (gwałtownych zmian pogodowych), takich jak: wzrost średnich temperatur, fale upałów, mrozy, burze czy huragany, powodujące przerwy w zasilaniu, uszkodzenia infrastruktury, zakłócenia transportu oraz wstrzymanie prac budowlanych i produkcyjnych. Nagłe zjawiska atmosferyczne mogą także zaburzać łańcuchy dostaw, ograniczając dostępność surowców i materiałów.

W obszarze łagodzenia zmian klimatu, w ramach procesu analizy podwójnej istotności, zidentyfikowane zostały następujące istotne wpływy:

- negatywny wpływ branży budowlanej w związku ze zużyciem energii do ogrzewania, chłodzenia i zasilania budynków oraz emisji związanych z produkcją i transportem materiałów, a także z procesem budowy,
- pozytywny wpływ podejmowanych działań, mających na celu przeciwdziałanie zmianom klimatu. Przykładami takich działań są: inwestycje w OZE (projekty wiatrowe i słoneczne) oraz budowa mikroinstalacji OZE, wdrożenie standardów środowiskowych obejmujących podwykonawców, zakup energii z gwarancjami pochodzenia oraz budowa farm wiatrowych i fotowoltaicznych w celu pokrycia zapotrzebowania na energię elektryczną z odnawialnych źródeł energii.

Ponadto zidentyfikowano następujące ryzyka:

- ryzyko braku lub ograniczenia dostępu do finansowania w przypadku niespełnienia oczekiwań banków, funduszy inwestycyjnych lub ubezpieczycieli w zakresie przeciwdziałania kryzysowi klimatycznemu,
- ryzyko zmian ekstremalnych temperatur może wpływać na trwałość materiałów budowlanych, wymuszając ich modyfikację oraz dostosowanie projektów budynków, w tym systemów wentylacyjnych, do szerszego zakresu temperatur.

W obszarze energii, w ramach procesu analizy podwójnej istotności, zidentyfikowane zostały następujące istotne wpływy:

- negatywny wpływ związany z zużyciem energii elektrycznej podczas realizacji inwestycji i pośrednio na potrzeby wytwarzania materiałów budowlanych zakupowanych od zewnętrznych dostawców.

Ponadto zidentyfikowano następujące ryzyka:

- ryzyko wzrostu cen energii w wyniku wysokoemisyjnego miksów energii elektrycznej w Polsce i innych krajach oraz ograniczenia dostępu do energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (w Polsce ponad 75% dostępnej mocy energii elektrycznej pochodzi ze spalania paliw kopalnych),
- ryzyko zaostrzenia przepisów dotyczących efektywności energetycznej budynków, jak również wzrostu kosztów spowodowanych wprowadzeniem podatku, cła lub innych opłat węglowych (CBAM).

W obszarze energii zidentyfikowano także szansę związaną z ułatwionym dostępem lub tańszemu finansowaniu projektów wspierających transformację energetyczną, wynikającą ze spełnienia kryteriów przeciwdziałania kryzysowi klimatycznemu, co otwiera drogę do efektywnego zarządzania energią.

Zidentyfikowane dla Grupy tematy istotne, które wyłoniono w ramach analizy podwójnej istotności, zostały przedstawione w Rozdziale 7.7 *Istotne wpływy, ryzyka i szanse*.

Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej (E1-2)

Dokumentami regulującymi zarządzanie wpływem na środowisko i klimat na poziomie Grupy jest *Polityka Grupy Budimex*, która jest nadrzędnym dokumentem dla wszystkich ustalonych dokumentów środowiskowych w Grupie, a także polityki zatwierdzone przez Zarząd Budimex SA w 2024 roku: *Polityka ochrony środowiska i jakości*, *Polityka bioróżnorodności* i *Polityka dotycząca śladu wodnego*. Wskazane powyżej Polityki Grupy Budimex odnoszą się do łagodzenia zmian klimatu, przystosowania się do zmian klimatu, efektywności energetycznej oraz wykorzystywania energii odnawialnej. Ich zasady są nadrzędnymi w stosunku do dokumentów obowiązujących w poszczególnych spółkach Grupy i są do nich implementowane. Na poziomie spółek obowiązują dodatkowo Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania, procedury wewnętrzne, instrukcje operacyjne i standardy działania w zakresie ochrony środowiska.

Grupa rozumie, że jej wpływ nie ogranicza się do własnej działalności, dlatego wytyczne zawarte w standardach działania w zakresie ochrony środowiska obejmują także podwykonawców. Rosnące wymagania regulacyjne i globalne wyzwania środowiskowe powodują, że Polityki stanowią fundament dla działań mających na celu ochronę środowiska i zrównoważone korzystanie z zasobów naturalnych.

Grupa Budimex wyznaczyła sobie cele zmierzające do ciągłego ograniczania negatywnego wpływu na środowisko i klimat. Jednym z kluczowych czynników w tym zakresie jest sposób wykorzystania energii. Zgodnie z *Polityką Energetyczną*, przyjętą w 2022 roku, Grupa podejmuje inicjatywy i działania na rzecz efektywnego wykorzystania energii, dąży do zoptymalizowania zużycia energii, wdrażając rozwiązania wpływające na poprawę oszczędności energii oraz prowadzenie polityki niskoemisyjnej i gospodarki obiegu zamkniętego. Polityka ma zastosowanie wobec wszystkich pracowników spółek oraz jej dostawców

i kontrahentów, którzy zostali zobowiązani do stosowania standardów, obowiązujących procedur oraz instrukcji właściwych w zakresie oszczędzania energii.

Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej (E1-3)

Działania Grupy w obszarze zarządzania energią, zgodnie z przyjętą *Polityką Energetyczną*, koncentrują się na:

- określeniu obszarów odpowiadających za najwyższe zużycie energii i/lub posiadających największy potencjał w zakresie oszczędzania energii,
- nabywaniu efektywnych energetycznie produktów i usług, które wpłyną na wynik energetyczny,
- spełnianiu wymagań prawnych i innych odnoszących się do efektywności energetycznej oraz wykorzystania i zużycia energii,
- uwzględnieniu kryterium energooszczędności w projektowaniu obiektów budowlanych,
- pozyskiwaniu i zakupie energii z gwarancjami pochodzenia,
- dążeniu do współpracy w innymi jednostkami naukowo-badawczymi w zakresie pozyskiwania oraz wdrażania nowatorskich rozwiązań technologicznych niskoemisyjnych,
- wykorzystaniu nowoczesnej i niskoemisyjnej floty samochodowo-sprzętowej,
- zapewnieniu dostępu do informacji i wszelkich niezbędnych zasobów dla osiągnięcia wyznaczonych celów i ciągłego doskonalenia, w tym podnoszeniu świadomości pracowników.

W celu zmniejszenia emisji dwutlenku węgla i walki ze zmianą klimatu Grupa Budimex stosuje dźwignię dekarbonizacji, która obejmuje różne podejścia i technologie ukierunkowane na działania przyczyniające się do ograniczenia emisji dwutlenku węgla.

Planowane działania obejmują redukcję zużycia paliw i energii w budynkach i instalacjach oraz w parku maszynowym i transporcie. W określeniu dźwigni zostały wzięte pod uwagę scenariusze klimatyczne, aby wykryć istotne zmiany związane ze środowiskiem, społeczeństwem, technologią, rynkiem i polityką. Stosowane dźwignie dekarbonizacji to:

- optymalizacja wykorzystania energii w różnych operacjach – od procesów przemysłowych po zarządzanie budynkami; kluczowe działania w zakresie efektywności energetycznej to m.in.: wdrażanie energooszczędnych technologii i urządzeń, przyjmowanie najlepszych praktyk w zakresie zarządzania energią oraz przeprowadzanie regularnych audytów energetycznych w celu zidentyfikowania obszarów wymagających poprawy,
- przejście z paliw kopalnych na odnawialne źródła energii; kluczowe działania w zakresie energii odnawialnej to m.in.: instalowanie paneli słonecznych i turbin wiatrowych, inwestowanie w projekty energii odnawialnej, włączanie energii odnawialnej do miksu energetycznego,
- przejście z energii opartej na paliwach kopalnych na energię elektryczną, zwłaszcza w połączeniu ze źródłami energii odnawialnej.

Działania te są ważnym elementem zrównoważonych działań Grupy Budimex i powodują wzmocnienie świadomości pracowników w obszarze wpływu na środowisko. Rozwój oraz edukacja wpisane są w tożsamość oraz wartości korporacyjne firmy. W związku z powyższym promowane są postawy proekologiczne w miejscu pracy i w życiu prywatnym oraz wrażliwość na kwestię ochrony klimatu. Projekty służące tym celom to m.in.: Kampania „Jesień pod znakiem ESG”, „Zielony Kwiecień”, „Kampania na temat reagowania na sytuacje awaryjne w środowisku”, „Ochrona przyrody w inwestycjach budowlanych”, „Prawo wodne”, „Witaj w Grupie”, „Nowe regulacje związane ze zrównoważonym rozwojem w branży budowlanej”.

W 2024 roku ryzyka klimatyczne, opisane Nocie nr 4 (ryzyko klimatyczne) skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy, nie miały wpływu na wyniki finansowe osiągnięte w roku 2024.

Szczegółowy opis działań, które podejmuje Grupa na rzecz łagodzenia zmian klimatu zostały zwarte w Strategii ESG na lata 2023-2026.

Nakłady inwestycyjne poniesione przez Grupę Budimex w 2024 roku na rozwój segmentu odnawialnych źródeł energii oraz elektromobilności zostały ujęte w raporcie taksonomii w tabeli 32 CAPEX w pozycjach:

- 4.1 Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach),
- 4.3 Produkcja energii elektrycznej z energii wiatrowe,
- 7.4 Montaż, konserwacja i naprawa stacji ładowania pojazdów elektrycznych w budynkach (i na parkingach przy budynkach).

Nakłady inwestycyjne niezbędne do realizacji założeń strategii ESG, rozwoju segmentu zielonej energii oraz elektromobilności aktualnie są finansowane z własnych środków finansowych Grupy oraz długoterminowych kredytów bankowych zawieranych w formie „project finance”. W przyszłości Grupa zamierza kontynuować ten model działania. Jednocześnie, obecnie nie została określona konkretna kwota planowanych przyszłych nakładów. Decyzje we wskazanym zakresie będą podejmowane na bieżąco wraz z oceną aktualnych okoliczności (w tym istotności).

BUDIMEX SA

Zapotrzebowanie na energię i emisyjność prac budowlanych są ściśle związane z etapem realizacji inwestycji oraz czynnikami takimi jak produkcja mieszanek mineralno-asfaltowych, transport i zaangażowany sprzęt budowlany. Niemniej jednak Grupa Budimex, w tym Budimex SA, podejmuje wiele działań mających na celu trwałe zmniejszenie zużycia energii i emisji, takich jak: wymiana sprzętu budowlanego, inwestycje w energię ze źródeł odnawialnych, szkolenia i inicjatywy na rzecz poprawy efektywności energetycznej. Budimex SA wprowadził system zarządzania energią, który identyfikuje obszary wymagające poprawy efektywności energetycznej. Spółka posiada politykę poprawy efektywności energetycznej, której realizację monitoruje Komitet ds. Zarządzania Energią. Podmiot ten monitoruje realizację celów organizacji dotyczących zarządzania energią, a także śledzi związane z tym obszarem polityki i wytyczne zarówno na poziomie Polski, jak i Unii Europejskiej. Komitet w swoich rozważaniach uwzględnia perspektywę rozwoju elektromobilności i dekarbonizacji opartej m.in. na OZE oraz analizuje możliwość wdrażania nowych technologii.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Zużycie energii i emisje w wytwórniach konstrukcji stalowych związane są z fazą prac oraz ilością wyprodukowanych w danym roku konstrukcji, a także odległością, na jaką są one transportowane. Zużycia i emisje związane są również z bezpośrednim prowadzeniem prac montażowych na terenach budowy.

GRUPA FBSERWIS

W Grupie FBSerwis wprowadzono plany racjonalizacji zużycia energii, które obejmują działania takie jak: wyłączenie pojedynczych maszyn i urządzeń podczas przestoju technologicznych, przeglądy i serwisowanie linii technologicznych w celu eliminacji punktów o nadmiernym zużyciu energii, stosowanie urządzeń o niskim zużyciu energii elektrycznej.

Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej (E1-4)

Cele Grupy Budimex dotyczące redukcji emisji gazów cieplarnianych zostały określone w ramach *Strategii ESG*. Dział ESG nadzoruje realizację celów *Strategii ESG*, kierując cykliczną komunikacją do Zarządu Budimex SA i Rady Nadzorczej. Ponadto Budimex SA nadzoruje realizację celów związanych z zarządzaniem energią w ramach funkcjonującego w jego strukturach Komitetu ds. Zarządzania Energią. Cele w wartościach bezwzględnych są nadzorowane wewnątrz organizacji.

Budimex SA podjął następujące cele strategiczne mające na celu łagodzenie zmian klimatu i przystosowanie się do nich:

Tabela 37. Cele strategiczne

Cel strategiczny	Rok osiągnięcia
Dążenie do pozyskania z rynku 100% energii elektrycznej z OZE	2024
100% energii produkowanej przez spółki Grupy Budimex na potrzeby Budimex pochodzi z OZE	2026
Dążenie do zredukowania emisji CO ₂ pochodzącej z zakresów 1 i 2 o 20% (w porównaniu z rokiem 2020)	2030
Osiągnięcie neutralności klimatycznej	2050

Wyznaczone cele Grupy Budimex wspierają osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku zgodnie z założeniem Porozumienia Paryskiego i *Strategii ESG* Grupy Ferrovia, którego cele dekarbonizacyjne zostały zatwierdzone przez SBTi.

W zakresie własnej działalności celem Grupy jest redukcja bezwzględnych emisji gazów cieplarnianych w zakresach 1 i 2 o 20% do 2030 roku w porównaniu do 2020 roku (rok bazowy). Cel łącznej redukcji emisji gazów cieplarnianych dla zakresu 1 i 2, w wartości bezwzględnej jako odsetek emisji dla roku bazowego 2020, wynosi ok. 21 tys. Mg CO₂e do roku 2030. Rok 2020, brany pod uwagę jako rok bazowy, wymaga szczególnej ostrożności w interpretacji, zwłaszcza w zakresie 1 (emisje bezpośrednie). Pandemia COVID-19 i związane z nią globalne ograniczenia doprowadziły do tymczasowego, ale znacznego spadku emisji, głównie na skutek zamknięcia sektorów gospodarki i ograniczenia transportu. W efekcie rok ten nie odzwierciedlał typowych warunków operacyjnych, a traktowanie go jako punktu odniesienia może prowadzić do błędnych wniosków i zniekształcać ocenę rzeczywistych postępów. Grupa Budimex jest w procesie aktualizacji roku bazowego, który będzie zaprezentowany w kolejnej sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Największe, a tym samym najistotniejsze z perspektywy działalności emisji w zakresie 3 stanowią emisje z kategorii 1, czyli emisje z zakupionych materiałów i surowców budowlanych (92%), oraz kategorii 2, czyli emisje z zakupionych dóbr kapitałowych (3%).

Zużycie energii i Koszyk Energetyczny (E1-5)

Energia i paliwa stanowią istotne elementy procesów: budowlanego (Budimex SA), produkcyjnego (Mostostal Kraków SA) i usługowo-technologicznego (Grupa FBSerwis). Pozostałe spółki Grupy Budimex nie mają istotnego wpływu na zużycie energii i Koszyk Energetyczny ujęty zgodnie z wymogami ujawnienia E1-5.

Tabela 38. Całkowite zużycie energii według głównych źródeł jej pochodzenia (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Zużycie energii i jej miks	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex
1. Zużycia paliwa z węgla i produktów węglowych	MWh	56 301,23	56 301,23
2. Zużycia paliwa z ropy naftowej i produktów naftowych	MWh	124 062,73	173 938,67
3. Zużycia paliwa z gazu ziemnego	MWh	5 563,00	12 233,05
4. Zużycia paliwa z innych źródeł kopalnych	MWh	0	0
5. Zużycia zakupionych lub pozyskanych: energii elektrycznej, ciepła, pary wodnej lub chłodzenia ze źródeł kopalnych	MWh	2 642,07	13 059,10
6. Całkowite zużycie energii ze źródeł kopalnych (suma pozycji od 1 do 5)	MWh	188 569,04	255 532,05
Udział źródeł kopalnych w całkowitym zużyciu energii	%	89,48	91,28
7. Całkowite zużycie energii ze źródeł jądrowych	MWh	0	0
Udział energii ze źródeł jądrowych w całkowitym zużyciu energii	%	0	0
8. Zużycie paliwa z odnawialnych źródeł energii (pelet drzewny)	MWh	61,4	61,4
9. Zużycia zakupionych lub pozyskanych: energii elektrycznej, ciepła, pary wodnej i chłodzenia ze źródeł odnawialnych	MWh	21 848,98	22 616,25
10. Zużycia energii odnawialnej produkowanej samodzielnie bez użycia paliwa	MWh	258,37	1 729,20
11. Całkowite zużycie energii odnawialnej	MWh	22 168,75	24 406,85
Udział energii odnawialnej w całkowitym zużyciu energii	%	10,52	8,72
Całkowite zużycie energii (suma pozycji 6, 7 i 11)	MWh	210 737,79	279 938,90

Tabela 39. Intensywność energii na podstawie przychodów netto (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Miara intensywności energii	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex
Całkowite zużycie energii w sektorach o znacznym wpływie na klimat ²⁰	MWh	210 737,79	279 938,90
Kwoty przychodów netto z działalności w sektorach o znacznym wpływie na klimat ²¹	mln PLN	7 509,382	9 117,843
Wskaźnik energochłonności na przychody netto	MWh/1 mln PLN	28,06	30,70

Tabela 40. Produkcja energii (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Produkcja energii	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex
Własna produkcja energii nieodnawialnej	MWh	1876,01	1876,01
Własna produkcja energii odnawialnej	MWh	258,37	1729,20
Własna produkcja energii odnawialnej w farmie wiatrowej Magnolia	MWh	0	22 997,48
Sprzedaż własnej produkcji energii odnawialnej w farmie wiatrowej Magnolia	MWh	0	22 997,48

Energia uwzględniona jako zużycie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych w spółce Budimex SA posiada certyfikaty gwarancji pochodzenia z odnawialnych źródeł energii. Grupa Budimex, jako spółka działająca w sektorze infrastruktury, prowadzi działalność w swoich liniach biznesowych, które są wymienione w sekcjach NACE A do H i sekcji L, uważanych za sektory o dużym wpływie na klimat (zgodnie z definicją w Rozporządzeniu (UE) 2019/2088 i Załączniku 1 do powiązanego Rozporządzenia Delegowanego). Dlatego też wszystkie działania Grupy Budimex zostały uwzględnione w obliczeniach całkowitego zużycia energii i intensywności energetycznej. Dane dotyczące przychodów netto Grupy Budimex ze sprzedaży produktów i usług oraz towarów i materiałów pochodzą ze Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex za 2024 rok.

Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych (E1-6)

Największymi emitentami gazów cieplarnianych w Grupie Budimex pozostają: Budimex SA, Grupa FBService oraz Grupa Mostostal Kraków. Emisje z zakresu 1 i zakresu 2, powstałe w wyniku działalności pozostałych spółek w Grupie, nie przekraczają łącznie progu 10% udziału w całkowitej sumie emisji w zakresie 1 i zakresie 2 (*market-based*).

Zakres inwentaryzacji emisji gazów cieplarnianych Grupy Budimex obejmuje jednostki zależne i spółkę dominującą.

Grupa Budimex raportuje emisje z zakresów 1, 2 i 3 zgodnie ze standardem GHG Protocol:

- emisje bezpośrednie (zakres 1) powstają wskutek spalania paliw w źródłach stacjonarnych lub mobilnych będących własnością Grupy bądź przez nią kontrolowanych oraz w wyniku procesów technologicznych czy ulatniania się do atmosfery czynników chłodniczych,
- emisje pośrednie (zakres 2) są związane z produkcją zakupionej energii elektrycznej i ciepłej. Emisje w zakresie 2 są obliczane według dwóch metod: metoda *location-based* uwzględnia średnie wskaźniki emisji związane z wytwarzaniem energii dla określonych lokalizacji geograficznych, metoda *market-based* jest oparta o wskaźniki emisji specyficzne dla dostawców energii (o ile są one dostępne) oraz bazy AIB (w przypadku braku bezpośredniego wskaźnika od dostawcy),
- emisje z zakresu 3 to inne pośrednie emisje powstałe w całym łańcuchu wartości, np. w wyniku wytworzenia surowców lub półproduktów, zagospodarowania odpadów, transportu surowców oraz produktów czy podróży służbowych pracowników.

²⁰ Wyłącznie zużycie energii z procesów prowadzonych lub zarządzanych przez jednostkę, stosując tę samą granicę do zgłaszania emisji gazów cieplarnianych z zakresów 1 i 2.

²¹ Do obliczenia współczynnika uwzględniono całkowite przychody netto spółki, ponieważ podstawowa działalność Grupy Budimex jest jednolita i należy do sektorów o znaczącym wpływie na klimat.

Do obliczeń wykorzystano metodę wydatkową (*spend-based method*), korzystając z informacji z kont księgowych dotyczących wydatków operacyjnych lub metodę danych uśrednionych (*average-data method*).

Metodyka kalkulacji zakresów 1 i 2 oraz przyjęte założenia

- Emisje zostały obliczone zgodnie z metodyką GHG Protocol. Obliczenia dotyczyły sześciu gazów cieplarnianych²² (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆). Wartości emisji podawane są w tonach (Mg) metrycznych ekwiwalentu dwutlenku węgla (CO₂e),
- Wielkość emisji z wytwarzania zakupionej energii według metody *market-based* obliczono na podstawie wskaźników publikowanych przez dostawców energii (tam, gdzie znany był dostawca). Dla energii elektrycznej z OZE potwierdzonej gwarancjami pochodzenia przyjęto wskaźnik równy 0 kg CO₂,
- W przypadku, kiedy dostawca energii cieplnej nie udostępniał danych, przyjęte zostały wskaźniki zgodnie z danymi raportowanymi dla Polski przez Urząd Regulacji Energetyki w dokumencie *Energetyka ciepła w liczbach – 2022, Warszawa, październik 2023* (zastosowane również w przypadku obliczeń metodą *location-based*).
- Współczynniki tworzenia efektu cieplarnianego (ang. *global warming potential, GWP*) użyte w kalkulacjach są zgodne z Piątym Raportem IPCC (AR5, *The Fifth Assessment Report of the IPCC*),
- Za rok bazowy przyjęto rok 2020.

W kalkulacji emisji z zakresu 2 *location-based* zastosowano wskaźnik EFC (ang. *emissions factor at consumption*) ze względu na przyjęte podejście ostrożnościowe. Zastosowanie wymienionego wskaźnika zapewnia włączenie do kalkulacji emisji gazów cieplarnianych wynikających ze strat na przesyle. W zestawieniu danych i w kalkulacji dotyczącej zakresu 2 bazowano na rzeczywistym oraz estymowanym zużyciu energii.

Metodyka kalkulacji zakresu 3 oraz przyjęte założenia

Wykorzystana w analizie śladu węglowego metoda wartości ekonomicznej wiąże się z wysoką niepewnością, ponieważ ceny rynkowe materiałów i usług nie zawsze odzwierciedlają ich rzeczywistą intensywność emisyjną. Dodatkowo, zmienność kosztów wynikająca z czynników takich jak inflacja, negocjacje kontraktowe czy lokalne warunki rynkowe może prowadzić do znaczących odchyleń w szacunkach emisji.

Wskaźniki z bazy Exiobase 3.8.2. zostały skorygowane o współczynnik inflacji²³.

Kategoria 1 – została obliczona przy użyciu dwóch metod: metody wartości ekonomicznej (*spend-based method*) oraz metody danych uśrednionych. W przypadku wydatków operacyjnych związanych z zakupem towarów i usług zastosowano metodę wartości ekonomicznej, korzystając z bazy Exiobase 3.8.2. Dla materiałów, dla których dostępne było zestawienie ilościowe, emisje obliczono na podstawie wskaźników z bazy DEFRA (Departament Środowiska, Żywności i Spraw Wiejskich rządu Wielkiej Brytanii, 2024) lub FoCA (*Free of Carbon Architecture*)²⁴.

Dla materiałów zakupionych, dla których nie było dostępne zestawienie ilościowe, zastosowano szacunki oparte o wewnętrzny wskaźnik emisji obliczony w oparciu o sumę wydatków poniesionych na kluczowe materiały (kgCO₂e/PLN). Emisje obliczone metodą wartości ekonomicznej w Grupie wynoszą 32% z usług podwykonawców, 12% z materiałów zakupionych przez Grupę oszacowanych wskaźnikiem wewnętrznym oraz 10% z pozostałych źródeł, natomiast emisje obliczone na podstawie danych uśrednionych stanowią 46% i wynikają z materiałów zakupionych przez Grupę w jednostkach fizycznych.

Kategoria 2 - została obliczona metodą wartości ekonomicznej. Do jej obliczenia posłużono się zestawieniem rzeczowym aktywów trwałych z tytułu zwiększeń (zmiana stanu Grupy, zakup wykup z leasingu, zwiększenie środków trwałych w budowie, udzielenie zaliczek oraz inne zwiększenia). Do odpowiednich kategorii wydatków dobrano wskaźniki emisji pochodzące z bazy Exiobase 3.8.2. Za największe emisje odpowiadają zwiększenia środków trwałych w budowie, które stanowią 39% emisji całej kategorii. W dalszej kolejności emisje wynikają z kosztów poniesionych na urządzenia techniczne i maszyny (24%), zmiany składu Grupy (12%), zaliczki na środki trwałe w budowie (10%), środki transportu (7%), budynki i budowlę (4%) i inne środki trwałe (3%).

Kategoria 3 – została obliczona na podstawie danych o zużyciu energii i paliw przez Grupę Budimex. W przypadku paliw kopalnych skorzystano z bazy DEFRA (2024) - emisje Well-To-Tank. Do obliczenia emisji związanych z energią elektryczną skorzystano z krajowego współczynnika strat przesyłu energii oraz opartego na lokalizacji współczynnika emisji dla wytwarzania energii elektrycznej (KOBiZE).

Kategoria 4 – do obliczenia emisji gazów cieplarnianych związanych z transportem i dystrybucją wykorzystano metodę wartości ekonomicznej. Analiza opierała się na danych z kont księgowych dotyczących wydatków operacyjnych na przewóz towarów lub

²² Na podstawie danych dotyczących współczynników emisji udostępnionych przez DEFRA, wkład CH₄ i N₂O w całkowity współczynnik emisji wyrażony w ekwiwalencie CO₂ wynosi: 0,2% dla gazu ziemnego, 0,6% dla benzyny, 1,25% dla oleju napędowego oraz 0,53% dla węgla wykorzystywanego do produkcji energii elektrycznej. W przypadku wytwarzania energii elektrycznej udział gazów cieplarnianych innych niż CO₂ będzie zbliżony do wartości dla węgla, ponieważ spalanie węgla jest głównym źródłem emisji gazów cieplarnianych z produkcji energii elektrycznej w Polsce.

Na podstawie źródła IEA, inne gazy stanowią 0,49% emisji dla energii elektrycznej w Polsce (dane za 2023 rok). W związku z tym NF3 jest poniżej progu materialności i nie został ujęty w tabeli 41.

²³ Eurostat - <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tec00118/default/table?lang=en>

²⁴ <https://foca.plgbc.org.pl/>

materiałów. Wartości emisji zostały oszacowane poprzez przypisanie współczynników emisji z bazy Exiobase 3.8.2 do odpowiednich wartości finansowych.

Kategoria 5 – obliczenia wykonano na podstawie danych o odpadach (na bazie informacji pochodzących w BDO) oraz współczynników emisji z bazy DEFRA (2024) przypisanych do odpowiednich strumieni odpadów. Analiza obejmuje emisje powstałe w instalacjach spoza Grupy.

Kategoria 6 – została obliczona metodą wartości ekonomicznej. Do jej obliczenia posłużono się zestawieniami wydatków na podróże służbowe i przewóz personelu, do których dobrano odpowiednie wskaźniki emisji pochodzące z bazy Exiobase 3.8.2.

Kategoria 7 – emisje gazów cieplarnianych oszacowano na podstawie dostępnych danych, obejmujących liczbę pracowników biurowych i budowlanych (z podziałem na spółki) oraz liczbę samochodów służbowych. Dodatkowo wykorzystano informacje z Eurostatu (o procentowym udziale wybieranych środków transportu dla dojazdu pracowników do pracy). Obliczenia przeprowadzono przy użyciu współczynników emisji z bazy DEFRA (2024).

Kategoria 8 – aktywa wyższego szczebla będące przedmiotem leasingu została włączona do zakresów 1 i 2.

Kategoria 9 – ślad węglowy obliczono dla dwóch spółek z Grupy Budimex – FBSerwis oraz Budimex SA (kategoria nie dotyczy pozostałych spółek z Grupy Budimex. Ze względu na brak szczegółowych danych dotyczących rodzaju środków transportu, pokonanych dystansów oraz liczby transportów, przyjęto uśrednione założenia dotyczące typu wykorzystywanego transportu, liczby przewozów oraz średniego obciążenia każdego transportu. Obliczenia przeprowadzono na podstawie współczynników emisji z bazy DEFRA (2024). Emisje związane z transportem sprzedanych konstrukcji stalowych nie zostały uwzględnione w obliczeniach.

Kategoria 10 nie dotyczy spółek z Grupy Budimex. Działalność spółek nie obejmuje emisji powstających w wyniku przetwarzania przez podmioty trzecie półproduktów sprzedawanych przez spółki z Grupy Budimex.

Kategoria 11 – w obliczeniach uwzględniono emisje gazów cieplarnianych związane z fazą użytkowania sprzedanych produktów. Ujęto emisje ze spalania sprzedanego paliwa alternatywnego RDF, natomiast emisje związane z użytkowaniem kompostu oraz mieszanki mineralno-asfaltowej zostały pominięte, ponieważ ich użytkowanie nie powoduje powstawania emisji. Emisje obliczono przy użyciu współczynników emisji z bazy DEFRA (2024).

Kategoria 12 – w obliczeniach uwzględniono emisje związane z końcem życia produktu, mieszanki mineralno-asfaltowej, sprzedanej zewnętrznym kontrahentom. Założono, że pod koniec cyklu życia mieszanka jest poddawana recyklingowi. Do obliczenia emisji wykorzystano współczynniki emisji z bazy DEFRA (2024).

Kategoria 13 – emisje związane są z wynajmowanymi aktywami niższego szczebla będącymi przedmiotem leasingu. Zidentyfikowano jedynie kontenery budowlane, które pełnią rolę tymczasowego zaplecza biurowo-sanitarnego na etapie budowy. Ze względu na brak danych ilościowych dotyczących tych aktywów, nie było możliwe przeprowadzenie obliczeń ani dokonanie oszacowań.

Kategoria 14 – w ramach kategorii nie stwierdzono emisji gazów cieplarnianych, ponieważ Grupa Budimex nie pełni funkcji franczyzodawcy.

Kategoria 15 – uwzględniono emisje związane z koncesjami posiadanymi przez Grupę Budimex. Z uwagi na to, że koncesje te mieszczą się w granicach organizacyjnych Grupy, zostały już uwzględnione w zakresach 1 i 2. Jediną spółką posiadającą koncesję jest Budimex Parking Wrocław Sp. z o.o., która posiada koncesję na parking we Wrocławiu. Ponadto, Grupa Budimex posiada 26,31% udziałów w spółce stowarzyszonej Promos Sp. z o.o. (która pozostaje poza kontrolą finansową i operacyjną Grupy). Ze względu na charakter działalności Promos (specjalizuje się w kompleksowej obsłudze nieruchomości, zatrudnia 150 osób, a jej kapitał zakładowy wynosi 500 000 zł) oraz skalę działalności (posiada jedno biuro w Krakowie), emisje związane z tą spółką nie stanowią emisji o wysokiej intensywności i zostały wyłączone z inwentaryzacji. Nie zidentyfikowano również źródeł emisji związanych z udzielonymi kredytami ani innymi formami wsparcia finansowego dla projektów realizowanych poza wyznaczonymi granicami organizacyjnymi, nad którymi Grupa Budimex nie sprawuje kontroli operacyjnej, a które mogłyby być uznane za znaczące w stosunku do profilu emisji organizacji.

Kontynuowanie działań mających na celu zwiększanie dokładności raportowania informacji dotyczących emisji gazów cieplarnianych przez Grupę Budimex, poza przygotowaniem do raportowania emisji w zakresie 3, spowodowało zastąpienie dotychczas używanych do obliczeń wskaźników emisji dla wybranych paliw UK *Government Conversion Factors for greenhouse gas (GHG) reporting*, publikowanych przez Departament Środowiska, Żywności i Spraw Wiejskich Zjednoczonego Królestwa (UK DEFRA), krajowymi wskaźnikami wartości opalowej (WO) i wskaźnikami emisji CO (WE) w roku 2020 do raportowania w ramach Systemu Handlu Uprawnieniami do Emisji za rok 2023, publikowanymi przez KOBIZE, które bardziej adekwatnie oddają charakterystykę paliw używanych przez Grupę Budimex. Do kalkulacji emisji w zakresie 2 metodą *location-based* wykorzystano najnowsze wskaźniki z dokumentu *Wskaźniki emisyjności CO₂, SO₂, NO₂, CO i pyłu całkowitego dla energii elektrycznej na podstawie informacji zawartych w Krajowej bazie o emisjach gazów cieplarnianych i innych substancji za 2023 rok*, opublikowane przez KOBIZE w grudniu 2024 roku, dostosowane do wymagań Standardu GHG. Wykorzystane w obliczeniach zakresu 3 wskaźniki wydatkowe z bazy danych Exiobase 3.8.2 dostępne są w walucie EUR. W celu przeliczenia wartości w EUR na PLN

wykorzystano kurs z Europejskiego Banku Centralnego (wartość uśredniona dla 1Y od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku) wynoszący 4,3058²⁵. Wskaźniki z bazy Exiobase 3.8.2. zostały skorygowane o współczynnik inflacji²⁶.

Tabela 41. Emisje gazów cieplarnianych z zakresu 1, 2 w roku bazowym 2020 oraz 1, 2 i 3 w 2024 roku – Budimex SA, Grupa Budimex ²⁷

Wymóg ujawnienia - Wielkość emisji - opis	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex	Budimex SA	Grupa Budimex
Rok obliczeniowy		2020 ²⁸		2024	
Zakres 1					
Łącznie emisje brutto GHG w zakresie 1	Mg CO ₂ e	79 645,38	89 027,06	73 351,15	107 028,92
Odsetek całkowitych emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1, które są regulowane w ramach systemów handlu uprawnieniami do emisji	%	0	0	0	0
Zakres 2					
Łącznie emisje brutto GHG w zakresie 2 <i>location-based</i>	Mg CO ₂ e	0	5 197,02	13 999,93	20 651,39
Łącznie emisje brutto GHG w zakresie 2 <i>market-based</i>	Mg CO ₂ e	15 659,49	15 659,49	0	3 226,24
Zakres 3					
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto	Mg CO ₂ e	nd	nd	834 248,39	1 085 980,34
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 1 Zakupione dobra i usługi	Mg CO ₂ e	nd	nd	788 342,67	1 001 055,42
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 2 Dobra kapitałowe	Mg CO ₂ e	nd	nd	9 174,01	30 116,29
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 3 Działalność związana z paliwami i energią	Mg CO ₂ e	nd	nd	14 553,74	20 572,74
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 4 Transport i dystrybucja	Mg CO ₂ e	nd	nd	5 836,05	10 173,73
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 5 Odpady powstałe w wyniku działalności podmiotów	Mg CO ₂ e	nd	nd	3 179,86	3 179,86
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 6 Podróże służbowe	Mg CO ₂ e	nd	nd	634,87	961,42
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 7 Dojazdy pracowników	Mg CO ₂ e	nd	nd	9 312,33	15 679,62

²⁵ https://www.ecb.europa.eu/stats/policy_and_exchange_rates/euro_reference_exchange_rates/html/eurofxref-graph-pln.pl.html

²⁶ Eurostat - <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tec00118/default/table?lang=en>

²⁷ Wszystkie emisje gazów cieplarnianych przedstawione w niniejszej tabeli dotyczą Grupy Budimex; nie dotyczy dezagregacji zgodnie z E1-6 paragraf 50b. Emisje obejmują wszystkie działania, nad którymi Grupa Budimex ma kontrolę operacyjną, zgodnie z ESRS 1 – DR 62 i 67.

²⁸ Emisja CO₂e dla spółki Budimex SA dla zakresu 2 była liczona metodą market-based, natomiast dla pozostałych spółek Grupy Budimex metodą location-based

Wymóg ujawnienia - Wielkość emisji - opis	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex	Budimex SA	Grupa Budimex
Rok obliczeniowy		2020 ²⁹		2024	
Zakres 3					
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 8 Aktywa dzierżawione	Mg CO ₂ e	nd	nd	Ujęte w zakresie 1 i 2	Ujęte w zakresie 1 i 2
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 9 Transport i dystrybucja	Mg CO ₂ e	nd	nd	3 147,6	3 763,81
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 10 Przetwarzanie sprzedanych półproduktów	Mg CO ₂ e	nd	nd	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 11 Użytkowanie sprzedanych produktów	Mg CO ₂ e	nd	nd	Nie dotyczy	410,17
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 12 Postępowanie ze sprzedanymi produktami po zakończeniu ich użytkowania	Mg CO ₂ e	nd	nd	67,27	67,27
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 13 Aktywa dzierżawione	Mg CO ₂ e	nd	nd	0	0
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 14 Franczyzy	Mg CO ₂ e	nd	nd	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Wielkość emisji gazów cieplarnianych zakresu 3 brutto, kategoria 15 Inwestycje	Mg CO ₂ e	nd	nd	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Emisje biogeniczne CO ₂ ze spalania lub biodegradacji biomasy ³⁰	Mg CO ₂ e	nd	nd	0	0
Łączne emisje gazów cieplarnianych (zakres 1 i 2)					
Łączne emisje GHG (<i>location-based</i>)	Mg CO ₂ e	79 645,38	94 224,08	87 351,08	127 680,31
Łączne emisje GHG (<i>market-based</i>)	Mg CO ₂ e	95 304,87	104 686,55	73 351,15	110 255,16
Emisje biogeniczne brutto	Mg CO ₂ e	nd	nd	0	0
Emisje brutto poza zakresami	Mg CO ₂ e	nd	nd	0	0
Intensywność emisji gazów cieplarnianych w przeliczeniu na przychody					
Kwoty przychodów netto z działalności w sektorach o znacznym wpływie na klimat ³¹	mIn PLN	7 276,48	8 382,6	7 509,382	9 117,843
Łączne emisje (<i>location-based</i>) w przeliczeniu na przychody ze sprzedaży ³²	Mg CO ₂ e / mln zł	10,95	11,24	11,63	14,00
Łączne emisje (<i>market-based</i>) w przeliczeniu na przychody ze sprzedaży ³³	Mg CO ₂ e / mln zł	13,10	12,49	9,77	12,09

²⁹ Emisja CO₂e dla spółki Budimex SA dla zakresu 2 była liczona metodą market-based, natomiast dla pozostałych spółek Grupy Budimex metodą location-based

³⁰ Wskazane informacje odnoszą się do Grupy Budimex (nie są dostępne informacje w odniesieniu do łańcucha wartości Grupy)

³¹ Do obliczenia współczynnika uwzględniono całkowite przychody netto spółki, ponieważ podstawowa działalność Grupy Budimex jest jednolita i należy do sektorów o znaczącym wpływie na klimat.

³² Uzgodnienie przychodów netto wykorzystanych do obliczenia intensywności emisji gazów cieplarnianych pochodzi ze Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego ze skonsolidowanego rachunku zysków i strat.

³³ Uzgodnienie przychodów netto wykorzystanych do obliczenia intensywności emisji gazów cieplarnianych pochodzi ze Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego ze skonsolidowanego rachunku zysków i strat.

8.3. Zanieczyszczenie

Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem (E2.IRO-1)

W ramach procesu analizy podwójnej istotności dokonaliśmy przeglądu własnych lokalizacji i własnej działalności gospodarczej zidentyfikowaliśmy, a następnie poddaliśmy ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy, ryzyka i szanse związane z zanieczyszczeniem zarówno w ramach naszej działalności, jak i w łańcuchu wartości na wyższym i niższym szczeblu. Do procesu włączono kluczowych interesariuszy, co opisano w *Rozdziale 7.7 Istotne wpływy, ryzyka i szanse*.

Grupa Budimex w regularnych cyklach przeprowadza konsultacje związane ze wskazanym tematem, w tym z dotkniętymi społecznościami, co zostało opisane w *Rozdziale 9.3 Dotknięte społeczności*. W wyniku przeprowadzonej analizy zidentyfikowaliśmy następujące istotne aspekty:

- negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z procesu budowy inwestycji może być związany z emisją zanieczyszczeń do powietrza, takich jak: pyły, tlenki azotu (NOx) i siarki (SOx); problem ten jest szczególnie istotny w kontekście transportu materiałów budowlanych oraz użytkowania maszyn i pojazdów w trakcie realizacji projektu, a także wykorzystania instalacji do produkcji mieszanek mineralno-asfaltowych; tego typu emisje mogą prowadzić do pogorszenia jakości powietrza oraz negatywnie wpływać na zdrowie mieszkańców znajdujących się w otoczeniu budowy,
- potencjalny negatywny wpływ związany z emisją zanieczyszczeń do wód, wynikający z prowadzonych prac budowlanych, może wystąpić w przypadku zdarzeń takich jak: wycieki paliw lub substancji niebezpiecznych na skutek awarii na placu budowy czy też niewłaściwego zabezpieczenia i magazynowania odpadów; tego rodzaju sytuacje stanowią zagrożenie dla jakości wód powierzchniowych i gruntowych, a ich skala zależy od lokalizacji inwestycji, odległości od zbiorników wodnych oraz warunków geologicznych terenu,
- potencjalny negatywny wpływ związany z zanieczyszczeniem terenu podczas realizacji prac budowlanych, na przykład w wyniku wycieków paliw lub innych substancji, może prowadzić do degradacji gleb i mieć niekorzystny wpływ na jakość środowiska gruntowo-wodnego, zaburzając jego naturalną równowagę,
- negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z obecności niebezpiecznych substancji w materiałach budowlanych i wykończeniowych, które mogą stanowić zagrożenie dla zdrowia pracowników oraz środowiska,
- negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z obecności substancji wzbudzających szczególne duże obawy w materiałach budowlanych, wykończeniowych i wyposażenia wnętrz, które mogą stanowić zagrożenie dla zdrowia pracowników oraz środowiska.

Polityki związane z zanieczyszczeniem (E2-1)

Dokumentami regulującymi zarządzanie wpływem na środowisko i klimat na poziomie Grupy są: *Polityka Grupy Budimex*, która jest nadrzędnym dokumentem dla wszystkich ustalonych dokumentów środowiskowych w Grupie, a także wdrożona w 2024 roku *Polityka Ochrony Środowiska i Jakości*. Ich zasady są nadrzędnymi w stosunku do dokumentów obowiązujących w poszczególnych spółkach Grupy i są do nich implementowane. Polityka odnosi się do unikania incydentów i sytuacji nadzwyczajnych, a jeśli i kiedy one wystąpią, kontrolowania i ograniczania ich wpływu na ludzi i środowisko.

Na poziomie spółek dodatkowo obowiązują *Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, procedury wewnętrzne, instrukcje operacyjne i standardy działania w zakresie ochrony środowiska.

Obowiązujące polityki wskazują zobowiązania Grupy w obszarze środowiska i zasady jakimi Grupa kieruje się w prowadzonej działalności. Nie zawierają one szczegółowych informacji na temat objętych daną polityką czynników zanieczyszczających lub substancji.

Grupa rozumie, że jej wpływ nie ogranicza się do własnej działalności, dlatego wytyczne zawarte w standardach działania w zakresie ochrony środowiska obejmują także podwykonawców.

BUDIMEX SA

Budimex SA prowadzi działalność z uwzględnieniem zasady ostrożności odnoszącej się do kwestii zanieczyszczeń powietrza, wody i gleby wskazanych w *Polityce ochrony środowiska i jakości* dla całej Grupy.

Dodatkowo wymogi w tym zakresie wynikają z *Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, która reguluje zarządzanie wpływem na środowisko i zawiera zobowiązania do minimalizacji negatywnego wpływu działalności na środowisko naturalne, ograniczania ilości generowanych odpadów, zużycia wody oraz zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych.

Zasady ochrony środowiska w Budimex SA, dotyczące właściwego zabezpieczania wód, gruntu i powietrza podczas prac budowlanych i czynności pomocniczych, ujęte zostały w obowiązujących procedurach zarządzania środowiskiem, środowiskowych instrukcjach operacyjnych i *Standardach ochrony środowiska Budimex SA*.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Grupa Mostostal Kraków prowadzi działalność z uwzględnieniem zasady ostrożności, odnoszącej się do kwestii zanieczyszczeń powietrza, wody i gleby wskazanych w *Polityce ochrony środowiska i jakości* dla całej Grupy. Spółka nie przyjęła odrębnej polityki odnoszącej się do kwestii związanych z zanieczyszczeniami. Ponadto *Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, regulująca w spółce zarządzanie wpływem na środowisko, wskazuje zobowiązanie minimalizacji emisji substancji niebezpiecznych.

GRUPA FBSERWIS

FBSerwis prowadzi działalność z uwzględnieniem zasady ostrożności, odnoszącej się do kwestii zanieczyszczeń powietrza, wody i gleby wskazanych w *Polityce ochrony środowiska i jakości* dla całej Grupy. Spółka nie przyjęła odrębnej polityki odnoszącej się do kwestii związanych z zanieczyszczeniami.

Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem (E2-2)

W 2024 roku Grupa Budimex realizowała wymienione poniżej działania związane z zapobieganiem zanieczyszczeniom powietrza, wody i gleby.

BUDIMEX SA

W celu redukcji i monitorowania zanieczyszczeń Spółka opracowała i wdrożyła następujące działania:

- zarządzanie środowiskowe,
- identyfikacja i ocena wpływu Budimex SA na środowisko naturalne,
- sprawozdawczość emisyjna i monitoring efektu ekologicznego,
- instrukcja kwalifikowania i gospodarowania materiałami pozyskiwanymi w ramach robót,
- szczegółowe zasady ewidencji środków trwałych i przedmiotów niskocennych – zawierających substancje kontrolowane,
- procedury dotyczące zagospodarowania destruktu asfaltowego,
- 14 standardów ochrony środowiska Budimex SA.

Każdorazowo przed rozpoczęciem prac budowlanych dokonywana jest identyfikacja aspektów środowiskowych, które podlegają nadzorowi. Identyfikowane są one według wewnętrznej procedury, która określa jednolity sposób oceny poprzez ustalenie:

- charakteru wpływu na środowisko (pozytywny/neutralny/negatywny),
- skali oddziaływania aspektu na środowisko,
- czasu trwania wywieranego wpływu,
- intensywności oddziaływania poprzez określenie skali wpływu,
- wymagań prawnych dotyczących danego aspektu,
- prawdopodobieństwa wystąpienia.

Na podstawie zidentyfikowanych potencjalnych zagrożeń dla środowiska i wpływu na środowisko planowanych prac budowlanych uzgadniany jest wewnętrznie plan ochrony środowiska (dalej: plan OŚ). Dokument ten określa m.in.:

- zasady zabezpieczenia środowiska gruntowo-wodnego przy pracach budowlanych,
- prace ziemne związane z wydobywaniem mas ziemnych (w tym zanieczyszczonych) i wskazuje zabezpieczenia dla środowiska gruntowo-wodnego,
- źródła emisji odpadów ze wskazaniem sposobów postępowania ograniczających tę emisję w tym sposobów zabezpieczenia środowiska gruntowo-wodnego przed działaniem odpadów,
- źródła emisji zanieczyszczeń do powietrza z określeniem sposobów minimalizacji emisji,
- zasady operowania substancjami niebezpiecznymi ze wskazaniem zabezpieczeń,
- potencjalne sytuacje awaryjne ze wskazaniem wyposażenia ratunkowego.

Dodatkowo monitorowaniu podlega zużycie paliw i energii stosowanych do napędu maszyn, pojazdów i instalacji w procesie budowlanym ich eksploatacja powinna przebiegać w sposób oszczędny i minimalizujący emisje do środowiska.

Za realizację działań operacyjnych określonych w planie OŚ odpowiada każda jednostka organizacyjna Budimex SA, dla której zidentyfikowano aspekty mające wpływ na środowisko i klimat.

Wszyscy podwykonawcy realizujący prace na rzecz Budimex SA zobowiązani są do przestrzegania obowiązujących w Budimex SA standardów i zasad w zakresie zabezpieczania środowiska przed zanieczyszczeniem.

W trakcie robót budowlanych oraz procesów pomocniczych stosowane są każdorazowo zasady właściwego zabezpieczania wód, gruntu i powietrza wynikające ze *Standardów ochrony środowiska Budimex SA*.

Aby ograniczyć potencjalne zanieczyszczenie powietrza (z wyłączeniem GHG), prace generujące emisję pyłów są odpowiednio organizowane, zgodnie ze standardem *Redukcja uciążliwości pyłowej*.

W celu ochrony wody i gleby podejmowane były następujące działania:

- magazynowanie odpadów niebezpiecznych w sposób bezpieczny dla środowiska,
 - bezpieczne operowanie paliwami płynnymi podczas magazynowania i tankowania sprzętu i pojazdów,
 - bezpieczne operowanie substancjami niebezpiecznymi podczas ich magazynowania i użytkowania,
 - wyposażanie budów w tzw. apteczkę ekologiczną w celu sprawnej likwidacji niewielkich wycieków i rozlewów,
 - organizacja prac związanych z odwodnieniami w sposób zapewniający ochronę wód przed emisją zawiesin,
 - czyszczenie kół pojazdów z błota oraz urządzeń zanieczyszczonych betonem, mieszankami cementowo-wapiennymi lub gipsowymi w sposób bezpieczny dla środowiska wodno-gruntowego.
-

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

W ramach działań Grupa zaktualizowała następujące procedury:

- *Organizacja i zarządzanie środowiskiem na kontrakcie,*
- *Identyfikacja i kwalifikacja aspektów środowiskowych,*
- *Sprawozdawczość emisyjna,*
- *Instrukcja kwalifikowania i gospodarowania materiałami pozyskiwanymi w ramach robót,*
- *Szczegółowe zasady ewidencji środków trwałych i przedmiotów niskocennych – zawierających substancje kontrolowane,*
- *Monitorowanie i pomiary środowiskowe,*
- *Awarie i incydenty środowiskowe.*

W celu redukcji wpływu zanieczyszczeń na kontraktach wypełniany jest *Kwestionariusz wymagań i aspektów środowiskowych.*

W 2024 roku Grupa Mostostal Kraków przeprowadziła na terenie WKS w Krakowie, Żłobnicy oraz w Konstalex Sp. z o.o. szkolenie w zakresie reagowania na wycieki / awarie środowiskowe.

GRUPA FBSERWIS

Działania podejmowane w celu ochrony powietrza, wody i gleby:

- na bazach i instalacjach Grupy odpady magazynowane są zgodnie z posiadanymi decyzjami, w sposób ograniczający emisję do wód, powietrza i gleby,
- gospodarka wodno-ściekowa na instalacjach Grupy prowadzona jest zgodnie z pozwoleniami wodnoprawnymi,
- procesy przetwarzania odpadów prowadzone są zgodnie z posiadanymi decyzjami, z zastosowaniem technologii minimalizującej i ograniczającej emisję pyłów i zanieczyszczeń do powietrza oraz ścieków przemysłowych do wód i gleby,
- na instalacjach składowisk odpadów prowadzony jest monitoring uwzględniający pomiary emisji i składu gazu składowiskowego i odcieków,
- odbiór odpadów prowadzony jest z wykorzystaniem specjalistycznych pojazdów spełniających wymagania aktualnych przepisów ograniczających m.in. emisję pyłów.

Cele związane z zanieczyszczeniem (E2-3)

Grupa Budimex obecnie nie ma określonych celów w zakresie zanieczyszczenia powietrza, wody i gleby. W ramach prac nad kolejną strategią ESG Grupa uwzględni cele związane z zanieczyszczeniami.

Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby (E2-4)

Emisje do powietrza wynikają z prowadzonych procesów budowlanych oraz eksploatacji instalacji i urządzeń związanych z procesem budowlanym.

W związku z koniecznością zapewnienia ciągłości działania Budimex SA eksploatuje wytwórnię mas bitumicznych oraz zbiorniki paliw umożliwiające płynną działalność produkcyjną. Z wytwórni mas bitumicznych oraz zbiorników paliw emitowane są lotne związki organiczne (*ang. volatile organic compounds, VOC*), trwałe związki organiczne (*ang. persistent organic pollutants, POP*), tlenki azotu i benzo(a)piren, a także tlenki siarki i pyły. Z uwagi na fakt, że kwestia zanieczyszczeń stanowi temat istotny, Budimex SA monitoruje emisje pyłów i innych substancji oraz analizuje wyniki.

Wpływ Grupy Mostostal Kraków na środowisko związany jest w dużym stopniu z funkcjonowaniem Wytwórni Konstrukcji Stalowych w Krakowie i Żłobnicy. Wytwórnia w Żłobnicy co roku oznacza TVOC³⁴. Wpływ Grupy wynika również z realizowanych usług w zakresie montażu konstrukcji stalowych oraz prowadzenia prac bezpośrednio na budowach.

Grupa FBSerwis posiada m.in. instalacje do przetwarzania odpadów oraz składowiska, które wymagają pozwolenia zintegrowanego.

³⁴ Całkowita zawartość lotnych związków organicznych (*ang. Total Volatile Organic Compounds*).

Tabela 42. Emisje pyłów i innych substancji do powietrza ³⁵ (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Substancja ³⁶	Wartość progowa dla uwolnień do powietrza [kg]	Budimex SA [kg]	Grupa Budimex ³⁷ [kg]
Cynk i jego związki	200	0	16 004,62
Naftalen	100	278,85	278,85
Wielopierścieniowe węglowodory aromatyczne (PAH)	50	692,51	17 855,40

W 2024 roku emisje zanieczyszczeń do powietrza przekraczające obowiązujące wartości progowe określone w załączniku II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006 dotyczyły dwóch substancji dla Budimex SA oraz trzech substancji dla Grupy Budimex.

W 2024 roku w prowadzonym rejestrze awarii środowiskowych nie zgłoszono przypadków emisji zanieczyszczeń do wód i gleb.

Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy (E2-5)

W 2024 roku w związku z prowadzoną przez Grupę Budimex i Budimex SA działalnością wykorzystywane były substancje potencjalnie niebezpieczne i wzbudzające szczególnie duże obawy. Budimex SA, w ramach działalności Wytwórni Mas Bitumicznych, wytworzył 94 516,20 kg substancji potencjalnie niebezpiecznych w postaci emisji (benzo(a)piren, WWA, tlenek węgla).

W 2024 roku Budimex SA nie wykorzystywał, nie wytwarzał ani nie powodował emisji substancji wzbudzających szczególnie duże obawy, natomiast substancja wzbudzająca szczególnie duże obawy była wykorzystywana oraz uwalniana w postaci emisji podczas działalności Grupy Budimex.

³⁵ Wskazano zanieczyszczenia zgodnie z załącznikiem II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006 Parlamentu Europejskiego i Rady (rozporządzenie w sprawie Europejskiego Rejestru Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń), dla których została przekroczona obowiązująca wartość progowa określona w załączniku II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006.

³⁶ Zgodnie z załącznikiem II do rozporządzenia (WE) nr 166/2006 Parlamentu Europejskiego i Rady (rozporządzenie w sprawie Europejskiego Rejestru Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń).

³⁷ Emisja substancji do powietrza dla Grupy Budimex obejmuje łączne dane dla wszystkich Spółek Grupy Budimex.

Tabela 43. Substancje potencjalnie niebezpieczne i wzbudzające szczególnie duże obawy (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Substancje	Główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych ³⁸		Budimex SA [kg/rok]	Grupa Budimex [kg/rok]
	Klasa zagrożenia i kategoria	Zwrot wskazujący rodzaj zagrożenia		
Substancje potencjalnie niebezpieczne, które opuszczają zakłady jednostki w postaci emisji, jako produkty lub jako część produktów lub usługi, w podziale na główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych (emisja zorganizowana z instalacji)				
Benzo[a]piren; benzo[d,e,f]chryzen	Carc. 1B ³⁹ Muta. 1B Repr. 1B ⁴⁰ Skin Sens. 1 ⁴¹ Aquatic Acute 1 ⁴² Aquatic Chronic 1 ⁴³	H350 H340 H360-FD H317 H400 H410	2,63	2,63
Tlenek węgla	Flam. Gas 1 ⁴⁴ Press. Gas ⁴⁵ Repr. 1A ⁴⁶ Acute Tox. 3 (*) ⁴⁷ STOT RE 1 ⁴⁸	H220 H360D H331 H372	93 821,06	93 821,06
Wielopierścieniowe węglowodory aromatyczne (WWA)	Carc. 1B ⁴⁹	H350	692,51	692,51
Solwent nafta (ropa naftowa), węglowodory lekkie aromatyczne; niskowrząca benzyna – niespecyfikowana	Carc. 1B ⁵⁰ Asp. Tox. 1 ⁵¹	H350 H304	0,00	113,43
2-Metoksypropan-1-ol	Flam. Liq. 3 ⁵² Repr. 1B ⁵³ STOT SE 3 ⁵⁴ Skin Irrit. 2 ⁵⁵ Eye Dam. 1 ⁵⁶	H226 H360D H335 H315 H318	0,00	0,17

³⁸ Główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych zostały określone na podstawie definicji Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 1272/2008 z dnia 16 grudnia 2008 r. w sprawie klasyfikacji, oznakowania i pakowania substancji i mieszanin, zmieniające i uchylające dyrektywy 67/548/EWG i 1999/45/WE oraz zmieniające rozporządzenie (WE) nr 1907/2006. Źródło: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/PDF/?uri=CELEX:32008R1272>

³⁹ Carcinogenicity, category 1B; Rakotwórczość, kategoria 1B.

⁴⁰ Reproductive Toxicity, category 1B; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 1B.

⁴¹ Skin Sensitization, category 1; Działanie uczulające na skórę, kategoria 1.

⁴² Aquatic Acute 1 – Hazardous to the Aquatic Environment – Acute Hazard, category 1; Zagrożenie dla środowiska wodnego – zagrożenie ostre, kategoria 1.

⁴³ Aquatic Chronic 1 – Hazardous to the Aquatic Environment – Chronic Hazard, category 1; Zagrożenie dla środowiska wodnego – zagrożenie przewlekłe, kategoria 1.

⁴⁴ Flammable Gas, category 1; Gaz łatwopalny, kategoria 1.

⁴⁵ Gases under Pressure; Gazy pod ciśnieniem.

⁴⁶ Reproductive Toxicity, category 1A; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 1A.

⁴⁷ Acute Toxicity, category 3; Toksyczność ostra, kategoria 3 (droga narażenia oznaczona gwiazdką).

⁴⁸ Specific Target Organ Toxicity – Repeated Exposure, category 1; Toksyczność dla narządów docelowych – narażenie powtarzalne, kategoria 1.

⁴⁹ Carcinogenicity, category 1B; Rakotwórczość, kategoria 1B.

⁵⁰ Carcinogenicity, category 1B; Rakotwórczość, kategoria 1B.

⁵¹ Aspiration Hazard, category 1; Zagrożenie spowodowane aspiracją, kategoria 1.

⁵² Flammable Liquid, category 3; Ciecz łatwopalna, kategoria 3.

⁵³ Reproductive Toxicity, category 1B; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 1B.

⁵⁴ Specific Target Organ Toxicity – Single Exposure, category 3; Toksyczność dla narządów docelowych – jednorazowe narażenie, kategoria 3.

⁵⁵ Skin Irritation, category 2; Działanie drażniące na skórę, kategoria 2.

⁵⁶ Serious Eye Damage, category 1; Poważne uszkodzenie oczu, kategoria 1.

Substancje	Główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych ⁵⁷		Budimex SA [kg/rok]	Grupa Budimex [kg/rok]
	Klasa zagrożenia i kategoria	Zwrot wskazujący rodzaj zagrożenia		
Benzyna ciężka obrabiana wodorem (ropa naftowa); niskowrząca frakcja naftowa obrabiana wodorem	Carc. 1B ⁵⁸ Asp. Tox. 1 ⁵⁹	H350 H304	0,00	53,38
Octan 2-metoksypropylu	Flam. Liq. 3 ⁶⁰ Repr. 1B ⁶¹ STOT SE 3 ⁶²	H226 H360D H335	0,00	0,15
Łącznie			94 516,20	94 683,34
Całkowite ilości substancji potencjalnie niebezpiecznych, które wykorzystuje podczas produkcji lub które są nabywane, w podziale na główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych (Budimex SA i Grupa Budimex nie wytwarzają substancji potencjalnie niebezpiecznych)				
Solwent nafta (ropa naftowa), węglowodory lekkie aromatyczne; niskowrząca benzyna – niespecyfikowana ⁶³	Carc. 1B ⁶⁴ Asp. Tox. 1 ⁶⁵	H350 H304	0,00	3,91
2-Metoksypropan-1-ol	Flam. Liq. 3 ⁶⁶ Repr. 1B ⁶⁷ STOT SE 3 ⁶⁸ Skin Irrit. 2 ⁶⁹ Eye Dam. 1 ⁷⁰	H226 H360D H335 H315 H318	0,00	0,90
Octan 2-metoksypropylu	Flam. Liq. 3 ⁷¹ Repr. 1B ⁷² STOT SE 3 ⁷³	H226 H360D H335	0,00	10,35
Benzyna ciężka obrabiana wodorem (ropa naftowa); niskowrząca frakcja naftowa obrabiana wodorem ⁷⁴	Carc. 1B ⁷⁵ Asp. Tox. 1 ⁷⁶	H350 H304	0,00	0,86
Łącznie			0,00	16,02

⁵⁷ Główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych zostały określone na podstawie definicji Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 1272/2008 z dnia 16 grudnia 2008 r. w sprawie klasyfikacji, oznakowania i pakowania substancji i mieszanin, zmieniające i uchylające dyrektywy 67/548/EWG i 1999/45/WE oraz zmieniające rozporządzenie (WE) nr 1907/2006. Źródło: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/PDF/?uri=CELEX:32008R1272>

⁵⁸ Carcinogenicity, category 1B; Rakotwórczość, kategoria 1B.

⁵⁹ Aspiration Hazard, category 1; Zagrożenie spowodowane aspiracją, kategoria 1.

⁶⁰ Flammable Liquid, category 3; Ciecz łatwopalna, kategoria 3.

⁶¹ Reproductive Toxicity, category 1B; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 1B.

⁶² Specific Target Organ Toxicity – Single Exposure, category 3; Toksyczność dla narządów docelowych – jednorazowe narażenie, kategoria 3.

⁶³ Złożona mieszanina węglowodorów otrzymywana podczas destylacji strumieni aromatycznych. Składa się przede wszystkim z aromatycznych węglowodorów o liczbie atomów węgla głównie w zakresie od C8 do C10, wrzących w zakresie temp. od ok. 135°C do 210°C.

⁶⁴ Carcinogenicity, category 1B; Rakotwórczość, kategoria 1B.

⁶⁵ Aspiration Hazard, category 1; Zagrożenie spowodowane aspiracją, kategoria 1.

⁶⁶ Flammable Liquid, category 3; Ciecz łatwopalna, kategoria 3.

⁶⁷ Reproductive Toxicity, category 1B; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 1B.

⁶⁸ Specific Target Organ Toxicity – Single Exposure, category 3; Toksyczność dla narządów docelowych – jednorazowe narażenie, kategoria 3.

⁶⁹ Skin Irritation, category 2; Działanie drażniące na skórę, kategoria 2.

⁷⁰ Serious Eye Damage, category 1; Poważne uszkodzenie oczu, kategoria 1.

Substancje	Główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych ⁷⁷		Budimex SA [kg/rok]	Grupa Budimex [kg/rok]
	Klasa zagrożenia i kategoria	Zwrot wskazujący rodzaj zagrożenia		
Całkowite ilości substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (SVHC), które wykorzystuje podczas produkcji lub które są nabywane, w podziale na główne klasy zagrożenia substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (Budimex SA i Grupa Budimex nie wytwarzają substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (SVHC))				
1,3,5-Triazine-2,4,6-triamine	Carc. 2 ⁷⁸ Repr. 2 ⁷⁹ STOT RE 2 ⁸⁰	H351 H361f H373	0	534,37
Całkowite ilości substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (SVHC), które opuszczają zakłady danej jednostki w postaci emisji, jako produkty lub jako część produktów lub usługi, w podziale na główne klasy zagrożenia substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (emisja z instalacji)				
1,3,5-Triazine-2,4,6-triamine	Carc. 2 ⁸¹ Repr. 2 ⁸² STOT RE 2 ⁸³	H351 H361f H373	0	404,71

Przedstawione wartości pochodzą z wycień przekazywanych do KOBiZE.

8.4. Woda i zasoby morskie

Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi (E3.IRO-1)

W ramach procesu analizy podwójnej istotności dokonaliśmy przeglądu własnych zasobów i działalności, zidentyfikowaliśmy, a następnie poddaliśmy ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy, ryzyka i szanse związane z wodą i zasobami morskimi zarówno w ramach naszej działalności, jak i w łańcuchu wartości na wyższym i niższym szczeblu. Grupa Budimex w regularnych cyklach przeprowadza konsultacje związane ze wskazanym tematem, w tym z dotkniętymi społecznościami, co zostało opisane w *Rozdziale 9.3. Dotknięte społeczności*.

⁷¹ Flammable Liquid, category 3; Ciecz łatwopalna, kategoria 3.

⁷² Reproductive Toxicity, category 1B; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 1B.

⁷³ Specific Target Organ Toxicity – Single Exposure, category 3; Toksyczność dla narządów docelowych – jednorazowe narażenie, kategoria 3.

⁷⁴ Złożona mieszanina węglowodorów, otrzymywana przez obróbkę frakcji ropy naftowej wodorem w obecności katalizatora. Składa się z węglowodorów o liczbie atomów węgla głównie w zakresie od C6 do C13, wrzących w zakresie temp. od ok. 65°C do 230°C.

⁷⁵ Carcinogenicity, category 1B; Rakotwórczość, kategoria 1B.

⁷⁶ Aspiration Hazard, category 1; Zagrożenie spowodowane aspiracją, kategoria 1.

⁷⁷ Główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych zostały określone na podstawie definicji Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (WE) nr 1272/2008 z dnia 16 grudnia 2008 r. w sprawie klasyfikacji, oznakowania i pakowania substancji i mieszanin, zmieniające i uchylające dyrektywy 67/548/EWG i 1999/45/WE oraz zmieniające rozporządzenie (WE) nr 1907/2006. Źródło: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PL/TXT/PDF/?uri=CELEX:32008R1272>

⁷⁸ Carcinogenicity, category 2; Rakotwórczość, kategoria 2.

⁷⁹ Reproductive toxicity, category 2; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 2.

⁸⁰ Specific Target Organ Toxicity – Repeated Exposure, category 2; Toksyczność dla narządów docelowych – narażenie powtarzalne, kategoria 2.

⁸¹ Carcinogenicity, category 2; Rakotwórczość, kategoria 2.

⁸² Reproductive toxicity, category 2; Toksyczność reprodukcyjna, kategoria 2.

⁸³ Specific Target Organ Toxicity – Repeated Exposure, category 2; Toksyczność dla narządów docelowych – narażenie powtarzalne, kategoria 2.

W wyniku przeprowadzonej analizy jako istotne aspekty w tym obszarze wskazane zostały:

- negatywny rzeczywisty wpływ na zużycie i pobór wody wynikający z budowy inwestycji dotyczy przede wszystkim procesów technologicznych wymagających intensywnego wykorzystania zasobów naturalnych, zwłaszcza wód słodkich; jest to szczególnie istotne w przypadku własnych operacji, takich jak usługi budowlano-montażowe (generalne wykonawstwo),
- ryzyko wzrostu kosztów i konieczności wprowadzenia zmian w planach inwestycyjnych z uwagi na kurczące się zasoby wodne, możliwy brak wody do produkcji materiałów budowlanych oraz położenie inwestycji w obszarze narażonym na stres wodny,
- negatywny rzeczywisty wpływ na środowisko związany z dużą ilością zrzutów wody w porównaniu do jej poboru.

Nie zidentyfikowano istotnych negatywnych wpływów, ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem wody. W 2024 roku w prowadzonym rejestrze awarii środowiskowych nie zgłoszono przypadków emisji zanieczyszczeń do wód i gleb.

Polityki związane z wodą i zasobami morskimi (E3-1)

Dokumentami regulującymi zarządzanie wpływem na środowisko i klimat odnoszącymi się do wody i zasobów morskich na poziomie Grupy są: *Polityka Grupy Budimex*, która jest nadrzędnym dokumentem dla wszystkich ustalonych dokumentów środowiskowych w Grupie, a także polityki wdrożone w 2024 roku: *Polityka Ochrony Środowiska i Jakości*, *Polityka bioróżnorodności* i *Polityka dotycząca śladu wodnego*. Ich zasady są nadrzędnymi w stosunku do dokumentów obowiązujących w poszczególnych spółkach Grupy i są do nich implementowane.

Na poziomie spółek dodatkowo obowiązują *Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, procedury wewnętrzne, instrukcje operacyjne i standardy działania w zakresie ochrony środowiska.

Grupa rozumie, że jej wpływ nie ogranicza się do własnej działalności, dlatego wytyczne zawarte w standardach działania w zakresie ochrony środowiska obejmują podwykonawców.

W 2024 roku przyjęta została *Polityka dotycząca śladu wodnego*, której celem jest zdefiniowanie i ustalenie zasad i kryteriów, które regulują działania dotyczące zarządzania gospodarką wodno-ściekową w działalności Grupy i w jej łańcuchu wartości. Dokument skierowany jest do Budimex SA i wszystkich spółek wchodzących w skład Grupy, niezależnie od ich obszaru działalności czy lokalizacji geograficznej. *Polityka* określa zasady, które muszą być wdrażane w spółkach Grupy Budimex. *Polityka* koncentruje się na działaniu zgodnym z obowiązującymi przepisami, regulacjami i standardami. Wspiera rozwój ram regulacyjnych, koncentrujących się na wydajnym i zrównoważonym wykorzystaniu wody i odpowiedzialnym zarządzaniu zasobami wodnymi.

Polityka podkreśla odpowiedzialne i wydajne zarządzanie wodą w całym cyklu. Budimex dąży do skutecznego zarządzania kompletnym obiegiem wody i odpowiedzialnego wykorzystania tego zasobu w swojej działalności. Grupa kładzie nacisk na odpowiedzialne i wydajne zarządzanie zasobami wodnymi, obejmujące cały ich integralny cykl – od wód gruntowych i powierzchniowych po ścieki.

Grupa Budimex prowadzi swoją działalność w zgodzie z obowiązującymi przepisami i regulacjami dotyczącymi wody i zobowiązuje się do realizacji gospodarki wodnej w celu osiągnięcia najwyższych standardów jakości. W tym celu Spółka wdrożyła *Standardy Ochrony Środowiska Budimex SA*, które obowiązują zarówno pracowników Spółki, jak i jej podwykonawców, i wskazują sposoby zabezpieczeń oraz organizacji prac, chroniące wody gruntowe, podziemne oraz zbiorniki wodne przed zanieczyszczeniami.

Polityka dotycząca śladu wodnego stawia za cel poszukiwanie rozwiązań dla rosnącego zapotrzebowania na wodę pitną i pogorszenia jakości wody z powodu zanieczyszczenia. Budimex, jako generalny wykonawca, nie ma wpływu na rozwiązania, jakie zostały zaprojektowane w ramach projektów, które realizuje.

Polityka nie odnosi się do kwestii zrównoważoności oceanów i mórz z uwagi na fakt, że działalność realizowana w 2024 roku przez Budimex pozostawała bez istotnego wpływu na te zasoby.

W *Polityce dotyczącej śladu wodnego* podkreślono kwestię zarządzania ryzykiem związanym z wodą jako kluczowego elementu zarządzania w firmie, co obejmuje uwzględnienie zużycia wody i zarządzania wodą w strategii zarządzania ryzykiem w Budimex. Grupa planuje wdrożenie wskaźników, celów oraz mechanizmów monitorowania, które umożliwią pomiar i ocenę zarządzania obiegiem wody i wykorzystania wody w prowadzonej działalności.

BUDIMEX SA

W celu poprawy efektów działalności środowiskowej Budimex SA wdrożył system zarządzania środowiskowego, oparty na wymaganiach normy PN-EN ISO 14001:2015, i ustanowił *Politykę Zintegrowanego Systemu Zarządzania*. Spółka poddała się procesowi certyfikacji przez zewnętrzną, niezależną i akredytowaną jednostkę certyfikującą. W ramach systemu zarządzania opracowane zostały cele, a także wskaźniki, za pomocą których monitorowany jest wpływ Spółki na środowisko. Odpowiedzialność za zarządzanie obszarem środowiskowym wynika z przyjętych procedur wewnętrznych, instrukcji operacyjnych i standardów działania.

Kluczowymi działaniami Budimex SA są:

- minimalizacja negatywnego wpływu działalności spółki na środowisko naturalne,
- efektywne korzystanie z zasobów naturalnych, energii i materiałów dzięki energooszczędnym rozwiązaniom oraz materiałom pochodzącym z recyklingu,
- ograniczanie ilości generowanych odpadów, zużycia wody i energii oraz emisji gazów cieplarnianych.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Nadrzędnym dokumentem w Grupie Mostostal Kraków regulującym zarządzanie środowiskowe jest *Polityka Grupy Budimex* oraz przyjęte w 2024 roku *Polityki: Ochrony środowiska i Jakości, dotycząca śladu wodnego, bioróżnorodności*. Ponadto Spółka ma ustanowioną *Politykę Zintegrowanego Systemu Zarządzania*. Zawiera ona zobowiązania spółki dotyczące minimalizacji emisji zanieczyszczeń oraz ilości generowanych odpadów, a także systematycznego podnoszenia świadomości ekologicznej.

Grupa wdrożyła system zarządzania wpływem na środowisko oparty na wymaganiach normy PN-EN ISO 14001:2015 i poddała się procesowi certyfikacji, realizowanemu przez zewnętrzną, niezależną i akredytowaną jednostkę certyfikującą. Odpowiedzialność za zarządzanie obszarem środowiskowym wynika bezpośrednio z przyjętych procedur wewnętrznych.

Podstawowymi zasadami *Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania* w obszarze wpływu na środowisko w Grupie Mostostal Kraków są:

- ciągłe zmniejszanie wpływu działalności Grupy na środowisko naturalne,
- spełnianie wymagań i zobowiązań wynikających z obowiązujących przepisów prawnych i norm,
- minimalizacja powstawania odpadów oraz emisji substancji niebezpiecznych,
- systematyczne podnoszenie świadomości środowiskowej pracowników oraz dostawców,
- ochrona zasobów naturalnych poprzez ograniczanie ilości wytwarzanych odpadów oraz zużycia wody, energii elektrycznej i paliw.

Odpowiedzią Grupy na powyższe wyzwania są opracowane i wdrożone procedury, takie jak:

- *Organizacja i zarządzanie środowiskiem na kontrakcie,*
- *Identyfikacja i kwalifikacja aspektów środowiskowych,*
- *Sprawozdawczość emisyjna,*
- *Instrukcja kwalifikowania i gospodarowania materiałami pozyskiwanymi w ramach robót,*
- *Szczegółowe zasady ewidencji środków trwałych i przedmiotów niskocennych – zawierających substancje kontrolowane,*
- *Monitorowanie i pomiary środowiskowe,*
- *Awarie i incydenty środowiskowe.*

Wpływ Mostostal Kraków na środowisko związany jest w dużym stopniu z funkcjonowaniem Wytwórni Konstrukcji Stalowych w Krakowie i Kleszczowie.

GRUPA FBSERWIS

Podstawowymi aspektami obowiązującej w Grupie *Polityki ochrony środowiska i jakości* są:

- zarządzanie wpływem, ryzykiem i możliwościami związanymi ze środowiskiem,
- ochrona środowiska, w tym zapobieganie awariom, zanieczyszczeniom i wypełnianie zobowiązań w zakresie zgodności,
- ciągłe doskonalenie systemu zarządzania jakością i środowiskiem w celu poprawy efektów działalności środowiskowej,
- ciągłe podwyższanie efektywności środowiskowej instalacji,
- dążenie do osiągnięcia „pozytywnego wpływu netto” w obszarze bioróżnorodności.

Zasady polityki systemu zarządzania wpływem na środowisko, które wynikają z wymogów *Decyzji wykonawczej Komisji (UE) 2018/1147 z dnia 10 sierpnia 2018 r., ustanawiającej konkluzje dotyczące najlepszych dostępnych technik (BAT) w odniesieniu do przetwarzania odpadów*, dotyczą:

- działań kontrolnych, ograniczających i ochronnych w związku z powstawaniem emisji pyłów i gazów, odorów, ścieków oraz hałasu,
 - monitoringu i zarządzania strumieniami odpadów od momentu ich przyjęcia, poprzez proces przetwarzania, do końcowego zagospodarowania pozostałości z przetwarzania,
 - działań zapobiegających i ograniczających skutki wystąpienia potencjalnych awarii mających negatywny wpływ na środowisko,
 - działań monitorujących i ograniczających zużycie energii.
-

Odpowiedzią Grupy na te wyzwania są opracowane i wdrożone procedury:

- Procedura kontroli i sposobów ograniczania odprowadzanych do środowiska zanieczyszczeń w postaci emisji gazów, pyłów oraz ścieków,
- Procedura postępowania z odpadami,
- Plan zarządzania w przypadku awarii,
- Plan zarządzania odorami,
- Plan zarządzania hałasem,
- Plan racjonalizacji zużycia energii.

W Grupie FBSerwis wdrożono procedury dotyczące systemu zarządzania wpływem na środowisko w poszczególnych spółkach (FBSerwis Dolny Śląsk Sp. z o.o., FBSerwis Karpatia Sp. z o.o., FBSerwis Kamieńsk Sp. z o.o., FBSerwis Wrocław Sp. z o.o.).

W spółce FBSerwis Wrocław Sp. z o.o. wdrożone zostały systemy zarządzania PN-EN ISO 9001:2015 oraz ISO 14001:2015.

Dodatkowo w Grupie obowiązuje *Polityka CSR Grupy FBSerwis*, która wzmacnia synergii pomiędzy celami biznesowymi a działaniami z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu. *Polityka CSR* opisuje działania podejmowane przez spółki Grupy FBSerwis, zarówno skierowane do wewnątrz organizacji, jak i działania zewnętrzne. W obszarze środowiska Grupa dąży do prowadzenia swojej działalności w taki sposób, aby wywierać jak najmniejszy wpływ na środowisko naturalne i aby wszystkie obszary działalności były zgodne z obowiązującym prawem oraz dobrymi praktykami w zakresie ochrony środowiska i zarządzania zasobami naturalnymi.

Dla pozostałych jednostek zależnych Grupy Budimex zapisy *Polityki Grupy Budimex* oraz innych wdrożonych polityk mają charakter nadrzędny.

Działania i zasoby związane z wodą i zasobami morskimi (E3-2)

W 2024 roku w ramach realizowanych przez Grupę Budimex inwestycji podejmowane były działania w zakresie minimalizacji wpływu na zasoby wodne i zapobiegania ewentualnym zanieczyszczeniom.

BUDIMEX SA

Budimex SA działa według przyjętych procedur, instrukcji i standardów środowiskowych. Działalność operacyjna, czyli realizacja kontraktów budowlanych, jest zgodna z procedurami zarządzania środowiskowego oraz wewnętrznymi standardami działania, m.in. w zakresie ochrony środowiska.

Przykłady realizowanych działań w zakresie właściwego zabezpieczania wód w trakcie robót budowlanych oraz procesów pomocniczych:

- organizacja prac wykonywanych w korycie rzeki lub w basenie jeziora, stawu czy morza, a także w zbliżeniu cieków i zbiorników wodnych oraz na linii brzegowej cieków i zbiorników wodnych w sposób bezpieczny dla środowiska wodnego,
- organizacja prac związanych z odwodnieniami w sposób zapewniający ochronę wód przed emisją zawiesin,
- czyszczenie kół pojazdów z błota oraz urządzeń zanieczyszczonych betonem, mieszankami cementowo-wapiennymi lub gipsowymi w sposób bezpieczny dla środowiska wodno-gruntowego,
- magazynowanie substancji zagrażających środowisku z zastosowaniem zabezpieczeń ochronnych.

Przed rozpoczęciem prac budowlanych dokonywana jest identyfikacja aspektów środowiskowych, które podlegają nadzorowi. Identyfikowane są one według wewnętrznej procedury, która określa jednolity sposób oceny poprzez ustalenie:

- charakteru wpływu na środowisko (pozytywny/neutralny/negatywny),
- skali oddziaływania aspektu na środowisko,
- czasu trwania wywieranego wpływu,
- intensywności oddziaływania poprzez określenie skali wpływu,
- wymagań prawnych dotyczących danego aspektu,
- prawdopodobieństwa wystąpienia.

Na podstawie zidentyfikowanych potencjalnych zagrożeń dla środowiska i wpływu na środowisko planowanych prac budowlanych uzgadniany jest wewnętrznie plan ochrony środowiska (dalej: plan OŚ).

Plany OŚ są wdrażane dla wszystkich aktywnych kontraktów i zawierają wszystkie istotne aspekty środowiskowe w danej lokalizacji, w tym m.in. plan zadań środowiskowych, który na podstawie zidentyfikowanej działalności określa rodzaje emisji i wskazuje zagrożenia oraz działania ochronne i minimalizujące oddziaływanie na środowisko naturalne podczas prac budowlanych.

W odniesieniu do zasobów związanych z wodą plany OŚ określają zasady korzystania z wody i odprowadzania ścieków z uwzględnieniem najbezpieczniejszego dla danych warunków zaopatrzenia budowy w wodę i odprowadzania ścieków, zasady zabezpieczenia środowiska gruntowo-wodnego przy pracach budowlanych, prace ziemne związane z wydobywaniem mas ziemnych (w tym zanieczyszczonych) i wskazują zabezpieczenia dla środowiska gruntowo-wodnego, potencjalne sytuacje awaryjne ze wskazaniem wyposażenia ratunkowego.

Za realizację działań operacyjnych określonych w planie OŚ odpowiada każda jednostka organizacyjna Budimex SA, dla której zidentyfikowano aspekty mające wpływ na środowisko i klimat. Następnie podlegają one ocenie, w wyniku której zostają wskazane istotne zagrożenia i szanse generowane przez działalność spółki. W odniesieniu do znaczących aspektów środowiskowych określone są działania, które poddawane są analizie wpływu na środowisko. Na tej podstawie ustanawiane są cele Budimex SA w zakresie ochrony środowiska.

Aspekty znaczące, zidentyfikowane przez organizację w 2024 roku, są ściśle związane z rodzajem prowadzonej działalności i w odniesieniu do zasobów wodnych dotyczą prowadzenia prac w korytach rzek czy w basenach zbiorników wodnych oraz na liniach brzegowych cieków i zbiorników wodnych, które skutkują zmianą przepływu wód i niosą ryzyko ich zanieczyszczenia. Ponadto obejmują one operowanie paliwami i odpadami niebezpiecznymi oraz wykorzystywanie wody deszczowej.

W celu minimalizacji zidentyfikowanego wpływu i maksymalizacji zysków środowiskowych wdrożono działania minimalizujące:

- dopuszczanie na budowy tylko sprawnych jednostek sprzętowych i pojazdów,
- organizacja zapleczy budów w istniejących obiektach,
- bezpieczne operowanie paliwami płynnymi podczas magazynowania i tankowania sprzętu i pojazdów,
- bezpieczne operowanie odpadami niebezpiecznymi podczas magazynowania i przekazywania ich do uprawnionych odbiorców,
- bezpieczne operowanie substancjami niebezpiecznymi podczas magazynowania i użytkowania tych substancji,
- wyposażenie budów w ekologiczny zestaw ratunkowy w celu sprawnej likwidacji niewielkich wycieków i rozlewów, aby zapobiec zanieczyszczeniu środowiska naturalnego.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Grupa Mostostal Kraków dla kontraktów opracowuje *Kwestionariusz wymagań i aspektów środowiskowych*, który identyfikuje i odnosi się do wszystkich istotnych kwestii środowiskowych. Dodatkowo opracowywane są *Plan gospodarki odpadami* oraz *Plan monitorowania pomiarów środowiskowych*.

GRUPA FBSERWIS

Grupa prowadzi swoją działalność zgodnie z zasadami zawartymi w *Polityce dotyczącej śladu wodnego*, które regulują działania dotyczące wykorzystania i zarządzania wodą w działalności Grupy. Działania te koncentrują się na odpowiedzialnym zarządzaniu zasobami, poszukiwaniu rozwiązań dla rosnącego zapotrzebowania na wodę pitną i pogorszenia jakości wody z powodu zanieczyszczenia, wspieraniu rozwoju i stosowania nowych technologii umożliwiających bardziej efektywne wykorzystanie wody jako zasobu, a także uwzględnieniu zużycia wody i zarządzania nią w strategii zarządzania ryzykiem Grupy.

Gospodarka wodno-ściekowa na instalacjach Spółki realizowana jest zgodnie z zapisami decyzji wodnoprawnych w odniesieniu do wód opadowych, ścieków przemysłowych oraz poboru wód z ujęć własnych.

Grupa Budimex dokonała kalkulacji wody pobranej na obszarach narażonych na ryzyko związane z wodą, w tym obszarów o znacznym deficycie wody. Informacje te zostały ujęte w tabeli 46.

Cele związane z wodą i zasobami morskimi (E3-3)

Priorytetem dla Grupy Budimex jest ochrona zasobów naturalnych, w tym ograniczenie zużycia wody. Cele strategiczne w obszarze środowiska ujęte zostały w *Strategii ESG na lata 2023–2026 z perspektywą do 2050*. Dokument ten określa cele dla różnych szczebli organizacyjnych Budimex SA w zależności od konkretnych wyzwań środowiskowych. Poniżej przedstawiono cele dotyczące zarządzania zasobami wodnymi.

BUDIMEX SA

Aby zarządzać zasobami wodnymi, Spółka zobowiązała się do przeprowadzania analiz wpływu swojej działalności na zasoby wodne. Budimex dąży do opracowania planu, który pozwoli zredukować ślad wodny oraz zmniejszyć pobór i zużycie wody w prowadzonych operacjach. Spółka monitoruje i raportuje postępy, co umożliwia doskonalenie praktyk. Wprowadza również wodooszczędne rozwiązania, aby minimalizować wpływ na zasoby wodne. Spółka wyznaczyła konkretny cel związany z ochroną zasobów wodnych.

Tabela 44. Cel strategiczny

Cel strategiczny	KPI	Rok osiągnięcia
Przeprowadzenie oceny narażenia działalności Spółki na stres wodny	Wykonanie oceny narażenia działalności Spółki na stres wodny w 2025 roku	2025

Ocena narażenia działalności Spółki na stres wodny stanowi kluczowy krok w zrównoważonym zarządzaniu zasobami wodnymi. Przeprowadzenie tej oceny pozwoli Grupie zidentyfikować obszary narażone na deficyt wody oraz zanieczyszczenia, co umożliwi wdrożenie działań mających na celu poprawę jakości wód oraz skuteczne zarządzanie ryzykiem. W przyszłości analiza przeprowadzonej oceny umożliwi Grupie opracowanie strategii zmniejszania zużycia wody, szczególnie w obszarach z deficytem, co przyczyni się do zrównoważonego zarządzania wodą.

Przyjęty przez Budimex SA cel jest dobrowolny.

Tabela 45. Wyznaczony cel a istotne kwestie dotyczące wody i zasobów morskich

Kwestia	Ocena	Uzasadnienie
Zarządzanie istotnymi wpływami, ryzykami i szansami związanymi z obszarami narażonymi na ryzyko związane z wodą, w tym poprawy jakości wody	Tak	Ocena narażenia działalności spółki na stres wodny pozwala zarządzać ryzykiem związanym z dostępnością i jakością wody. Pomaga zidentyfikować regiony i procesy narażone na deficyt wody, a także minimalizować negatywny wpływ działalności Grupy na zasoby wodne, np. poprzez redukcję zużycia wody. Umożliwia także poprawę jakości wody poprzez oczyszczanie ścieków i efektywne gospodarowanie wodą. Dodatkowo pozwala Grupie przygotować się na zmianę klimatu i wykorzystać możliwości związane z wdrożeniem technologii oszczędzających wodę.
Odpowiedzialne zarządzanie wpływami, ryzykami i szansami związanymi z zasobami morskimi, w tym charakteru i ilości towarów związanych z zasobami morskimi (takich jak: żwiry, kopaliny głębokomorskie, żywność pochodzenia morską) wykorzystywanych przez daną jednostkę	Nie	Działalność Budimex SA nie jest bezpośrednio związana z zasobami morskimi.
Ograniczenie zużycia wody, uwzględniając wyjaśnienie tego, w jaki sposób cele te odnoszą się do obszarów narażonych na ryzyko związane z wodą, w tym obszarów o znacznym deficycie wody	Tak	Cel bezpośrednio odnosi się do potrzeby ograniczenia zużycia wody, szczególnie w regionach narażonych na ryzyko związane z wodą, w tym na obszarach o znacznym deficycie wody. Przeprowadzenie takiej oceny będzie wspierać Grupę w identyfikacji zagrożenia związanego z wodą i ułatwi wdrożenie strategii, która zminimalizuje zużycie wody, jednocześnie zwiększając jej odporność na zmianę klimatu i ryzyka operacyjne.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

W ramach swojej działalności Grupa Mostostal Kraków koncentruje się na realizacji zobowiązań zawartych w *Polityce Grupy Budimex*, *Polityce śladu wodnego* oraz *Polityce Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, dążąc do ograniczania wpływu Grupy na środowisko naturalne.

GRUPA FBSERWIS

Grupa prowadzi swoją działalność zgodnie z zasadami zawartymi w *Polityce dotyczącej śladu wodnego*, które regulują działania dotyczące wykorzystania i zarządzania wodą w działalności firmy. Działania te koncentrują się na odpowiedzialnym zarządzaniu zasobami, poszukiwaniu rozwiązań dla rosnącego zapotrzebowania na wodę pitną i pogorszenia jakości wody z powodu zanieczyszczenia, wspieraniu rozwoju i stosowania nowych technologii umożliwiających bardziej efektywne wykorzystanie wody jako zasobu, a także uwzględnieniu zużycia wody i zarządzania nią w strategii zarządzania ryzykiem Grupy.

Zużycie wody (E3-4)

W Budimex SA woda pobierana jest głównie do celów socjalno-bytowych oraz częściowo jako surowiec do celów produkcyjno-technologicznych. Głównym źródłem poboru wody są istniejące sieci wodociągowe, rzadziej studnie głębinowe czy zbiorniki wodne. Z ujęć własnych (studnie głębinowe) oraz ze zbiorników wodnych woda pobierana jest wyłącznie na podstawie odpowiednich pozwoleń.

Wielkość zużycia wody wodociągowej określana jest w sposób bezpośredni, w oparciu o dane pochodzące z faktur przekazanych przez zarządców sieci. Ilość wody pobranej ze studni głębinowych określana jest w sposób bezpośredni – poprzez odczyt wartości z liczników.

Zużycie wody w Grupie Mostostal Kraków wynika z bieżącego funkcjonowania centrali spółki, Wytwórni Konstrukcji Stalowych oraz zaplecza budów i ogranicza się do celów socjalno-bytowych.

Grupa FBSerwis pobiera wodę na potrzeby działania zakładów i towarzyszącej im infrastruktury. Pobór ten następuje z istniejącej sieci wodociągowej oraz ujęć własnych na podstawie pozwoleń wodnoprawnych. Woda wykorzystywana jest także do celów socjalno-bytowych, podobnie jak w pozostałych spółkach Grupy.

Tabela 46. Zużycie wody (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Zużycie wody		Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex
Zużycie wody	Całkowite zużycie wody	m ³	193 419,16	268 968,61
	Całkowite zużycie wody na obszarach narażonych na ryzyko związane z wodą, w tym na obszarach o znacznym deficycie wody	m ³	81 191,06	81 191,06
	Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu użyciu	m ³	0	0
	Całkowita ilość magazynowanej wody	m ³	190	3 235
Intensywność zużycia wody	Całkowite zużycie wody na 1 mln EUR ⁸⁴ przychodu netto	m ³ /1 mln EUR	110,86	126,97
Pobór i zrzut wody	Całkowity pobór wody	m ³	190 751,47	228 513,20
	Całkowity zrzut wody	m ³	40 834,78	103 488,34

Dane dotyczące wody były gromadzone na podstawie faktur, odczytów z liczników i szacunków.

Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi (E3-5)

Grupa Budimex nie przeprowadziła jeszcze analizy przewidywanych skutków finansowych wynikających z wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą, dlatego nie ujawniła szczegółowych informacji zgodnie z wymogami ESRS E3-5.

⁸⁴ Do przeliczenia zastosowano średni kurs EUR za 2024 rok – 4,3042 PLN

8.5. Bioróżnorodność i ekosystemy

Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym (E4.SBM - 3)

Zidentyfikowano następujące główne oddziaływania dotyczące bioróżnorodności i ekosystemów, które mogą być generowane przez działalność Grupy Budimex:

- emisje gazów cieplarnianych,
- użytkowanie ekosystemów lądowych lub zajmowanie gruntów, potencjalnie prowadzące do degradacji gruntów, wpływu na stan ekosystemów, fragmentacji siedlisk,
- generowanie dużych ilości odpadów.

Działania te zależą również od usług ekosystemowych, które wspierają projekty i odporność operacyjną, głównie od:

- kluczowych zasobów naturalnych, takich jak woda,
- oraz usług ekosystemowych związanych z regulacją klimatu i strukturą gleby (erozja).

Grupa uwzględni zagrożenia i szanse związane z bioróżnorodnością w swojej strategii biznesowej, zajmując się zagrożeniami fizycznymi (takimi jak gwałtowne zjawiska pogodowe i stan ekosystemu), a także zagrożeniami przejściowymi wynikającymi ze zmian regulacyjnych lub aspektów związanych z reputacją. Aby przeprowadzić analizę odporności firmy, istotne ryzyka i szanse są wyodrębniane z priorytetowych lub znaczących wpływów i zależności.

Grupa Budimex bierze pod uwagę, jak wpływy mogą potencjalnie wpłynąć na interesariuszy, w tym dotknięte społeczności, władze publiczne i organizacje środowiskowe. Obejmuje to konsultacje ze społecznościami w pobliżu wrażliwych obszarów w celu dostosowania priorytetów ochrony i określenia strategii unikania lub łagodzenia.

W przypadku wystąpienia nieuniknionego wpływu Grupa postępuje zgodnie z ocenami oddziaływania na środowisko (OOS) projektów (wdrażając różne środki, takie jak odbudowa siedlisk i inne środki kompensacyjne) w celu utrzymania funkcjonalności i wartości ekosystemu.

BUDIMEX SA

W 2024 roku Budimex SA realizował ponad 200 kontraktów. Część spośród nich zlokalizowana była w obrębie obszarów wrażliwych pod względem bioróżnorodności lub w bezpośrednim sąsiedztwie takich obszarów.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

W 2024 w ramach działalności prowadzonej przez Grupę Mostostal Kraków pojawiły się miejsca prowadzenia prac w pobliżu obszarów wrażliwych. Grupa występowała tam jako podwykonawca i nie ma bezpośredniego wpływu na lokalizację inwestycji.

GRUPA FBSERWIS

W 2024 Grupa FBSerwis nie prowadziła działalności w obrębie obszarów wrażliwych pod względem bioróżnorodności lub w ich bezpośrednim sąsiedztwie.

Szczegółowe informacje wskazujące liczbę i powierzchnię inwestycji zlokalizowanych w obrębie obszarów wrażliwych pod względem bioróżnorodności lub w ich bezpośrednim sąsiedztwie przedstawiono w części odnoszącej się do wskaźnika E4-5 *Mierniki oddziaływania związane ze zmianą w zakresie różnorodności biologicznej i ekosystemów*.

Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z bioróżnorodnością i ekosystemami (E4.IRO-1)

W celu zidentyfikowania istotnych wpływów, zależności, ryzyk i szans oraz ich interakcji ze strategią i modelem biznesowym Grupa Budimex zaimplementowała opracowaną przez Ferrovial metodologię LEAP ustanowioną przez TNFD. Zgodnie z podejściem LEAP zidentyfikowano linie biznesowe, które negatywnie wpływają na obszary wrażliwe na różnorodność biologiczną (drogi, oczyszczalnie ścieków, składowiska odpadów, stacje uzdatniania wody i odsalania, parki fotowoltaiczne, farmy wiatrowe i linie przesyłowe) oraz lokalizacje priorytetowe dla całej Grupy.

W ramach procesu analizy podwójnej istotności zidentyfikowano, a następnie oceniono rzeczywiste i potencjalne wpływy, ryzyka i szanse związane z różnorodnością biologiczną i ekosystemami. Zidentyfikowano następujące istotne wpływy w tym obszarze:

- negatywny rzeczywisty wpływ na zmniejszenie różnorodności biologicznej wynikający z degradacji siedlisk przyrodniczych, utraty gatunków oraz zakłócenie lokalnych ekosystemów w wyniku realizacji inwestycji,
- negatywny rzeczywisty wpływ na bioróżnorodność wynikający z uszczelnienia gruntu w wyniku realizacji inwestycji, szczególnie poprzez zastosowanie materiałów nieprzepuszczalnych, takich jak asfalt czy beton. Prowadzi to do utraty bioróżnorodności w glebie, ogranicza retencję i zwiększa spływ powierzchniowy wody, a także może zwiększyć ryzyko nagłej powodzi.

W ramach procesu podwójnej istotności nie zidentyfikowano istotnych negatywnych wpływów w odniesieniu do degradacji gruntów i pustynnienia. Dotychczas nie przeprowadzono analizy ryzyk związanych z bioróżnorodnością i możliwości przejścia, a tym samym konsultacji ze społecznościami dotkniętymi wpływem w tym zakresie.

Tabela 47. Ryzyka związane z przyrodą zidentyfikowane przez Grupę Budimex w procesie zarządzania ryzykiem (zagrożenia fizyczne)⁸⁵ na podstawie metodyki Ferrovial

Scenariusze ⁸⁶	Główne ryzyka	Środki łagodzące i/lub adaptacyjne
<ul style="list-style-type: none"> – <i>Ahead of the game</i> – <i>Go fast or go home</i> – <i>Sand in the gears</i> – <i>Back of the list</i> 	<p>Infrastruktura dotknięta ekstremalnymi zdarzeniami i zewnętrznymi czynnikami fizycznymi: ekstremalne burze, osuwiska lub splayy.</p> <p>Ryzyko to może mieć potencjalny wpływ na koszty operacyjne lub dodatkowe koszty zwykłe.</p>	<p>Grupa Budimex wykorzystuje ADAPTARE, wewnętrzne narzędzie opracowane przez Ferrovial, które umożliwia ocenę ryzyka fizycznego w różnych scenariuszach i horyzontach czasowych, obejmując w ten sposób różne rodzaje infrastruktury. Metodologia ta uwzględnia fizyczne zagrożenia klimatyczne, które obejmują również zagrożenia związane z naturą (m.in. osuwiska, ekstremalne burze), podatność aktywów (ich wrażliwość i zdolność adaptacyjną), a także narażenie systemów ludzkich i naturalnych. Analiza uwzględnia różne horyzonty czasowe, umożliwiając dostosowanie oceny do czasu trwania umów.</p>

Tabela 48. Ryzyka związane z przyrodą zidentyfikowane przez Grupę Budimex w procesie zarządzania ryzykiem (ryzyko transformacji)⁸⁷ na podstawie metodyki Ferrovial

Scenariusze ⁸⁸	Główne ryzyka	Środki łagodzące i/lub adaptacyjne
<ul style="list-style-type: none"> – <i>Ahead of the game</i> – <i>Go fast or go home</i> – <i>Sand in the gears</i> – <i>Back of the list</i> 	<p>Ryzyko technologiczne związane z dostosowaniem projektu lub materiałów w celu zapewnienia większej odporności.</p> <p>Ryzyko reputacyjne związane ze zmianą siedlisk gatunków chronionych.</p> <p>Ryzyka te mogą potencjalnie mieć wpływ na koszty operacyjne, dodatkowe koszty zwykłe lub cenę akcji spółki.</p>	<p>Zintegrowana ocena kapitału naturalnego (INCA):</p> <p>w celu zapewnienia odpowiedzialnego zarządzania różnorodnością biologiczną Ferrovial opracował metodologię i wewnętrzne narzędzie do obliczania długu netto kapitału naturalnego o nazwie INCA, w oparciu o automatyzację obliczania wpływu infrastruktury na różnorodność biologiczną i usługi ekosystemowe. INCA mierzy wpływ projektów i ocenia alternatywy, które minimalizują wpływ na różnorodność biologiczną i ekosystemy.</p> <p>Grupa Budimex wykorzystuje procedurę opracowaną i zatwierdzoną przez Ferrovial o nazwie „Go – No Go” w celu zdefiniowania szeregu kryteriów środowiskowych, które należy wziąć pod uwagę przy podejmowaniu decyzji o tym, czy realizować nowy projekt. W celu ochrony najcenniejszych obszarów przyrodniczych Budimex SA w 2023 roku uchwałą Zarządu zobowiązał się nie prowadzić prac budowlano-montażowych na obszarach wpisanych na listę światowego dziedzictwa UNESCO według kryterium IX i X.</p>

Informacje dotyczące przypadków, w których realizowane inwestycje znajdowały się w obrębie obszarów cennych przyrodniczo, zostały przedstawione w części dot. ujawnienia E4-5 niniejszej sprawozdawczości.

⁸⁵ Zagrożenia fizyczne: zagrożenia fizyczne związane z przyrodą to zagrożenia wynikające z degradacji przyrody (takie jak zmiany równowagi ekosystemów, w tym jakości gleby i składu gatunkowego) oraz wynikająca z tego utrata usług ekosystemowych, od których zależy działalność.

⁸⁶ Nazwy scenariuszy pochodzą z https://tnfd.global/wp-content/uploads/2023/09/Guidance_on_scenario_analysis_V1.pdf

⁸⁷ Ryzyko transformacji: ryzyko transformacji związane z przyrodą to ryzyko dla organizacji, które wynika z niedostosowania podmiotów gospodarczych do działań mających na celu ochronę, przywrócenie i/lub ograniczenie negatywnego wpływu na przyrodę.

⁸⁸ Nazwy scenariuszy pochodzą z https://tnfd.global/wp-content/uploads/2023/09/Guidance_on_scenario_analysis_V1.pdf

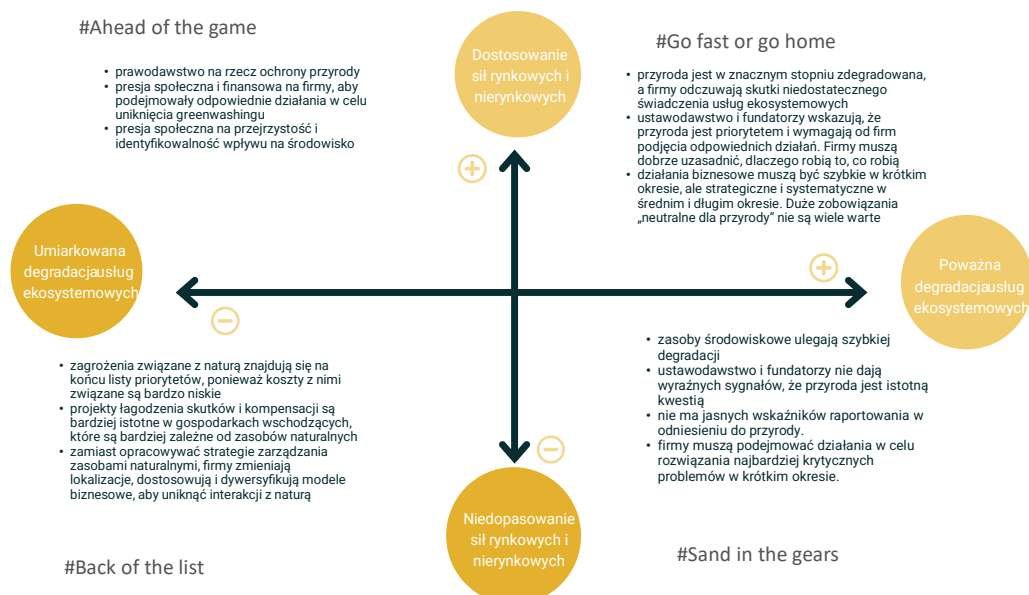
Szczegółowe informacje odnoszące się do przebiegu procesu analizy podwójnej istotności przedstawiono w *Rozdziale 7.7 Istotne wpływy, ryzyka i szanse*.

Plan przejścia w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów oraz uwzględnienie bioróżnorodności i ekosystemów w strategii i modelu biznesowym (E4-1)

Grupa Budimex została ujęta w analizie odporności firmy w odniesieniu do bioróżnorodności i ekosystemów na bezpośrednie operacje, którą Ferrovial przeprowadził w 2024 roku. W pierwszej kolejności zidentyfikowano obszary priorytetowe i w tym celu wzięto pod uwagę infrastrukturę będącą własnością lub posiadającą długoterminową koncesję oraz oceniono ich interakcję z naturą (z tzw. obszarami wrażliwymi). Infrastruktura ta jest powiązana z różnymi rodzajami działalności Grupy. Oddziaływania i zależności zostały następnie zidentyfikowane i ocenione przy użyciu ogólnodostępnych narzędzi, takich jak ENCORE lub WWF Risk Filter, oraz wiedzy ekspertów środowiskowych Grupy. Wpływy i zależności zostały uszeregowane pod względem ważności w celu zidentyfikowania powiązanych zagrożeń i szans dla wszystkich działań Grupy.

W analizie uwzględniono ryzyka: fizyczne, przejściowe i systemowe oraz środki zarządzania wpływem i ryzykiem Grupy w strategii korporacyjnej. Ocena ryzyka została przeprowadzona zgodnie z procesem Ferrovial Risk Management (FRM).

W celu przeprowadzenia analizy odporności, przy braku odpowiednich standardowych scenariuszy, wykorzystano wytyczne zawarte w TNFD. Analiza scenariuszy zgodnie z TNFD określa szereg prawdopodobnych przyszłych wariantów, zdefiniowanych na podstawie krytycznych niepewności i zgodnych z porozumieniem Kunming-Montreal. Te scenariusze to:



Scenariusze zostały przeanalizowane z uwzględnieniem trzech horyzontów czasowych:

- stan obecny,
- średnioterminowy (2030),
- długoterminowy (2050).

Horyzonty te są wykorzystywane do oceny zagrożeń dla przyrody i są dostosowane do horyzontów analizowanych pod kątem zagrożeń klimatycznych.

W 2024 roku Grupa Budimex nie posiadała planu przejścia w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów. Przyjęta została *Polityka Bioróżnorodności*, która ma na celu zdefiniowanie i ustanowienie zasad regulujących działania w odniesieniu do bioróżnorodności w działalności Grupy i w łańcuchu wartości. Ponadto obowiązująca *Strategia ESG na lata 2023–2026 z perspektywą do 2050 „Zmieniamy dla Was świat! I Zmieniamy siebie”* systematyzuje podejście oraz plany Budimex w odniesieniu do aspektów związanych ze środowiskiem, w tym bioróżnorodnością, wskazując cele strategiczne odnoszące się do kwestii bioróżnorodności.

Polityki związane z bioróżnorodnością i ekosystemami (E4-2)

Grupa Budimex jest objęta *Polityką bioróżnorodności Ferrovial*, opartą na ochronie gatunków i ekosystemów, hierarchii łagodzenia wpływu, odpowiedzialnym korzystaniu z zasobów naturalnych i integracji kapitału naturalnego w zarządzaniu ryzykiem. Kieruje się ona zasadą „zero strata netto”, dążąc do „pozytywnego wpływu netto”.

Dokumentami regulującymi zarządzanie wpływem na środowisko i klimat na poziomie Grupy są: *Polityka Grupy Budimex*, która jest nadrzędnym dokumentem dla wszystkich ustalonych dokumentów środowiskowych w Grupie, a także polityki wdrożone w 2024 roku: *Polityka ochrony środowiska i jakości*, *Polityka bioróżnorodności* i *Polityka dotycząca śladu wodnego*. Ich zasady są nadrzędnymi w stosunku do dokumentów obowiązujących w poszczególnych spółkach Grupy i są do nich implementowane.

Na poziomie spółek dodatkowo obowiązują *Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, procedury wewnętrzne, instrukcje operacyjne i standardy działania w zakresie ochrony środowiska.

Grupa rozumie, że jej wpływ nie ogranicza się do własnej działalności, dlatego wytyczne zawarte w standardach działania w zakresie ochrony środowiska obejmują także podwykonawców.

Polityka określa podstawowe zasady regulujące działania w odniesieniu do bioróżnorodności w działalności Grupy i w łańcuchu wartości, w tym w szczególności:

- zgodność z aktualnymi przepisami i regulacjami dotyczącymi różnorodności biologicznej obowiązującymi w różnych regionach, w których Grupa prowadzi działalność, a także z wymogami umownymi ustalonymi z klientami,
- zobowiązanie do wdrożenia systemów zarządzania środowiskowego, które zmniejszają wpływ na środowisko, szczególnie w obszarach chronionych i o wysokiej bioróżnorodności,
- efektywne i odpowiedzialne zarządzanie zasobami naturalnymi,
- przeciwdziałanie wylesianiu przez odbudowę terenów, ponowne zalesianie i pozyskiwanie certyfikowanego drewna,
- uwzględnienie różnorodności biologicznej i kapitału naturalnego w strategii zarządzania ryzykiem Grupy,
- ustalenie celów, monitoringu i strategii dla kontroli i doskonalenia zarządzania.

W *Polityce bioróżnorodności* Grupa zobowiązuje się do włączenia zarządzania różnorodnością biologiczną i kapitałem naturalnym do strategii ryzyka Grupy. Brak jest w *Polityce* odniesienia do istotnych zależności i istotnego ryzyka fizycznego i ryzyka przejścia oraz możliwości w tym zakresie.

Budimex zobowiązuje się do podejmowania działań w celu zwalczania wylesiania, które jest związane z jego działalnością oraz łańcuchem dostaw. Skupia się na odbudowie i ponownym zalesianiu zdegradowanych obszarów oraz na pozyskiwaniu certyfikowanego drewna. Dzięki tym inicjatywom wspiera identyfikowalność surowców mających istotny wpływ na bioróżnorodność i ekosystemy. Pozyskiwanie certyfikowanych surowców przyczyni się do poprawy warunków dla różnorodności biologicznej oraz zapewni zgodność z zasadami zrównoważonego rozwoju na każdym etapie łańcucha wartości.

Polityka bioróżnorodności uwzględni aspekt społecznych konsekwencji oddziaływań związanych z bioróżnorodnością poprzez tworzenie wartości dla społeczeństwa. Realizując projekty, Budimex angażuje się w działania, dążąc jednocześnie do odpowiedzialnego korzystania z zasobów naturalnych. Grupa zwraca szczególną uwagę na tworzenie relacji z interesariuszami, podejmując równocześnie działania w zakresie podnoszenia świadomości, a także zachowania i ochrony bioróżnorodności. *Polityka* nie odnosi się do kwestii zrównoważoności oceanów i mórz z uwagi na fakt, że działalność realizowana przez Budimex pozostaje bez istotnego wpływu na te zasoby.

BUDIMEX SA

Budimex SA prowadzi działalność z uwzględnieniem zasad odnoszących się do ochrony bioróżnorodności wskazanych w *Polityce bioróżnorodności* dla całej Grupy.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Nadrzędnym dokumentem w Grupie Mostostal Kraków regulującym zarządzanie środowiskowe jest *Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania*. Zawiera ona zobowiązania spółki w zakresie ochrony zasobów naturalnych m.in. poprzez ciągle zmniejszanie wpływu działalności Grupy na środowisko naturalne, minimalizację emisji substancji niebezpiecznych oraz ochronę zasobów naturalnych poprzez ograniczenie ilości odpadów oraz zużycia wody, energii elektrycznej i paliw.

Grupa Mostostal Kraków prowadzi działalność z uwzględnieniem zasad odnoszących się do ochrony bioróżnorodności wskazanych w *Polityce bioróżnorodności* dla całej Grupy.

GRUPA FBSERWIS

W 2024 roku w Grupie FBSerwis przyjęta została *Polityka Bioróżnorodności*, określająca podstawowe zasady regulujące działania w odniesieniu do działalności firmy i w łańcuchu wartości zgodnie z wymogami *Polityki* dla całej Grupy.

Grupa FBSerwis rozszerza zgodność z zasadami wynikającymi z *Polityki* na wszystkich podwykonawców, którzy świadczą usługi w ramach realizowanych projektów.

Dla pozostałych jednostek zależnych Grupy Budimex zapisy *Polityki Grupy Budimex* oraz innych wdrożonych polityk mają charakter nadrzędny.

Działania i zasoby związane z bioróżnorodnością i ekosystemami (E4-3)

W 2024 roku Grupa Budimex realizowała działania mające na celu ochronę i wzmocnienie różnorodności biologicznej i ekosystemów. Prace realizowane są zgodnie ze standardami obowiązującymi w poszczególnych spółkach.

BUDIMEX SA

Budimex SA dąży do zminimalizowania swojego wpływu na otoczenie, w tym różnorodność biologiczną. Należy zaznaczyć, że Budimex SA jako generalny wykonawca nie ma bezpośredniego wpływu na lokalizację inwestycji. Niemniej jednak podejmuje działania minimalizujące wpływ procesu budowlanego na tereny chronione. W tym celu prowadzi działania związane z ochroną roślin i zwierząt oraz ograniczaniem hałasu czy wibracji.

Przykłady realizowanych działań na podstawie standardów wdrożonych przez Budimex SA:

- zapewnienie ochrony drzew i krzewów przed uszkodzeniem lub zniszczeniem na etapie realizacji prac budowlanych,
- zapewnienie ochrony populacji płazów podczas realizowanych prac budowlanych oraz minimalizacja strat osobników,
- organizacja prac realizowanych w zblizeniu do cieków oraz zbiorników wodnych w celu zapewnienia bezpiecznej dla środowiska wodnego realizacji prac w korycie rzeki, basenie jeziora, stawu lub morza, w tym na linii brzegowej cieków i zbiorników wodnych,
- organizacja prac związanych z odwodnieniem terenu w celu ochrony wód przed zanieczyszczeniem w formie zawieszin.

Ponadto przy wycince drzew i krzewów kolidujących z inwestycją prowadzony jest nadzór pod kątem zgodności z dokumentacją inwestora. Ma to na celu uniknięcie wycinki roślin nieprzeznaczonych do usunięcia.

Spółka wykonuje dodatkowe działania wpływające na bioróżnorodność, tj. nasadzenia roślinności, montaż budek lęgowych dla ptaków oraz nietoperzy, a także działania takie jak: montaż płotków herpetologicznych ograniczających straty w populacji płazów, tworzenie punktów schronienia dla jaszczurek oraz instalowanie pływających wysp dla zwierząt wodno-łądowych, w zależności od potrzeb środowiska w poszczególnych lokalizacjach.

Budimex SA, działając jako generalny wykonawca, podejmuje działania mitygujące wpływ procesu budowlanego na tereny cenne przyrodniczo, w tym podlegające ochronie, uwzględniając:

- realizację prac zgodnie z obowiązującymi *Standardami ochrony środowiska Budimex SA*,
- wdrażanie wewnętrznego i zewnętrznego nadzoru przyrodniczego,
- szkolenia dla pracowników własnych i partnerów biznesowych,
- kampanie informacyjne budujące świadomość ekologiczną.

Nadzór nad tym obszarem w spółce sprawuje Biuro ESG, Jakości i Ochrony Środowiska.

W celu ochrony najcenniejszych obszarów przyrodniczych Budimex SA w 2023 roku uchwałą Zarządu zobowiązał się nie prowadzić prac budowlano-montażowych na obszarach wpisanych na listę światowego dziedzictwa UNESCO według kryterium X i X.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Grupa Mostostal Kraków w swojej działalności stara się minimalizować negatywny wpływ na środowisko, otoczenie oraz różnorodność biologiczną. Podczas realizacji prac przestrzegane są przepisy krajowe (*Prawo ochrony środowiska*), jak również wewnętrzne instrukcje postępowania oraz *Standardy ochrony środowiska*.

W 2024 roku Grupa Mostostal Kraków rozpoczęła prace nad aktualizacją obowiązujących procedur wynikających z ZSZ, w tym również nad procedurami związanymi z systemem zarządzania środowiskowego.

GRUPA FBSERWIS

Grupa FBSerwis stara się ograniczać negatywny wpływ działalności na środowisko naturalne, różnorodność biologiczną oraz społeczności lokalne. W tym celu przestrzega zapisów obowiązujących aktów prawnych, ze szczególnym uwzględnieniem zapisów ustawy *Prawo ochrony środowiska*, *Ustawy o ochronie przyrody*, oraz wynikających z nich rozporządzeń.

Cele związane z bioróżnorodnością i ekosystemami (E4-4)

Ochrona zasobów naturalnych stanowi kluczowy element strategii Grupy Budimex. Grupa zobowiązuje się do minimalizacji wpływu, jaki jej działalność wywiera na różnorodność biologiczną i ekosystemy, zwiększając swoje zaangażowanie w obszarze ochrony zasobów naturalnych.

Cele strategiczne w obszarze środowiska ujęte zostały w *Strategii ESG na lata 2023–2026 z perspektywą do 2050*. Dokument ten określa cele dla różnych szczebli organizacyjnych Budimex, w zależności od konkretnych wyzwań środowiskowych. Poniżej przedstawiono cele odnoszące się do kwestii związanych z różnorodnością biologiczną i ekosystemami przyjęte przez Budimex.

BUDIMEX SA

W Budimex SA przyjęte zostały następujące cele środowiskowe w obszarze różnorodności biologicznej i ekosystemów:

Tabela 49. Cele środowiskowe w obszarze różnorodności biologicznej i ekosystemów

Cel	Rok osiągnięcia
Przeprowadzenie analizy zależności działalności spółki od bioróżnorodności oraz wpływu spółki na bioróżnorodność	2025
Wykonanie obliczeń Corporate Biodiversity Footprint (CBF)	2025
Dążenie do Biodiversity Net Positive	2026

Przyjęte przez Budimex SA cele są dobrowolne i odnoszą się do działalności realizowanej przez Spółkę niezależnie od obszaru działalności i lokalizacji geograficznej. Dzięki analizie zależności działalności spółki od bioróżnorodności oraz jej wpływu na ekosystemy spółka zidentyfikuje te aspekty swojej działalności, które najsilniej oddziałują na bioróżnorodność. W efekcie umożliwi to wdrożenie konkretnych działań minimalizujących w obszarach wymagających największej uwagi.

Przyjęte cele są zgodne z *Globalnymi ramami różnorodności biologicznej Kunming-Montreal* oraz unijną strategią na rzecz bioróżnorodności 2030. Cele te są również zgodne z krajowymi przepisami, które wspierają wdrażanie zrównoważonych praktyk w gospodarowaniu zasobami naturalnymi.

Przyjęte cele strategiczne dotyczące bioróżnorodności można przypisać do różnych poziomów hierarchii łagodzenia tj.:

- **przeprowadzenie analizy zależności działalności spółki od bioróżnorodności oraz wpływu spółki na bioróżnorodność – unikanie i minimalizacja**
Cel jest ukierunkowany na zidentyfikowanie kluczowych obszarów wpływu i zależności, co umożliwi unikanie negatywnych skutków działalności na bioróżnorodność oraz minimalizację tych skutków w przyszłości.
- **wykonanie obliczeń Corporate Biodiversity Footprint (CBF) – minimalizacja**
Obliczenie śladu bioróżnorodności stanowi kluczowy aspekt w zrozumieniu rzeczywistego wpływu działalności spółki na bioróżnorodność i umożliwi w efekcie podjęcie dedykowanych działań mających na celu minimalizację negatywnego wpływu.
- **dążenie do Biodiversity Net Positive – odtwarzanie i rekompensata**
Dążenie do osiągnięcia Biodiversity Net Positive oznacza, że działania na rzecz bioróżnorodności podejmowane przez Budimex wykraczać będą poza minimalizację wpływu na bioróżnorodność w związku z prowadzoną działalnością. W ramach tego celu przewiduje się wdrożenie działań kompensujących utratę bioróżnorodności. Podejmowane działania ukierunkowane będą również na stworzenie nowych lub odtworzenie istniejących ekosystemów w innym miejscu.

Przy wyznaczaniu celów nie zastosowano progów ekologicznych, które definiują poziom lub stan kluczowych parametrów środowiskowych. Przekroczenie tych progów mogłoby prowadzić do istotnych, a często nieodwracalnych zmian w ekosystemie. Dynamiczna natura ekosystemów, które podlegają ciągłym zmianom – zarówno naturalnym, jak i wynikającym z działalności człowieka sprawia, że stałe progi ekologiczne mogą szybko stać się nieaktualne. Dodatkowo złożone interakcje między gatunkami w ekosystemach utrudniają przewidywanie, w którym momencie zmiany w jednym elemencie mogą prowadzić do istotnych zmian w całym systemie. Brak jest również powszechnie akceptowanych metodologii i standardów do wyznaczania progów ekologicznych. W konsekwencji stałe progi ekologiczne mogą nie odzwierciedlać tych zmieniających się warunków, co sprawia, że ich ustalenie jest bardzo złożone.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Grupa dotychczas nie zdefiniowała konkretnych celów dotyczących różnorodności biologicznej i ochrony ekosystemów.

GRUPA FBSERWIS

Grupa dotychczas nie określiła konkretnych celów związanych z różnorodnością biologiczną i ochroną ekosystemów.

Mierniki wpływu związane ze zmianą w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów (E4-5)

BUDIMEX SA

W 2024 Budimex SA realizował ponad 200 inwestycji. W 151 przypadkach te inwestycje wkraczały w tereny objęte jedną z form ochrony przyrody:

- 5 przypadków prac prowadzonych na obszarze rezerwatu przyrody,
- 3 przypadki prac prowadzonych na obszarze parku narodowego,
- 11 przypadków prac prowadzonych na obszarze parku krajobrazowego,
- 27 przypadków prac prowadzonych na obszarze chronionego krajobrazu,
- 32 przypadki prac prowadzonych na obszarze Natura 2000,
- 10 przypadków prac prowadzonych na obszarze objętym ochroną gatunkową roślin,
- 6 przypadków prac prowadzonych na obszarze objętym ochroną gatunkową zwierząt,
- 1 przypadek prac prowadzonych na obszarze objętym ochroną gatunkową grzybów,
- 2 przypadki prac prowadzonych na obszarze zespołu przyrodniczo-krajobrazowego,
- 2 przypadki prac prowadzonych przy pomniku przyrody,
- 1 przypadek prac prowadzonych na obszarze użytku ekologicznego,
- 49 przypadków prac prowadzonych na obszarze korytarza ekologicznego
- 1 przypadek prac prowadzonych na obszarze biocentrum.

W 120 przypadkach prace prowadzone były w bezpośrednim sąsiedztwie działek, na których wytyczone zostały obszary chronione:

- park narodowy,
- park krajobrazowy,
- obszar chronionego krajobrazu,
- obszar Natura 2000,
- pomnik przyrody.

Budimex jako generalny wykonawca nie ma bezpośredniego wpływu na lokalizację inwestycji.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

W 2024 roku w ramach działalności prowadzonej przez Grupę Mostostal Kraków – wystąpiły przypadki, w których realizowane inwestycje znajdowały się na obszarach ochrony przyrody, tj.:

- 1 przypadek prac prowadzonych na obszarze chronionego krajobrazu,
- 1 przypadek prac prowadzonych na obszarze rezerwatu w otulinie parku narodowego,
- 1 przypadek prac prowadzonych na obszarze rezerwatu i obszaru chronionego krajobrazu,
- 7 przypadków prac prowadzonych na obszarze Natura 2000.

W 6 przypadkach prace prowadzone były na terenach wyłącznie przylegających do użytków ekologicznych.

Grupa w wymienionych przypadkach występowała jako podwykonawca i nie miała bezpośredniego wpływu na lokalizację inwestycji.

GRUPA FBSERWIS

Grupa FBSerwis nie prowadzi działalności na obszarach form ochrony przyrody, o których mowa w art. 6 ust. 1 pkt 1–5 i 7–9 *Ustawy o ochronie przyrody*.

Łączna powierzchnia obszarów objętych ochroną, które zostały zidentyfikowane jako tereny realizacji inwestycji Grupy Budimex, wynosi 1 393,69 ha.

8.6. Wykorzystanie zasobów oraz gospodarka o obiegu zamkniętym

Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym (E5-IRO-1)

W ramach procesu analizy podwójnej istotności dokonaliśmy przeglądu własnych zasobów i działalności, zidentyfikowaliśmy, a następnie oceniliśmy rzeczywiste i potencjalne wpływy, ryzyka i szanse związane z gospodarką o obiegu zamkniętym – zarówno w ramach działalności Grupy, jak i w łańcuchu wartości na wyższym i niższym szczeblu. Grupa Budimex w regularnych cyklach przeprowadza konsultacje związane ze wskazanym tematem, w tym z dotkniętymi społecznościami, co zostało opisane w *Rozdziale 9.3. Dotknięte społeczności*.

W wyniku przeprowadzonej analizy jako istotne aspekty w tym obszarze wskazane zostały:

- negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z wykorzystania zasobów, mogący przyczynić się do stopniowego wyczerpywania się surowców i zasobów nieodnawialnych,
- negatywny rzeczywisty wpływ wynikający z wytwarzania odpadów podczas realizacji budów skutkujący dodatkowym zużyciem wody, energii oraz surowców, w tym paliw, na potrzeby transportu i przetwarzania (odzysku i unieszkodliwiania) odpadów,
- szansa wynikająca z odpowiedzialnego zarządzania surowcami i odpadami, wprowadzenia *Polityk cyrkularności* w 2025 roku, wykonywania od 2026 roku analiz cyrkularności dla każdego nowego projektu oraz wprowadzenia zasad gospodarki obiegu zamkniętego, obejmujących m.in. stosowanie materiałów z recyklingu, segregację odpadów na budowach, odzysk, w tym recykling 70% odpadów gleby i ziemi oraz odzysk przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne w celu ponownego wykorzystania surowców zawartych w odpadach na prowadzonych inwestycjach, co wpływa na zmniejszenie ilości generowanych odpadów i zmniejszenie zużycia surowców naturalnych.

Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym (E5-1)

Dokumentami regulującymi zarządzanie wpływem na środowisko, związanymi z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym, na poziomie Grupy są *Polityka Grupy Budimex*, która jest nadrzędnym dokumentem dla wszystkich ustalonych dokumentów środowiskowych w Grupie, a także polityka wdrożona w 2024 roku: *Polityka Ochrony Środowiska i Jakości*. Ich zasady są nadrzędnymi w stosunku do dokumentów obowiązujących w poszczególnych spółkach Grupy i są do nich implementowane.

Na poziomie spółek dodatkowo obowiązują *Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, procedury wewnętrzne, instrukcje operacyjne i standardy działania w zakresie ochrony środowiska.

Grupa rozumie, że jej wpływ nie ogranicza się do własnej działalności, dlatego wytyczne zawarte w standardach działania w zakresie ochrony środowiska obejmują także podwykonawców. Obecnie Grupa Budimex nie posiada odrębnej polityki w zakresie gospodarki o obiegu zamkniętym. Planowane jest opracowanie *Polityki cyrkularności* w 2025 roku.

Obowiązująca w Grupie *Polityka ochrony środowiska i jakości* wskazuje zasady i kryteria, które muszą być wdrażane w spółkach Budimex, w tym w szczególności przestrzeganie obowiązujących norm i przepisów prawnych oraz zasady dotyczące ograniczania ingerencji w środowisko naturalne. W zakresie efektywności ekologicznej Grupa promuje zrównoważone wykorzystanie zasobów, koncentrując się na kryteriach obiegu zamkniętego i minimalizując wytwarzanie odpadów.

Największe podmioty w Grupie Budimex prowadzą swoją działalność zgodnie z wytycznymi polityk środowiskowych, które uwzględniają kwestie związane z gospodarką odpadami.

BUDIMEX SA

Spółka nie posiada osobnej polityki dotyczącej gospodarki o obiegu zamkniętym. Budimex SA prowadzi swoją działalność na podstawie zapisów *Polityki ochrony środowiska i jakości* obowiązującej w Grupie.

Ponadto kwestie związane z gospodarką odpadami są ujęte w *Polityce Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, w zakresie zarządzania wpływem środowiskowym. Dokument ten określa zobowiązania Spółki do minimalizacji ilości wytwarzanych odpadów.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Grupa nie przyjęła odrębnej polityki odnoszącej się do kwestii związanych z gospodarką o obiegu zamkniętym i prowadzi swoją działalność na podstawie zapisów *Polityki ochrony środowiska i jakości* obowiązującej w Grupie Budimex.

Zobowiązanie w zakresie minimalizacji odpadów ujęte zostało w *Polityce Zintegrowanego Systemu Zarządzania*, będącej nadrzędnym dokumentem Grupy Mostostal Kraków w zakresie zarządzania wpływem na środowisko.

Procedury obowiązujące w ramach zintegrowanego systemu zarządzania zobowiązują do opracowania *Planu gospodarki odpadami na kontraktach*.

GRUPA FBSERWIS

Grupa nie przyjęła odrębnej polityki odnoszącej się do kwestii związanych z gospodarką o obiegu zamkniętym i prowadzi swoją działalność na podstawie zapisów *Polityki ochrony środowiska i jakości* obowiązującej w Grupie.

Przyjęta w 2024 roku *Polityka ochrony środowiska i jakości* uwzględnia kwestie związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym. Zgodnie z jej zapisami Grupa FBService w swojej działalności promuje zrównoważone wykorzystanie zasobów, koncentrując się na kryteriach obiegu zamkniętego i minimalizując wytwarzanie odpadów.

Dla pozostałych jednostek zależnych Grupy Budimex zapisy *Polityki Grupy Budimex* oraz innych wdrożonych polityk mają charakter nadrzędny.

Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym (E5-2)

Grupa Budimex podejmuje działania naukowo-badawcze związane ze wspieraniem gospodarki cyrkularnej oraz rozwojem innowacyjnych surowców.

W 2024 roku w Grupie Budimex realizowane były wymienione poniżej działania związane z gospodarką o obiegu zamkniętym.

BUDIMEX SA

Budimex SA uczestniczy w rozwoju technologii umożliwiających optymalizację kosztową prac wykonawczych oraz ograniczanie ich wpływu na środowisko naturalne, jak również bardziej zrównoważone funkcjonowanie gotowych obiektów. Jednym z podstawowych obszarów zainteresowania firmy jest recykling materiałów budowlanych, który zmniejsza zapotrzebowanie branży na surowce naturalne. Budimex SA koncentruje się na ponownym wykorzystaniu materiałów powstających z frezowania nawierzchni z mieszanek mineralno-asfaltowych czy betonu cementowego, które odzyskuje w procesach przetwarzania odpadów prowadzonych w ramach własnej działalności.

W obszarze gospodarowania odpadami podejmowane były następujące działania:

- wdrażanie zasad gospodarki o obiegu zamkniętym,
- uzyskiwanie zezwoleń na przetwarzanie odpadów w celu ponownego ich wbudowania lub wytworzenia materiału recyklingowego.

Za realizację działań operacyjnych określonych w planie OŚ odpowiada każda jednostka organizacyjna Budimex SA, dla której zidentyfikowano aspekty mające wpływ na środowisko i klimat.

GRUPA MOSTOSTAL KRAKÓW

Grupa Mostostal Kraków w swojej działalności stara się minimalizować negatywny wpływ na środowisko. Podczas realizowanych prac przestrzegane są przepisy krajowe (w tym zapisy *Ustawy o odpadach* oraz ustawy *Prawo ochrony środowiska*), jak również standardy ochrony środowiska i wewnętrzne instrukcje postępowania, w tym odnoszące się do kwestii związanych z gospodarką odpadami:

- *Instrukcja postępowania z odpadami na budowie i WKS*⁸⁹,
- *Awaryjne i incydenty środowiskowe*.

GRUPA FBSERWIS

Grupa FBSerwis w swojej działalności przestrzega zapisów obowiązujących aktów prawnych, ze szczególnym uwzględnieniem zapisów ustawy *Prawo ochrony środowiska*, *Ustawy o odpadach* oraz wynikających z nich rozporządzeń, które regulują m.in. magazynowanie odpadów czy wymagania w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości. Grupa stosuje się także do aktów prawa miejscowego.

Grupa podejmuje działania określone w Zasadach polityki systemu zarządzania wpływem na środowisko, które wynikają z wymogów *Decyzji wykonawczej Komisji (UE) 2018/1147 z dnia 10 sierpnia 2018 roku, ustanawiającej konkluzje dotyczące najlepszych dostępnych technik (BAT) w odniesieniu do przetwarzania odpadów*, które dotyczą:

- działań kontrolnych, ograniczających i ochronnych w związku z powstawaniem emisji pyłów i gazów, odorów, ścieków oraz hałasu,
- monitoringu i zarządzania strumieniami odpadów od momentu ich przyjęcia, poprzez proces przetwarzania, do końcowego zagospodarowania pozostałości z przetwarzania,
- działań zapobiegających i ograniczających skutki wystąpienia potencjalnych awarii mających negatywny wpływ na środowisko,
- działań monitorujących i ograniczających zużycie energii.

Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym (E5-3)

Kluczowy element strategii Grupy Budimex stanowi wprowadzanie modelu cyrkularnego w całym łańcuchu wartości. Standardy wynikające z planowanej do przyjęcia w 2025 roku *Polityki cyrkularności* będą obowiązywały zarówno wewnątrz Grupy, jak i we współpracy z partnerami biznesowymi. W swojej działalności Grupa chce korzystać z surowców pochodzących z certyfikowanych źródeł oraz takich, które mają niższy ślad węglowy. Firma zamierza zwiększać odsetek odpadów poddawanych odzyskowi, w tym recyklingowi, oraz stosować surowce już pochodzące z recyklingu.

Grupa Budimex przyjęła następujące cele strategiczne w zakresie wykorzystania zasobów oraz gospodarki o obiegu zamkniętym:

⁸⁹ WKS - Wytwórnia Konstrukcji Stalowych

Tabela 50. Cele strategiczne w zakresie wykorzystania zasobów oraz gospodarki o obiegu zamkniętym

Cel	Rok osiągnięcia
Poddanie recyklingowi i odzyskowi przynajmniej 70% odpadów gleby i ziemi	2024
Poddanie odzyskowi przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne	2024
Opracowanie <i>Polityki cyrkularności</i>	2025
Wykonanie analiz cyrkularności dla każdego nowego projektu	2026

Cele w zakresie gospodarki o obiegu zamkniętym są dobrowolne i nie wynikają z obowiązujących przepisów prawa. Przyjęte cele mają bezpośrednie odniesienie do zarządzania zasobami, a także do wpływów i wypływów odpadów oraz produktów, materiałów i w następujący sposób odnoszą się do istotnych kwestii dotyczących gospodarki o obiegu zamkniętym i zrównoważonego wykorzystania zasobów.

Tabela 51. Cele w zakresie gospodarki o obiegu zamkniętym

Kwestia dotycząca GOZ ⁹⁰	Uzasadnienie
Zwiększenie skali projektowania pod kątem obiegu zamkniętego	Cele zakładające, że 70% odpadów gleby i ziemi poddane zostanie recyklingowi i odzyskowi oraz 70% odpadów innych niż niebezpieczne poddane zostanie odzyskowi, wspierają koncepcję obiegu zamkniętego, sprzyjając ponownemu wykorzystaniu materiałów oraz redukcji składowania odpadów. Założone do osiągnięcia poziomy recyklingu i odzysku stanowią zachętę do projektowania procesów i produktów w sposób, który umożliwić będzie łatwiejsze przetwarzanie surowców i ich powrót do obiegu zamiast ich składowania.
Wzrost wskaźnika powtórnego wykorzystania materiałów	Cel zakładający, że 70% odpadów gleby i ziemi poddane zostanie recyklingowi i odzyskowi, bezpośrednio przyczynia się do zwiększenia wskaźnika recyklingu. Poddanie odzyskowi przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne wspiera powtórne wykorzystanie materiałów. Opracowanie, a następnie wdrożenie w Grupie <i>Polityki cyrkularności</i> ma na celu stworzenie warunków do zwiększenia efektywności wykorzystania materiałów i minimalizacji wytwarzanych odpadów. Przeprowadzanie analiz cyrkularności pozwoli na analizę możliwości zwiększenia wskaźnika powtórnego wykorzystania materiałów już na etapie projektowania.
Minimalizacja wykorzystania surowców pierwotnych	Poddanie recyklingowi i odzyskowi 70% odpadów gleby i ziemi umożliwi ponowne wykorzystanie istniejących zasobów, co przyczynia się do zmniejszenia eksploatacji surowców naturalnych. Poddanie odzyskowi przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne pozwala na ich ponowne wykorzystanie w procesach produkcyjnych, a tym samym ogranicza zapotrzebowanie na surowce pierwotne. Planowana do opracowania <i>Polityka cyrkularności</i> promować będzie podejście, w którym zasoby są wykorzystywane w sposób maksymalnie efektywny. Przeprowadzanie analiz cyrkularności stanowi wsparcie w identyfikacji sposobów na ograniczenie użycia surowców pierwotnych już na etapie projektowania, kładąc nacisk na recykling i ponowne wykorzystanie materiałów.

⁹⁰ Gospodarki o obiegu zamkniętym i zrównoważonego wykorzystywania zasobów.

Kwestia dotycząca GOZ ⁹¹	Uzasadnienie
Zrównoważone pozyskiwanie i wykorzystywanie zasobów odnawialnych	Recykling i odzysk materiałów (cele: poddanie recyklingowi i odzyskowi 70% odpadów gleby i ziemi oraz poddanie odzyskowi przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne) umożliwia ich ponowne wykorzystanie, co redukuje zapotrzebowanie na surowce pierwotne oraz sprzyja zrównoważonemu zarządzaniu zasobami. Planowana do opracowania i wdrożenia <i>Polityka cyrkularności</i> wspierać będzie efektywne zarządzanie zasobami, w tym odnawialnymi. Analizy cyrkularności, wykonywane dla każdego nowego projektu, będą wspierać identyfikację możliwości wykorzystania zasobów odnawialnych oraz zrównoważone pozyskiwanie tych zasobów.
Gospodarowanie odpadami, w tym ich przygotowywanie do odpowiedniego przetwarzania	Przyjęte cele odnoszą się do gospodarowania odpadami, ponieważ: koncentrują się na efektywnym przygotowaniu odpadów do recyklingu i odzysku (cele: poddanie recyklingowi i odzyskowi 70% odpadów gleby i ziemi oraz poddanie odzyskowi przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne), wspierają zrównoważone zarządzanie zasobami (<i>Polityka cyrkularności</i> , analizy cyrkularności wykonywane dla każdego nowego projektu), promują działania mające na celu minimalizację odpadów (wszystkie cele).
Inne kwestie związane z wykorzystaniem zasobów lub gospodarką o obiegu zamkniętym	Przyjęte cele zakładają zamykanie obiegu surowców i odnoszą się do korzystania z surowców pochodzących z certyfikowanych źródeł oraz takich, które mają niższy ślad węglowy. Tym samym wpisują się i wspierają redukcję śladu węglowego, dążenie przez Grupę Budimex do osiągnięcia neutralności klimatycznej oraz efektywniejszego wykorzystania materiałów.

Każdy z przyjętych celów w zakresie związanym z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym odpowiada konkretnemu poziomowi hierarchii postępowania z odpadami⁹²:

- **Cel: Wykonanie analiz cyrkularności dla każdego nowego projektu** – wpisuje się w pierwszy poziom hierarchii postępowania z odpadami: zapobieganie powstawaniu odpadów oraz w następujące po nim poziomy: przygotowywanie do ponownego użycia, recykling oraz inne procesy odzysku, ponieważ analiza cyrkularności pozwala na ocenę i optymalizację zasobooszczędnych rozwiązań już na etapie projektowania i zaprojektowania procesów tak, aby zminimalizować powstawanie odpadów.
- **Cel: Poddanie odzyskowi przynajmniej 70% odpadów innych niż niebezpieczne** – odnosi się do poziomów hierarchii: przygotowywanie do ponownego użycia, recykling, inne procesy odzysku; w tym procesie istotne jest maksymalizowanie ilości odpadów, które mogą być poddane odzyskowi i ponownemu wykorzystaniu, zamiast trafiać na składowiska odpadów lub być unieszkodliwiane w inny sposób.
- **Cel: Poddanie recyklingowi i odzyskowi 70% odpadów gleby i ziemi** – odnosi się do poziomów hierarchii: przygotowywanie do ponownego użycia, recykling, inne procesy odzysku, w tym procesie istotne jest maksymalizowanie ilości odpadów gleby i ziemi, które mogą być poddane odzyskowi i ponownemu wykorzystaniu, zamiast trafiać na składowiska odpadów lub być unieszkodliwiane w inny sposób.
- **Cel: Opracowanie *Polityki cyrkularności*** – odnosi się do wszystkich poziomów hierarchii i jest kluczowym elementem zarządzania odpadami; *Polityka cyrkularności* zakładać będzie całościowe podejście do zarządzania odpadami i ujmuje wszystkie poziomy hierarchii: w tym zapobieganie powstawaniu odpadów, przygotowywanie do ponownego użycia, recykling, inne procesy odzysku oraz – jako ostatni poziom – unieszkodliwianie odpadów.

Za wdrażanie celów związanych z gospodarką o obiegu zamkniętym odpowiedzialny jest Zarząd Grupy.

Przyjęte cele strategiczne odnoszą się bezpośrednio do zarządzania zasobami, a także istotnych kwestii związanych z wpływem i wpływem odpadów, produktów i materiałów.

⁹¹ Gospodarki o obiegu zamkniętym i zrównoważonego wykorzystywania zasobów.

⁹² Hierarchia postępowania z odpadami obejmuje: a) zapobieganie; b) przygotowywanie do ponownego użycia; c) recykling; d) inne metody odzysku, np. odzysku energii, oraz e) unieszkodliwianie.

Zasoby wprowadzane (E5-4)

Przemysł budowlany zużywa znaczące ilości surowców naturalnych i materiałów budowlanych. Materiałami istotnymi dla Spółki i Grupy najczęściej wykorzystywanymi w procesie budowlanym są: beton, cement, stal, asfalty i kruszywa. Bezpośrednio nie wykorzystujemy w swojej działalności surowców krytycznych i metali ziem rzadkich. Dane w tabeli pochodzą z ilościowych danych gromadzonych przez Spółkę.

Tabela 52. Zużyte surowce i materiały ⁹³ (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Materiały i surowce nieodnawialne	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex ⁹⁴
Masa całkowita produktów oraz materiałów technicznych i biologicznych, wykorzystanych do wytworzenia swoich produktów i usług w okresie sprawozdawczym			
Beton	m ³	579 162,34	596 940,91
Cement	Mg	95 753,48	103 150,89
Stal	Mg	38 541,12	56 718,38
Asfalt	Mg	55 506,00	55 517,89
Kruszywa	Mg	6 451 946,00	6 552 609,03
Materiały z odzysku i recyklingu	Mg	1 911 810,00	1 911 810,00
Odpady przyjęte ⁹⁵	Mg	0,00	431 422,00
Łącznie ⁹⁶	Mg	8 553 556,60	9 111 228,19
Masa materiałów biologicznych (i biopaliw wykorzystywanych do celów innych niż energetyczne), wykorzystywanych do wytwarzania produktów i świadczenia usług, pozyskanych w sposób zrównoważony			
Drewno na cele produkcji (z certyfikatem FSC)	Mg	197,47	197,47
Drewno na cele produkcji (z certyfikatem innym niż FSC)	Mg	100,54	100,54
Łącznie (drewno z certyfikatami)	Mg	298,01	298,01
Całkowita masa materiałów biologicznych (i biopaliw wykorzystywanych do celów innych niż energetyczne), wykorzystywanych do wytwarzania produktów i świadczenia usług			
Drewno na cele produkcji (bez certyfikatu)	Mg	3 577,50	3 942,97
Łącznie (drewno z certyfikatami oraz bez certyfikatów)	Mg	3 875,51	4 240,98
Odsetek materiałów biologicznych (i biopaliw wykorzystywanych do celów innych niż energetyczne), wykorzystywanych do wytwarzania produktów (w tym opakowań) i świadczenia usług, pozyskanych w sposób zrównoważony	%	7,7	7,0

⁹³ Kategorie odnoszące się do ponownego użycia i recyklingu nie pokrywają się.

⁹⁴ Obejmuje łączne dane dla wszystkich Spółek Grupy Budimex.

⁹⁵ Odpady będące podstawą do produkcji np.: paliw RDF

⁹⁶ Suma nie uwzględnia betonu, którego ilość podawana jest w m³.

Materiały i surowce nieodnawialne	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex ⁹⁷
Masa ponownie użytych lub pochodzących z recyklingu komponentów, produktów i materiałów wtórnych, wykorzystywanych do wytwarzania produktów i świadczenia usług przez jednostkę			
Masy ziemne wykorzystane w miejscu wydobycia (niebędące odpadem)	Mg	8 751 831,12	8 790 344,89
Materiały recyklingowe uzyskane na podstawie zezwolenia na przetwarzanie odpadów: destrukta, masy ziemne, gruz	Mg	1 911 810,00	1 911 810,00
Zakupione materiały recyklingowane	Mg	0	429,1
Łącznie (masy ziemne niebędące odpadem, materiały recyklingowane uzyskane w wyniku przetwarzania, zakupione materiały recyklingowane)	Mg	10 663 641,12	10 702 583,99
Łączna objętość wykorzystanych surowców/materiałów ⁹⁸	m ³	579 162,34	596 940,91
Łączna masa wykorzystanych surowców/materiałów ⁹⁹	Mg	17 305 387,72	17 905 814,06
Odsetek wykorzystanych przetworzonych surowców w odniesieniu do całkowitej masy surowców i materiałów użytych do budowy ¹⁰⁰	%	11,04	10,68
Odsetek masy ponownie użytych lub pochodzących z recyklingu komponentów, produktów i materiałów wtórnych, wykorzystywanych do wytwarzania produktów i świadczenia usług przez jednostkę w odniesieniu do całkowitej masy surowców i materiałów użytych do budowy ¹⁰¹	%	61,5	60,0

Zasoby odprowadzane (E5-5)

Produkty i materiały

Kluczowym produktem powstającym w związku z działalnością Grupy Budimex jest mieszanka mineralno-asfaltowa.

Odpady

W wyniku działalności Grupy Budimex w 2024 roku wytworzonych zostało łącznie 3 210 207,72 Mg odpadów innych niż niebezpieczne oraz 3 985,12 Mg odpadów niebezpiecznych.

⁹⁷ Obejmuje łączne dane dla wszystkich Spółek Grupy Budimex.

⁹⁸ Uwzględnia ilość mieszanki betonowej podaną w m³.

⁹⁹ Nie uwzględnia ilości betonu, którego ilość podano w m³.

¹⁰⁰ Całkowita masa nie uwzględnia ilości betonu przedstawianej w m³.

¹⁰¹ Całkowita masa nie uwzględnia ilości betonu przedstawianej w m³.

Tabela 53. Całkowita ilość wytworzonych odpadów pochodzących z własnych operacji (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Całkowita ilość odpadów pochodzących z własnych operacji	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex
Całkowita ilość wytworzonych odpadów	Mg	2 506 742,45	3 214 192,84
Całkowita ilość wytworzonych odpadów innych niż niebezpieczne	Mg	2 504 125,80	3 210 207,72
Całkowita ilość wytworzonych odpadów niebezpiecznych	Mg	2 616,65	3 985,12

Zastosowany podział wytwarzanych odpadów uwzględnia strumienie odpadów istotne z punktu widzenia działalności realizowanej przez Grupę Budimex.

Istotny udział w wytworzonej masie odpadów innych niż niebezpieczne stanowi strumień odpadów budowlanych powstających podczas realizacji budów obiektów liniowych i kubaturowych, w tym odpady o kodach:

- 17 01 01 Odpady betonu oraz gruz betonowy z rozbiórek i remontów
- 17 03 02 Mieszanki bitumiczne inne niż wymienione w 17 03 01
- 17 05 04 Gleba i ziemia, w tym kamienie, inne niż wymienione w 17 05 03
- 17 05 08 Tłuczeń torowy (kruszywo) inny niż wymieniony w 17 05 07
- 17 01 07 Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, odpadowych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia inne niż wymienione w 17 01 06

Drugim istotnym ze względu na udział w wytworzonej masie odpadów innych niż niebezpieczne stanowi strumień odpadów wytwarzanych w instalacjach przetwarzania odpadów, w tym odpady o kodach:

- 19 12 12 Inne odpady (w tym zmieszane substancje i przedmioty) z mechanicznej obróbki odpadów inne niż wymienione w 19 12 11
- 19 12 10 Odpady palne (paliwo alternatywne)
- 19 05 01 Nieprzekompostowane frakcje odpadów komunalnych i podobnych
- 19 05 03 Kompost nieodpowiadający wymaganiom (nienadający się do wykorzystania)
- 19 05 99 Inne niewymienione odpady.

Najistotniejszy udział w wytworzonej masie odpadów niebezpiecznych stanowi strumień odpadów budowlanych powstających podczas realizacji budów obiektów liniowych i kubaturowych, w tym odpady o kodach:

- 17 02 04* Odpady drewna, szkła i tworzyw sztucznych zawierające lub zanieczyszczone substancjami niebezpiecznymi (np. drewniane podkłady kolejowe)
- 17 03 01* Mieszanki bitumiczne zawierające smołę.

Odpady wytwarzane podczas realizacji prac budowlanych zawierają m.in. metale, minerały niemetaliczne, biomasę, tworzywa sztuczne, substancje organiczne. Odpady wytwarzane podczas eksploatacji instalacji przetwarzania odpadów m.in. biomasę, tworzywa sztuczne, metale, minerały niemetaliczne.

Informacje dotyczące składu odpadów wskazanych w zestawieniu tabelarycznym określono zgodnie z *Ustawą o odpadach* i *Rozporządzeniem Ministra Klimatu z dnia 2 stycznia 2020 w sprawie katalogu odpadów*. Informacje w zakresie masy odpadów zaklasyfikowanych do każdej z kategorii określano na podstawie danych z dokumentów ewidencji i przekazania odpadów, zawartych w systemie BDO. Masa odpadów wskazywana w kartach ewidencji odpadów była określana na podstawie wagi lub wyliczana była z objętości odpadu.

BUDIMEX SA

Łączna masa odpadów innych niż niebezpieczne i niebezpiecznych skierowanych do odzysku (w tym recyklingu) w 2024 roku przez Budimex SA wyniosła 96,48%. Odpady poddawane były procesom recyklingu R3, R4, R5 oraz odzysku R1, R11, R12, R13.

W celu ograniczenia wytwarzania odpadów Budimex SA z roku na rok zwiększa swój potencjał odzysku odpadów budowlanych na podstawie posiadanych zezwoleń, co wpisuje się w promowaną przez spółkę ideę gospodarki o obiegu zamkniętym.

GRUPA BUDIMEX

Łączna masa odpadów innych niż niebezpieczne i niebezpiecznych skierowanych do odzysku (w tym recyklingu) w 2024 roku przez Grupę Budimex wyniosła 85,69%. Odpady poddawane były procesom recyklingu R3, R4, R5 oraz odzysku R1, R11, R12, R13.

Tabela 54. Sposoby zagospodarowania odpadów (dane za rok zakończony 31.12.2024)

Kategoria	Jednostka	Budimex SA	Grupa Budimex ¹⁰²
Całkowita ilość odpadów innych niż niebezpieczne, w przypadku których uniknięto unieszkodliwiania, w podziale na następujące rodzaje procesu odzysku			
Przygotowanie do ponownego użycia	Mg	33 147,16	41 683,80
Recykling	Mg	520 145,08	634 146,18
Inne procesy odzysku	Mg	1 865 096,69	2 078 385,73
Łącznie	Mg	2 418 388,93	2 754 215,71
Całkowita ilość odpadów innych niż niebezpieczne, skierowanych do unieszkodliwiania, w podziale na następujące rodzaje procesu unieszkodliwiania			
Spalanie	Mg	0,003	6 769,36
Składowanie	Mg	2 395,63	243 927,67
Inne procesy unieszkodliwiania	Mg	9 109,64	128 137,22
Łącznie	Mg	11 505,27	378 834,25
Całkowita ilość odpadów niebezpiecznych, w przypadku których uniknięto unieszkodliwiania, w podziale na następujące rodzaje procesu odzysku			
Przygotowanie do ponownego użycia	Mg	0	0
Recykling	Mg	1 410,32	1 412,34
Inne procesy odzysku	Mg	147,36	170,73
Łącznie	Mg	1 557,68	1 583,07
Całkowita ilość odpadów niebezpiecznych, skierowanych do unieszkodliwiania, w podziale na następujące rodzaje procesu unieszkodliwiania			
Spalanie	Mg	2,93	12,54
Składowanie	Mg	0	0
Inne procesy unieszkodliwiania	Mg	700,66	701,88
Łącznie	Mg	703,59	714,42
Całkowita ilość odpadów niepoddanych recyklingowi	Mg	1 877 452,91	2 458 105,12
Wartość procentowa odpadów niepoddanych recyklingowi	%	77,19	78,40

¹⁰² Uwzględnia odpady wytworzone łącznie przez wszystkie Spółki Grupy Budimex.



9. INFORMACJE DOTYCZĄCE KWESTII SPOŁECZNYCH

9. INFORMACJE DOTYCZĄCE KWESTII SPOŁECZNYCH

9.1. Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex

(SBM-2, SBM-3)

Fundamentem Grupy Budimex są kompetentni pracownicy oraz liderzy, którzy tworzą trwałe i zaangażowane zespoły. Etyka, odpowiedzialność, współpraca oraz ambicja to kluczowe wartości Grupy Budimex, stanowiące filary jej kultury organizacyjnej. Wskazują one sposób działania Grupy oraz stanowią podstawę *Kodeksu etyki* przyjętego przez Grupę Budimex. Wszystkie osoby będące pracownikami Grupy Budimex, na które może ona istotnie oddziaływać, objęte są zakresem ujawnienia informacji zgodnie z ESRS 2. Jako własne zasoby pracownicze Grupa Budimex rozumie wszystkich jej pracowników (tzn. osoby zatrudnione na umowę o pracę), a także osoby współpracujące z nią na podstawie innych form współpracy, opisane w części *Charakterystyka osób niebędących pracownikami* (S1-7) niniejszego rozdziału.

W ramach procesu analizy podwójnej istotności zidentyfikowano, a następnie poddano ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy w obszarze własnych zasobów pracowniczych.

Jak wynika z analizy podwójnej istotności, Grupa Budimex może wywierać na własne zasoby pracownicze rzeczywisty negatywny wpływ przede wszystkim w przypadku:

- wystąpienia wypadku związanego z pracą, urazu wynikającego z pracy lub choroby zawodowej,
- konieczności wykonywania pracy w sposób elastyczny i wymagający mobilności (np. w delegacji) ze względu na specyfikę branży, w której działa Grupa Budimex, i w związku z tym wywoływania negatywnego wpływu na równowagę pomiędzy życiem zawodowym a prywatnym.

Zidentyfikowano i oceniono także następujące rzeczywiste pozytywne wpływy:

- pozytywny wpływ na poczucie stabilności zatrudnienia poprzez zapewnienie zatrudnienia pracownikom w formie umowy o pracę,
- wspieranie rozwoju pracowników poprzez zapewnienie dostępu do specjalistycznych szkoleń (w tym BHP) w tym dofinansowanie dodatkowych szkoleń.

W tym samym obszarze Grupa Budimex zidentyfikowała i oceniła rzeczywisty czynnik ryzyka

- związany z wystąpieniem urazu, choroby zawodowej, śmierci w wyniku pracy, powodujących koszty związane z wypadkami (np. odszkodowania, zastępstwo pracownika na miejscu pracy, opóźnienia projektowe).

Poza wyżej wymienionymi czynnikami Grupa Budimex zidentyfikowała istotną rzeczywistą szansę związaną z zarządzaniem różnorodnością w organizacji zgodnie z *Kodeksem etyki*, a tym samym tworzeniem poczucia włączenia wśród pracowników oraz zwiększaniem ich satysfakcji z miejsca pracy.

Opisane powyżej wpływy, ryzyka i szanse są uwzględnione w *Strategii ESG*, która ma przyczynić się do maksymalizacji pozytywnych wpływów wywieranych przez Grupę Budimex na własne zasoby pracownicze oraz minimalizacji negatywnych wpływów i ryzyk.

W ramach realizacji strategii zarządzania kapitałem ludzkim, która jest spójna ze *Strategią ESG*, Grupa Budimex koncentruje się przede wszystkim na budowaniu zaangażowania, rozwoju talentów oraz zapewnieniu równych szans. Działania te wzmacniane są budowaniem atrakcyjnej oferty dla pracowników i kandydatów do pracy (wynagrodzenia, benefity, oferta rozwojowa) oraz efektywną komunikacją z tymi grupami, a także promowaniem różnorodności w zatrudnieniu.

Polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi (S1-1)

Ogólne polityki związane z pracą

Do najważniejszych dokumentów wewnętrznych, które mają znaczenie dla kształtowania warunków pracy w Grupie Budimex, zaliczamy funkcjonujące w poszczególnych spółkach z Grupy regulaminy pracy, regulaminy wynagradzania i premiowania. Dla przykładu: w Budimex SA obowiązuje *Regulamin organizacyjny Budimex SA*. Zapisano w nim nie tylko schemat organizacyjny Budimex SA, ale także zakresy odpowiedzialności i zadania realizowane przez poszczególne biura. Podobne dokumenty funkcjonują w pozostałych spółkach z Grupy.

Celem regulaminu pracy, wynagradzania i premiowania jest zapewnienie transparentności i jednolitości w zarządzaniu zasobami ludzkimi. *Regulamin pracy* określa między innymi podstawowe obowiązki pracodawcy i pracowników, zasady dotyczące wynagrodzeń i czasu pracy oraz inne postanowienia dotyczące szeroko rozumianej organizacji pracy. Regulamin Wynagradzania i premiowania określa zasady oraz kryteria wynagradzania pracowników, przyznawania premii i innych świadczeń, co ma na celu motywowanie pracowników do osiągania lepszych wyników oraz budowanie pozytywnej kultury organizacyjnej. Dodatkowo regulamin jest narzędziem, które pomaga w utrzymaniu sprawiedliwości i zgodności z obowiązującymi przepisami prawa pracy.

W Grupie Budimex funkcjonują ponadto procedury i instrukcje operacyjne, regulujące m.in. kwestie związane z rekrutacją oraz organizacją i realizacją szkoleń i innych działań rozwojowych. Zasadnicze znaczenie mają także dokumenty z zakresu gwarantowania praw człowieka oraz zarządzania różnorodnością, opisane poniżej.

Ponadto w Budimex SA oraz Mostostal Kraków obowiązują zakładowe układy zbiorowe pracy, którymi objętych jest łącznie 5 234¹⁰³ pracowników, czyli 77,75% ogółu kadry Grupy zatrudnionej na rynku polskim.

Ważnym elementem należytej staranności Grupy Budimex są istniejące mechanizmy zgłaszania nieprawidłowości, dostępne dla osób stanowiących jej własne zasoby pracownicze, opisane w części S1-3 *Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów* niniejszego rozdziału. Za ich pomocą Grupa Budimex bada zgodność jej działań z politykami opisanymi w niniejszym rozdziale.

Polityki dotyczące praw człowieka istotne dla własnych zasobów pracowniczych Grupy Budimex

Grupa Budimex przestrzega zapisów następujących dokumentów:

- *Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka,*
- *Międzynarodowej Karty Praw Człowieka,*
- *Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka,*
- *Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych.*

Oznacza to zobowiązanie we wszystkich obszarach aktywności do:

- poszanowania i przestrzegania praw człowieka,
- unikania znaczących negatywnych wpływów na prawa człowieka,
- prowadzenia odpowiednich procesów należytej staranności w stosunku do podmiotów, z którymi utrzymujemy relacje biznesowe, we wszystkich obszarach aktywności.

W Grupie Budimex obowiązują wspólne dla całej Grupy Ferrovial zasady ochrony praw człowieka. Kluczowym dokumentem dotyczącym przestrzegania praw człowieka oraz zapewniającym zgodność ze wskazanymi powyżej dokumentami jest *Polityka ochrony praw człowieka*. Celem dokumentu jest podniesienie świadomości spółek w odniesieniu do praw człowieka oraz zwiększenie ich możliwości w zakresie rozwiązywania problemów w tej sferze. Obliguje ona wszystkie osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex, jej klientów, dostawców i wykonawców pozostających w relacjach z Grupą Budimex do niedyskryminacji i promocji równych szans oraz do przestrzegania zakazu pracy dzieci i pracy przymusowej, jak również do respektowania prawa do zrzeszania się i prowadzenia sporów zbiorowych. Zasady opisane w dokumencie mają swoje źródło w *Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka* przyjętej przez Organizację Narodów Zjednoczonych oraz w ośmiu międzynarodowych konwencjach wskazanych w *Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy* dotyczącej fundamentalnych zasad i praw w pracy.

Spółka nadzoruje procesy i mechanizmy przestrzegania regulacji w zakresie ochrony praw człowieka poprzez:

- zobowiązanie partnerów biznesowych do przestrzegania wymienionych regulacji zawarte w Kodeksie Partnera Biznesowego,
- obligatoryjne klauzule umowne, uprawniające Spółkę do weryfikacji przestrzegania przez kontrahenta regulacji w zakresie ochrony praw człowieka,
- obligatoryjne klauzule umowne, uprawniające Spółkę do odstąpienia / rozwiązania Umowy w przypadku powzięcia informacji o naruszeniu przez kontrahenta regulacji w zakresie ochrony praw człowieka,
- poprzez stworzenie kanałów komunikacji Compliance, umożliwiających notyfikację wszelkich naruszeń praw człowieka.

Dokumentami, które na poziomie operacyjnym zapewniają przestrzeganie praw człowieka w codziennym funkcjonowaniu naszych spółek, także w kontekście praw pracowniczych, są zatwierdzone przez Zarząd dokumenty:

- *Kodeks etyki,*
- *Polityka compliance,*
- *Instrukcja Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji.*

Stanowią one punkty odniesienia między innymi dla wszystkich osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy Budimex.

Polityka BHP

*Polityka bezpieczeństwa i higieny pracy*¹⁰⁴ to zobowiązania najwyższego kierownictwa Grupy Budimex do wykorzystania doświadczeń, rozwiązań technicznych oraz skutecznych systemów zarządzania do zapewnienia bezpiecznych i higienicznych warunków realizacji kontraktów, które w sposób efektywny będą zapobiegać wypadkom i chorobom zawodowym przedstawicieli własnych zasobów pracowniczych Grupy Budimex oraz osobom zatrudnionym przez jej podwykonawców, a także pozwolą utrzymywać wysoki poziom bezpieczeństwa pracy.

¹⁰³ Wszelkie dane dotyczące zatrudnienia przywołane w niniejszym Raporcie wyrażone są w liczbie osób wg stanu na dzień 31.12.2024.

¹⁰⁴ Dokument dostępny pod adresem <https://www.budimex.pl/pl/zrownowazony-rozwoj/zintegrowany-system-zarzadzania>.

Szczegółowymi założeniami *Polityki bezpieczeństwa i higieny pracy* są:

- zapewnienie właściwego kontekstu organizacji do zakresu prowadzonej działalności, w tym wszystkich zainteresowanych stron oraz związanych z nimi ryzyk i szans,
- zapewnienie nadzorowania oraz redukcji ryzyka BHP zgodnie z zasadą hierarchii nadzoru,
- monitorowanie i ścisłe przestrzeganie obowiązujących przepisów prawnych i innych z obszaru BHP, a związanych z działalnością danej spółki,
- zapewnienie właściwego szkolenia osób stanowiących własne zasoby pracownicze spółek z Grupy Budimex w celu podnoszenia ich zaangażowania oraz świadomości na rzecz poprawy warunków pracy oraz budowania przywództwa na każdym szczeblu organizacyjnym,
- stwarzanie wszystkim osobom stanowiącym własne zasoby pracownicze Grupy Budimex i ich przedstawicielom warunków do konsultacji i współdziałania w tworzeniu wspólnego bezpieczeństwa poprzez wspieranie inicjatyw na rzecz doskonalenia procesów BHP,
- doskonalenie systemu zarządzania BHP poprzez wdrażanie nowych praktyk w celu zapobiegania incydentom i budowanie kultury BHP.

Przeciwdziałanie dyskryminacji (w tym molestowaniu) oraz wspieranie różnorodności

Zagadnienia związane z różnorodnością zostały uregulowane w dokumentach korporacyjnych, które odnoszą się do wszystkich spółek wchodzących w skład Grupy Budimex. Są to przede wszystkim *Zasady polityki odpowiedzialności Spółki*, opracowane na poziomie Grupy Ferrovial. Zobowiązują one wszystkie osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex m.in. do sprzyjania równości i różnorodności oraz do dbania o równowagę pomiędzy pracą a życiem prywatnym. Drugim dokumentem obowiązującym w całej Grupie Ferrovial jest *Polityka ochrony praw człowieka*, dotycząca unikania dyskryminacji, promowania równych szans w zatrudnieniu, a także dostrzegania wartości różnorodności w miejscu pracy. Z kolei opracowany przez Grupę Budimex *Kodeks etyki* wdraża założenia wskazanych wyżej polityk na poziomie operacyjnym Grupy Budimex oraz m.in. zakazuje dyskryminacji w sferze zatrudnienia w Grupie Budimex.

W Grupie Budimex obowiązuje instrukcja *Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji*, której celem jest ustalenie zasad przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji w miejscu pracy, a także zasad postępowania w przypadku podejrzenia, że którykolwiek pracownik Grupy Budimex podlega mobbingowi lub dyskryminacji.

Ponadto w spółkach Budimex SA i Mostostal Kraków SA wdrożono *Politykę różnorodności*. Skupia się ona na:

- zarządzaniu różnorodnością w ramach prowadzonej polityki zarządzania zasobami ludzkimi,
- tworzeniu otwartego i różnorodnego środowiska pracy,
- przeciwdziałaniu wszelkim formom dyskryminacji,
- zapewnianiu równych szans w dostępie do edukacji i awansu,
- zapewnianiu uczciwej i obiektywnej oceny pracowniczej,
- zapewnianiu równych szans w dostępie do informacji o obowiązujących w Grupie standardach etycznych,
- osiągnięciu równości wynagrodzeń mierzonej wskaźnikiem *gender pay gap*,
- utrzymaniu poziomu reprezentacji kobiet w całkowitej liczbie pracowników na poziomie powyżej średniej dla sektora budowlanego,
- utrzymaniu poziomu reprezentacji kobiet w wyższej kadrze zarządzającej oraz pośród kierowników na poziomie co najmniej równym poziomowi reprezentacji kobiet w całkowitej liczbie pracowników,
- promocji różnorodności i edukacji we współpracy z interesariuszami organizacji.

Postanowienia tego dokumentu obejmują obszary: rekrutacji, wynagrodzeń, godzenia obowiązków zawodowych z życiem prywatnym oraz ochrony przed mobbingiem, dyskryminacją i nieuzasadnionym zwolnieniem. W celu sprawnego zarządzania wspomnianą polityką wprowadzono system narzędzi edukacyjnych, szkoleń i warsztatów. Gwarantem poszanowania i respektowania zapisów *Kodeksu etyki* jest Komisja ds. Etyki powołana przez Prezesa Zarządu Budimex SA. W skład Komisji ds. Etyki Budimex SA wchodzi Dyrektor Biura Personalnego i Rekrutacji, Dyrektor ds. prawnych obszaru compliance oraz Dyrektor Kontroli Wewnętrznej. Komisja rozpatruje przypadki łamania zapisów *Kodeksu etyki* i udziela wytycznych w zakresie przestrzegania zasad w nim zawartych z zachowaniem standardów poufności. Ponadto zadaniem Komisji jest rekomendowanie działań zwiększających efektywność stosowania *Kodeksu etyki* oraz przedstawianie rocznego raportu ze swojej działalności do Zarządu Budimex SA. W skład Komisji ds. Etyki FB Serwis wchodzi Kierownik działu zgodności, Dyrektor Finansowy (Członek Zarządu) oraz Dyrektor personalny (Członek Zarządu). W skład Komisji ds. Etyki Mostostal Kraków wchodzi Radca Prawny (Koordynator ds. Compliance), Dyrektor Finansowy (Członek Zarządu) oraz Koordynator ds. Personalnych.

Corocznie rezultaty realizacji *Polityki różnorodności* są raportowane do Zarządów (odpowiednio) Budimex SA i Mostostal Kraków.

W obszarze przeciwdziałania dyskryminacji dokument ten zobowiązuje do równego traktowania ze względu na: płeć, wiek, niepełnosprawność, stan zdrowia, rasę, narodowość, pochodzenie etniczne, religię, wyznanie, bezwyznaniowość, przekonanie polityczne, przynależność związkową, orientację psychoseksualną, tożsamość płciową, status rodzinny, styl życia, formę, zakres i podstawę zatrudnienia, pozostałe typy współpracy oraz inne przesłanki narażające na zachowania dyskryminacyjne, w tym inne formy dyskryminacji objęte przepisami Unii i prawem krajowym.

Polityka różnorodności odnosi się do całej struktury zatrudnienia w Budimex SA oraz Mostostal Kraków SA. W pozostałych spółkach Grupy Budimex nie wdrożono formalnych polityk z zakresu przeciwdziałania dyskryminacji. Przeciwdziałanie

dyskryminacji wynika z obowiązującego w ramach całej Grupy Kodeksu Etyki Grupy Budimex, Polityki Compliance oraz wdrożonej w każdej ze Spółek Instrukcji dotyczącej przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji.

Z uwagi na wpływ, jaki przestrzeganie zasad różnorodności przez kierownictwo Grupy wywiera na jej kadrę, w 2021 roku w Budimex SA przyjęta została *Polityka Różnorodności Zarządu Spółki Budimex SA*. Jej celem jest zapewnienie przestrzegania zasad równego traktowania i różnorodności na poziomie zarządczym Grupy Budimex. Polityka ta wyznacza kierunek działań organizacji w dążeniu do spełnienia najlepszych praktyk w zakresie różnorodności, w tym zapisanych w opracowanych przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie *Dobrych praktykach spółek notowanych na GPW 2021*. *Polityka Różnorodności Zarządu Spółki Budimex SA* wprowadza minimalny poziom reprezentacji płci w procesie rekrutacji na stanowiska w Zarządzie Budimex SA wynoszący 30% wszystkich osób podchodzących do finalnego etapu rekrutacji, jeżeli osoby te są reprezentowane w puli kandydatów ubiegających się o dane stanowisko, a ich kompetencje są co najmniej równe kompetencjom innych kandydatów.

Od 2022 roku obowiązuje ponadto *Polityka Różnorodności Rady Nadzorczej Spółki Budimex SA*¹⁰⁵. Jej celem jest:

- uwzględnianie zasad różnorodności w procesie wyboru Rady Nadzorczej Budimex SA,
- zobowiązanie Walnego Zgromadzenia do kierowania się w procesie powoływania członków Rady Nadzorczej obiektywnymi kryteriami wyboru,
- wspieranie realizacji inicjatyw dążących do zapewnienia równych szans w dostępie do szkoleń, awansów oraz benefitów,
- stosowanie obiektywnych kryteriów oceny działań Rady Nadzorczej.

W pozostałych spółkach Grupy Budimex nie wdrożono formalnych polityk z zakresu różnorodności.

Tabela 55. Mierniki różnorodności (S1-9)

Rozkład płci w kadrze kierowniczej najwyższego szczebla ¹⁰⁶	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Liczba kobiet i mężczyzn w kadrze kierowniczej najwyższego szczebla	36	155	191	47	204	251
% kobiet i mężczyzn w kadrze kierowniczej najwyższego szczebla	18,85%	81,15%	100%	18,73%	81,27%	100%

Zapobieganie dyskryminacji kobiet

Aby osiągnąć opisany w *Strategii ESG* cel osiągnięcia *Gender Pay Gap Ratio* na poziomie poniżej 9% w 2026 roku, w Grupie Budimex zmiany wynagrodzeń przyznawane są z uwzględnieniem zasady równouprawnienia płci, a od 2022 roku wszystkie spółki z Grupy część swoich budżetów podwyżkowych przeznaczają na podwyżki związane z wyrównywaniem wynagrodzeń.

Grupa Budimex przywiązuje również wagę do braku dyskryminacji w procesie rekrutacji, a także do transparentności decyzji o wyborze poszczególnych kandydatów. Innymi działaniami nakierowanymi na wyrównywanie szans zawodowych kobiet są: adresowany do kobiet program rozwojowy „Murowany Sukces” oraz program „Mama na macierzyńskim” (szerzej opisane w podrozdziale *Wskaźniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności (S1-13)*).

Regulacje wewnętrzne dotyczące sfery pracowniczej są modyfikowane w terminach przewidzianych przepisami prawa (np. przewiduje się obligatoryjne 2 tygodnie na wejście w życie danej regulacji). Dobre praktyki przyjęte przez Grupę zakładają jednak, że każda zmiana poprzedzona jest akcją komunikacyjną, obejmującą co do zasady organizację dodatkowych spotkań, przygotowanie materiałów informacyjnych oraz list pytań i odpowiedzi – dla zachowania jasności i transparentności prowadzonych działań.

Treść regulacji wewnętrznych oraz zmiany w ich zapisach są przekazywane osobom stanowiącym własne zasoby pracownicze Grupy, także na rynkach zagranicznych:

- w ramach procesu onboardingu i na szkoleniach,
- za pośrednictwem intranetu,
- z wykorzystaniem tablic na budowach (dotyczy to zwłaszcza dokumentów z obszaru BHP).

Stosowane w Grupie Budimex polityki obejmują własne zasoby pracownicze.

¹⁰⁵ Wszystkie trzy wdrożone w firmie polityki różnorodności można znaleźć na stronie: <https://www.budimex.pl/pl/o-budimex/lad-korporacyjny>.

¹⁰⁶ Pracownicy na stanowiskach: Dyrektor/Kierownik (poziom zaszerogowania 18+).

Procedury współpracy z własnymi pracownikami i przedstawicielami pracowników w zakresie oddziaływania (S1-2)

W ramach zarządzania istotnymi wpływami, ryzykami i szansami zdanie osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy Budimex jest brane pod uwagę przy wyznaczaniu kierunków działań Grupy oraz w procesie przyjmowania kluczowych dokumentów. Kluczową formą współpracy w tym zakresie jest *Badanie zaangażowania w grupie Budimex*. Badanie takie odbywa się w formie ankiety kierowanej do osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy, w cyklu dwuletnim. Ostatnie takie badanie odbyło się w 2023 roku, natomiast w 2024 roku wdrażane były jego postulaty. Kolejne badanie zaangażowania planowane jest na 2025 rok.

Badanie zaangażowania w Grupie Budimex

W ramach prac, po przeprowadzonym w roku 2023 badaniu zaangażowania, w styczniu i lutym 2024 roku odbyło się 7 dni warsztatów dla grup projektowych, w których uczestniczyło ponad 70 osób. W trakcie roku odbywały się również spotkania robocze liderów i zespołów z poszczególnych grup projektowych, a następnie spotkanie liderów z Zarządem Grupy Budimex. Celem spotkania liderów z Zarządem było zaprezentowanie rozwiązań, które powinny być wprowadzone w Grupie Budimex, aby poprawić jakości pracy i środowiska w organizacji. Poszczególne grupy otrzymały wsparcie departamentu HR i jednostek biznesowych w celu realizacji i wdrożenia wypracowanych rozwiązań. Jednocześnie powstały także lokalne działania grup projektowych.

Jak wynika z *Badania zaangażowania w Grupie Budimex*, osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex za mocne strony swojego miejsca zatrudnienia uznały m.in. przywiązywanie przez Grupę Budimex dużej wagi do BHP oraz szybkie i skuteczne reagowanie na problemy w tej sferze. Ponadto docenili: etyczne prowadzenie biznesu, relacje z bezpośrednimi przełożonymi (otwartą komunikację, sprawiedliwe traktowanie czy udzielanie koniecznego wsparcia) oraz relacje w zespołach (dzielenie się wiedzą i doświadczeniem, współpracę w realizacji celów). Obszary wskazane jako wymagające poprawy to m.in.: dostęp do informacji o kierunkach działania, planach i wynikach, spójność celów w ramach różnych obszarów oraz zachowanie równowagi między pracą a życiem prywatnym. W celu realizacji postulatów z badania zaangażowania – spośród pracowników, którzy dobrowolnie zgłosili się do prac – powołane zostały zespoły pracujące nad wskazanymi w badaniu zaangażowania obszarami do poprawy i ich liderzy.

W wyniku badania zaangażowania wdrożono m.in. następujące projekty:

- przywództwo,
- przegląd dokonywania oceny rocznej oraz struktury celów rocznych,
- działania na rzecz kobiet,

a także zbadane zostały potrzeby szkoleniowe pracowników. Wdrożono również działania umożliwiające uzyskanie szerszego dostępu do bieżących informacji o celach Grupy i ich realizacji (m.in. ogólnofirmowy dostęp online do kwartalnych konferencji inwestorskich Grupy oraz comiesięczny dedykowany program na żywo w intranecie, tzw. *Budiexpress*, który omawia najważniejsze wydarzenia w Grupie Budimex).

Projekty będące w trakcie realizacji to m.in.:

- Kodeks komunikacji w Grupie Budimex,
- przegląd systemów premiowania, przegląd procedur funkcjonujących w Grupie Budimex.

Część tych projektów została pokrótce opisana w części (S1-13) *Mierniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności* niniejszego rozdziału.

Poza opisanym powyżej cyklicznym *Badaniem zaangażowania w Grupie Budimex* osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy mogą zgłaszać uwagi i postulaty bezpośrednio swojemu przełożonemu. Za odpowiednie uwzględnienie opinii pracowników Grupy Budimex odpowiadają zarządy poszczególnych spółek z Grupy oraz dyrektorzy poszczególnych departamentów. *Strategia ESG* została przygotowana z uwzględnieniem opinii pracowników Grupy Budimex.

Osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex mogą dokonać zgłoszenia naruszeń w zakresie istotnych, faktycznych i potencjalnych, pozytywnych lub negatywnych oddziaływań, które mogą ich dotyczyć zgodnie z ujawnieniem przedstawionym w części *Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów* (S1-3) niniejszego rozdziału.

Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane (S1-3)

Grupa Budimex monitoruje i ocenia skuteczność działań podejmowanych w odpowiedzi na czynniki ryzyka i negatywny wpływ, jaki może wywoływać na własne zasoby pracownicze, oraz wykorzystuje te informacje do ulepszania procesów i systemów funkcjonujących w Grupie. Obejmuje to angażowanie interesariuszy i grup wrażliwych w ocenę skuteczności wszelkich podjętych kroków. W celu przeciwdziałania i niwelowania negatywnych oddziaływań na własne zasoby pracownicze wdrożono procedury i instrukcje, takie jak:

- *Polityka compliance,*
- *Kodeks etyki dla pracowników Grupy Budimex,*
- *Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji,*
- *Procedura zgłaszania naruszeń prawa, naruszeń polityki compliance, podejmowania działań następczych, ochrony osób dokonujących zgłoszeń oraz przeciwdziałanie naruszeniom.*

W Budimex SA przewidziano następujące kanały komunikacji compliance:

- telefon alarmowy compliance,
- adres e-mail dla spraw związanych z compliance,
- platforma elektroniczna dostarczana przez zewnętrznego dostawcę i umożliwiająca dokonywanie zgłoszeń w sposób anonimowy,
- bezpośrednie spotkania z dyrektorem ds. prawnych obszaru compliance.

W Grupie FBSerwis (FBSerwis SA oraz jej spółkach zależnych) zgłoszenia można przekazywać za pośrednictwem następujących kanałów komunikacji compliance:

- za pośrednictwem skrzynki mailowej compliance,
- za pośrednictwem specjalnej zewnętrznej platformy, dostępnej na stronie internetowej, umożliwiającej zachowanie pełnej anonimowości,
- osobiście lub telefonicznie Kierownikowi Działu Zgodności.

W Grupie Mostostal Kraków (Mostostal Kraków SA oraz jej spółkach zależnych) wszelkie naruszenia prawa i regulacji wewnętrznych (w tym potencjalne naruszenia) należy zgłaszać koordynatorowi ds. zgodności za pośrednictwem:

- specjalnej skrzynki e-mail,
- osobiście,
- za pośrednictwem przełożonego,
- za pośrednictwem specjalnej zewnętrznej platformy, dostępnej na stronie internetowej, umożliwiającej zachowanie pełnej anonimowości.

Grupa Budimex dokłada starań, aby dostępność kanałów komunikacyjnych była zapewniona dla wszystkich osób stanowiących jej własne zasoby pracownicze oraz dla zewnętrznych interesariuszy Grupy. Osoby odpowiedzialne w Grupie Budimex za compliance, zgodnie z obowiązującą *Polityką Compliance* weryfikują dostępność kanałów i poprawność ich funkcjonowania, co następuje poprzez zapewnienie bieżącej obsługi wpływających zgłoszeń. W Grupie Budimex obowiązują jednolite zasady wewnętrzne dotyczące zgłaszania i rozpatrywania naruszeń. W Grupie Budimex, Grupie FBSerwis oraz Grupie Mostostal Kraków wyznaczone zostały osoby odpowiedzialne za obszar Compliance. Dyrektor ds. prawnych obszaru compliance (Grupa Budimex), Kierownik Działu Zgodności (Grupa FBSerwis) i Koordynator ds. Zgodności (Grupa Mostostal Kraków) są odpowiedzialni za przyjmowanie i rozpoznawanie zgłoszeń dotyczących naruszeń ze spółek z poszczególniej Grupy.

Kanały komunikacji compliance zostały wskazane w regulacjach wewnętrznych. Ponadto informacje o istniejących kanałach są regularnie publikowane za pośrednictwem różnych narzędzi, takich jak: mailingi, kampanie informacyjne (np. Tydzień Compliance) czy szkolenia. Dzięki tym działaniom osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex są informowane o dostępnych ścieżkach zgłaszania naruszeń oraz ich funkcjonowaniu. Grupa Budimex wdrożyła także wymagane prawem regulacje dotyczące ochrony sygnalistów, zgodnie z informacjami przedstawionymi w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie*. Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie* w Grupie Budimex obowiązuje zakaz podejmowania działań odwetowych.

Dostęp do zgłoszeń przekazanych za pośrednictwem opisanych powyżej kanałów mają wyłącznie upoważnione osoby, co zapewnia poufność i bezpieczeństwo całego procesu. Pełną anonimowość zapewnia kanał platformy zewnętrznej, dostępny poprzez strony internetowe poszczególnych spółek z Grupy Budimex. Po dokonaniu zgłoszenia za pośrednictwem tej platformy zgłaszający natychmiast otrzymuje informację o jego wpłynięciu, co pozwala na bieżące śledzenie postępów w rozpatrzeniu danego zgłoszenia. Szczegółowej analizie każdej sprawy z zachowaniem zasad poufności dokonują: Dyrektor ds. prawnych obszaru compliance / Kierownik Działu Zgodności / Koordynator ds. Zgodności albo osoby upoważnione do rozpatrywania zgłoszeń.

Grupa Budimex nie posiada odrębnego narzędzia do badania satysfakcji osób stanowiących jej własne zasoby pracownicze w zakresie funkcjonowania wymienionych powyżej kanałów komunikacji compliance, ponieważ obowiązek taki nie wynika z ustawy o ochronie sygnalistów ani z dyrektywy UE dotyczącej ochrony osób zgłaszających naruszenia prawa. W przypadku pojawienia się ewentualnych uwag w zakresie funkcjonowania kanałów komunikacji compliance osoby zgłaszające mają możliwość ich notyfikacji za pośrednictwem tych kanałów.

Zgłoszenia nie są wykorzystywane do podważania roli legalnych związków zawodowych i innych równoważnych organizacji pracowniczych w rozwiązywaniu sporów z pracodawcą. Nie uniemożliwiają, a także nie utrudniają dostępu do sądów oraz pozasądowych mechanizmów zgłaszania naruszeń i rozpatrywania skarg.

Każde zgłoszenie jest wpisywane do rejestru zgłoszeń wewnętrznych, w którym odnotowany jest przebieg wewnętrznego postępowania wyjaśniającego oraz wydane rekomendacje dalszych działań.

Na straży przestrzegania postanowień *Kodeksu etyki* w Grupie Budimex stoją powołane w poszczególnych spółkach Komisje ds. Etyki. Ponadto, osoby odpowiedzialne za Compliance w ramach Grupy Budimex odpowiadają m.in. za zapewnianie zgodności funkcjonowania spółek z przepisami prawa i regulacjami wewnętrznymi, w tym z obszaru praw człowieka (np. w zakresie przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji oraz przeciwdziałania korupcji i łapownictwu). Zasady mające na celu zapewnienie ochrony praw człowieka funkcjonują również w ramach zagranicznych spółek Grupy Budimex.

Odpowiedzialność za konkretne obszary zarządzania ryzykiem związanym z własnymi zasobami pracowniczymi została rozdzielona pomiędzy ekspertów, menedżerów i dyrektorów. Do ich kompetencji należą identyfikacja czynników ryzyka oraz ich ocena i priorytetyzacja – z uwzględnieniem wymogu angażowania interesariuszy Grupy Budimex, w tym osób stanowiących jej własne zasoby pracownicze.

Podejmowanie działań dotyczących istotnych oddziaływań na własne zasoby pracownicze, monitorowanie skuteczności polityk i działań z wykorzystaniem celów (S1-4, S1.MDR-T)

Grupa Budimex na bieżąco identyfikuje ryzyka i wpływy związane z własnymi zasobami pracowniczymi i w razie potrzeby odpowiednio dostosowuje wewnętrzne regulacje. Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w początkowej części niniejszego rozdziału (S1-1) Grupa Budimex identyfikuje szereg wpływów i czynników ryzyka związanych z własnymi zasobami pracowniczymi. Grupa Budimex podejmuje działania dotyczące tych oddziaływań i monitoruje sposób zarządzania nimi w sposób opisany w tabeli poniżej.

Tabela 56. Działania podejmowane przez Grupę Budimex dotyczące własnych pracowników

Rodzaj oddziaływania	Opis oddziaływania	Rodzaj podejmowanych działań	Sposób monitorowania skuteczności podejmowanych działań
Negatywny wpływ	Możliwość wystąpienia wypadku związanego z pracą	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części S1-14 m.in. szkolenia BHP, Tydzień Bezpieczeństwa	Zgodnie z opisem w części S1-14 oraz poniżej Monitoring wskaźników opisanych w części S1-14
	Konieczność wykonywania pracy w sposób elastyczny i wymagający mobilności ze względu na specyfikę branży, w której działa Grupa Budimex i w związku z tym wywołanie negatywnego wpływu na równowagę pomiędzy życiem zawodowym a prywatnym	Oferowanie pracownikom warunków pracy opisanych m.in. w części S1-6 Oferowanie benefitów opisanych w części S1-11 Oferta szkoleniowa opisana w części S1-13	Badanie zaangażowania w Grupie Budimex Rozmowy pracowników z przełożonymi
Pozytywny wpływ	Wpływ na poczucie stabilności zatrudnienia poprzez zapewnienie zatrudnienia pracownikom w formie umowy o pracę	Oferowanie pracownikom warunków pracy opisanych m.in. w części S1-6 Oferowanie benefitów opisanych w części S1-11 Oferta szkoleniowa opisana w części S1-13	Badanie zaangażowania w Grupie Budimex Rozmowy pracowników z przełożonymi
	Wdrażanie rozwiązań i standardów z zakresu BHP	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części S1-14 m.in. szkolenia BHP, Tydzień Bezpieczeństwa	Zgodnie z opisem w części S1-14 oraz poniżej Monitoring wskaźników opisanych w części S1-14
Ryzyko	Czynnik ryzyka związany z BHP	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części S1-14 m.in. szkolenia BHP, Tydzień Bezpieczeństwa	Zgodnie z opisem w części S1-14 oraz poniżej Monitoring wskaźników opisanych w części S1-14
Szansa	Wdrażanie rozwiązań i standardów z zakresu zarządzania różnorodnością	Oferta szkoleniowa opisana w części S1-13	Badanie zaangażowania w Grupie Budimex Rozmowy pracowników z przełożonymi

Zgłaszanie potencjalnych czynników ryzyka z obszaru pracowniczego odbywa się na podstawie *Procedury Operacyjnej Zarządzanie Ryzykiem*, która obejmuje proces zgłaszania ryzyk przez osoby reprezentujące poszczególne obszary działalności organizacji. Ponadto w zakresie ochrony praw człowieka i praw pracowniczych – prowadzona jest regularna komunikacja ze związkami zawodowymi oraz przedstawicielami pracowników.

Grupa Budimex prowadzi rejestr ryzyk, do którego trafiają także ryzyka dotyczące jej pracowników, w szczególności z obszaru praw człowieka i praw pracowniczych, zidentyfikowane przez jednostki organizacyjne Grupy Budimex. Na bieżąco podejmowane

są działania w przypadku wykrycia lub zgłoszenia potencjalnego lub rzeczywistego negatywnego wpływu Grupy na prawa człowieka i prawa pracownicze.

Jak wynika z analizy podwójnej istotności, z uwagi na charakter działalności Grupy Budimex, szczególnie istotny jest obszar BHP oraz związane z nim oddziaływania. Poniżej został opisany sposób, w jaki Grupa Budimex zarządza tym obszarem.

Komisje BHP oraz Komitet Wykonawczy BHP

W spółkach wchodzących w skład Grupy Budimex działają komisje BHP z udziałem przedstawicieli pracowników i pracodawcy, które reprezentują wszystkich zatrudnionych.

Na przełomie 2019 i 2020 roku z inicjatywy Prezesa Zarządu został dodatkowo powołany Komitet Wykonawczy BHP. Podejmuje on działania w sferze podwyższania poziomu BHP w Grupie Budimex. Jednym z jego zadań jest opracowywanie planów działań na kolejne lata, czyli wyznaczanie celów związanych z bezpieczeństwem dla całej Grupy.

Stałym punktem posiedzeń komitetu jest omawianie bieżących statystyk BHP w firmie oraz podejmowanie decyzji w kwestii kierunków działań zmierzających do zapewnienia bezpiecznych warunków pracy.

W monitorowanie stanu bezpieczeństwa zaangażowani są pracownicy z wszystkich poziomów organizacji. Służby BHP przeprowadzają inspekcje bezpieczeństwa, a zespół audytorów wewnętrznych monitoruje poprawność funkcjonowania systemu zarządzania BHP za pomocą audytów systemowych. Zgodność organizacji prac w ramach kontraktów weryfikują audyty Systemu Oceny Budów.

Od 2019 roku wyższe kierownictwo Grupy Budimex przeprowadza wizyty mające na celu budowanie kultury bezpieczeństwa na wszystkich poziomach organizacji. W 2024 roku odbyło się 599 takich wizyt.

Grupa Budimex angażuje w budowanie kultury bezpieczeństwa także podwykonawców, dlatego jednym z celów wyznaczonych na 2024 rok było przeprowadzenie jednego wspólnego przeglądu z nadzorem podwykonawców w kwartale na każdym czynnym kontrakcie firmy. Wykonano 424 takie przeglądy.

Wspomnianemu celowi służy także udostępnienie wszystkim pracownikom Grupy Budimex systemu IT, który pozwala na zgłaszanie obserwacji, zdarzeń i wypadków, które podlegają następnie analizie Biura Bezpieczeństwa Pracy. Grupa kładzie szczególny nacisk na to, aby pracownicy raportowali jak najwięcej kwestii dotyczących BHP, gdyż pozwala nam to skupić się na najpoważniejszych zagrożeniach i poszukiwać dla nich rozwiązań.

Przeciwdziałanie wypadkom i szkolenia BHP

Grupa Budimex dąży do tego, aby zespoły w codziennej pracy postępowały zgodnie z najlepszymi praktykami w zakresie BHP. Szkolenia w tym obszarze są organizowane zgodnie z Porozumieniem dla Bezpieczeństwa w Budownictwie, a ich program jest współtworzony z pracownikami.

W Grupie Budimex każdy incydent dotyczący BHP jest opisywany zgodnie z wymaganiami prawa, ale także zgodnie z procedurami i klasyfikacją przyjętą przez Grupę Ferrovial. Grupa prowadzi ponadto pogłębione analizy incydentów związanych z BHP o potencjale śmiertelnym, tj. określonych wewnętrznie jako HiPo (od ang. *High Potential*). W myśl definicji jest to każde zdarzenie potencjalnie wypadkowe oraz wypadek, które w innych okolicznościach mogłyby skutkować realnymi, poważnymi obrażeniami, chorobami, śmiercią lub poważnymi szkodami materialnymi. Wnioski z tego typu zdarzeń omawiane są na cotygodniowych spotkaniach prowadzonych przez najwyższe kierownictwo Grupy Budimex w gronie kilkuset osób pełniących funkcje kierownicze w całej firmie (tzw. *executive incident review*, EIR), a następnie kaskadowane do całej organizacji jako tzw. *lessons learned*. Ponadto w przypadkach uzgodnionych przez Komitet Wykonawczy BHP podejmowane są inne działania na poziomie spółek oraz kontraktów.

Grupa zdecydowała, że nie każdemu wypadkowi z tej samej kategorii towarzyszy ten sam potencjalny skutek, dlatego skupiła się na szczegółowej analizie tych najpoważniejszych. Takie podejście umożliwiło nie tylko dokładniejszą analizę i lepsze dostosowanie rozwiązań do struktury całej firmy, ale – dzięki zaangażowaniu wyższego kierownictwa – nadało odpowiednią wagę podejmowanym decyzjom oraz zapewniło zasoby niezbędne do ich realizacji.

Przykłady decyzji podjętych w 2024 roku:

- wyposażenie każdego projektu w AED,
- dodanie wymogu posiadania dodatkowych zabezpieczeń dla zamawianych podnośników,
- wdrożenie odzieży zawierającej światłowód dla lepszej widoczności pracowników podczas prowadzenia prac,
- wprowadzenie szkoleń dla koordynatorów transportu pionowego.

W ramach instruktaży okresowych prowadzonych przez swoich bezpośrednich przełożonych pracownicy mogą aktualizować wiedzę na temat najważniejszych zagrożeń i zasad BHP związanych z zadaniami, które wykonują.

W Grupie Budimex prowadzone są kampanie na temat obowiązujących w niej standardów bezpieczeństwa, wykorzystujące zarówno intranet, jak i standardowe narzędzia komunikacji, np. plakaty i ulotki rozmieszczane w biurach i na budowach. Poza standardowymi szkoleniami wymaganymi przez prawo przez cały rok moduł poświęcony BHP realizowano również w ramach Akademii Kierownika Kontraktu oraz Akademii Młodego Inżyniera, opisanych pokrótce w dalszej części niniejszego rozdziału (S1 - 13).

Jako działanie rozwojowe dla służb BHP w roku 2023 w celu zwiększenia jakości prowadzonych przez nie analiz po zdarzeniach oraz wypadkach zorganizowane zostało szkolenie Kelvin TOP-SET, skoncentrowane na analizie przyczyn pierwotnych. Wybrana grupa specjalistów została trenerami wewnętrznymi tej metodologii badania zdarzeń i wypadków. W 2024 roku wiedza ta została przekazana ponad 80 specjalistom pełniących zadania Służby BHP w Grupie Budimex.

Tydzień Bezpieczeństwa

W 2024 roku Grupa Budimex oraz Porozumienie dla Bezpieczeństwa w Budownictwie zorganizowały XI Tydzień Bezpieczeństwa. Tegoroczne hasło („Wszystko w porządku #OGARNIĘTE!”) podkreślało znaczenie organizacji i porządku na placu budowy oraz w miejscu pracy. W ramach tego wydarzenia, skupiając się na zdrowiu psychicznym i fizycznym uczestników, przeprowadzono szereg webinarów, takich jak „Przepis na zdrowie psychiczne” oraz „Dobry sen kluczem do lepszego samopoczucia i produktywności”. Dodatkowo zorganizowano rozgrzewki przed pracą, spotkania z fizjoterapeutami i psychologami, a także działania mające na celu utrzymanie czystości, takie jak sprzątanie na budowach i w ich otoczeniu oraz przegląd stanowisk biurowych i sprzętu ochronnego.

W trakcie Tygodnia Bezpieczeństwa 2024 zrealizowano inicjatywy promujące bezpieczną pracę, w tym lokalne działania na budowach i w zakładach. Zorganizowano szkolenia z zakresu pierwszej pomocy, ochrony przeciwpożarowej, prac na wysokości, ochrony środowiska, a także z udzielania pomocy weterynaryjnej. Wspólnie z Górkim Ochotniczym Pogotowiem Ratunkowym przeprowadzono poszukiwania zaginionych osób, a także uczestniczono w ćwiczeniach ewakuacyjnych z żurawia, z wykopu i z biura budowy. Tydzień Bezpieczeństwa 2024 obejmował również konkursy, gry terenowe i spotkania edukacyjne dla dzieci. XI edycja wydarzenia objęła 210 kontraktów i biur w Grupie Budimex oraz zaangażowała 12 337 osób, w tym 5 245 pracowników firm podwykonawczych. W ramach Tygodnia Bezpieczeństwa 2024 zrealizowano łącznie 532 aktywności.

Inne działania z zakresu BHP

Informacje z obszaru bezpieczeństwa pracy zostały włączone do wielu cyklicznych programów edukacyjno-rozwojowych realizowanych w Grupie Budimex. W 2024 roku, w ramach Akademii Młodego Inżyniera, odbyły się szkolenia dla młodych inżynierów budownictwa, prezentujące najważniejsze aspekty zarządzania bezpieczeństwem na poziomie kontraktu budowlanego i współpracy z podwykonawcami oraz praktyczne zastosowanie tej wiedzy na przykładzie prac na wysokości. W ramach Akademii Kierownika Kontraktu pracownicy przygotowujący się do roli kierownika wzięli udział w zajęciach z budowania kultury bezpieczeństwa oraz przywództwa w tym obszarze.

Rozpoczęły się także prace nad przygotowaniem Akademii BHP, będącej działaniem w stronę podnoszenia kwalifikacji pracowników Służby BHP pracującej w Grupie Budimex.

W 2024 roku Grupa Budimex kontynuowała również cykl kampanii poświęconym zwiększaniu świadomości odnośnie bezpieczeństwa. Były to między innymi spotkania poświęcone szalunkom oraz otworom na projekcie („SOR 24”), bezpieczeństwu prowadzenia pojazdów („Nie (przy)dzwoń”), a także kampanie realizowane wspólnie z Grupą Ferrovial – niebezpieczeństwo pracy w pobliżu maszyn (*Mind the proximity*), weryfikacja odpowiedniego zabezpieczenia sił przy pracach („Śmiertelne Siły”) czy kampania kierowana zgłaszanymi trendami („Oczekujemy perfekcji”).

Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami (S1-5)

Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w rozdziale 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem* celami Grupy Budimex dotyczącymi własnych zasobów pracowniczych są:

2026	Dążenie do utrzymania współczynnika rotacji dobrowolnej na poziomie nie wyższym niż 8,5%
2026	Dążenie do GPGR (ang. <i>gender pay gap ratio</i>) ¹⁰⁷ na poziomie poniżej 9%
2026	GCR (ang. <i>glass ceiling ratio</i>) – dążenie do zwiększenia odsetka kobiet w średniej i wyższej kadrze zarządzającej na poziomie 22% (w porównaniu z 19% w 2022 r.)
Corocznie	Przeprowadzenie szkoleń i programów promujących kulturę bezpieczeństwa u 100% pracowników

Przy ustalaniu tych celów były brane pod uwagę opinie osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy Budimex, przekazywane za pośrednictwem przełożonych i innych opisywanych w niniejszym rozdziale kanałów kierownictwu Grupy.

¹⁰⁷ Wskaźnik zróżnicowania wynagrodzeń ze względu na płeć, obliczany zgodnie z metodologią przyjętą dla wszystkich spółek należących do Grupy Ferrovial.

Charakterystyka własnych pracowników Grupy Budimex (S1-6)

W związku z rozwojem Grupy Budimex na rynkach zagranicznych oraz na rynku rodzimym (m.in. zakup spółki Konstalex, rozwój na rynku odnawialnych źródeł energii) liczba jej pracowników sukcesywnie rośnie i 31 grudnia 2024 roku wynosiła 7 665 osób zatrudnionych na umowę o pracę, w określonym i nieokreślonym wymiarze czasowym, i była wyższa o 4,5% w porównaniu z rokiem poprzednim.

Tabela 57. Charakterystyka pracowników Grupy Budimex (S1-6) w podziale na płeć

Charakterystyka pracowników Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2024	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Liczba zatrudnionych pracowników	1 462	3 194	4 656	1 830	5 835	7 665
Liczba pracowników zatrudnionych na czas nieokreślony	1 145	2 557	3 702	1 435	3 749	5 184
Liczba pracowników zatrudnionych na czas określony	274	532	806	338	1 911	2 249
Liczba pracowników zatrudnionych na okres próbny	43	105	148	57	175	232

Tabela 58. Struktura wiekowa pracowników Grupy Budimex

Struktura wiekowa pracowników Grupy Budimex na dzień 31 grudnia 2024	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Poniżej 30 lat	390	474	864	470	790	1 260
Od 30 do 50 lat	984	2 185	3 169	1 239	3 608	4 847
Powyżej 50 lat	88	535	623	121	1 437	1 558
Razem	1 462	3 194	4 656	1 830	5 835	7 665

Tabela 59. Wskaźnik rotacji (S1-6)

Rotacja w Grupie Budimex w roku 2024	Budimex SA	Grupa Budimex
Liczba pracowników ogółem, którzy odeszli z pracy	609	1 125
Wskaźnik rotacji ¹⁰⁸	13,33%	14,78%

¹⁰⁸ Liczba pracowników, którzy odeszli w okresie sprawozdawczym (2024), podzielona przez średnie zatrudnienie w 2024 roku.

Tabela 60. Charakterystyka pracowników Grupy Budimex w podziale na państwa

Liczba pracowników w podziale na państwo na dzień 31 grudnia 2024	Budimex SA	Grupa Budimex
Polska	4 577	6 732
Niemcy	12	866
Pozostałe kraje ¹⁰⁹	67	67
Razem	4 656	7 665

Charakterystyka osób niebędących pracownikami (S1-7)

Ze względu na charakter i zakres działalności Grupa Budimex posiada także własne zasoby pracownicze złożone z osób niebędących pracownikami. W Grupie Budimex, poza umową o pracę, występują następujące formy współpracy:

- umowa zlecenie,
- B2B,
- umowa o praktyki,
- powołanie.

Tabela 61. Charakterystyka form zatrudnienia osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy Budimex niebędących jej pracownikami w podziale na płeć (S1-7)

Liczba zatrudnionych osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy Budimex innych niż jej pracownicy na dzień 31 grudnia 2024	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Umowa zlecenie	51	36	87	98	193	291
Umowa o współpracy (B2B)	3	10	13	7	16	23
Umowa o praktyki	60	34	94	60	34	94
Powołanie	2	7	9	4	12	16
Razem	116	87	203	169	255	424

Poza opisanymi powyżej formami współpracy Grupa Budimex posługuje się także formą kontraktu menadżerskiego, jednak w okresie sprawozdawczym nie miała ona zawartych tego rodzaju umów.

¹⁰⁹ Pozostałe kraje obejmują pracowników zatrudnionych w Czechach, na Słowacji i na Łotwie.

Zakres rokowań zbiorowych i dialogu społecznego (S1-8)

Dialog społeczny w Grupie Budimex realizowany jest poprzez zapewnienie funkcjonującym w Grupie związkom zawodowym, tj. Międzyzakładowej Organizacji Związkowej NSZZ „Solidarność”, pełnej swobody w korzystaniu z przysługujących im praw, a także ścisłej współpracy z nimi w kształtowaniu wewnętrznych regulacji z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi.

Tabela 62. Liczba pracowników objętych układami zbiorowymi pracy w podziale na państwo

Liczba pracowników objętych układami zbiorowymi pracy w podziale na państwo na dzień 31 grudnia 2024	Budimex SA	Grupa Budimex
Polska ¹¹⁰	4 570	5 234
Niemcy	0	0
Pozostałe kraje ¹¹¹	0	0
Razem	4 570	5 234
Liczba zatrudnionych pracowników ogółem	4 656	7 665
Odsetek wszystkich pracowników objętych układami zbiorowymi pracy	98,15%	68,28%

W Polsce globalny odsetek pracowników Grupy Budimex reprezentowanych przez przedstawicieli pracowników wynosi 77,75%¹¹² na dzień 31 grudnia 2024 r. W Niemczech i w pozostałych krajach zagranicznych odsetek ten wynosi 0%. W roku 2024 Grupa Budimex nie miała zawartych umów z pracownikami w sprawie reprezentacji przez europejską radę zakładową, radę zakładową europejskiej spółki akcyjnej lub radę zakładową spółdzielni europejskiej.

Warunki pracy i zatrudnienia pracowników Grupy Budimex, którzy nie są objęci układami zbiorowymi pracy oraz osób niebędących pracownikami należących do grona własnych zasobów pracowniczych Grupy Budimex, są określane na podstawie indywidualnych ustaleń z tymi osobami.

Odpowiednie płace w Grupie Budimex (S1-10)

Polityka Wynagrodzeń w Grupie Budimex ma przede wszystkim na celu wsparcie w realizacji długoterminowego i zrównoważonego rozwoju organizacji poprzez zapewnienie optymalnego poziomu wynagrodzeń, atrakcyjnego i dopasowanego do różnych grup pokoleniowych pakietu świadczeń dodatkowych oraz zapewnienie spójności płac między kobietami i mężczyznami. Przyjęte praktyki w zakresie wynagrodzeń umożliwiają pozyskanie i utrzymanie wykwalifikowanych i kompetentnych pracowników oraz wspierają skuteczną realizację celów rocznych organizacji poprzez dopasowane systemy motywacyjne.

Grupa Budimex zapewnia zgodność Polityki Wynagrodzeń z wymogami prawa. W Polsce płaca minimalna została podniesiona 1 stycznia i 1 lipca 2024 roku, zgodnie z wymogami powszechnie obowiązującego prawa. Wszyscy pracownicy Grupy Budimex otrzymują co najmniej płacę minimalną wymaganą lokalnymi regulacjami – dotyczy to także pracowników Grupy Budimex zatrudnionych w zagranicznych spółkach i oddziałach spółek z Grupy. Składniki wynagrodzeń są rozliczane w zgodzie z powszechnie obowiązującymi przepisami prawa w zakresie podatku dochodowego od osób fizycznych oraz ubezpieczeń społecznych.

¹¹⁰ Zakładowe układy zbiorowe pracy obejmują pracowników zatrudnionych w Budimex SA i Mostostal Kraków SA.

¹¹¹ Pozostałe kraje obejmują pracowników zatrudnionych w Czechach, na Słowacji i na Łotwie.

¹¹² Zgodnie z tabelą 60 Grupa Budimex zatrudniała w Polsce 6 732 pracowników na dzień 31 grudnia 2024 r., a 5 234 z nich objętych jest układami zbiorowymi pracy.

Wynagrodzenia w Grupie Budimex są kształtowane w oparciu o:

- regulamin pracy – w przypadku wszystkich pracowników,
- zakładowy układ zbiorowy pracy – w przypadku pracowników Budimex SA i Mostostal Kraków SA,
- regulamin wynagrodzeń – w przypadku pracowników pozostałych spółek Grupy zatrudniających powyżej 50 osób,
- porozumienie w sprawie wynagrodzeń – w przypadku pracowników pozostałych spółek Grupy zatrudniających poniżej 50 osób,
- regulaminy premiowania obowiązujące w poszczególnych spółkach,
- dokument *Polityka wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Budimex SA*¹¹³ w przypadku członków Zarządu i Rady Nadzorczej (więcej informacji na temat zasad wynagradzania władz firmy można znaleźć w rozdziale 7.2 *Prowadzenie działalności gospodarczej*)
- zapisy regulaminu wynagradzania dla danego rynku lub (w przypadku braku konieczności ustanawiania takiego regulaminu) zapisy umów o pracę – w odniesieniu do pracowników zatrudnionych za granicą.

Warunki zatrudnienia na rynkach zagranicznych regulują ponadto *Polityka oddelegowań na rynki zagraniczne* i *Polityka benefitów*.

Ochrona socjalna (S1-11)

Pracownicy Grupy Budimex są objęci ochroną socjalną przed utratą dochodów spowodowaną dowolnym z następujących poważnych zdarzeń, takich jak: choroba, wypadek przy pracy, niepełnosprawność nabyta, urlop rodzicielski oraz przejście na emeryturę. Ochrona socjalna oferowana jest w ramach programów publicznych lub dobrowolnych świadczeń oferowanych przez Grupę Budimex opisywanych poniżej.

Grupa Budimex zapewnia ponadpodstawową ochronę socjalną wszystkim grupom pracowników poprzez rozwój dopasowanej do potrzeb oferty świadczeń dodatkowych zarówno na rynku polskim, jak i w spółkach i oddziałach w krajach zagranicznych.

Strategia benefitów koncentruje się na oferowaniu pracownikom świadczeń dodatkowych, aby:

- elastycznie zaspokajały potrzeby różnych grup pokoleniowych,
- zwiększały poczucie bezpieczeństwa pracowników i członków ich rodzin,
- wspierały dobrostan pracowników (psychiczny, fizyczny, finansowy),
- pomagały tworzyć angażujące miejsce pracy.

Podstawowy pakiet świadczeń koncentruje się na zapewnieniu ochrony zdrowia i bezpieczeństwa finansowego poprzez:

- wsparcie psychologiczne oraz stałe dyżury psychologa,
- emerytalnej dopłaty do Pracowniczych Planów Kapitałowych – spółki z Grupy Budimex zdecydowały się na dodatkowe dobrowolne dopłaty do składek miesięcznych,
- działalność Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych (w 2024 roku zwiększono dedykowany fundusz pożyczek na cele mieszkaniowe, przekazano karty podarunkowe i świadczenia świąteczne w ramach akcji #KartaŚwiątecznychNiespodzianek),
- ubezpieczenie na życie dla siebie i najbliższych na wypadek utraty zdrowia, kosztów leczenia czy śmierci (w 2024 roku ofertę ubezpieczenia na życie wdrożono również na rynkach zagranicznych – w Czechach i na Słowacji).

Dodatkowo własne zasoby pracownicze Grupy Budimex mają dostęp między innymi do:

- dofinansowania do okularów korekcyjnych (w 2024 roku, w ramach akcji #zBudimexWidzęWyraźniej stawki dofinansowania zostały podniesione i oferta objęła zarówno okulary korekcyjne, jak i korekcyjno-ochronne dla pracowników na kontraktach; dodatkowo zorganizowano dedykowany program zniżek na zakup okularów, jak również zapewniono możliwość zbadania wzroku w siedzibach Budimex),
- dodatkowego płatnego dnia wolnego w dniu urodzin lub imienin.

Osoby z niepełnosprawnościami (S1-12)

Grupa Budimex wdrożyła rozwiązania dotyczące propagowania różnorodności i przeciwdziałania dyskryminacji opisane w części *Polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi* (S1-1) niniejszego rozdziału. Grupa Budimex na dzień 31 grudnia 2024 zatrudniła łącznie 48 osób z niepełnosprawnościami, co stanowi 0,63% całkowitej liczby 7 665 pracowników Grupy Budimex. Wśród tej liczby jest 12 kobiet (0,66% z 1 830) oraz 36 mężczyzn (0,62% z 5 835).

¹¹³ Dokument dostępny pod adresem:

https://www.budimex.pl/repository/relation/Lad_Korporacyjny_2020/PL/Polityka_wynagrodzen_czlonkow_organow_Budimex_SA.pdf.

Wskaźniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności (S1-13)

Polityka rozwoju pracowników jest uregulowana wewnętrznie poprzez instrukcje operacyjne, których zakres reguluje: tematykę szkoleń, uprawnień zawodowych, dofinansowanie nauki języków obcych oraz studiów podyplomowych.

Działania rozwojowe pracowników oparte są na modelu 70–20–10. Grupa Budimex przykładą uwagę do tego, aby pracownicy korzystali z różnych form działań rozwojowych, tj. rozwijali swoje umiejętności poprzez realizację zadań w praktyce (w 70%); rozwijali się przy wsparciu innych, np. coacha, mentora (w 20%) oraz korzystali z formy szkoleniowej (w 10%).

Grupa Budimex buduje system szkoleń, który jest dopasowany do potrzeb pracowników i Grupy. Dzięki temu pracownicy Grupy Budimex mają możliwość ciągłego rozwoju zawodowego, a Grupa zyskuje wykwalifikowaną kadrę. Proces planowania rozwoju pracowników jest częścią procesu oceny i stawiania celów na dany rok. Indywidualne potrzeby szkoleniowo-rozwojowe pracowników określane są w trakcie dyskusji pracownika z przełożonym, w ramach planowania jego rozwoju. Dla grup pracowniczych plany rozwojowo-szkoleniowe są opracowywane w oparciu o analizę potrzeb szkoleniowych. Grupa Budimex stawia również na kompetencje swoich pracowników, angażując ich jako trenerów. Dzięki temu szkolenia są ściśle dopasowane do specyfiki pracy w firmie. Angażowanie wewnętrznych trenerów promuje wymianę wiedzy i doświadczeń między pracownikami.

Ocena roczna

Grupa przywiązuje wagę do budowania świadomości o wadze informacji zwrotnych – kierowanych od menedżera do pracownika, ale także od pracownika do menedżera. W firmowym intranecie znajdują się materiały dotyczące zasad udzielania takich informacji. Jednym z kluczowych narzędzi komunikowania zatrudnionym ich mocnych stron oraz zdiagnozowanych obszarów do rozwoju jest dialog z bezpośrednimi przełożonymi, odbywający się m.in. w ramach procesu oceny rocznej.

W ramach procesu oceny rocznej blisko 400 pracowników Grupy Budimex uczestniczyło w webinarium i szkoleniach w styczniu oraz w lutym 2024 roku. W celu wsparcia przełożonych w prowadzeniu efektywnych rozmów podsumowujących odbyły się dla nich 4 webinarium pt. „Zbuduj klimat na ocenie rocznej i osiągnij zamierzone efekty”. Łącznie w tych webinarium wzięło udział 160 przełożonych. Dla przełożonych, którzy w tym roku po raz pierwszy oceniali pracowników, zorganizowano dwudniowe warsztaty stacjonarne. W ramach przygotowania pracowników do oceny rocznej Grupa zorganizowała 2 webinarium pt. „Ocena roczna – nie przymus, a przywilej”, w których uczestniczyło 230 pracowników Grupy Budimex. Działania te miały na celu wsparcie w przygotowaniu do rozmów, usystematyzowanie wiedzy oraz dostarczenie narzędzi i technik, które wpłyną na efektywność procesu.

Tabela 63. Podsumowanie inicjatyw szkoleniowych prowadzonych przez Grupę Budimex w 2024 roku

Nazwa inicjatywy	Zwięzły opis inicjatywy
Filary Menedżerskie	Ścieżka rozwoju umiejętności menedżerskich od początkującego menedżera do najwyższej kadry kierowniczej, uwzględniająca stanowisko, doświadczenie oraz kompetencje niezbędne do efektywnego zarządzania na poszczególnych stopniach kariery. Warsztaty odbywają się cyklicznie dla zamkniętych i otwartych grup. W 2024 roku ukończyło je 210 menedżerów.
Akademia Przywództwa	Program rozwoju kompetencji lidarskich dla menedżerów, realizowany we współpracy z partnerami biznesowymi. W 2024 roku do programu zaproszono 120 menedżerów.
Super Lider	Program budowania kompetencji przywódczych dla menedżerów wyższego szczebla, składający się z modułów prezentujących style przywództwa, zajęć dotyczących diagnozy klimatu organizacyjnego oraz warsztatów, a także sesji coachingowych.
Perspektywy	Projekt rozwojowy wspierający organizację w procesie wzmacniania przywództwa, koncentrujący się na rozwijaniu kluczowych sukcesorów na różnych szczeblach organizacji. W 2024 roku w projekcie wzięło udział 52 managerów z grupy Budimex.
Coaching i mentoring	Programy coachingowe i mentoringowe dla menedżerów średniego i wyższego szczebla, mające na celu rozwijanie kompetencji, wymianę wiedzy i doświadczeń oraz budowanie współpracy.
Akademie i programy rozwojowe	Programy budujące umiejętności interpersonalne, specjalistyczne, eksperckie oraz menedżerskie dla specjalistów i menedżerów, podzielone na etapy uwzględniające kolejne szczeble zaawansowania.

Nazwa inicjatywy	Zwięzły opis inicjatywy
Akademia Brygadzysty	Akademia Brygadzysty to program rozwijający kompetencje Brygadzystów oraz ich Kierowników. Uczestnicy poszerzają wiedzę z zakresu skutecznej komunikacji, motywowania, delegowania zadań oraz zarządzania sytuacyjnego. Zdobywają umiejętności asertywności, udzielania feedbacku i pracy z różnymi typami osobowości. Akademia wspiera Brygadzystów w nowej roli, pomagając im budować silne i zaangażowane zespoły. Akademia była dedykowana pracownikom Dywizji Usług Sprzętowo-Produkcyjnych.
Akademia Kontraktowca Advanced	Program rozwojowy dla pracowników Biura Warunków Kontraktowych na stanowiskach głównych specjalistów, ekspertów i kierowników, mający na celu pogłębienie wiedzy w zakresie warunków kontraktowych oraz tworzenie silnego zespołu ekspertów. Program był realizowany od marca 2024 roku do listopada 2024 roku przez trenerów wewnętrznych i zewnętrznych dla grupy 22 osób.
Akademia Młodego Inżyniera GROW	Program wdrożeniowy dla nowo zatrudnionych inżynierów i stażystów, obejmujący szkolenia z zakresu compliance, ekonomicznej i formalnoprawnej strony produkcji oraz budowania relacji z partnerami. W 2024 roku zorganizowano VIII edycję Akademii, w której uczestniczyły łącznie 62 osoby.
Akademia Inżyniera	Cykl szkoleń dla kadry pracującej na kontraktach, obejmujący tematy takie jak m.in.: gospodarowanie odpadami, odpowiedzialność prawna oraz regulacje związane z ESG. Dodatkowo zorganizowano 16 webinarów technicznych, w których wzięło udział 2 262 pracowników.
Akademia Kierownika Kontraktu	Program wspierający nowo mianowanych kierowników kontraktu oraz osoby przygotowywane do awansu, obejmujący moduły dotyczące standardów Grupy Budimex, bezpieczeństwa w biznesie, negocjacji i zarządzania zespołem. W programie wzięły udział 43 osoby.
Murowany sukces	Program Murowany Sukces wspiera rozwój zawodowy kobiet w Grupie Budimex poprzez cykl warsztatów i dzielenie się doświadczeniami. Wzięło w nim udział 48 pracowniczek Grupy Budimex – od specjalistek do menedżerek.
Konferencja „KobieTY Inspirują”	Spotkanie dla kobiet, które odbyło się 21 listopada 2024 roku w Warszawie, z udziałem 358 kobiet, mające na celu rozmowy o wyzwaniach i możliwościach rozwoju w firmie.
Trenerzy Wewnętrzni	Program uruchomiony w 2023 roku, mający na celu zbudowanie społeczności trenerów wewnętrznych, wymianę doświadczeń i poprawę efektywności szkoleń wewnętrznych.
Akademia dla Kierowników Ekonomicznych Rejonu	Program zainicjowany w 2023 roku, składający się z 4 modułów merytorycznych, mający na celu wymianę doświadczeń i wyposażenie uczestników w wiedzę dotyczącą metod zarządzania, zakończony w 2024 roku.
Rozwiń Skrzydła – program dla pracowników Biura Ekonomicznego	Cykliczne szkolenia dla pracowników Biura Ekonomicznego Produkcji, mające na celu aktualizację i poszerzenie wiedzy oraz rozwój kompetencji analitycznych.
Fundamenty komunikacyjne	Program umożliwiający wykonanie indywidualnej analizy pracownika zgodnie z modelem Extended DISC, mający na celu poznanie naturalnych predyspozycji i poprawę komunikacji, w którym wzięło udział 75 osób w 2024 roku.
Fundamenty negocjacyjne	Tematyczny pakiet szkoleń dla pracowników, dla których negocjacje są elementem codziennej pracy, składający się z trzech poziomów zaawansowania, w którym wzięło udział 211 osób w 2024 roku.

Nazwa inicjatywy	Zwięzły opis inicjatywy
Szkolenie językowe	Program rozwoju umiejętności językowych dla pracowników, obejmujący naukę języków obcych w formie indywidualnej, grupowej oraz intensywnych kursów, w którym wzięło udział 850 osób w 2024 roku.
Zarządzanie stresem	Szkolenia przeprowadzone z okazji Światowego Dnia Zdrowia Psychicznego z zakresu technik radzenia sobie ze stresem oraz organizacji pracy i zarządzania czasem, w którym w 2024 roku wzięło udział 85 pracowników w szkoleniach stacjonarnych i prawie 400 w webinarium.
Kurs Wzmocnienia	Pięciomiesięczny program dla menedżerów, mający na celu radzenie sobie ze stresem i trudnymi emocjami, przeciwdziałanie wypaleniu zawodowemu.
Fundamenty Zdrowia	Program prozdrowotny obejmujący webinary, grupy fokusowe, badania profilaktyczne oraz akcje edukacyjne, promujący zdrowie fizyczne i psychiczne wśród pracowników Grupy Budimex.

Mierniki dotyczące szkoleń i umiejętności (S1-13)

Tabela 64. Statystyki przeglądów wyników i rozwoju kariery w podziale na płeć

Statystyki przeglądów wyników i rozwoju kariery w 2024 roku	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Liczba pracowników uczestniczących w regularnych przeglądach wyników	1 080	1 994	3 074	1 287	2 332	3 619
% wszystkich pracowników uczestniczących w regularnych przeglądach wyników	73,87%	62,43%	66,02%	70,33%	39,97%	47,21%

Ocenie rocznej nie podlegają: pracownicy fizyczni, osoby, które przebywały na długotrwałej absencji, a także osoby zwolnione.

Tabela 65. Statystyki szkoleń (podział na płeć)

Łączna liczba godzin szkoleniowych ¹¹⁴ w 2024 roku	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Łączna liczba godzin szkoleniowych	50 724	73 404	124 128	56 659	91 015	147 674
Średnia liczba godzin szkoleniowych przypadająca na jednego pracownika	34,7	23,0	26,7	31,0	15,6	19,3

¹¹⁴ Łączna liczba godzin szkoleniowych w zaokrągleniu do pełnej godziny, średnia liczba godzin szkoleniowych na pracownika w zaokrągleniu do jednego miejsca po przecinku.

Tabela 66. Statystyki szkoleń BHP (podział na płeć)

Łączna liczba godzin szkoleniowych w 2024 roku	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Łączna liczba godzin szkoleniowych	15 061,5	41 912	56 973,5	16 950	62 806	79 756
Średnia liczba godzin szkoleniowych przypadająca na jednego pracownika	10,3	13,1	12,2	9,3	10,8	10,4

Tabela 67. Statystyki szkoleń Compliance (podział na płeć)

Łączna liczba godzin szkoleniowych w 2024 roku	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Łączna liczba godzin szkoleniowych	4 374,5	6 127,5	10 502	4 626,2	6 507,8	11 134
Średnia liczba godzin szkoleniowych przypadająca na jednego pracownika	3,1	2,0	2,3	2,5	1,1	1,5

Tabela 68. Statystyki szkoleń (podział na stanowisko)

Statystyki szkoleń w 2024 roku – podział na stanowisko ¹¹⁵	Budimex SA			Grupa Budimex		
	Wyższa kadra zarządzająca	Menadżerowie i kierownicy	Pozostali pracownicy	Wyższa kadra zarządzająca	Menadżerowie i kierownicy	Pozostali pracownicy
Liczba zatrudnionych pracowników	192	1 361	3 103	251	1 626	5 788
Łączna liczba godzin szkoleniowych	12 214	55 606	56 307	15 053	64 275	68 345
Średnia liczba godzin szkoleń na pracownika	63,6	40,9	18,1	59,97	39,5	11,8

¹¹⁵ Wyższa kadra zarządzająca – pracownicy na stanowiskach: Dyrektor/Kierownik (poziom zaszczerogowania 18+); Menadżerowie i kierownicy: pozostali pracownicy na stanowiskach: Dyrektor/Kierownik/Koordinator; Pozostali pracownicy – wszyscy pozostali pracownicy.

Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy (S1-14)

Ryzyko BHP

Kwestie związane z BHP zostały wskazane jako szczególnie istotne wpływy (pozytywne i negatywne) oraz czynniki ryzyka w ramach przeprowadzonej w Grupie Budimex analizy podwójnej istotności.

Ekspozycja pracowników Grupy Budimex na zagrożenia zależy od charakteru wykonywanych prac i dotyczy przede wszystkim pracowników pracujących przy realizacji kontraktów budowlanych. W przypadku kontraktów budowlanych są to głównie niebezpieczeństwa związane z ryzykiem upadku z wysokości, urazu w kontakcie z maszynami budowlanymi oraz zdarzeniami drogowymi. W 2024 roku celem Grupy była poprawa organizacji placów budów pod względem porządku.

W odniesieniu do Grupy Mostostal Kraków zagrożenia nie są związane jedynie z pracami budowlanymi, ale również z pracami w stałych zakładach produkujących konstrukcje stalowe. Z kolei pracownicy Grupy FBSerwis odpowiedzialni za utrzymanie dróg i autostrad narażeni są w głównej mierze na ryzyko w przestrzeni publicznej, ale także na zagrożenia związane z przetwarzaniem odpadów w zakładach.

Wszystkie wypadki, bez względu na skutek, są w Grupie Budimex poddawane analizie. Każde zdarzenie, które oceniono jako potencjalnie śmiertelne (HiPo), jest komunikowane w całej organizacji podczas spotkań EIR oraz za pomocą alertów.

W Grupie Budimex wykonywane są prace o bardzo różnorodnym charakterze, dlatego stosuje się wiele metod oceny i minimalizacji ryzyka związanego z pracą. Kluczowe znaczenie mają w tym kontekście:

- plan BIOZ określający procedury i zasady oraz ryzyka i ich profilaktykę w odniesieniu do terenu danej budowy,
- instrukcja bezpiecznego wykonywania robót – będąca podstawą do określenia sposobu bezpiecznego wykonania prac dla wskazanego zadania oraz oceny ryzyka z nim związanego,
- instruktaż stanowiskowy wraz z oceną ryzyka zawodowego – zapoznanie pracowników z zasadami bezpiecznego wykonywania przez nich pracy na danym stanowisku oraz towarzyszącym mu ryzykiem zawodowym.

Ponadto Grupa Budimex prowadzi rejestr ryzyk operacyjnych i strategicznych określający zagrożenia związane z BHP, ich potencjalny wpływ oraz sposoby minimalizacji. Więcej na temat zarządzania ryzykiem w Grupie Budimex można przeczytać w rozdziale 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem*.

Jako firma z sektora budowlanego Grupa Budimex uznaje obszar BHP za szczególnie istotny. Jego odpowiednie uregulowanie i dbałość o przestrzeganie obowiązujących zasad stanowią kluczowy element odpowiedzialności względem pracowników, a także innych istotnych interesariuszy, którzy oczekują najwyższych standardów podczas realizacji kontraktów. Zapewnianie pracownikom bezpiecznych warunków jednoznacznie wynika z podstawowych wartości Grupy, a także zostało wprost wpisane w *Strategię ESG*.

Od 2019 roku Budimex SA posiada certyfikat potwierdzający zgodność systemu zarządzania BHP spółki z międzynarodową normą ISO 45001, a w 2020 roku uzyskał go również Mostostal Kraków SA. ISO 45001 zakłada angażowanie wszystkich podmiotów uczestniczących w procesie realizacji inwestycji w tworzenie bezpiecznych miejsc pracy.

W Grupie Budimex, poza systemami zarządzania, obowiązują *Minimalne standardy BHP Ferroviał*. Ich głównym celem jest organizacja procesu budowlanego z uwzględnieniem zasady, że każda osoba stanowiąca część własnych zasobów pracowniczych Grupy oraz każdy przedstawiciel jej partnera biznesowego po zakończonej pracy powinien wrócić do swoich bliskich. W dokumencie podkreślono dodatkowo, że nic nie powinno powstrzymać przedstawicieli Grupy od respektowania zasad bezpieczeństwa.

Wszystkie oferty współpracy składane Grupie przez dostawców towarów i usług muszą uwzględniać katalog wymagań dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy, stanowiący uzupełnienie wymagań wynikających z przepisów prawa, a integralną częścią podpisywanych umów jest załącznik określający oczekiwania Grupy w tym zakresie. Dodatkowe informacje na temat podnoszenia w Grupie standardów w łańcuchu dostaw można znaleźć w rozdziale 9.2 *Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości*.

Poza standardami Grupy Ferroviał oraz wewnętrznymi standardami w Grupie Budimex wdrażane są standardy BHP Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie ¹¹⁶, którego Budimex SA jest sygnatariuszem i członkiem założycielem. Bazują one na wieloletniej praktyce budowlanej członków Porozumienia i uwzględniają wszystkie etapy projektów: od planowania po wykonywanie robót.

Wszystkie osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex oraz wszystkie osoby zatrudniane przez podwykonawców realizujących prace na rzecz Grupy Budimex są objęte identycznymi zasadami i wewnętrznymi regulacjami BHP jak pracownicy Grupy Budimex.

¹¹⁶ Można je znaleźć na stronie: <https://www.porozumieniedlabezpieczenstwa.pl/standardy-bhp.html>.

Grupa Budimex dąży do poprawy bezpieczeństwa poprzez wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań. W 2024 roku były to dwa nowatorskie projekty, które powstały z inicjatywy pracowników:

- pierwszy projekt to inteligentna odzież robocza, taka jak kamizelki i kurtki, wyposażona w światłowód, który zapewnia użytkownikowi własne źródło światła, znacznie zwiększając jego widoczność i bezpieczeństwo,
- drugi projekt dotyczy inteligentnej bramownicy, która ostrzega kierowcę maszyny oraz pobliskie osoby o możliwych kolizjach z elementami powyżej dopuszczalnego limitu wysokości drogi np. linie napowietrzne i wiadukty.

Tabela 69. Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex objęte systemem zarządzania BHP

Własne zasoby pracownicze objęte systemem zarządzania BHP na dzień 31 grudnia 2024	Budimex SA	Grupa Budimex
Liczba własnych zasobów pracowniczych objętych systemem zarządzania BHP	4 859	7 878
% własnych zasobów pracowniczych objętych systemem zarządzania BHP	100%	97,39%

Tabela 70. Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy – wskaźniki wypadków

Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy wskaźniki wypadków na dzień 31.12 2024	Własne zasoby pracownicze		Osoby pracujące w łańcuchu wartości w lokalizacjach Grupy Budimex	
	Budimex SA	Grupa Budimex	Budimex SA	Grupa Budimex
Łączna liczba przepracowanych godzin ¹¹⁷	10 364 141	16 058 398	17 333 255	20 058 299
Liczba wypadków związanych z pracą podlegających zgłoszeniu	36	111	44	59
Liczba ofiar śmiertelnych w wyniku urazów i złego stanu zdrowia związanego z pracą	0	0	0	1
Liczba przypadków złego stanu zdrowia związanego z pracą podlegających zgłoszeniu	2	2	0	0
Wskaźnik wypadków ¹¹⁸	3,47	6,91	2,54	2,94
Liczba dni straconych z powodu urazów, wypadków śmiertelnych oraz złego stanu zdrowia związanych z pracą podlegających zgłoszeniu	1 247	5 238	n/a	n/a

¹¹⁷ W zaokrągleniu do pełnych wartości.

¹¹⁸ Obliczany jako łączna liczba wypadków w okresie sprawozdawczym, podzielona przez łączną liczbę przepracowanych godzin w ciągu roku przez wszystkich pracowników (lub – odpowiednio – osoby pracujące w łańcuchu wartości w lokalizacjach Grupy Budimex), pomnożona przez 1 000 000.

Wskaźniki równowagi między życiem zawodowym a prywatnym (S1-15)

Tabela 71. Wskaźniki równowagi między życiem zawodowym a prywatnym

Wskaźniki równowagi między życiem zawodowym a prywatnym	Budimex SA	Grupa Budimex
Odsetek pracowników uprawnionych do korzystania z urlopu ze względów rodzinnych	100%	100%
% pracowników, którzy skorzystali z urlopu ze względów rodzinnych	17,87%	12,86%
% pracowników, którzy skorzystali z urlopu ze względów rodzinnych (mężczyźni)	14,72%	10,23%
% pracowników, którzy skorzystali z urlopu ze względów rodzinnych (kobiety)	24,76%	21,26%

Wskaźniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie) (S1-16)

Grupa Budimex regularnie analizuje poziom współczynnika GPGR (ang. *gender pay gap ratio*, czyli tzw. nieskorygowaną lukę płacową), odzwierciedlającego różnicę w wynagrodzeniach osób zatrudnionych w organizacji. Stanowi on różnicę średniego wynagrodzenia kobiet i mężczyzn w poszczególnych grupach stanowiskowych, wyrażona jako procent przeciętnego wynagrodzenia mężczyzn dla Grupy Budimex. Wskazane wyliczenie jest zgodne z metodologią ustaloną dla całej Grupy Ferrovial, tj.: w oparciu o zannualizowane wynagrodzenie końcoworoczne (uwzględniające elementy zmienne takie jak premie). Wynagrodzenie osób zatrudnionych na niepełny etat zostało przeliczone na pełny etat.

Tabela 72. Wskaźniki wynagrodzeń (luka płacowa)

Luka płacowa	Budimex SA	Grupa Budimex
Średnia nieskorygowana luka płacowa liczona na składnikach stałych i zmiennych wynagrodzenia (płaca zasadnicza, stałe dodatki do wynagrodzenia, premie)	22,8%	7,8%
Średnia nieskorygowana luka płacowa liczona na składnikach stałych wynagrodzenia (płaca zasadnicza, stałe dodatki do wynagrodzenia)	11,9%	1,2%
Średnia skorygowana luka płacowa liczona na składnikach stałych wynagrodzenia (płaca zasadnicza, stałe dodatki do wynagrodzenia)	4,1%	-

Do wykonanych wyliczeń Grupa Budimex uwzględniła osoby zatrudnione na umowę o pracę na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Zgodnie z standardem ESRS luka płacowa liczona na wynagrodzeniu całkowitym, razem ze składnikami zmiennymi dla całej Grupy Budimex za 2024 rok wynosi 7,8%. Wynika to z faktu większego udziału mężczyzn w grupie produkcyjnej i na najwyższych poziomach struktur organizacyjnych, gdzie poziomy wypłat składników zmiennych są większe niż w pozostałych grupach.

Porównując wynagrodzenia kobiet i mężczyzn w tych samych grupach stanowisk i w tych samych lokalizacjach zgodnie z przyjętą Polityką Wynagrodzeń, luka skorygowana w Budimex SA wynosi 4,1%. Skorygowana luka płacowa została określona jako średnia arytmetyczna z luk płacowych w podziale na poszczególne kategorie zaszerogowania, w danej rodzinie stanowisk. W sytuacji, gdy w danej grupie znajdował się tylko mężczyzna lub tylko kobieta do wyliczenia średniej arytmetycznej przyjęto 0%.

Tabela 73. Wskaźniki wynagrodzeń (łącznie wynagrodzenie)

Wskaźniki wynagrodzeń (całkowite wynagrodzenie)	Budimex SA	Grupa Budimex
Stosunek rocznego całkowitego wynagrodzenia za 2024 rok najlepiej zarabiającej osoby w jednostce do mediany rocznego całkowitego wynagrodzenia wszystkich pracowników (z wyłączeniem osoby najlepiej zarabiającej)	20,65	25,43

Incydenty, skargi i poważne oddziaływania na przestrzeganie praw człowieka (S1-17)

Spółka Budimex SA jest zaangażowana w spór sądowy dotyczący m.in. mobbingu i dyskryminacji zainicjowany w okresie sprawozdawczym przez byłego pracownika Budimex SA. Poza tym przypadkiem w 2024 roku nie potwierdzono w Grupie Budimex innych przypadków:

- dyskryminacji (w tym molestowania),
- naruszeń w zakresie prawa pracy w zgłoszeniach dokonanych za pośrednictwem kanałów komunikacji Compliance przez osoby należące do własnych zasobów pracowniczych Grupy Budimex,
- poważnych incydentów dotyczących poszanowania praw człowieka związanych z własnymi zasobami pracowniczymi Grupy (w tym w zakresie nieprzestrzegania Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy lub Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw międzynarodowych).

W okresie sprawozdawczym Grupa Budimex nie poniosła także żadnych kosztów grzywnien, kar ani odszkodowań za szkody powstałe w wyniku zgłoszeń naruszeń, których przykłady wskazano powyżej.

9.2. Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości

Zarządzanie istotnymi kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem w łańcuchu wartości (SBM- 2, SBM-3, S2-1)

W ramach procesu analizy podwójnej istotności zidentyfikowano, a następnie poddano ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy w obszarze osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości (obszar ten dotyczy łańcucha wartości Grupy Budimex).

W związku z profilem działalności, Grupa Budimex identyfikuje następujące grupy osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości.

- osoby wykonujące pracę dla podwykonawców Grupy Budimex, w lokalizacjach, w których Grupa Budimex prowadzi swoją działalność, np. na placach budów.
- osoby wykonujące pracę dla dostawców Grupy Budimex – na przykład przy produkcji lub transporcie materiałów wykorzystywanych przez Grupę do wykonywania jej działalności.

Wszystkie osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości Grupy Budimex zostały zakresem niniejszego rozdziału.

Zidentyfikowano następujące potencjalne negatywne wpływy:

- związane z potencjalnym wystąpieniem wypadków w miejscu pracy lub chorób zawodowych,
- wystąpienie incydentów dyskryminacji w łańcuchu wartości.

Zidentyfikowano także następujące potencjalne pozytywne wpływy:

- przestrzeganie standardów BHP, zgodnych z zawartymi umowami i realizowanymi w ramach umów z wykonawcami oraz dostawcami, poprzez regularne audyty bezpieczeństwa,
- systematyczne szkolenia BHP, wymaganie oświadczeń o przeprowadzonych badaniach lekarskich i szkoleniach oraz okresowe raportowanie,
- dążenie do wdrażania wśród dostawców i podwykonawców rozwiązań z zakresu etycznego postępowania w biznesie.

Jako kluczowe czynniki ryzyka dotyczące osób wykonujących pracę w łańcuchu zidentyfikowano i oceniono następujące czynniki ryzyka:

- ryzyko zagrożenia zdrowia i życia pracowników wynikające z urazów, chorób zawodowych lub śmierci w wyniku pracy,
- ryzyko niezapewnienia bezpiecznych warunków pracy przez podwykonawców i dostawców powodujące obniżone przychody z powodu negatywnego wpływu na reputację w związku ze zwiększonym ryzykiem wypadków i obrażeń,
- ryzyko występowania ekstremalnych zjawisk pogodowych, takich jak długotrwałe fale upałów, może prowadzić do spadku efektywności pracy i ograniczenia aktywności pracowników fizycznych z powodu niebezpiecznych warunków,
- ryzyko reputacyjne związane z nieodpowiednim nadzorem nad podwykonawcą, co może prowadzić do wystąpienia przypadków dyskryminacji w łańcuchu wartości np. ze względu na pochodzenie etniczne lub obywatelskie.

Poza opisanymi powyżej istotnymi wpływami i czynnikami ryzyka Grupa Budimex nie identyfikowała w obszarze osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości istotnych szans. Wszystkie osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości, na które Grupa Budimex może wywierać istotny wpływ, są objęte zakresem ujawnienia opisanym w niniejszym rozdziale.

Procesy współpracy z osobami wykonującym pracę w łańcuchu wartości w zakresie wpływów (S2-2)

W związku z prowadzoną działalnością Grupa Budimex współpracuje z wieloma dostawcami towarów i usług z różnych branż. Zgodnie z obowiązującymi w Grupie procedurami Zintegrowanego Systemu Zarządzania prowadzony jest stały proces kwalifikacji i bieżących ocen partnerów biznesowych, uwzględniający również kwestie istotne z punktu widzenia zrównoważonego rozwoju, tj. odpowiedzialność poszczególnych podmiotów w kwestiach społecznych i środowiskowych.

Głównym celem współpracy jest zapewnienie najwyższych standardów BHP, jakościowych i środowiskowych oraz wysokiej efektywności działania, dlatego w pierwszej kolejności Grupa stawia na współpracę z dostawcami i podwykonawcami kwalifikowanymi. Ocena wstępna dokonywana jest na podstawie ankiety kwalifikacyjnej. Firmy zainteresowane współpracą są proszone o wypełnienie ankiety za pośrednictwem systemu; jest ona również dostępna do samodzielnego wypełnienia na stronie internetowej. Przed nadaniem kwalifikacji sprawdzana jest zgodność danych z rejestrami publicznymi (<https://podatki.gov.pl>, <https://aplikacja.ceidg.gov.pl>, <https://ekrs.ms.gov.pl>, https://ec.europa.eu/taxation_customs/vies/#/vat-validation) oraz prywatnymi (Polska Wywiadownia Gospodarcza, <https://www.pwg.info.pl/>), a także prowadzona jest weryfikacja pod kątem potrzeb Grupy Budimex i standardów. Wystosowywana jest również prośba o dostarczenie: certyfikatu/certyfikatów jakości ISO i AQAP, certyfikatu ZKP (Zakładowa Kontrola Produkcji), licencji, uprawnień i referencji. Dane z ankiety są wprowadzane do bazy i służą budowom jako podstawowe źródło informacji podczas nawiązywania współpracy w konkretnym zakresie. Analogiczne podejście stosowane jest w zagranicznych spółkach i oddziałach Grupy Budimex.

Wstępnie kwalifikowany kontrahent to każdy kontrahent, który zadeklarował, że w jego firmie przestrzegane są obowiązujące prawa pracownicze oraz prawne wymagania dotyczące ochrony środowiska.

Każdy podmiot, który zdecyduje się odpowiedzieć na zaproszenie do udziału w procesie zakupowym, musi uwzględnić w ofercie stworzony przez Grupę Budimex katalog wymagań bezpieczeństwa i higieny pracy, przeciwpożarowych oraz ochrony środowiska, stanowiący uzupełnienie wymagań określonych prawem. Sposób realizacji poszczególnych obowiązków może być przedmiotem uzgodnień na etapie negocjacji i wyboru dostawcy.

W procesie wyboru dostawców materiałów i usług jednym z kryteriów kwalifikacji jest obowiązkowe potwierdzenie przez kontrahenta, że przestrzega praw człowieka, co reguluje instrukcja do procedury zakupów (*Zasady kwalifikacji i oceny dostawców wyrobów i usług*). Wszyscy partnerzy Grupy podpisują zobowiązanie do przestrzegania zbioru zasad postępowania dla kontrahentów, zaś Grupa Budimex zastrzega w podpisywanych umowach prawo do weryfikacji ich praktyk w tym zakresie. Zgodnie z tym dokumentem każdy podwykonawca i dostawca ma obowiązek realizować swoje cele gospodarcze z poszanowaniem zasad praworządności i etyki oraz praw człowieka. Integralną część podpisywanych umów stanowią *Wymagania dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy* oraz *Wymagania dotyczące ochrony środowiska*¹¹⁹. Współpraca z dostawcami w zakresie ochrony środowiska na etapie realizacji budów została opisana w rozdziale 8 *Informacje o środowisku*. W 2024 roku został opracowany *Kodeks Partnera Biznesowego*.

W terminie 30 dni kalendarzowych od zakończenia współpracy z dostawcą/podwykonawcą Kierownik kontraktu / Dyrektor kontraktu jest zobowiązany wypełnić elektroniczny formularz oceny w systemie informatycznym, gdzie ponownie ocenia, czy były przestrzegane prawa pracownicze.

Po zakończeniu współpracy kontrahent jest oceniany według poniższych kryteriów:

- dotrzymanie terminów (DT),
- jakość wyrobu/usługi (JP),
- potencjał techniczny (PT),
- spełnianie warunków cenowych (SW),
- spełnianie warunków w zakresie bezpieczeństwa i higieny (stosuje się tylko do podwykonawców i dostawców usług sprzętowo-transportowych) (BHP),
- postępowanie w zakresie ochrony środowiska (stosuje się tylko do podwykonawców i dostawców usług sprzętowo-transportowych) (OS).

Weryfikowane jest dodatkowo:

- Czy wystąpiły trudności we współpracy z kontrahentem, a jeżeli tak, to jakie?
- Czy w okresie współpracy z dostawcą wystąpiły jakiegokolwiek formy dyskryminacji?
- Czy przestrzegane były prawa pracownicze?
- Czy dostawca jest polecany do dalszej współpracy?

¹¹⁹ Ankiety dla kontrahentów, katalog wymagań wobec nich oraz zbiór oczekiwanych zasad postępowania można znaleźć na stronie: <https://www.budimex.pl/pl/kontrahenci>.

Ocena jest obliczana przez system na podstawie przyjętych algorytmów i przyznawany jest status kwalifikacji:

- R, co oznacza, że firma jest rekomendowana (ocena pozytywna) – średnia punktów powyżej 4,
- K, co oznacza, że firma jest kwalifikowana (ocena pozytywna) – średnia punktów od 2,5 do 4 włącznie,
- O, co oznacza, że firma jest odrzucona (ocena negatywna) – średnia punktów poniżej 2,5.

Osoby pracujące w łańcuchu wartości mają możliwość zgłaszania swoich opinii, w tym w zakresie negatywnych oddziaływań wywołanych przez Grupę zgodnie z ujawnieniem przedstawionym w części S2-3 niniejszego rozdziału.

Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości (S2-3)

Podjęcie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań (S2-4)

Tabela 74. Działania podejmowane przez Grupę Budimex w odniesieniu do oddziaływań na osoby pracujące w łańcuchu wartości i sposoby monitorowania ich skuteczności

Rodzaj oddziaływania	Opis oddziaływania	Rodzaj podejmowanych działań	Sposób monitorowania skuteczności podejmowanych działań
Negatywny wpływ	Możliwość wystąpienia wypadku związanego z pracą	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części S1-14 m.in. szkolenia BHP, Tydzień Bezpieczeństwa Kwalifikacja dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2- 2	Zgodnie z opisem w części S1-14 Monitoring wskaźników opisanych w części S1-14 Ocena dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2 Monitoring zgłoszeń zgodnie z częścią S2-3
Negatywny wpływ	Występowanie przypadków dyskryminacji w łańcuchu wartości	Kwalifikacja dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2- 2	Ocena dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2 Monitoring zgłoszeń zgodnie z częścią S2-3
Pozytywny wpływ	Wdrażanie rozwiązań i standardów z zakresu BHP	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części S1-14 m.in. szkolenia BHP, Tydzień Bezpieczeństwa Kwalifikacja dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2- 2	Zgodnie z opisem w części S1-14 Monitoring wskaźników opisanych w części S1-14 Ocena dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2 Monitoring zgłoszeń zgodnie z częścią S2-3
Pozytywny wpływ	Dążenie do wdrażania wśród dostawców i podwykonawców rozwiązań z zakresu etycznego postępowania w biznesie	Kwalifikacja dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2	Ocena dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2 Monitoring zgłoszeń zgodnie z częścią S2-3

Rodzaj oddziaływania	Opis oddziaływania	Rodzaj podejmowanych działań	Sposób monitorowania skuteczności podejmowanych działań
Ryzyko	Ryzyko zagrożenia zdrowia i życia pracowników wynikające z urazów, chorób zawodowych lub śmierci w wyniku pracy	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części S1-14 m.in. szkolenia BHP, Tydzień Bezpieczeństwa Kwalifikacja dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2- 2	Zgodnie z opisem w części S1-14 Monitoring wskaźników opisanych w części S1-14 Ocena dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2 Monitoring zgłoszeń zgodnie z częścią S2-3
	Ryzyko reputacyjne związane z nieodpowiednim nadzorem nad podwykonawcą co może prowadzić do wystąpienia przypadków dyskryminacji w łańcuchu wartości np. ze względu na pochodzenie etniczne lub obywatelskie		
Ryzyko	Ryzyko ekstremalnych zjawisk pogodowych, takich jak fale upałów, prowadzące do spadku efektywności pracy i ograniczenia aktywności pracowników fizycznych		
Ryzyko	Występowanie przypadków dyskryminacji w łańcuchu wartości	Kwalifikacja dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2- 2	Ocena dostawcy lub podwykonawcy zgodnie z częścią S2-2 Monitoring zgłoszeń zgodnie z częścią S2-3

Interesariusze zewnętrzni, w tym osoby pracujące w łańcuchu wartości, mogą dokonywać zgłoszenia negatywnych wpływów wywoływanych przez Grupę Budimex za pośrednictwem dedykowanych kanałów zgłoszeń opisanych w podrozdziale 9.1 *Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane* (S1-3), w szczególności za pośrednictwem opisanej tamże anonimowej platformy internetowej, do której dostęp wskazany jest na stronie internetowej każdej ze spółek Grupy.

Ma to na celu zapewnienie identyfikowania ewentualnych ryzyk i potencjalnych negatywnych wpływów wywartych poprzez działalność Grupy na osoby pracujące w łańcuchu wartości. Ewentualne zgłoszenia są rozpatrywane w ramach procesu opisanego w podrozdziale 9.1 *Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane* (S1-3).

Grupa Budimex nie posiada odrębnego narzędzia do badania satysfakcji osób pracujących w łańcuchu wartości opisanych w niniejszym rozdziale kanałów komunikacji. Te osoby mogą jednak zgłaszać ewentualne zastrzeżenia w ramach poszczególnych zgłoszeń, a także bezpośrednio przedstawicielom Grupy Budimex. Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie* w Grupie Budimex obowiązuje zakaz podejmowania działań odwetowych.

Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami (S2-5)

Zgodnie ze *Strategią ESG* co roku najwyższe kierownictwo będzie odbywało regularne wizyty bezpieczeństwa na kontraktach, połączone ze spotkaniami z pracownikami firmy i partnerami biznesowymi. Grupa Budimex planuje także corocznie organizować Tydzień Bezpieczeństwa w Grupie Budimex na przynajmniej 90% realizowanych kontraktów (opis tego programu przedstawiony został w rozdziale 9.1 *Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex*).

Grupa Budimex przy ustaleniu ww. celu nie współpracowała bezpośrednio z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości.

9.3. Dotknięte społeczności

Zarządzanie istotnymi kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem wśród lokalnych społeczności (SBM-2, SBM-3, S3-1)

W ramach procesu analizy podwójnej istotności zidentyfikowano, a następnie poddano ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy w obszarze dotkniętych społeczności. Dotyczą one łańcucha wartości Grupy Budimex. Jako możliwy negatywny wpływ na dotknięte społeczności Grupa Budimex identyfikuje potencjalne negatywne oddziaływania realizowanych przez nią projektów na otoczenie (np. hałas, utrudnienia w ruchu, zanieczyszczenie, czynniki ryzyka BHP).

Grupa Budimex zidentyfikowała i oceniła w obszarze dotkniętych społeczności także pozytywny wpływ współpracy z lokalnymi społecznościami na dialog z interesariuszami zewnętrznymi, wsparcie w zakresie realizowanych inwestycji, realizacji udogodnień dla społeczności.

Poza wymienionymi wyżej wpływami i czynnikami ryzyka Grupa Budimex nie identyfikuje istotnych szans w obszarze lokalnych społeczności.

Grupa Budimex ma świadomość, że w miejscach, gdzie realizuje kontrakty budowlane, a także prowadzi inną działalność (np. gromadzi odpady, prowadzi procesy recyklingu), staje się na określony czas ważnym podmiotem dla społeczności lokalnej, na którą może wywierać wpływ.

Za dialog ze społecznościami lokalnymi w Budimex SA odpowiada Biuro Komunikacji i Public Relations oraz Biuro Analiz Strategicznych. Częstotliwość i formy kontaktu są dostosowywane do potrzeb oraz relacji z daną grupą interesariuszy. W 2024 roku proces konsultacji i dialogu społecznego objął ponad 386 skarg od mieszkańców. W ramach prowadzonych działań rozwiązano 318 konfliktów społecznych.

W Grupie Mostostal Kraków jednostką odpowiedzialną za dialog z interesariuszami jest Biuro Zarządu, Administracji i Komunikacji. Działania spółki w tej sferze opierają się na pozyskiwaniu informacji zwrotnych od interesariuszy, ich weryfikacji oraz podejmowaniu konkretnych, wypracowanych wspólnie działań.

Za kontakt z interesariuszami zewnętrznymi Grupy FBSerwis odpowiedzialny jest przede wszystkim Zarząd, a także Dział Marketingu i Komunikacji oraz pracownicy zajmujący się obsługą klientów.

Za dialog z interesariuszami zewnętrznymi w pozostałych spółkach z Grupy Budimex odpowiedzialne są zarządy spółek.

Grupa Budimex przyjęła następujące polityki w celu zarządzania istotnymi wpływami, ryzykami i szansami związanymi z dotkniętymi społecznościami:

- *Polityka współpracy ze społecznościami lokalnymi na kontraktach,*
- *Zasady uczestnictwa w imprezach sponsorowanych i innych działaniach mających charakter konfliktu interesów,*
- *Wręczanie i otrzymywanie upominków,*
- *Zasady postępowania w przypadku naruszenia Polityki compliance oraz przeciwdziałanie naruszeniom,*
- *Kodeks etyki.*

Powyższe polityki są zgodne z uznanymi na szczeblu międzynarodowym normami dotyczącymi społeczności (m.in.: Wytocznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka oraz Wytocznymi OECD dla przedsiębiorstw międzynarodowych). Ze względu na zakres i charakter działalności Grupy nie posiada ona dedykowanych polityk dotyczących ludów rdzennych

Procesy współpracy w zakresie oddziaływań z dotkniętymi społecznościami (S3-2)

Podjęcie działań dotyczących istotnych wpływów na dotknięte społeczności oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z tymi społecznościami oraz skuteczność tych działań (S3-4)

Tabela 75. Działania podejmowane przez Grupę Budimex w odniesieniu do oddziaływań na dotknięte społeczności i sposoby monitorowania ich skuteczności

Rodzaj oddziaływania	Opis oddziaływania	Rodzaj podejmowanych działań	Sposób monitorowania skuteczności podejmowanych działań
Negatywny wpływ	Negatywne oddziaływanie na otoczenie np. hałas, utrudnienia w ruchu, zanieczyszczenie, czynniki ryzyka BHP	Wdrażanie rozwiązań opisanych poniżej oraz w części E1-2 w zakresie przeciwdziałania zanieczyszczeniom oraz w części S1-14 w zakresie BHP	Zgodnie z opisem poniżej (działania w trakcie trwania kontraktu)
Pozytywny wpływ	Współpraca z przedstawicielami lokalnych społeczności	Zgodnie z opisem poniżej (działania przed rozpoczęciem kontraktu)	Zgodnie z opisem poniżej (działania w trakcie trwania kontraktu)

Przed rozpoczęciem prac oraz w ich trakcie Grupa Budimex podejmuje starania mające na celu przeciwdziałanie i minimalizowanie ewentualnych niedogodności związanych z procesem budowlanym oraz zapewnienie bezpieczeństwa. Podejmowane są działania zgodne z przejrzystą i rzetelną polityką informacyjną oraz realizowane są programy społeczne dostosowane do lokalnych uwarunkowań.

Działania przed rozpoczęciem prac budowlanych:

- poinformowanie mediów lokalnych o terminie rozpoczęcia i planowanym zakończeniu inwestycji oraz o spodziewanych utrudnieniach (o ile wcześniej nie zrobił tego inwestor),
- w przypadku spodziewanych dużych uciążliwości dla społeczności lokalnej zorganizowanie spotkania z liderami lokalnej opinii (władze samorządowe, dziennikarze, reprezentanci mieszkańców, lokalne stowarzyszenia, kluby biznesu itp.) w celu ich poinformowania oraz udzielenia odpowiedzi na pytania,
- poinformowanie liderów lokalnej opinii o możliwościach i formach kontaktu z kierownictwem budowy (adres e-mail, nr telefonu, adres biura budowy, skrzynka kontaktowa na terenie budowy itp.).

Działania w trakcie trwania kontraktu

Dbłość o relacje ze społecznością lokalną:

- starania o zminimalizowanie negatywnego wpływu realizowanej inwestycji na życie okolicznych mieszkańców,
- udzielanie na bieżąco wyczerpujących i merytorycznych informacji na pojawiające się pytania,
- angażowanie się (w miarę możliwości) i wsparcie techniczne, materiałowe lub finansowe lokalnych inicjatyw społecznych.

Dbłość o relacje z lokalnymi mediami:

- udzielanie zgody na wizyty na budowie (za pośrednictwem Biura Komunikacji i Public Relations),
- udzielanie rzetelnych i merytorycznych informacji dotyczących przebiegu prac na budowie.

Dbłość o relacje z lokalnymi władzami:

- angażowanie się (w miarę możliwości) w działania i wsparcie lokalnych inicjatyw samorządowych,
- realizacja programów społecznych Grupy Budimex (za pośrednictwem Biura Komunikacji i Public Relations).

Grupa Budimex przywiązuje uwagę do komunikacji i współpracy z mieszkańcami terenów bezpośrednio sąsiadujących z realizowanymi inwestycjami. W *Instrukcji współpracy ze społecznościami lokalnymi* określono konkretne działania, które muszą zostać podjęte zarówno przed rozpoczęciem prac budowlanych (prowadzenie dialogu na temat danego projektu w celu rozwiązania ewentualnych obaw), jak i w trakcie trwania kontraktu (budowanie relacji z otoczeniem społecznym przedsięwzięcia).

Za współpracę ze społecznościami lokalnymi odpowiada Biuro Komunikacji i Public Relations, a także dyrektorzy oraz kierownicy kontraktów budowlanych oraz kierownicy budów.

Grupa Budimex, mając świadomość zarówno faktycznych, jak i potencjalnych wpływów swojej działalności na lokalne społeczności, współpracuje z lokalnymi społecznościami w ramach procesu należytej staranności i stara się minimalizować negatywne wpływy wywierane na lokalne społeczności.

Proces ten ma na celu konstruktywny dialog z dotkniętymi społecznościami i ich prawowitymi przedstawicielami lub wiarygodnymi reprezentantami w zakresie istotnych, rzeczywistych i potencjalnych, pozytywnych lub negatywnych wpływów, które dotyczą lub mogą dotyczyć tych społeczności.

Ze względu na to, że wiele inwestycji może powodować utrudnienia dla mieszkańców (np. wzmożony ruch i hałas wynikający z transportu materiałów budowlanych i pracy maszyn, zamknięcia dróg), prowadzone są nieobligatoryjne konsultacje społeczne. W tym celu przedstawiciele Grupy Budimex uczestniczą w sesjach rad gmin i miast, aby na bieżąco odpowiadać na wątpliwości oraz reagować na zgłoszone uwagi. Często organizowane są również konsultacje z samorządami. Ponadto Grupa Budimex udostępnia mieszkańcom kanały informacji zwrotnej, takie jak formularz kontaktowy na stronie internetowej oraz firmowe profile w mediach społecznościowych, za pośrednictwem których prowadzony jest stały dialog z interesariuszami. Działania te pomagają ograniczyć ryzyko wystąpienia zjawisk mogących negatywnie wpłynąć na lokalne społeczności, zapobiegając tym samym protestom społecznym i opóźnieniom w procedurach administracyjnych. Niezależnie od powyższego Grupa Budimex prowadzi akcje informacyjne w celu budowania świadomości o swojej działalności kontraktowej, a także o podejmowanych działaniach na rzecz społeczności lokalnych.

Podsumowanie działań informacyjnych zrealizowanych przez Budimex SA w 2024 roku:

- konferencje wynikowe (za 2023, za pierwszy kwartał 2024, za pierwsze półrocze 2024, za pierwsze trzy kwartały 2024),
- publikacja raportu zintegrowanego za 2023 ,
- udział w akcji „Przystanek Zieleń” w Warszawie,
- udział w Kongresie Infrastruktury Polskiej,
- udział w Kongresie Kolejowym,
- udział w Europejskim Kongresie Gospodarczym,
- udział w Forum Ekonomicznym w Karpaczu,
- udział w konferencji Wallstreet 2024,
- udział w EEC Trends 2024,
- udział w 31. Silniczni conference,
- udział w Europejskim Kongresie Samorządów,
- udział w Kongresie MOVE Poznań,
- udział w Kongresie Nowej Mobilności,
- współorganizacja akcji społecznej Dom z Serca, polegającej na budowie domu dla osoby w kryzysie bezdomności w Wołominie k. Warszawy,
- oficjalne otwarcie Strefy Rodzica w Bielsku Białej,
- oficjalne otwarcie Strefy Rodzica w Bratysławie,
- oficjalne otwarcie Strefy Rodzica w Poznaniu.

Konsultacje społeczne dotyczące kontraktów:

- Baltic Hub w Gdańsku,
- komora startowa „Retkinia” w Łodzi,
- modernizacja DW501 w województwie pomorskim,
- Obwodnica Metropolitalna Trójmiasta,
- tramwaj do Wilanowa w Warszawie.

Akcje informacyjne adresowane do mieszkańców sąsiadujących z poniżej wymienionymi kontraktami budowlanymi:

- Szpital Wojskowy w Krakowie,
- Stacja Kolejowa Elk,
- Stacja Warszawa Zachodnia,
- Tramwaj do Wilanowa w Warszawie,
- Baltic Hub w Gdańsku,
- Linia Kolejowa nr 104 – Limanowa – Nowy Sącz,
- Obwodnica Metropolitalna Trójmiasta,
- Gazociąg Warszawski,
- Modernizacja DW501.

Akcje informacyjne o postępie prac dot. kontraktów budowlanych:

- Stacja Kolejowa Elk,
- Stacja Warszawa Zachodnia,
- Tramwaj do Wilanowa w Warszawie,
- Baltic Hub w Gdańsku,
- Linia Kolejowa nr 104 – Limanowa – Nowy Sącz,
- Obwodnica Metropolitalna Trójmiasta,
- S1 Obwodnica Oświęcimia,
- S1 Podwarpie – Dąbrowa Górnicza,
- S7 Modlin – Czosnów,
- Obwodnica Drezdenka,
- Autostrada D35 Trutnov w Czechach,
- Węzeł autostradowy D1/D4 na Słowacji,
- Zbiornik przeciwpowodziowy Kutrin w Czechach,
- Rail Baltica na Łotwie.

Procesy remediacji negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez dotknięte społeczności (S3-3)

Interesariusze zewnętrzni, w tym przedstawiciele lokalnych społeczności, mogą dokonywać zgłoszenia negatywnych oddziaływań wywołanych przez Grupę Budimex za pośrednictwem dedykowanych kanałów zgłoszeń opisanych w podrozdziale 9.1 *Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane (S1-3)*, w szczególności za pośrednictwem opisanej tam anonimowej platformy internetowej, do której dostęp wskazany jest na stronie internetowej każdej ze spółek Grupy. Ewentualne zgłoszenia są rozpatrywane w ramach procesu opisanego w podrozdziale S1-3. Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie* w Grupie Budimex obowiązuje zakaz podejmowania działań odwetowych.

Ma to na celu zapewnienie identyfikowania ewentualnych ryzyk i potencjalnych negatywnych wpływów wywartych poprzez działalność Grupy na dotknięte społeczności. W 2024 roku w ramach działalności Budimex SA nie wystąpiły konflikty ze społecznościami lokalnymi o długotrwałym charakterze. W tym okresie zgłoszono kilka incydentów; w każdym przypadku podjęto działania naprawcze mające na celu zniwelowanie zidentyfikowanych niedogodności.

Grupa Budimex nie posiada odrębnego narzędzia do badania satysfakcji przedstawicieli dotkniętych społeczności z opisanych w niniejszym rozdziale kanałów komunikacji. Te osoby mogą jednak zgłaszać ewentualne zastrzeżenia w ramach poszczególnych zgłoszeń, a także w ramach procesu konsultacji społecznych opisanego w niniejszym rozdziale.

W 2024 roku Grupa Budimex podejmowała w ramach realizowanych kontraktów działania mające na celu zapobieganie potencjalnym negatywnym wpływom jej działalności oraz przeciwdziałania ryzykom związanym z realizowaną działalnością. Takie działania są zależne od konkretnego kontraktu oraz informacji pozyskanych od przedstawicieli lokalnych społeczności. Przykłady tego rodzaju działań zostały opisane w *Instrukcji współpracy ze społecznościami lokalnymi na kontraktach*. Na przykładzie zrealizowanych inwestycji mogą one polegać na:

- stosowaniu technologii minimalizujących hałas,
- czyszczeniu dróg dojazdowych oraz przyległych do realizowanych projektów za pomocą specjalnego sprzętu,
- opracowywaniu harmonogramu dostaw materiałów, uwzględniającego jak najmniejsze utrudnienia dla sąsiadujących instytucji i biurów,
- tworzeniu dróg tymczasowych na potrzeby transportu towarów o dużej masie,
- informowaniu o planowanym wykonywaniu robót o charakterze uciążliwym.

W 2024 roku spółki pomagały potrzebującym przede wszystkim poprzez programy, które zapoczątkowały w latach wcześniejszych, oraz w ramach długoterminowej współpracy z lokalnymi organizacjami pozarządowymi oraz instytucjami publicznymi. Programy te zostały opisane poniżej.

Strefa Rodzica

Strefa Rodzica to ogólnopolski program społeczny zainicjowany i w całości finansowany przez Budimex SA. W ramach projektu na oddziałach dziecięcych szpitali w całej Polsce, dzięki odpowiedniej aranżacji pomieszczeń czy fragmentów korytarzy, tworzone są przestrzenie, w których najmłodszy pacjenci mogą spędzać czas z rodzicami, zapominając o chorobie i odkrywając świat poprzez zabawę. Projekt ma również szerszy wymiar promuje korzyści emocjonalne i zdrowotne wynikające z uczestnictwa rodziny w opiece nad leczonym dzieckiem. Inicjatywa jest realizowana z udziałem pracowników Budimex SA, którzy w ramach wolontariatu włączają się w zarządzanie stref, m.in. wykonując drobne prace wykończeniowe. W 2024 roku powstały trzy szpitalne Strefy Rodzica w: Bratysławie, Poznaniu oraz Bielsku-Białej.

Strona programu: <https://strefarodzica.budimex.pl>.

Dom z Serca

W 2023 roku rozpoczęto kolejną, trzecią już edycję programu Dom z Serca, którego celem jest wspieranie rodzin borykających się z trudnościami mieszkaniowymi i materialnymi. Tym razem Budimex SA przy wsparciu innych firm budowlanych oraz wolontariuszy ze spółek Grupy Budimex zbudował w Wołominie nowoczesny i ekologiczny dom modułowy dla pani Teresy, która straciła dach nad głową w wyniku pożaru. Przekazanie w pełni wykończonego i wyposażonego domu miało miejsce w grudniu 2024 roku.

Więcej na temat akcji można się dowiedzieć na stronie <https://domzserca.pl>.

Hello ICE

Autorską inicjatywą Grupy Budimex jest także akcja edukacyjna Hello ICE, polegająca na organizacji ciekawych, interaktywnych lekcji bezpieczeństwa, podczas których przedszkolaki i uczniowie szkół podstawowych poznają odpowiednie zachowania na drodze oraz trenują udzielanie pierwszej pomocy. W 2023 roku tematyka projektu została poszerzona o to, jak bezpiecznie poruszać się na rolkach, hulajnogach czy rowerze elektrycznym, i w tej formule program działał również w 2024 roku. W roku obejmowanym niniejszym raportem w spotkaniach z wolontariuszami Budimex SA (których było łącznie 160) oraz przedstawicielami policji i straży pożarnej wzięło udział łącznie ponad 20 tys. dzieci z różnych placówek edukacyjnych.

Więcej na temat akcji, którą honorowym patronatem objęło Ministerstwo Sportu i Turystyki, można dowiedzieć się na stronie <https://helloice.pl>.

Wsparcie dla innych inicjatyw i podmiotów

W 2024 roku Budimex SA kontynuował współfinansowanie programu stypendialnego Odkrywczy Diamentów, którego ideą jest udzielanie wsparcia finansowego utalentowanym i efektywnie działającym grupom młodzieży, by umożliwić im start w ogólnopolskich i międzynarodowych konkursach z zakresu nauk ścisłych i technicznych. Więcej na temat przedsięwzięcia można przeczytać na stronie internetowej <https://odkrywcydiamentow.com.pl>.

Budimex SA w minionym roku kontynuował działania pomocowe skierowane do młodych ludzi znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, przekazując środki na działalność Fundacji Demos, która tworzy zaplecze lokalowe do prowadzenia działalności wychowawczej, edukacyjnej, terapeutycznej i sportowej, a także organizuje programy stypendialne oraz warsztaty dla liderów młodzieżowych. Spółka wspiera także zakup wyposażenia szkolnego oraz organizację turniejów edukacyjnych i letniego wypoczynku uczniów w regionach walczących z ubóstwem znajdujących się na terenie województw: warmińsko-mazurskiego, mazowieckiego, podlaskiego i łódzkiego, a także funkcjonowanie ochotniczych straży pożarnych.

W 2024 roku wsparcie od Grupy w formie darowizn otrzymały inicjatywy charytatywne, społeczne, kulturalne, naukowe i sportowe adresowane do społeczności lokalnej.

W 2024 roku Grupa Budimex angażowała się w pomoc dla poszkodowanych przez powódź w Polsce, podejmując działania zarówno na poziomie operacyjnym, jak i humanitarnym. Na terenach zagrożonych zalaniem Grupa zidentyfikowała dziewięć budowli, które zabezpieczono i ewakuowano, aby zminimalizować ryzyko strat. Pracownicy Grupy Budimex zorganizowali dyżury, podczas których wspierali lokalne społeczności. Przykładem jest zespół pracowników w Nysie Kłodzkiej, który wykorzystał ciężki sprzęt do naprawy uszkodzonego wału przeciwpowodziowego, wylawiania konarów z rzeki oraz układania worków z piaskiem w celu ochrony miasta.

Dodatkowo pracownicy Grupy Budimex z całej Polski zorganizowali zbiórkę najpotrzebniejszych rzeczy dla trzech miejscowości: Kłodzka, Nysy i Głuchołaz. Potrzebujący otrzymali 19 palet z zaopatrzeniem, w tym: leki, żywność, kuchenki gazowe, a także taczki, wiadra, szczotki, łopaty, mopy, latarki, rękawice oraz 11 tys. litrów środków czyszczących. Tego rodzaju wsparcie pokazuje zaangażowanie i solidarność firmy w trudnych momentach.

Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami (S3-5)

Grupa Budimex ma świadomość, że poprzez prowadzone projekty znacząco wpływa na codzienność lokalnych społeczności. Celem Grupy jest poprawa jakości życia dotkniętych społecznościami, w związku z tym jest ona otwarta na dialog. Przedstawiciele Grupy regularnie spotykają się z lokalnymi interesariuszami i słuchają ich oczekiwań dotyczących wpływu grupy na otoczenie. Grupa Budimex wspiera lokalne inicjatywy, prowadzi komunikację dotyczącą prowadzonych projektów i włącza się w działania charytatywne. W 2024 roku Grupa przeprowadziła ponad 50 działań informacyjnych na wszystkich realizowanych kontraktach i zamierza utrzymać ten poziom w kolejnych latach.

9.4. Konsumenci i użytkownicy końcowi

Konsumenci i użytkownicy końcowi i polityki związane z tym obszarem (SBM-2, SBM-3, S4-1)

W ramach procesu analizy podwójnej istotności zidentyfikowano, a następnie poddano ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy w obszarze konsumentów i użytkowników końcowych. Obszar ten dotyczy łańcucha wartości Grupy Budimex.

Grupa Budimex zidentyfikowała i oceniła w obszarze konsumentów oraz użytkowników końcowych pozytywny wpływ związany z wykonywanymi pracami budowlanymi i ich dostępnością dla szerokiego grona konsumentów.

Jako kluczowy czynnik ryzyka w przedmiotowym obszarze Grupa Budimex zidentyfikowała i oceniła ryzyko związane z wejściem na rynek zagranicznych firm budowlanych, które korzystają z mniej restrykcyjnych regulacji oraz tańszej siły roboczej, co może prowadzić do ich przewagi konkurencyjnej i niższych kosztów realizacji inwestycji oraz pogorszenia koniunktury na rynku budowlanym w Polsce, przesunięcia inwestycji infrastrukturalnych i kolejowych, ograniczenia środków finansowych, wysokiej inflacji oraz wzrostu kosztów produkcji, paliw i energii, powodującego opóźnienia w realizacji projektów oraz wzrost kosztów operacyjnych.

W analogicznym zakresie zidentyfikowano i oceniono szanse, polegające na tym, że:

- Grupa może poprawiać relacje z konsumentami i zleceniodawcami, co może przełożyć się na większą liczbę kontraktów w przyszłości oraz cykliczną i długoterminową współpracę przy projektach krajowych i międzynarodowych, wzmocnienie pozycji przetargowej przy realizacji lokalnych inwestycji, poprawę relacji z udziałowcami mniejszościowymi oraz zwiększenie poparcia społecznego dla firmy i jej projektów,
- Grupa może kształtować trendy, wymagania i oczekiwania klientów poprzez wprowadzane innowacje technologiczne.

Misją Grupy Budimex jest realizacja inwestycji budowlanych, a także m.in. usług z obszaru gospodarki odpadami oraz produkcji konstrukcji stalowych z poszanowaniem i dbałością o satysfakcję klientów oraz komfort użytkowników końcowych. Klienci stanowią podstawę działalności Grupy Budimex i znajdują się w centrum modelu biznesowego. Widać to poprzez wpływ interesów, poglądów i praw konsumentów (w tym poszanowanie praw człowieka) na strategię Grupy Budimex.

W związku z profilem działalności Grupa Budimex identyfikuje następujące grupy użytkowników końcowych:

- klienci indywidualni – nabywcy i najemcy nieruchomości budowlanych przez Grupę Budimex,
- klienci i użytkownicy korporacyjni oraz ich pracownicy korzystający z nieruchomości komercyjnych (np. pracownicy fabryk i innych nieruchomości korporacyjnych realizowanych przez Budimex),
- użytkownicy inwestycji infrastrukturalnych oraz obiektów inżynierii lądowej i wodnej realizowanych przez Grupę Budimex (np. drogi, mosty, linie kolejowe),
- klienci korzystający z towarów i usług, które są dostarczane w wyniku inwestycji energetycznych i przemysłowych realizowanych przez Grupę Budimex,
- klienci korzystający z usług w zakresie konstrukcji stalowych oraz realizacji przemysłowych,
- klienci korzystający z usług utrzymania infrastruktury drogowej i gospodarki odpadami.

Więcej na temat klientów Grupy Budimex znajduje się w w rozdziale 7.5 *Łańcuch wartości*.

Zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w rozdziale 9.1 *Własne zasoby pracownicze Grupy Budimex* Grupa Budimex przestrzega m.in. *Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka* oraz *Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw międzynarodowych*. Ze względu na zakres i charakter działalności Grupy nie posiada ona dedykowanych polityk dotyczących konsumentów i użytkowników końcowych w tym zakresie. Procedury dotyczące zarządzania jakością, istotne w kontekście obszaru konsumentów i użytkowników końcowych, zostały opisane w dalszej części niniejszego rozdziału.

Procesy współpracy z konsumentami i użytkownikami końcowymi (S4-2)

Podjęcie działań dotyczących istotnych wpływów na konsumentów i użytkowników końcowych oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi oraz skuteczność tych działań (S4-4)

Tabela 76. Działania podejmowane przez Grupę Budimex w odniesieniu do oddziaływań na konsumentów i użytkowników końcowych i sposoby monitorowania ich skuteczności

Rodzaj oddziaływania	Opis oddziaływania	Rodzaj podejmowanych działań	Sposób monitorowania skuteczności podejmowanych działań
Pozytywny wpływ	Pozytywny wpływ wykonywanych prac budowlanych i ich dostępność dla szerokiego grona konsumentów	Zarządzanie jakością świadczonych usług zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w niniejszym rozdziale	Monitorowanie jakości świadczonych usług zgodnie z ujawnieniami przedstawionymi w niniejszym rozdziale Monitorowanie zgłoszeń zgodnie z częścią S4-3 niniejszego rozdziału
Ryzyko	Ryzyko związane z możliwym pogorszeniem koniunktury na rynku budowlanym oraz wchodzeniem na rynek konkurencyjnych przedsiębiorstw zagranicznych		
Szansa	Budowanie lepszych relacji z konsumentami i użytkownikami końcowymi w przypadku świadczenia usług o wysokiej jakości, wzmocnienie pozycji przetargowej przy realizacji lokalnych inwestycji, zwiększenie poparcia społecznego dla Grupy i jej projektów		
Szansa	Możliwość kształtowania trendów, wymagań i oczekiwań klientów poprzez wprowadzane innowacje technologiczne		

Grupa Budimex bierze pod uwagę zgłaszane przedstawicielom Grupy opinie konsumentów i użytkowników końcowych, nie posiada jednak dedykowanego procesu w tym obszarze. Użytkownicy końcowi i konsumenci mogą zgłaszać swoje uwagi i opinie dotyczące działalności Grupy Budimex poprzez kanały opisane w części S4-3 niniejszego rozdziału.

Zarządzanie jakością w kontekście istotnych wpływów, ryzyk i szans zidentyfikowanych w obszarze użytkowników końcowych

Dbanie o najwyższą jakość świadczonych usług jest wpisane w podstawowe wartości Grupy Budimex, a spełnianie zasady należytej staranności w tym obszarze gwarantuje funkcjonujący w Grupie certyfikowany Zintegrowany System Zarządzania. W jego skład wchodzi zarówno system zarządzania jakością, zgodny z wymogami normy ISO 9001, jak i system zapewniania jakości w projektowaniu, rozwoju i produkcji oparty na standardzie AQAP 2110, określającym wymagania NATO. Szczegóły dotyczące badania jakości usług zostały opisane w podrozdziale *Badanie jakości usług* poniżej.

Badanie jakości usług

Jednolite procedury dotyczące jakości obowiązują podczas realizacji przez Grupę wszystkich kontraktów. Szczegółowo regulują one prowadzenie kontroli jakości na budowach i zarządzanie jakością mieszanek mineralno-asfaltowych, betonowych oraz kruszyw. Odpowiednie procedury określają także zasady pozyskiwania i wykorzystania poszczególnych surowców na różnych etapach procesu budowlanego, a także wskazują działania, które należy podjąć w przypadku stwierdzenia odstępstw od normy. Potwierdzeniem jakości realizacji kontraktów są certyfikaty i akredytacje.

W 2024 roku bieżącą kontrolę jakości wykonywanych prac oraz wykorzystywanych materiałów, również w kontekście bezpieczeństwa konstrukcji budowlanych, sprawowało Laboratorium Centralne oraz 29 laboratoriów polowych, będących własnością Grupy.

Laboratorium Centralne funkcjonuje zgodnie z normą ISO/IEC 17025 i od 2013 roku posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji, w 2024 roku rozszerzoną na laboratorium polowe w Szczecinie¹²⁰. Akredytacja zapewnia transparentność oraz jest obiektywnym dowodem na to, że Laboratorium działa zgodnie z uznanymi praktykami. Laboratorium regularnie bierze udział w porównawczych badaniach międzylaboratoryjnych i badaniach biegłości, mając na celu ciągle doskonalenie metod badawczych i podnoszenie poziomu świadczonych usług. W ramach swojej działalności stale współpracuje z różnymi jednostkami badawczymi.

Dział Jakości oraz Dział Technologii Budimex SA prowadzą działalność badawczo-rozwojową oraz dzielą się wiedzą i doświadczeniem, biorąc udział w konferencjach naukowych oraz publikując artykuły w czasopismach branżowych. Ponadto działły te prowadzą doradztwo technologiczne.

Laboratoria Budimex SA świadczą m.in. usługi z zakresu:

- badania asfaltów i emulsji asfaltowych,
- badania i projektowania mieszanek mineralno-asfaltowych,
- badania mieszanek gruntowo-spoiwowych i mineralno-cementowo-emulsyjnych (MCE),
- badania gruntów,
- badania kruszyw,
- badania cementów i zapraw cementowych,
- badania mieszanek betonowych i stwardniałego betonu,
- diagnostyki nawierzchni asfaltowych i betonowych, w tym georadar, profilograf laserowy oraz ugięciomierz dynamiczny FWD,
- terenowych badań odbiorowych warstw konstrukcji drogi,
- geologicznego rozpoznania podłoża gruntowego.

Ważnym elementem prac laboratoriów jest dążenie do optymalizacji zużycia zasobów naturalnych, w szczególności analiza możliwości wykorzystania w budownictwie materiałów z recyklingu oraz odpadów. Przejawem dbałości o środowisko naturalne jest również wykorzystywanie przez laboratoria energii ze źródeł odnawialnych. Na dachu budynku Laboratorium Centralnego znajdują się panele fotowoltaiczne, co – w połączeniu z systemem monitorowania zużycia energii elektrycznej – redukuje jego ślad węglowy. Pozytywny wpływ na środowisko to także wykorzystanie kontenerów o obniżonej energochłonności, w których zastosowano m.in. ocieploną podłogę, oświetlenie LED, pompę ciepła oraz okna o obniżonym współczynniku przenikania ciepła. Laboratoria odpowiadają także na potrzeby specjalistycznych projektów realizowanych przez Budimex i związanych z tym nowych procedur badawczych. W ramach zapewnienia kompletnej obsługi laboratoryjnej podczas budowy tunelu wzdłuż linii kolejowej nr 104 laboratorium polowe w Pisarzowej (woj. małopolskie) poszerzyło zakres wykonywanych badań o bieżącą kontrolę parametrów *groutu* (zaczynu dwuskładnikowego), takich jak m.in.: gęstość zaczynu, czas żelowania, *bleeding*.

Oddziaływanie środowiska może spowodować zmniejszenie trwałości konstrukcji betonowych. Na ich trwałość szczególnie niekorzystnie wpływają chlorki zawarte w środkach do odładzania jezdni i wodzie morskiej. Jony chlorkowe – po przemieszczeniu się przez otulinę betonową – mogą spowodować korozję zbrojenia. Wychodząc naprzeciw wymaganiom jakościowym i kontroli betonu, w laboratorium polowym w Koszwałach (woj. pomorskie) wdrożono metodę badawczą związaną z określeniem odporności betonu na wnikanie jonów chlorkowych wg procedury NT Build 492.

W związku z ekspansją zagraniczną Grupy Budimex na rynkach ościennych zdecydowano się na rozszerzenie usług laboratoryjnych. Pierwsze laboratorium powstanie w Czechach, gdzie będzie obsługiwać realizowane projekty. Laboratorium Polowe ze Szczecina z powodzeniem zapewnia obsługę projektów w Brandenburgii oraz Meklemburgii – Pomorzu Przednim na rynku niemieckim.

Działalność badawczo-rozwojowa

Grupa Budimex uczestniczy w rozwoju technologii. Umożliwiają one optymalizację kosztową prac wykonawczych oraz ograniczanie ich wpływu na środowisko naturalne, jak również bardziej zrównoważone funkcjonowanie gotowych obiektów.

Jednym z podstawowych obszarów zainteresowania Grupy jest recykling materiałów budowlanych, który zmniejsza zapotrzebowanie branży na surowce naturalne. W tym celu Grupa Budimex kontynuuje projekty związane z wykorzystaniem granulatu asfaltowego do produkcji mieszanki mineralno-asfaltowej, a także bada możliwości wykorzystania rejuwenatorów („odmładzaczy”) w celu poprawy właściwości asfaltu oraz zapewnienia wysokiej jakości mieszanek. Kolejnym obszarem jest produkcja mieszanek mineralno-asfaltowych o obniżonej temperaturze, która redukuje emisję gazów cieplarnianych.

¹²⁰ Z jej zakresem można się zapoznać pod adresem:

<https://www.pca.gov.pl/akredytowane-podmioty/akredytacje-aktywne/laboratoria-badawcze/AB%201414,plik.html>.

Asfalt spieniony do produkcji mieszanek mineralno-asfaltowych

Działania mające na celu określenie przydatności asfaltu spienionego wodą do produkcji mieszanek mineralno-asfaltowych w zredukowanych temperaturach technologicznych. Potrzeba jego realizacji wynika ze stale rosnących wymagań dyrektyw europejskich w aspekcie osiągnięcia neutralności klimatycznej przez przedsiębiorstwa. Ponadto technologia może przelożyć się na zwiększenie efektywności ekonomicznej procesu produkcji MMA, zmniejszenie zużycia energii potrzebnej do ogrzania materiałów mineralnych i lepiszczy asfaltowych oraz zmniejszenie emisji lotnych związków organicznych do środowiska na etapie wytwarzania, transportu i w budowywania mieszanek mineralno-asfaltowych (MMA).

Środki zmniejszające pylenie nawierzchni gruntowych

W ramach wewnętrznego projektu przeprowadzono badania nad zastosowaniem dwóch środków zmniejszających pylenie się nawierzchni gruntowych: dostępnego na rynku środka oraz ekologicznego produktu ubocznego, który powstaje podczas produkcji papieru. Oba środki zostały zaaplikowane na drogę gruntową na jednym z realizowanych projektów. Celem projektu było zmniejszenie pylenia się nawierzchni gruntowych, co ma bezpośredni wpływ na zmniejszenie zużycia wody, poprawę bezpieczeństwa oraz komfortu mieszkańców i użytkowników drogi. Obserwacje przeprowadzone po aplikacji środków na drogę gruntową wykazały istotne zmniejszenie pylenia nawierzchni. Wprowadzenie tych środków do użytku może przynieść korzyści zarówno ekologiczne, jak i ekonomiczne, poprawiając jakość życia mieszkańców oraz użytkowników dróg.

Innowacje

Rok 2024 był dla Grupy Budimex ważny pod względem zarządzania innowacjami. Ostatecznie zatwierdzono i wdrożono strategię innowacji. Strategia ta określa długoterminowe cele w zakresie rozwoju technologicznego i wprowadzania innowacyjnych produktów oraz usług. Dzięki tej strategii Grupa może skoordynować działania w całej organizacji, skoncentrować się na kluczowych obszarach innowacji oraz lepiej wykorzystać potencjał twórczy Grupy. Strategia ta składa się z 5 filarów:

- pierwszym z filarów jest sztuczna inteligencja, gdzie testowane są i wdrażane zaawansowane systemy generatywnego AI, z naciskiem na odpowiedzialne zastosowania,
- drugi obszar to zielona energia i efektywność energetyczna na placach budów,
- trzecim filarem jest Construction Tech, skupiający się na technologiach i materiałach w budownictwie, w tym szczególnie na tych, które mogą służyć redukcji śladu węglowego,
- czwarty obszar to CleanTech, gdzie prowadzone są prace nad rozwiązaniami w zakresie gospodarki obiegu zamkniętego w budownictwie,
- ostatni filar to robotyzacja, mająca na celu automatyzację procesów i zwiększenie wydajności.

Ponad 300 pracowników Grupy uzyskało w 2024 roku dostęp do narzędzi AI, dzieląc się na bieżąco swoimi obserwacjami, co umożliwiła przemyślane wdrażanie tych rozwiązań. Grupa działa w oparciu o pilotaże i ewaluację wprowadzanych rozwiązań.

W 2024 roku Grupa zakupiła dwie platformy robotyczne, które w kolejnych latach będzie integrować z zaawansowanymi czujnikami i kamerami w celu dokonywania zautomatyzowanych inspekcji placów budów.

Fundamentem strategii innowacji w Grupie jest kultura innowacji, zapisana bezpośrednio w jej założeniach. Aby ją budować, Grupa zaprosiła pracowników – w ramach programu Innowatorzy Budimex – do współtworzenia agendy badawczej firmy, tak aby innowacje odpowiadały rzeczywistym potrzebom pracowników.

Celem tego wewnętrznego programu pracowniczego jest również rozwój kompetencji w obszarach związanych z nowymi technologiami. Do programu zgłosiło się 137 kandydatów, spośród których wybrano 80 osób, które obecnie uczestniczą w różnorodnych projektach i inicjatywach.

Program Innowatorzy Budimex skupia pracowników z różnych działów i lokalizacji, tworząc interdyscyplinarny zespół współpracujący nad identyfikacją, oceną i wdrażaniem nowoczesnych rozwiązań technologicznych. Uczestnicy programu biorą udział w specjalistycznych szkoleniach i warsztatach, co umożliwia im zdobycie nowych umiejętności i poszerzenie wiedzy w dziedzinie innowacji.

Innowatorzy Budimex wspierają rozwój zawodowy pracowników i przyczyniają się do budowania kultury innowacyjności w Budimex.

W Grupie Budimex kultura innowacji jest centralnym elementem strategii innowacji. Grupa stawia na otwartość, współpracę i ciągłe doskonalenie, angażując pracowników na wszystkich szczeblach do współtworzenia innowacyjnych rozwiązań.

Jednym z elementów strategii innowacji Grupy Budimex jest współpraca na styku nauki i biznesu. Wykazując otwartość na tę formę współpracy, Grupa powołała koordynatora, którego zadaniem jest nawiązywanie i rozwijanie relacji z instytucjami naukowymi. Dzięki temu Grupa chce połączyć potencjał nauki z praktycznym doświadczeniem biznesowym, tworząc innowacyjne rozwiązania, które odpowiadają na realne potrzeby rynku. W trosce o efektywne zarządzanie innowacjami Grupa stworzyła wewnętrzny rejestr projektów, który pozwala na skuteczne zarządzanie nowymi pomysłami i ich weryfikację.

Building Information Modeling

Metodyka BIM (ang. *Building Information Modeling*) jest w Grupie Budimex wykorzystywana do optymalizacji wszystkich etapów procesu budowlanego – od projektowania, przez budowę, aż po utrzymanie obiektów budowlanych, a także do optymalizacji procesów wewnętrznych oraz poprawy efektywności operacyjnej.

W 2024 roku Grupa kontynuowała stosowanie metodyki BIM oraz poszukiwała nowych obszarów stosowania wspomnianej metodyki w naszej organizacji. Znajduje ona w Grupie zastosowanie w kluczowych obszarach, które stanowią m.in.:

- nowoczesne technologie,
- efektywne procesy,
- współpraca z klientem.

W 2024 roku metodyka BIM była wykorzystana przez Grupę Budimex w szeregu realizacji, wśród których na szczególne wyróżnienie zasługują: budowa linii kolejowej nr 104 odc. D Limanowa – bocznicą Klęczany, budowa nabrzeża głębokowodnego terminalu T3, przebudowa stacji kolejowej Warszawa Zachodnia oraz budowa gmachu Wojskowego Szpitala Klinicznego w Krakowie.

CDE

Jednym z podstawowych założeń omawianej metodyki jest wykorzystywanie platform CDE (ang. *Common Data Environment*) w trakcie procesu budowlanego jako centralnego systemu do komunikacji, zarządzania dokumentacją, modelami BIM oraz w celu usprawniania procesów, np. odbioru robót budowlanych. Platforma CDE wspiera procesy zarządzania projektem, automatyzuje przepływ informacji, a także umożliwia monitorowanie postępu prac. Dzięki integracji z innymi narzędziami, takimi jak oprogramowanie do modelowania 3D, umożliwia szybkie wykrywanie kolizji i rozwiązywanie problemów w fazie projektowania i budowy.

Projektowanie z wykorzystaniem metodyki BIM

Oprogramowanie do projektowania w oparciu o metodykę BIM pozwala już na wczesnym etapie procesu projektowego opracowywać projekty w postaci trójwymiarowych modeli wraz z niezbędnymi informacjami materiałowymi oraz ilościowymi. Wykorzystując te możliwości, projektanci mogą szybko analizować różne scenariusze projektowe, optymalizować rozwiązania pod kątem efektywności energetycznej, kosztów czy zrównoważonego rozwoju, a także lepiej zarządzać ryzykiem związanym z projektowaniem i budową.

LiDAR

Kolejnym kluczowym rozwiązaniem opartym na technologii BIM, wykorzystywanym w Grupie Budimex, jest skanowanie laserowe LiDAR. Technologia ta umożliwia sprawny inwentaryzacji obiektów kubaturowych oraz infrastrukturalnych. Dzięki skanowaniu laserowemu można w bardzo krótkim czasie pozyskać dane z obszaru planowanej inwestycji lub wykonać pomiary w trakcie realizowanych prac w celu weryfikacji pierwotnych założeń projektowych. LiDAR to technologia pomiaru geodezyjnego, której wynikiem jest chmura punktów, stanowiąca cyfrowe odwzorowanie badanego obiektu lub przestrzeni.

Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez konsumentów i użytkowników końcowych (S4-3)

Grupa Budimex nie zidentyfikowała w 2024 roku istotnych negatywnych wpływów, jakie może wywierać na konsumentów lub użytkowników końcowych.

Interesariusze zewnętrzni, w tym konsumenci i użytkownicy końcowi, mogą dokonywać zgłoszenia negatywnych oddziaływań wywołanych przez Grupę Budimex za pośrednictwem dedykowanych kanałów zgłoszeń opisanych w podrozdziale 9.1 *Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane (S1-3)*, w szczególności za pośrednictwem opisanej tamże anonimowej platformy internetowej, do której dostęp wskazany jest na stronie internetowej każdej ze spółek Grupy.

Ma to na celu zapewnienie identyfikowania ewentualnych ryzyk i potencjalnych negatywnych wpływów wywartych poprzez działalność Grupy na konsumentów i użytkowników końcowych. Ewentualne zgłoszenia są rozpatrywane w ramach procesu opisanego w podrozdziale 9.1 *Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane (S1-3)*.

Grupa Budimex nie posiada odrębnego narzędzia do badania satysfakcji konsumentów i użytkowników końcowych z opisanych w niniejszym rozdziale kanałów komunikacji. Te osoby mogą jednak zgłaszać ewentualne zastrzeżenia w ramach poszczególnych zgłoszeń, a także komunikować je bezpośrednio przedstawicielom Grupy Budimex, zgodnie z ujawnieniem przedstawionym w rozdziale 10.1 *Postępowanie w biznesie*.

Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami (S4-5)

Grupa Budimex dąży do ciągłej poprawy jakości realizowanych robót budowlanych. Cel w zakresie podnoszenia jakości realizowanych usług monitorowany jest wskaźnikiem *quality conformance* (QC), którego poziom w 2024 roku wyniósł 97,2% i jest wyższy od poziomu z 2023 roku, który wyniósł 96,3%. Wskaźnik QC obliczany jest na podstawie danych z monitoringu badań laboratoryjnych, a jego wartość odpowiada procentowemu udziałowi badań zakończonych wynikiem pozytywnym.



10.
INFORMACJE ZWIĄZANE
Z ŁADEM KORPORACYJNYM

10. INFORMACJE ZWIĄZANE Z ŁADEM KORPORACYJNYM

10.1. Postępowanie w biznesie

Przeciwdziałanie korupcji i przekupstwu (G1-1, G1-2, G1-3)

Grupa Budimex przywiązuje w swojej działalności szczególną wagę do wdrażania i stosowania odpowiednich standardów dotyczących przestrzegania regulacji i mających na celu przeciwdziałanie korupcji i przekupstwu oraz dąży do zapewnienia w swojej działalności najwyższego poziomu compliance. Jedną z kluczowych zasad działalności spółek z Grupy jest poszanowanie prawa i etyki w biznesie.

Grupa Budimex nie toleruje korupcji, działa w sposób transparentny i zgodny z prawem, nie narusza norm etycznych i wykorzystuje uczciwe i zgodne z prawem oraz z wewnętrznymi regulacjami sposoby nawiązywania relacji biznesowych z kontrahentami. W Grupie Budimex funkcjonuje system compliance, mający na celu zminimalizowanie wystąpienia ryzyka działań nieetycznych lub sprzecznych z obowiązującym prawem, mogących szkodzić interesom i wizerunkowi Grupy, a także mający na celu ochronę wszystkich funkcji najbardziej narażonych na korupcję.

W ramach procesu analizy podwójnej istotności zidentyfikowano, a następnie poddano ocenie rzeczywiste i potencjalne wpływy w obszarze postępowania w biznesie. Obszar ten dotyczy zarówno własnych operacji, jak i łańcucha wartości Grupy Budimex.

Grupa Budimex zidentyfikowała i oceniła następujące pozytywne wpływy w zakresie postępowania w biznesie:

- pozytywny wpływ na budowanie etycznej kultury wśród pracowników wynikający z wdrożenia i praktykowania zasad *Kodeksu etyki*, w tym monitorowania zgodności, prowadzenia szkoleń podnoszących świadomość pracowników oraz wykorzystywania kanałów komunikacyjnych w tym zakresie wśród pracowników wewnętrznych,
- pozytywny wpływ na relacje z interesariuszami zewnętrznymi, wynikający z przestrzegania *Kodeksu postępowania z kontrahentami*, oraz terminowego regulowania płatności,
- pozytywny wpływ na standardy biznesowe wynikający z etycznego postępowania Grupy Budimex, realizowanego poprzez przyjęty model zarządzania oraz polityki, takie jak *Polityka Antykorupcyjna*, które wzmacniają ład korporacyjny.

W ramach analizy podwójnej istotności, w obszarze postępowania w biznesie, Grupa Budimex zidentyfikowała i oceniła ponadto ryzyka:

- sankcji w przypadku niedostosowania się do obowiązujących przepisów prawa, wpływającego na obniżenie konkurencyjności na rynku, brak zaufania partnerów biznesowych i niższe ratingi,
- wystąpienia incydentów korupcyjnych i nadużyć finansowych, w tym naruszenia przepisów dotyczących korupcji, *Ustawy o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu*, a także nadużyć podczas udzielania zamówień publicznych.

W tym zakresie główne obszary szczegółowych ryzyk prawnych, których wystąpieniu zapobiega system compliance w Grupie Budimex, to:

- brak zgodności z obowiązującymi przepisami prawa, standardami branżowymi oraz wewnętrznymi regulacjami wprowadzonymi w ramach Systemu Zarządzania,
- korupcja i inne nadużycia finansowe,
- czyny nieuczciwej konkurencji oraz ewentualne postępowanie przed UOKiK prowadzone w związku z zarzutem naruszenia prawa konkurencji,
- konflikty interesów,
- naruszanie praw i obowiązków pracowniczych,
- mobbing, molestowanie i dyskryminacja,
- wręczanie/przyjmowanie upominków,
- naruszenie tajemnicy przedsiębiorstwa,
- ujawnienie lub wykorzystanie poufnych informacji, które stanowią wartość dla przedsiębiorstwa,
- naruszenie praw człowieka,
- złamanie zasady poufności (dotyczy prowadzenia postępowań wyjaśniających w zakresie zgłaszanych naruszeń),
- ryzyko naruszenia praw w zakresie ochrony danych osobowych,
- odpowiedzialność z tytułu ustawy o podmiotach zbiorowych (ze szczególnym uwzględnieniem przestępstw środowiskowych).

Podstawowym dokumentem systemu compliance jest *Polityka compliance*, określająca ogólne kierunki i zasady działania, które powinny być przestrzegane przez wszystkie osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex podczas wykonywania obowiązków służbowych i kontraktowych. Celem *Polityki compliance* jest:

- wzmocnienie kultury i etyki biznesowej w Grupie oraz w jej bieżącej działalności,
- uwrażliwienie kadry zarządzającej oraz osób stanowiących własne zasoby pracownicze Grupy na zagadnienia związane z koniecznością przestrzegania zarówno obowiązujących w Grupie regulacji, jak i powszechnie obowiązujących przepisów prawa,
- monitorowanie działalności spółek z Grupy pod kątem przestrzegania zasad i stosowania rozwiązań z zakresu compliance,
- identyfikowanie ryzyk związanych z nieprawidłowościami w ww. zakresie oraz podejmowanie działań mających na celu wyeliminowanie wykrytych nieprawidłowości oraz zapobiegających możliwości podejmowania działań mogących nosić znamiona przestępstw,
- minimalizowanie albo wykluczenie wystąpienia ryzyk związanych z bieżącą działalnością spółek z Grupy Budimex.

Podstawowymi zasadami *Polityki compliance* są: poszanowanie prawa, etyka i uczciwość, transparentność oraz zasada „zero tolerancji”. Wszystkie działania podejmowane przez Grupę Budimex poddawane są regularnym przeglądom w celu zapewnienia ich zgodności z obowiązującym prawem i/lub systemem compliance, jak również w celu oceny potencjalnych naruszeń, identyfikacji nowych ryzyk z obszaru compliance i wdrażania procesów zapewniających minimalizację wystąpienia nieprawidłowości w przyszłości – zgodnie z podejściem „zero tolerancji” dla działań niezgodnych z obowiązującym prawem i systemem compliance.

Dodatkowo w Grupie Budimex funkcjonują: *Kodeks etyki*, *Polityka antykorupcyjna* oraz zestaw instrukcji operacyjnych, m.in. *Procedura zgłaszania naruszeń prawa, naruszeń polityki compliance, podejmowania działań następczych, ochrony osób dokonujących zgłoszeń oraz przeciwdziałania naruszeniom*.

Przestrzeganie zasad compliance następuje w formie stosowania się przez spółki z Grupy Budimex do obowiązujących przepisów prawa oraz do:

- aktów założycielskich spółek,
- *Kodeksu etyki*,
- obowiązujących w spółkach polityk, procedur, instrukcji, w tym w szczególności dotyczących zminimalizowania ryzyka udziału pracowników Grupy (działających w wykonywaniu swoich obowiązków służbowych) i/lub danej spółki w jakimkolwiek procederze noszącym znamiona korupcyjne, uregulowanych m.in. w *Polityce compliance, Polityce Antykorupcyjnej* oraz m.in. w instrukcjach:
 - *Procedura zgłaszania naruszeń prawa, naruszeń Polityki compliance, podejmowania działań następczych, ochrony osób dokonujących zgłoszeń oraz przeciwdziałania naruszeniom*,
 - *Zasady postępowania w przypadku złożenia propozycji przyjęcia korzyści majątkowej i w przypadku prób zastraszania pracownika*,
 - a także obowiązujących w ramach Grupy instrukcjach dotyczących konfliktu interesów oraz wręczania i przyjmowania upominków.

Zgodnie z obowiązującą w Grupie Budimex *Polityką compliance* organami odpowiedzialnymi za wprowadzenie w Spółkach *Polityki compliance*, aktualizowanie systemu compliance, wdrażanie procedur przestrzegania zasad wyrażonych w *Polityce compliance* oraz zawartych w systemie compliance, jak również wynikających z obowiązujących przepisów prawa są Zarządy Spółek.

W Grupie Budimex, Grupie FBSerwis oraz Grupie Mostostal Kraków wyznaczone zostały osoby odpowiadające za obszar compliance, tj. Dyrektor ds. prawnych obszaru compliance (Grupa Budimex), Kierownik Działu Zgodności (Grupa FBSerwis) i Koordynator ds. Zgodności (Grupa Mostostal Kraków).

Przeciwdziałanie korupcji

Grupa Budimex wdrożyła *Politykę Antykorupcyjną*, zawierającą regulacje mające na celu przeciwdziałanie korupcji. *Polityka Antykorupcyjna* stanowi uszczegółowienie zasady wyrażonej w *Kodeksie etyki*: „Nie zgadzamy się na jakiekolwiek formy korupcji”.

Regulacje antykorupcyjne wyposażają osoby stanowiące własne zasoby pracownicze Grupy Budimex w jasno określone reguły postępowania, mające na celu uniknięcie zdarzeń o charakterze korupcyjnym. Podstawowe zasady antykorupcyjne określone w *Polityce Antykorupcyjnej* to:

- zasada „zero tolerancji” dla korupcji,
- zasady poszanowania prawa,
- zasady działania w sposób uczciwy i etyczny,
- zasady prowadzenia działalności w sposób transparentny.

Polityka Antykorupcyjna ustanawia zasady i standardy postępowania w spółkach z Grupy Budimex mające na celu:

- zachowanie zgodności z przepisami antykorupcyjnymi,
- kierowanie się standardami Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie w zakresie przeciwdziałania korupcji,
- zapobieganie oraz reagowanie na działania korupcyjne lub takie, które mogą nosić znamiona korupcji,
- spełniania oraz promowania najwyższych standardów etycznych i transparentności prowadzenia działalności gospodarczej,
- ciągłe doskonalenie działań w zakresie przeciwdziałania korupcji.

Celem *Polityki Antykorupcyjnej* jest zapewnienie zgodności działania Grupy z obowiązującym przepisami prawa zarówno krajowego, jak i międzynarodowego (w szczególności Konwencją Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji, Konwencją OECD o zwalczaniu przekupstwa zagranicznych funkcjonariuszy publicznych w międzynarodowych transakcjach handlowych, *Foreign Corrupt Practices Act* (FCPA) oraz *UK Bribery Act*).

Polityka Antykorupcyjna skierowana jest do wszystkich osób stanowiących własne zasoby pracownicze oraz partnerów biznesowych, którzy zobowiązani są do zapoznania się z jej zasadami oraz jej stosowania.

Dodatkowe regulacje wewnętrzne tworzące system przeciwdziałania korupcji w Grupie Budimex to m.in. *Polityka compliance*, *Kodeks etyki*, zbiór instrukcji operacyjnych, klauzul etycznych zawartych w obowiązujących wzorach umów oraz przyjęty przez Zarząd Budimex SA w dniu 15 stycznia 2025 roku *Kodeks Partnera Biznesowego*.

Za obszary w szczególności narażone na wystąpienie korupcji Grupa Budimex uznaje się:

- przyjmowanie i wręczanie upominków oraz uczestnictwo w spotkaniach biznesowych organizowanych dla lub przez partnerów biznesowych,
- wydatki związane z podróżami służbowymi,
- wybór dostawców usług i towarów oraz relacje z partnerami biznesowymi,
- uczestnictwo w przetargach,
- dokonywanie zakupów i płatności w imieniu i na rachunek spółek z Grupy oraz zaciąganie zobowiązań,
- działalność związana z podatkami i sprawozdawczością finansową,
- uzyskiwanie pozwoleń i decyzji administracyjnych,
- kontakty z organami administracji publicznej i samorządowej oraz kontrole prowadzone przez uprawnione organy,
- działalność związana z zatrudnieniem i wynagradzaniem.

Wszystkie osoby zajmujące się w Grupie Budimex wskazanymi wyżej obszarami są objęte obowiązkowymi programami szkoleniowymi z zakresu compliance.

W relacjach biznesowych spółki z Grupy Budimex zwracają uwagę na wszelkie sygnały ostrzegawcze, które mogą wskazywać na powstanie ryzyka korupcji, to jest m.in. na:

- żądanie nietypowych sposobów/schematów dokonania płatności,
- antydatowanie lub zmiana treści faktur,
- brak obiektywnego powodu do korzystania z usług danego partnera biznesowego,
- brak odpowiednich umiejętności, zasobów, doświadczenia wymaganych przy deklarowanym zakresie współpracy z partnerem biznesowym,
- niechęć partnera biznesowego do zawarcia umowy w formie pisemnej,
- negatywna reputacja partnera biznesowego, w tym wcześniejszy udział lub podejrzenie udziału w korupcji lub inne przesłanki świadczące o nierzetelnym lub nietransparentnym postępowaniu partnera biznesowego,
- ograniczona wiedza na temat działalności partnera biznesowego,
- częste lub niewspółmierne prezenty lub przejawy gościnności,
- nietypowe prośby mające na celu zatajenie lub sfalszowanie jakichkolwiek informacji.

Identyfikacja zagrożeń związanych z korupcją odbywa się w ramach procesu bieżącej identyfikacji ryzyk opisanego w rozdziale 7.3 *Zarządzanie zrównoważonym rozwojem*.

Zagadnienie przeciwdziałania korupcji stanowi istotny element szkoleń compliance. W 2024 roku przeprowadzone zostały szkolenia i programy rozwojowe mające na celu poszerzenie wiedzy pracowników w następujących obszarach: przeciwdziałania korupcji, przeciwdziałania wszelkim formom dyskryminacji, zarządzania konfliktem interesów, zgłaszania naruszeń, bezpieczeństwa informacji oraz w zakresie obowiązujących w Grupie zasad i norm etycznych.

Zgłaszanie potencjalnych naruszeń

Istniejący w Grupie Budimex system powiadamiania o naruszeniach i możliwych naruszeniach prawa i regulacji wewnętrznych opisują następujące dokumenty:

- *Polityka compliance*,
 - *Kodeks etyki*,
 - instrukcja operacyjna *Procedura zgłaszania naruszeń prawa, naruszeń Polityki compliance, podejmowania działań następczych, ochrony osób dokonujących zgłoszeń oraz przeciwdziałania naruszeniom*,
 - instrukcja operacyjna *Przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji*.
-

Osoba informująca o naruszeniach może pozostać anonimowa, a w związku ze złożonym w dobrej wierze zgłoszeniem nie zostaną wobec niej zastosowane żadne środki odwetowe. Zgodnie z *Polityką compliance* o wszystkich otrzymanych zgłoszeniach informowany jest Zarząd danej spółki z Grupy Budimex.

Osoby odpowiedzialne za obszar compliance analizują dokonane zgłoszenia oraz przeprowadzają wewnętrzne postępowania wyjaśniające przy zapewnieniu jego poufności.

Natomiast, zgodnie z *Polityką Antykorupcyjną*, w każdym przypadku podejrzenia wystąpienia korupcji w działalności Spółki z Grupy Budimex kadra kierownicza, pracownik lub partner biznesowy zobowiązani są niezwłocznie zawiadomić komórki compliance. Zgłoszenia należy dokonać za pośrednictwem dedykowanego adresu e-mail.

Funkcjonujące w ramach Grupy Budimex regulacje dotyczące ochrony sygnalistów zostały zaktualizowane w związku z wejściem w życie w dniu 25 września 2024 roku *Ustawy o ochronie sygnalistów*. Spółki z Grupy Budimex znowelizowały dotychczasowe regulacje wewnętrzne, tworząc instrukcję operacyjną *Zasady postępowania w przypadku podejrzenia naruszenia Polityki compliance oraz przeciwdziałania naruszeniom*.

Zgodnie z przyjętą wewnętrzną regulacją sygnalista jest osobą, która zgłasza lub ujawnia publicznie informację o naruszeniu prawa lub jego obejściu, którą uzyskał w kontekście związanym z wykonywaniem pracy. Może być to pracownik, ale także zleceniobiorca, praktykant, przedsiębiorca lub osoba ubiegająca się o pracę.

Sygnalista może zgłosić naruszenia z zakresu m.in.: korupcji, zamówień publicznych, usług, produktów i rynków finansowych, przeciwdziałania praniu brudnych pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu, bezpieczeństwa transportu, ochrony środowiska, ochrony konsumentów, ochrony prywatności i danych osobowych, bezpieczeństwa sieci i systemów teleinformatycznych.

Naruszenia te muszą zostać stwierdzone w kontekście związanym z pracą, co oznacza, że muszą to być przeszłe, obecne lub przyszłe działania związane z wykonywaniem pracy na podstawie stosunku pracy lub innego stosunku prawnego stanowiącego podstawę świadczenia pracy lub usług lub pełnienia funkcji w podmiocie prawnym lub na rzecz tego podmiotu, w ramach których uzyskano informację o naruszeniu prawa oraz istnieje możliwość doświadczenia działań odwetowych. Katalog działań odwetowych zawarty w ustawie jest katalogiem otwartym i zawiera jedynie przykłady takich działań. Do najważniejszych z nich można zaliczyć:

- odmowę nawiązania stosunku pracy,
- wypowiedzenie lub rozwiązanie stosunku pracy bez wypowiedzenia,
- obniżenie wynagrodzenia za pracę,
- wstrzymanie awansu lub pominięcie przy awansowaniu,
- przeniesienie na niższe stanowisko pracy,
- negatywną ocenę wyników pracy,
- mobbing,
- dyskryminację,
- niekorzystne lub niesprawiedliwe traktowanie,
- naruszenie dóbr osobistych.

W Grupie Budimex obowiązuje zakaz stosowania działań odwetowych.

Wyznaczone jednostki compliance realizują działania następcze, czyli prowadzą wewnętrzne postępowania wyjaśniające obejmujące w szczególności:

- przekazanie potwierdzenia przyjęcia zgłoszenia wewnętrznego w ciągu 7 dni od jego otrzymania, chyba że sygnalista nie podał adresu kontaktowego,
- przekazanie informacji zwrotnej sygnaliście (tj. informacji dotyczącej podjętych działań w następstwie zgłoszenia) w terminie nieprzekraczającym 3 miesięcy od dnia potwierdzenia przyjęcia zgłoszenia,
- przeprowadzanie działań następczych przez upoważnione do tego osoby,
- przetwarzanie danych osobowych w sposób uniemożliwiający nieupoważnionym osobom uzyskanie dostępu do informacji objętych zgłoszeniem oraz zapewnienie ochrony poufności,
- wnioskowanie przez osoby upoważnione do pracowników wszystkich jednostek organizacyjnych Grupy o niezwłoczne przekazywanie informacji, dokumentów i wyjaśnień lub korzystanie z pomocy i doradztwa zewnętrznych ekspertów.

W każdej ze spółek funkcjonują kanały komunikacji compliance, szczegółowo opisane w podrozdziale 9.1 *Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki oraz działania z tym związane* (S1-3).

Pracownicy Grupy Budimex są informowani o kanałach komunikacji podczas szkoleń compliance. Są one również wskazane w intranecie (budinet) lub w sposób zwyczajowo przyjęty w danej spółce.

Budowanie świadomości w obszarze zarządczym (G)

W 2024 roku w Grupie Budimex zrealizowano projekty, których celem było budowanie świadomości oraz pogłębianie wiedzy pracowników w obszarze zagadnień związanych z etycznym oraz zgodnym z prawem postępowaniem w biznesie i wewnętrznymi regulacjami spółek z Grupy.

Zagadnienia takie jak: przeciwdziałanie korupcji i konfliktowi interesów, odpowiedzialność podmiotów zbiorowych, ryzyka finansowe i środowiskowe, cyberbezpieczeństwo oraz *whistleblowing* były omawiane w ramach wielu programów szkoleniowych, m.in. Witaj w Grupie, Akademia Młodego Inżyniera czy Akademia Inżyniera Kontraktu. Tematyce compliance poświęcono także dodatkowe szkolenia skierowane do pracowników poszczególnych jednostek organizacyjnych oraz rynków zagranicznych. Łącznie w szkoleniach compliance prowadzonych w ramach Grupy Budimex w ubiegłym roku wzięło udział 2287 osób.

W ramach Roadshow 2024 (odbywająca się raz na dwa lata seria spotkań wszystkich pracowników z Prezesem Zarządu i kierownictwem Grupy) zespół compliance odwiedził siedem miast i przedstawił prezentację na temat zasad etyki, przeciwdziałania korupcji oraz zagadnień dotyczących konfliktu interesów. Ważną częścią prezentacji był praktyczny przewodnik: jak zachować się i jak powiedzieć „nie” w sytuacji, gdy pracownik otrzyma nietransparentną propozycję.

W 2024 roku przeprowadzona została kampania informacyjna compliance pod nazwą #TydzieńCompliance, dotycząca najważniejszych zasad i roli compliance, w ramach której:

- zaprezentowano film z udziałem najwyższej kadry managerskiej pt. „Dlaczego compliance jest ważne w Grupie Budimex?”,
- zaprezentowano wywiad z bohaterem, który opowiedział o nietransparentnej propozycji, którą otrzymał, i o tym, jak w takiej sytuacji się zachował,
- przeprowadzono ankietę wśród pracowników dotyczącą odpowiedzi na pytanie: czego obawiają się przy zgłaszaniu naruszeń?,
- przedstawiono informację o obowiązującej w ramach Grupy *Polityce Antykorupcyjnej* oraz skierowano komunikację mailową zawierającą treść *Polityki Antykorupcyjnej* do wszystkich pracowników,
- zaprezentowano system ochrony sygnalistów funkcjonujący w Grupie Budimex,
- kierownicy jednostek compliance Budimex SA, FBSerwis SA i Mostostal Kraków SA wystąpili w *Budixpressie* w rozmowach na temat sygnalistów i możliwości dokonywania zgłoszeń naruszeń w Grupie Budimex,
- udostępniono możliwość uczestnictwa przez pracowników Grupy Budimex w webinarium poświęconym zagadnieniom mikroagresji i dyskryminacji.

Powyższe działania miały na celu:

- podniesienie świadomości w zakresie compliance wśród pracowników oraz kontrahentów,
- zaangażowanie pracowników w budowanie etycznej kultury organizacyjnej, którą pracownicy uznają za element własnego systemu wartości (*integrity*),
- zbudowanie bezpiecznego miejsca pracy przez uwzględnianie zasad compliance w codziennym działaniu,
- uświadomienie pracownikom istotności identyfikowania i zgłaszania wszelkiego rodzaju naruszeń.

Ponadto w ramach realizacji strategii komunikacji compliance w Budimex SA powołano Ambasadorów Compliance, których zadaniem jest promowanie etycznej kultury organizacji oraz wsparcie pracowników w poruszaniu się w obowiązujących w spółce regulacjach etycznych i compliance.

Zapewnianie zgodności na rynkach zagranicznych

W związku z ekspansją Grupy Budimex w 2024 roku przeprowadzone zostały działania na rzecz wdrożenia zasad compliance na rynkach zagranicznych. Dokonano weryfikacji rozwiązań z tego zakresu w spółkach Grupy Budimex funkcjonujących za granicą pod kątem zachowania spójności z systemem compliance obowiązującym w Budimex SA. Zorganizowano także specjalne szkolenia poświęcone compliance, z uwzględnieniem wymogów prawa miejscowego.

Zarządzanie konfliktem interesów

Jednym z istotnych obszarów funkcjonowania Grupy Budimex jest zarządzanie konfliktem interesów, które odbywa się poprzez stosowanie odpowiednich polityk. Stanowi ono także istotne zagadnienie w strategii Grupy. Kwestie związane z zarządzaniem konfliktem interesów zostały uregulowane w *Kodeksie etyki* oraz w *Instrukcji dotyczącej konfliktu interesów*. W celu skutecznego zarządzania ryzykiem związanym z konfliktem interesów oraz w celu realizacji *Strategii ESG* w 2024 roku opublikowany został *Podręcznik Grupy Budimex w zakresie konfliktu interesów*.

Kwestie związane z zarządzaniem konfliktem interesów zostały uregulowane w ww. instrukcji oraz w *Kodeksie etyki*, a ponadto w instrukcjach operacyjnych regulujących zasady:

- wręczania i otrzymywania upominków,
- informowania o zatrudnianiu osób pozostających w stosunku powiązania z pracownikiem.

Potwierdzony incydent związany z korupcją lub przekupstwem (G1-4)

W okresie sprawozdawczym w Grupie Budimex:

- nie odnotowano przypadków wyroków skazujących ani grzywien za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstwa,
 - nie odnotowano przypadków potwierdzonych incydentów związanych z korupcją lub przekupstwem, na skutek których zwolniono lub ukarano pracowników jednostki w związku z korupcją lub incydentami związanymi z przekupstwem,
 - nie odnotowano incydentów dotyczących umów z partnerami biznesowymi, które rozwiązano lub których nie przedłużono z powodu naruszeń związanych z korupcją lub przekupstwem.
-

Wpływ polityczny i działalność lobbingowa (G1-5)

Grupa Budimex nie prowadzi działalności politycznej ani lobbingowej.

Zarządzanie relacjami z dostawcami i praktyki płatnicze (G1-2, G1-6)

Grupa Budimex posiada instrukcję operacyjną w zakresie zarządzania płatnościami *Zasady realizacji płatności w Budimex SA*. W obszarze regulowania zobowiązań, Grupa Budimex stosuje się do zapisów znajdujących się w umowach z dostawcami. Występujący standardowo termin umowy to 30 dni na uregulowanie faktury (jest to termin płatności wynikający z wewnętrznych instrukcji). 92,4% płatności w 2024 roku było realizowane w tym standardowym terminie umownym.

Grupa Budimex nie posiada w swoich rejestrach oznaczeń dostawców (np.: małe i średnie przedsiębiorstwo). Jednakże wskazana instrukcja stosowana jest do wszystkich kategorii / grup dostawców.

Średni termin uregulowania płatności przez Grupę Budimex to 23,6 dni. Termin ten nie jest uzależniony od rodzaju dostawcy (w tym jego wielkości). Średni czas na uregulowanie faktury został wyliczony na podstawie faktur kosztowych zapłaconych w 2024 roku. Wyliczona wartość to średnia arytmetyczna z wyliczonych rzeczywistych płatności, czyli różnica pomiędzy terminem zrealizowania zapłaty a terminem wpływu dokumentu. Dla celów obliczenia danych zastosowano próbę reprezentatywną (na bazie pięciu spółek Grupy). Poziom przychodów realizowanych przez te spółki to 96% przychodów Grupy Budimex.

Obecnie Grupa Budimex nie ma nierozstrzygniętych spraw sądowych z dostawcami lub podwykonawcami w związku z opóźnieniami w płatnościach.

Szczegółowy sposób zarządzania przez Grupę Budimex stosunkami z dostawcami oraz czynnikami ryzyka związanymi z tym obszarem został opisany w rozdziale 9.2 *Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości*.

ZAŁĄCZNIKI

1. Załącznik 1

Indeks wymogów dotyczących ujawniania informacji przedstawionych w oświadczeniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju

ESRS 2	Ogólne ujawnianie informacji	Rozdział w sprawozdawczości
	BP-1 Ogólna podstawa sporządzenia oświadczeń dotyczących zrównoważonego rozwoju	7.1
	BP-2 Ujawnianie informacji w odniesieniu do szczególnych okoliczności	7.1
	GOV-1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych	7.2
	GOV-2 Informacje przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem	7.3
	GOV-3 Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt	7.3
	GOV-4 Oświadczenie dotyczące należytej staranności	7.3
	GOV-5 Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju	7.3
	SBM-1 Strategia, model biznesowy i łańcuch wartości	7.4, 7.5, 7.6
	SBM-2 Interesy i opinie zainteresowanych stron	7.5
	SBM-3 Istotne oddziaływania, ryzyka i możliwości oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	7.4
	IRO-1 Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans	7.7
	IRO-2 Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniem jednostki dotyczącym zrównoważonego rozwoju	7.7
	Kwestie środowiskowe	
ESRS E1	Zmiana klimatu	
	GOV-3 Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt	8.2
	E1-1 Plan przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu	8.2
	SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	8.2
	IRO-1 Opis procesów identyfikacji i oceny związanych z klimatem istotnych wpływów, ryzyk i szans	8.2
	E1-2 Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej	8.2
	E1-3 Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej	8.2
	E1-4 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej	8.2

	E1-5 Zużycie energii i koszyk energetyczny	8.2
	E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych	8.2
	E1-7 Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane za pomocą jednostek emisji dwutlenku węgla	Nie dotyczy
	E1-8 Ustalanie wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla	Nie dotyczy
	E1-9 Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych szans związanych z klimatem	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026 (za rok 2025) - zwolnienie w bieżącym roku
ESRS E2	Zanieczyszczenia	
	IRO-1 Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem	8.3
	E2-1 Polityki związane z zanieczyszczeniem	8.3
	E2-2 Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem	8.3
	E2-3 Cele związane z zanieczyszczeniem	8.3
	E2-4 Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby	8.3
	E2-5 Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy	8.3
	E2-6 Przewidywane skutki finansowe wynikające z ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem	Nieistotne
ESRS E3	Woda i zasoby morskie	
	IRO-1 Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi	
	E3-1 Polityki związane z wodą i zasobami morskimi	8.4
	E3-2 Działania i zasoby związane z wodą i zasobami morskimi	8.4
	E3-3 Cele związane z wodą i zasobami morskimi	8.4
	E3-4 Zużycie wody	8.4
	E3-5 Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026 (za rok 2025) - zwolnienie w bieżącym roku
ESRS E4	Bioróżnorodność i ekosystemy	
	E4-1 Plan przejścia w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów oraz uwzględnienie bioróżnorodności i ekosystemów w strategii i modelu biznesowym	8.5

	SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	8.5
	IRO-1 Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z bioróżnorodnością i ekosystemami	8.5
	E4-2 Polityki związane z bioróżnorodnością i ekosystemami	8.5
	E4-3 Działania i zasoby związane z bioróżnorodnością i ekosystemami	8.5
	E4-4 Cele związane z bioróżnorodnością i ekosystemami	8.5
	E4-5 Mierniki wpływu związane ze zmianą w zakresie bioróżnorodności i ekosystemów	8.5
	E4-6 Przewidywane skutki finansowe wynikające z ryzyk i szans związanych z bioróżnorodnością i ekosystemami	Nieistotne
ESRS E5	Gospodarka o obiegu zamkniętym	
	IRO-1 Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	8.6
	E5-1 Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	8.6
	E5-2 Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	8.6
	E5-3 Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	8.6
	E5-4 Zasoby wprowadzane	8.6
	E5-5 Zasoby odprowadzane	8.6
	E5-6 Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026 (za rok 2025) - zwolnienie w bieżącym roku
	Kwestie społeczne	
ESRS S1	Własne zasoby pracownicze	
	SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	9.1
	S1-1 Polityki związane z własną siłą roboczą	9.1
	S1-2 Procedury współpracy z własnymi pracownikami i przedstawicielami pracowników w zakresie oddziaływania	9.1
	S1-3 Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez pracowników jednostki	9.1
	S1-4 Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na własnych pracowników oraz stosowanie podejść służących ograniczeniu istotnego ryzyka i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z własną siłą roboczą oraz skuteczność tych działań	9.1

	S1-5 Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami	9.1
	S1-6 Charakterystyka pracowników jednostki	9.1
	S1-7 Charakterystyka osób niebędących pracownikami stanowiących własnych pracowników jednostki	9.1
	S1-8 Zakres rokowań zbiorowych i dialogu społecznego	9.1
	S1-9 Wskaźniki różnorodności	9.1
	S1-10 Odpowiednie płace	9.1
	S1-11 Ochrona socjalna	9.1
	S1-13 Wskaźniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności	9.1
	S1-14 Wskaźniki bezpieczeństwa i higieny pracy	9.1
	S1-15 Wskaźniki równowagi między życiem zawodowym a prywatnym	9.1
	S1-17 Incydenty, skargi i poważne oddziaływania na przestrzeganie praw człowieka	9.1
	Osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości	
ESRS S2	SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	9.2
	S2-1 Polityki związane z pracownikami w łańcuchu wartości	9.2
	S2-2 Procesy współpracy z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości w zakresie oddziaływań	9.2
	S2-3 Procesy niwelowania negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości	9.2
	S2-4 Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań	9.2
	S2-5 Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami	9.2
	Dotknięte społeczności	
ESRS S3	SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	9.3
	S3-1 Polityki związane z dotkniętymi społecznościami	9.3
	S3-2 Procesy współpracy w zakresie oddziaływań z dotkniętymi społecznościami	9.3
	S3-3 Procesy remediacji negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez dotknięte społeczności	9.3

	S3-4 Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na dotknięte społeczności oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnym ryzykiem i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z tymi społecznościami oraz skuteczność tych działań	9.3
	S3-5 Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami	9.3
ESRS S4	Konsumenci i użytkownicy końcowi	
	SBM-3 Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym	9.4
	S4-1 Polityki związane z konsumentami i użytkownikami końcowymi	9.4
	S4-2 Procesy współpracy w zakresie oddziaływań z konsumentami i użytkownikami końcowymi	9.4
	S4-3 Procesy remediacji negatywnych wpływów i kanały zgłaszania problemów przez konsumentów i użytkowników końcowych	9.4
	S4-4 Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na konsumentów i użytkowników końcowych oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnym ryzykiem i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi oraz skuteczność tych działań	9.4
	S4-5 Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi szansami	9.4
	Ład korporacyjny	
ESRS G1	Postępowanie w biznesie	
	GOV-1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych	10.1
	G1-1 Kultura korporacyjna i polityki prowadzenia działalności gospodarczej i kultura korporacyjna	10.1
	G1-2 Zarządzanie stosunkami z dostawcami	10.1
	G1-3 Zapobieganie korupcji i przekupstwu oraz ich wykrywanie	10.1
	G1-4 Potwierdzony incydent związany z korupcją lub przekupstwem	10.1
	G1-5 Wpływ polityczny i działalność lobbingsowa	10.1
	G1-6 Praktyki płatnicze	10.1

2. Załącznik 2

Wykaz punktów danych zawartych w standardach przekrojowych i standardach tematycznych, które wynikają z innych przepisów UE.

Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych	Rozdział w raporcie
ESRS 2 GOV-1 Zróżnicowanie członków zarządu ze względu na płeć pkt 21 lit. d)	7.2
ESRS 2 GOV-1 Odsetek członków organów, którzy są niezależni pkt 21 lit. e)	7.2
ESRS 2 GOV-4 Oświadczenie w sprawie należytej staranności pkt 30	7.3
ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z działaniami dotyczącymi paliw kopalnych pkt 40 lit. d) ppkt (i)	Nieistotne
ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z produkcją chemikaliów pkt 40 lit. d) ppkt (ii)	Nieistotne
ESRS 2 SBM-1 Udział w działalności związanej z kontrowersyjną bronią pkt 40 lit. d) ppkt (iii)	Nieistotne
ESRS 2 SBM-1 Udział w działaniach związanych z uprawą i produkcją tytoniu pkt 40 lit. d) ppkt (iv)	Nieistotne
ESRS E1-1 Plan przejścia służący osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 roku pkt 14	8.2
ESRS E1-1 Jednostki wykluczone z zakresu obowiązywania wskaźników referencyjnych dostosowanych do porozumienia paryskiego pkt 16 lit. g)	8.2
ESRS E1-4 Cele redukcji emisji gazów cieplarnianych pkt 34	8.2
ESRS E1-5 Zużycie energii z kopalnych źródeł zdezagregowane w podziale na źródła (dotyczy wyłącznie sektorów o znacznym oddziaływaniu na klimat) pkt 38	8.2
ESRS E1-5 Zużycie energii i koszyk energetyczny pkt 37	8.2
ESRS E1-5 Energochłonność powiązana z działaniami podejmowanymi w sektorach o znacznym oddziaływaniu na klimat pkt 40–43	8.2
ESRS E1-6 Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1, 2, 3 brutto i całkowite emisje gazów cieplarnianych pkt 44	8.2
ESRS E1-6 Intensywność emisji gazów cieplarnianych brutto pkt 53–55	8.2
ESRS E1-7 Usuwanie gazów cieplarnianych i jednostki emisji dwutlenku węgla pkt 56	8.2
ESRS E1-9 Ekspozycja portfela odniesienia na ryzyka fizyczne związane z klimatem pkt 66	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026
ESRS E1-9 Dezagregacja kwot pieniężnych według nagłego i długotrwałego ryzyka fizycznego pkt 66 lit. a) ESRS E1-9 Lokalizacja znaczących składników aktywów obarczonych istotnym ryzykiem fizycznym pkt 66 lit. c)	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026

ESRS E1-9 Podział wartości księgowej nieruchomości według klas efektywności energetycznej pkt 67 lit. c)	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026
ESRS E1-9 Stopień ekspozycji portfela na szanse związane z klimatem pkt 69	Będzie podlegać raportowaniu od roku 2026
ESRS E2-4 Ilość każdego czynnika zanieczyszczającego wymienionego w załączniku II do rozporządzenia w sprawie E-PRTR (Europejski Rejestr Uwalniania i Transferu Zanieczyszczeń) emitowanego do powietrza, wody i gleby, pkt 28	8.3
ESRS E3-1 Woda i zasoby morskie pkt 9	8.4
ESRS E3-1 Specjalna polityka pkt 13	8.4
ESRS E3-1 Zrównoważone praktyki w dziedzinie mórz i oceanów pkt 14	Nieistotne
ESRS E3-4 Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu użyciu pkt 28 lit. c)	8.4
ESRS E3-4 Całkowite zużycie wody w m ³ na przychód netto z własnych operacji pkt 29	8.4
ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. a) ppkt (i)	8.5
ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. b)	8.5
ESRS 2 SBM 3-E4 pkt 16 lit. c)	8.5
ESRS E4-2 Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie gruntów/rolnictwa pkt 24 lit. b)	8.5
ESRS E4-2 Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie oceanów/mórz pkt 24 lit. c)	Nieistotne
ESRS E4-2 Polityki na rzecz przeciwdziałania wylesianiu pkt 24 lit.	Nieistotne
ESRS E5-5 Odpady niepoddawane recyklingowi pkt 37 lit. d)	8.6
ESRS E5-5 Odpady niebezpieczne i odpady promieniotwórcze pkt 39	8.6
ESRS 2 SBM-3-S1 Ryzyko wystąpienia przypadków pracy przymusowej pkt 14 lit. f)	9.1
ESRS 2 SBM-3-S1 Ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci pkt 14 lit. g)	9.1
ESRS S1-1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 20	9.1
ESRS S1-1 Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1–8, pkt 21	9.1
ESRS S1-1 Procedury i środki na rzecz zapobiegania handlowi ludźmi pkt 22	Nieistotne
ESRS S1-1 Polityka lub system zarządzania służące zapobieganiu wypadkom przy pracy pkt 23	9.1
ESRS S1-3 Mechanizmy rozpatrywania skarg pkt 32 lit. c)	9.1
ESRS S1-14 Liczba zgonów związanych z pracą oraz liczba i wskaźnik wypadków związanych z pracą pkt 88 lit. b) i c)	9.1
ESRS S1-14 Liczba dni straconych z powodu urazów, wypadków, ofiar śmiertelnych lub chorób pkt 88 lit. e)	9.1

ESRS S1-16 Nieskorygowana luka płacowa między kobietami a mężczyznami pkt 97 lit. a)	9.1
ESRS S1-16 Nadmierny poziom wynagrodzenia dyrektora generalnego pkt 97 lit. b)	9.1
ESRS S1-17 Przypadki dyskryminacji pkt 103 lit. a)	9.1
ESRS S1-17 Nieprzestrzeganie wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 104 lit. a)	9.1
ESRS 2 SBM-3-S2 Znaczące ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci lub pracy przymusowej w łańcuchu wartości pkt 11 lit. b)	9.2
ESRS S2-1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 17	9.2
ESRS S2-1 Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości pkt 18	9.2
ESRS S2-1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 19	9.2
ESRS S2-1 Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1–8, pkt 19	9.2
ESRS S2-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka związane z łańcuchem wartości na wyższym i niższym szczeblu pkt 36	9.2
ESRS S3-1 Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka, pkt 16	Nieistotne
ESRS S3-1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, zasad MOP lub wytycznych OECD pkt 17	Nieistotne
ESRS S3-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 36	Nieistotne
ESRS S4-1 Polityka odnosząca się do konsumentów i użytkowników końcowych pkt 16	9.4
ESRS S4-1 Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 17	Nieistotne
ESRS S4-4 Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 35	Nieistotne
ESRS G1-1 Konwencja Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji pkt 10 lit. b)	Nie dotyczy
ESRS G1-1 Ochrona sygnalistów pkt 10 lit. d)	10.1
ESRS G1-4 Grzywny za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstw pkt 24 lit. a)	10.1
ESRS G1-4 Normy w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu pkt 24 lit. b)	10.1

Jeśli posiadają Państwo pytania dotyczące informacji zawartych w niniejszym oświadczeniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju, prosimy o kontakt.

Dyrektor ds. ESG

Wioletta Roguska

11. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Budimex oraz sprawozdanie finansowe Budimex SA za okres 12 miesięcy kończący się 31 grudnia 2024 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Budimex i Budimex SA. Sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Budimex i Budimex SA, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Budimex SA informujemy, że firma audytorska przeprowadzająca badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz sprawozdania finansowego Budimex SA za okres 12 miesięcy kończący się 31 grudnia 2024 roku – Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k. – została wybrana zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz że:

- firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Budimex oraz sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego Budimex SA zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- Budimex SA posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Budimex SA przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Warszawa, 8 kwietnia 2025 roku

Artur Popko prezes Zarządu	
Jacek Daniewski członek Zarządu	
Anna Karyś-Sosińska członek Zarządu	
Cezary Łysenko członek Zarządu	
Maciej Olek członek Zarządu	
Marcin Węglowski członek Zarządu	